

**EXCELENTÍSSIMA SENHORA DOUTORA JUÍZA DE DIREITO DA 9ª VARA CÍVEL
DA COMARCA DE GUARULHOS/SP**

Recuperação Judicial

Processo nº 1026974-06.2019.8.26.0224

LASPRO CONSULTORES LTDA., pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ/MF sob nº 22.223.371/0001-75, com sede na Rua Major Quedinho, nº 111, 18º andar, Consolação, CEP 01050-030, São Paulo, SP, neste ato representada pelo **DR. ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO**, OAB/SP nº 98.628, nomeada Administradora Judicial nos autos da Recuperação Judicial em epígrafe, proposta por **BARDELLA S.A. INDÚSTRIAS MECÂNICAS, BAREFAME INSTALAÇÕES INDUSTRIAIS LTDA., BARDELLA ADMINISTRADORA DE BENS E EMPRESAS E CORRETORA DE SEGUROS LTDA., e DURAFERRO INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA.**, denominado **GRUPO BARDELLA** (as “Recuperandas”), vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, com fundamento no artigo 22, II, “a” (primeira parte) e “c” da Lei 11.101/2005, apresentar seu **RELATÓRIO INICIAL**, em complemento ao relatório de fls. 1460/1552, nos termos a seguir aduzidos.

Sumário

| | | |
|------|--|----|
| I. | INTRODUÇÃO | 3 |
| II. | DA SITUAÇÃO ECONÔMICA FINANCEIRA | 4 |
| 1. | BARDELLA S.A. INDÚSTRIAS MECÂNICAS (BARDELLA) | 5 |
| A. | BALANÇO PATRIMONIAL | 5 |
| B. | DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO | 9 |
| C. | FUNCIONÁRIOS | 11 |
| 2. | BAREFAME INSTALAÇÕES INDUSTRIAIS LTDA. (BAREFAME) | 12 |
| A. | BALANÇO PATRIMONIAL | 12 |
| B. | DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO | 16 |
| C. | FUNCIONÁRIOS | 19 |
| 3. | BARDELLA ADMINISTRADORA DE BENS E EMPRESAS E CORRETORA DE SEGUROS LTDA. (BABECS) | 19 |
| A. | BALANÇO PATRIMONIAL | 19 |
| B. | DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO | 23 |
| C. | FUNCIONÁRIOS | 25 |
| 4. | DURAFERRO INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA. (DURAFERRO) | 25 |
| A. | BALANÇO PATRIMONIAL | 25 |
| B. | DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO | 29 |
| C. | FUNCIONÁRIOS | 30 |
| III. | CONCLUSÃO | 31 |
| IV. | HONORÁRIOS PROVISÓRIOS | 31 |
| V. | REQUERIMENTOS | 34 |
| VI. | ENCERRAMENTO | 35 |

I. INTRODUÇÃO

1. Preliminarmente, esclarece-se que a apresentação do presente Relatório se faz em complementação ao Laudo de Perícia Prévia apresentado por esta auxiliar às fls. 1460/1552 dos autos, ressaltando-se que não foram apresentados pelas Recuperandas, até o momento, os documentos e informações referentes ao período de junho a julho de 2019.

2. O Grupo Bardella atua no fornecimento de equipamentos para o setor industrial de metalurgia, siderurgia, energia, mineração e portuária, desde o ano de 1911, quando criado pelo imigrante italiano Sr. Antônio Bardella, sendo atualmente composto pelas seguintes empresas:

- Bardella S.A. Indústrias Mecânicas (BARDELLA): Constituída no ano de 1911 nomeada “Officinas Bardella”, transformando-se em sociedade por ações no ano de 1942 e com ações negociadas na Bolsa de Valores desde 1969;
- Bardella Administradora de Bens e Empresas e Corretora de Seguros LTDA. (BABECS): Constituída no ano de 1955 com o objetivo de prestar serviços de administração e corretagem de seguros a BARDELLA e a seus funcionários;
- Barefame Instalações Industriais LTDA. (BAREFAME): Constituída em 1971 em parceria com a empresa portuguesa SOREFAME, visando o atendimento a construção e manutenção de hidrelétricas, expandindo a operação para outros ramos da indústria brasileira, como siderurgia, petroquímico, papel e celulose, termoelétricas, nucleares, entre outros;
- Duraferro Indústria e Comércio LTDA. (DURAFERRO): Constituída no ano de 1985, tendo por objetivo a fabricação de pontes rolantes e produtos de laminação para siderúrgicas, atendendo as principais siderúrgicas e metalúrgicas nacionais.

3. Nos últimos anos, em decorrência do crescimento de aproximadamente 15% em seus projetos, o Grupo buscou financiamento para investimento nos novos projetos junto a instituições financeiras. Porém, em 2014,

devido à crise e aos escândalos envolvendo a Petrobrás, que mantinha relação direta e indireta com grande parte dos contratos do Grupo Bardella, as receitas e a carteira de clientes sofreram drástica redução. Ademais, pela situação vivenciada pelo Grupo, bem como por todo o país, os limites de créditos de mercado foram reduzidos, os custos majorados e a exigência de garantias aumentada.

4. Em decorrência das causas apresentadas acima, o Grupo buscou a readequação empresarial para o atual cenário, reduzindo o quadro de funcionários, reorganizando os gastos, renegociando as dívidas e efetuando tratativas de cobrança a recebíveis em atraso. Porém, tais tratativas não foram suficientes para suportar a crise econômica vivenciada, recorrendo então, aos 26 de julho de 2019, ao pedido de Recuperação Judicial, que foi deferido no dia 07 agosto seguinte.

II. DA SITUAÇÃO ECONÔMICA FINANCEIRA

5. Cabe observar que as Recuperandas são as responsáveis pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas neste Relatório inclusive sob as penas do artigo 171, da Lei 11.101/05.

6. A situação operacional e financeira das Recuperandas é apresentada a partir da análise dos documentos recebidos, de forma segregada por Recuperanda, qual abrangerá os seguintes tópicos: **(A)** Balanço Patrimonial; **(B)** Demonstração do Resultado do Exercício e **(C)** Funcionários.

7. As informações que seguem são parte da análise contábil dos documentos disponibilizados pelas Recuperandas, do exercício de 2015 a maio de 2019 (informações mais recentes disponibilizadas).

1. **BARDELLA S.A. INDÚSTRIAS MECÂNICAS (BARDELLA)**

A. **BALANÇO PATRIMONIAL**

8. A análise da evolução dos disponíveis, recebíveis e bens da empresa controladora do Grupo Bardella aponta pequenas variações no transcorrer do período analisado, sendo a principal ocorrida no exercício de 2016, quando houve a transferência de imóveis para a rubrica de **Propriedade para Investimento**, qual teve sua valorização embasada em laudo de avaliação a valor justo, mantendo desde o exercício de 2017 o saldo de R\$ 202.199.000 (duzentos e dois milhões, centos e noventa e nove mil reais).

9. As rubricas de maior representatividade quanto aos recebíveis da Recuperanda são:

- **Contas a Receber em curto e Longo Prazo:** Apresentaram redução de 24% no exercício de 2017, quando realizados maiores esforços de cobrança, posteriormente apresentando pequeno crescimento, apontando maior prazo para o recebimento de clientes, seja por parcelamento, seja por inadimplência. Em maio passado, o montante de recebíveis de clientes era de R\$ 141.329.000 (cento e quarenta e um milhões, trezentos e vinte e nove mil reais);
- Os **Estoques** apresentaram redução de 35% no transcorrer dos últimos anos, tendo estocado em maio de 2019 o total de R\$ 64.237.000 (sessenta e quatro milhões, duzentos e trinta e sete mil reais) em Matéria Prima, Produtos em Elaboração, Produtos Acabados e Material de Consumo.
- **Outros Créditos:** Referindo-se principalmente a transações de **Partes Relacionais** via contrato de mútuo e **Adiantamentos Realizados a Fornecedores**, apresentou constante oscilação no período em análise, atingindo seu maior direto em maio de 2019, quando alcançou o montante de R\$ 106.837.000 (cento e seis milhões, oitocentos e trinta e sete mil reais).
- A rubrica de **Investimentos** indica a participação desta controladora em empresas controladas, além investimento no capital da empresa Santa Duna Empreendimentos e Participações S.A, em montante próximo a R\$ 5.000.000

(cinco milhões de reais). Em maio, último, o saldo investido atingia o valor de R\$ 133.287.000 (cento e trinta e três milhões, duzentos e oitenta e sete mil reais).

10. Os bens, representados pelo Imobilizado e pelo Intangível, apresentaram constante redução no transcorrer dos últimos anos, decorrente do reconhecimento da depreciação dos bens e principalmente pela transferência realizada no exercício de 2016 de imóvel para a rubrica de Propriedades para Investimento que apontou redução de R\$ 76.931.000 (setenta e seis milhões, novecentos e trinta e um mil reais) no imobilizado.

| Em R\$ milhares | | | | | |
|-------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Balanco Patrimonial em: | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 05-2019 |
| Ativo | 845.483 | 890.597 | 842.632 | 834.305 | 862.474 |
| Circulante | 442.161 | 344.100 | 252.833 | 247.570 | 278.462 |
| Disponível | 2.856 | 4.060 | 227 | 19 | 12 |
| Contas a Receber | 218.340 | 162.998 | 86.748 | 88.672 | 103.931 |
| Estoques | 98.674 | 80.389 | 72.790 | 60.813 | 64.237 |
| IR/CS | 648 | 210 | 733 | 737 | 473 |
| Tributos a Recuperar | 23.683 | 8.892 | 9.821 | 4.790 | 1.168 |
| Despesas antecipadas | 2.626 | 3.079 | 3.633 | 1.868 | 1.805 |
| Outros Creditos | 95.334 | 84.472 | 78.881 | 90.671 | 106.837 |
| Não Circulante | 403.322 | 546.497 | 589.799 | 586.735 | 584.012 |
| Partes Relacionadas | 9.974 | 19.250 | 30.841 | 38.913 | 39.258 |
| Contas a Receber | 6.075 | - | 37.398 | 37.398 | 37.398 |
| Estoque | - | - | - | 2.836 | - |
| Titulos e valores mobiliarios | - | 3.048 | 3.601 | 3.940 | 3.940 |
| Tributos a recuperar | 3.866 | 3.963 | 6.602 | 4.079 | 953 |
| Outros creditos | 8.191 | 6.008 | 6.426 | 8.144 | 11.930 |
| Investimentos | 136.347 | 144.510 | 138.932 | 131.996 | 133.287 |
| Propriedade p/ Investimento | 2.439 | 207.043 | 202.199 | 202.199 | 202.199 |
| Imobilizado/Intangivel | 236.430 | 162.675 | 163.800 | 157.230 | 155.048 |
| <i>Imobilizado</i> | <i>215.694</i> | <i>138.763</i> | <i>137.312</i> | <i>129.928</i> | <i>127.684</i> |
| <i>Intangivel</i> | <i>20.736</i> | <i>23.912</i> | <i>26.488</i> | <i>27.302</i> | <i>27.364</i> |

10. Em maio de 2019, o total de dívidas constituídas pela Recuperanda, vencidas e a vencer, atinge o montante de R\$ 768.608.000 (setecentos e sessenta e oito milhões, seiscentos e oito mil reais), sendo este 48% maior que o montante devido em 31 de dezembro de 2015, apontando que a empresa vem se endividando no transcorrer do tempo. Deste montante, os de maior representatividade são:

- Nos últimos anos, o endividamento com **Fornecedores** vem apresentando gradativo aumento, tendo em maio de 2019, o saldo devedor de R\$ 97.673.000 (noventa e sete milhões, seiscentos e setenta e três mil reais) em obrigações vencidas e vincendas em curto e longo prazo, representando 13% do montante devido no período;
- A análise do endividamento com **Empréstimos e Financiamentos** aponta que gradativamente, ano a ano, a dívida financeira apresentou aumento, tendo em maio passado, o saldo devedor de R\$ 229.253.000 (duzentos e vinte e nove milhões, duzentos e cinquenta e três mil reais), 36% maior que o saldo devido em dezembro de 2015;
- No período abrangido por esta análise, os recebimentos de recursos de **Partes Relacionadas** via Contrato de Mútuo, aumentaram 200%, indicando o recebimento de R\$ 62.343.000 (sessenta e dois milhões, trezentos e quarenta e três mil reais), com pico nos anos de 2017 e 2018, sendo mutuado mais de R\$ 21.000.000 (vinte e um milhões de reais) em cada período. Em maio de 2019, período antecedente ao pedido de recuperação judicial, o saldo devido a Partes Relacionadas era de R\$ 93.455.000 (noventa e três milhões, quatrocentos e cinquenta e cinco mil reais);
- As **Obrigações Sociais e Trabalhistas** de curto e longo prazo aumentaram consideravelmente nos últimos anos, porém o pico ocorreu em 2019, onde nos cinco primeiros meses apresentou aumento de R\$ 35.279.000 (trinta e cinco milhões, duzentos e setenta e nove mil reais), tendo acréscimo de 42% no período, atingindo a dívida de R\$ 119.901.000 (cento e dezenove milhões, novecentos e um mil reais).
- No biênio de 2016 e 2017, as **Obrigações Fiscais** apresentaram significativo aumento, correspondente a 532% do montante devido em dezembro de 2015, mantendo crescimento até o ano de 2018, tendo dívida com o fisco registrada em R\$ 47.805.000 (quarenta e sete milhões, oitocentos e cinco mil reais). Porém, em 2019 este saldo aponta redução de 51% restando dívida na importância de R\$ 23.534.000 (vinte e três milhões, quinhentos e trinta e quatro mil reais), porém este saldo está distorcido, vez que as dívidas Previdenciárias e com FGTS deixaram de fazer parte de tal montante no exercício corrente.

11. A prática de **Adiantamentos de Clientes** apresentou redução nos últimos anos, indicando que os clientes deixaram de financiar a sua operação, ocorrendo o recebimento posterior à entrega do bem, sendo a Bardella obrigada a buscar recursos no mercado, quando da ausência de caixa, para financiar a operação até o momento da efetiva entrega do bem produzido. Em dezembro de 2015, a antecipação de clientes atingia o montante de R\$ 118.987.000 (cento e dezoito milhões, novecentos e oitenta e sete mil reais) e em maio de 2019, este saldo cai para R\$ 55.126.000 (cinquenta e cinco milhões, cento e vinte e seis mil reais), apontando redução de 46%.

12. A Recuperanda apresenta a constante redução no saldo do Patrimônio Líquido, vez que, acumuladamente, auferiu o montante de R\$ 313.778.000 (trezentos e treze milhões, setecentos e setenta e oito mil reais) em **Prejuízo**.

Em R\$ milhares

| Balanco Patrimonial em: | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 05-2019 |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Passivo | 845.483 | 890.597 | 842.632 | 834.305 | 862.474 |
| Circulante | 385.479 | 320.252 | 225.834 | 271.426 | 299.583 |
| Empréstimos e Financiamentos | 118.256 | 84.515 | 34.642 | 24.868 | 39.187 |
| Fornecedores | 85.586 | 88.311 | 69.335 | 89.297 | 92.658 |
| Cessão de crédito por fornecedores | 13.817 | - | - | - | - |
| Obrigações fiscais | 3.788 | 8.150 | 17.633 | 21.677 | 22.840 |
| Obrigações sociais e trabalhistas | 32.989 | 52.543 | 57.966 | 78.460 | 88.538 |
| Adiantamento de clientes | 118.987 | 82.318 | 36.139 | 34.503 | 41.073 |
| Dividendos e juro sobre capital próprio | 143 | 65 | 65 | 65 | - |
| Outras contas a pagar | 11.913 | 4.350 | 10.054 | 22.556 | 15.287 |
| Não Circulante | 134.913 | 249.334 | 404.832 | 456.149 | 469.024 |
| Adiantamento de clientes | - | - | 14.857 | 14.053 | 14.053 |
| Mutuos com partes relacionadas | 31.112 | 43.227 | 64.342 | 85.867 | 93.455 |
| Empréstimos e financiamentos | 50.763 | 99.499 | 162.739 | 188.746 | 190.066 |
| Fornecedores | - | - | 7.095 | 5.015 | 5.015 |
| Obrigações sociais e trabalhistas | - | - | 6.911 | 6.162 | 31.364 |
| Provisão para demais judiciais | 625 | 1.313 | 4.593 | 8.791 | 8.791 |
| Provisão para perda de investimentos | 20.059 | 26.808 | 39.570 | 45.382 | 49.836 |
| IR/CS | 28.250 | 57.602 | 75.486 | 75.995 | 75.740 |
| Obrigações Fiscais | 3.622 | 20.394 | 29.229 | 26.128 | 694 |
| Outras contas a pagar | 482 | 491 | 10 | 10 | 10 |
| Patrimonio Líquido | 325.091 | 321.011 | 211.966 | 106.730 | 93.866 |
| Capital Social | 116.800 | 116.800 | 116.800 | 116.800 | 116.800 |
| Reserva de Capital | 103.752 | 110.546 | 111.335 | 111.335 | 111.335 |
| Ajustes de Avaliação patrimonial | 102.524 | 195.305 | 181.597 | 179.509 | 179.509 |
| Lucro/Prejuízo Acumulado | 2.015 | - 101.640 | - 197.766 | - 300.914 | - 313.778 |

72.978.1 – RU/JS

Brasil

Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar

01050-030 - São Paulo

www.lasproconsultores.com.br

Fone: +55-11-3211-3010

Fax: +55-11-3255-3727

Itália

Edoardo Ricci Avvocati

Via Visconti di Modrone nº 8/10

20122 - Milão

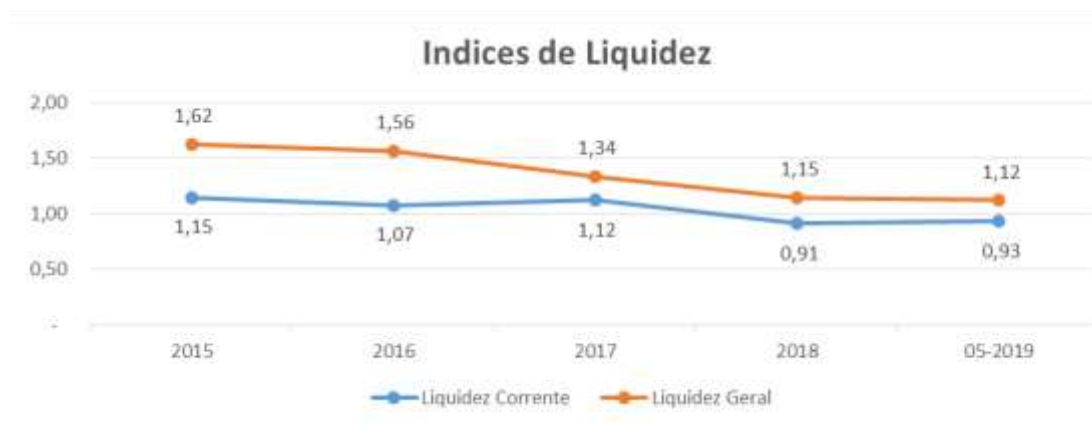
www.edoardoricci.it

Fone: + 39-02 79 47 65

Fax: + 39-02 78 44 97

13. Com base nos dados patrimoniais apresentados acima, pode-se proceder a análise dos **Indicadores de Liquidez**, que demonstra que a capacidade de liquidez apresenta redução no transcorrer dos últimos anos.

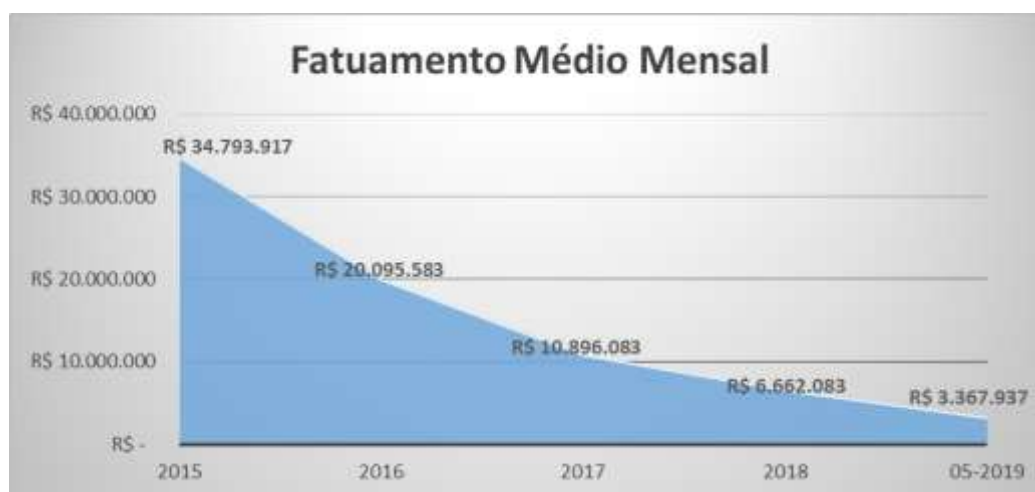
- Ao considerar o **índice de liquidez geral**, qual mede a capacidade de quitação de todas as dívidas da empresa utilizando-se de todos seus ativos, encontramos situação satisfatória, vez que possui, em maio de 2019, capacidade de quitação de R\$ 1,12 (um real e doze centavos) para cada real devido, porém, nos anos de 2017 e 2018 esta margem apresentou significativa redução, indicando que a manutenção da tendência histórica, ainda no exercício corrente, a margem poderá apontar resultado insatisfatório;
- O **índice de liquidez corrente** mede a capacidade de quitação das dívidas em curto prazo utilizando-se dos disponíveis em mesmo período, onde, a análise no período abrangido neste relatório, aponta que a partir de 2018 a margem passou a ser insatisfatória, vez que detinha apenas R\$ 0,91 (noventa e um centavos de real) para honrar cada real devido, em decorrência do aumento de suas dívidas com impostos, fornecedores e funcionários.



B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

14. O **Faturamento** auferido pela Recuperanda apresentou significativa redução nos últimos anos, tendo realizado em 2018, apenas 19% do total de receitas do ano de 2015. A média de receita mensal apresentou drástica queda entre os anos de 2015 e 2017 e com tendência decrescente até a

atualidade, realizando receita média mensal em 2019, 90% menor, comparada com a média mensal realizada no exercício de 2015.



15. O maior gasto mantido pela empresa refere-se ao **Custo** produtivo, que consome mais de 90% do montante faturado. Nos últimos anos, a margem de consumo do Custo supera o total faturado, tendo este, excedido o faturamento do último exercício em R\$ 21.131.000 (vinte e um milhões, cento e trinta e um mil reais), direcionando a situação deficitária.

16. Com a reorganização dos gastos realizados nos últimos anos e pela diminuição do faturamento, as Despesas Operacionais incorridas apresentaram gradativa redução, principalmente quanto a **Despesas Comerciais**, que em 2018 foi correspondente a apenas 26% do montante realizado no ano de 2015, sendo, nos últimos anos, a despesa de maior desembolso.

17. As **Despesas Financeiras** apresentam elevado gasto para a Recuperanda, tendo montado R\$ 55.426.000 (cinquenta e cinco milhões, quatrocentos e vinte e seis mil reais) em 2017, correspondendo a 42% do montante faturado. Entre janeiro de 2015 e maio de 2019, o gasto com Despesas Financeiras atingiu a importância de R\$ 169.271.000 (cento e sessenta e nove milhões, duzentos e setenta e um mil reais).

18. Por esta empresa se tratar de uma investidora, há o reconhecimento do reflexo do **Resultado da Equivalência Patrimonial** de suas investidas, que no exercício 2015 apontou situação superavitária, tendo reconhecido ganho de quase R\$ 15.000.000 (quinze milhões de reais), porém de 2016 em diante, o resultado foi negativo, tendo acumulado o déficit de R\$ 38.291.000 (trinta e oito milhões, duzentos e noventa e um mil reais).

19. Com base nas informações apresentadas acima, fica claro que a situação da empresa é de **Prejuízo**, vez que os Custos e as Despesas Financeiras consomem o montante faturado em sua integralidade. Nos anos de 2016 a 2018, o prejuízo auferido esteve próximo a R\$ 100.000.000 (cem milhões de reais) por ano. Acumuladamente, de janeiro de 2015 a maio de 2019, o déficit realizado foi de R\$ 325.939.000 (trezentos e vinte e cinco milhões, novecentos e trinta e nove mil reais).

Em R\$ milhares

| Demonstração do resultado | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 05-2019 |
|---------------------------------------|-----------------|------------------|------------------|-----------------|-----------------|
| Receita | 417.527 | 241.147 | 130.753 | 79.945 | 16.840 |
| (-) Deduções | - | - | - | - | 675 |
| Receita Líquida | 417.527 | 241.147 | 130.753 | 79.945 | 16.165 |
| (-) Custo | - 377.266 | - 229.738 | - 135.884 | - 101.076 | - 16.977 |
| Lucro Bruto | 40.261 | 11.409 | 5.131 | 21.131 | 812 |
| Despesas Operacionais | - 23.588 | - 81.899 | - 55.465 | - 57.631 | - 14.593 |
| (-) Despesas com vendas | - 27.698 | - 33.147 | - 15.407 | - 7.264 | - 2.881 |
| (-) Despesas gerais e adm | - 19.321 | - 22.425 | - 17.809 | - 13.464 | - 5.340 |
| (-) Honorários e participação da adm | - 5.099 | - 5.100 | - 4.908 | - 4.315 | - 1.430 |
| Resultado da equivalencia | 14.884 | - 10.354 | - 11.926 | - 12.748 | - 3.263 |
| Outras desp/rec | 13.646 | - 10.873 | - 5.415 | - 19.840 | - 1.678 |
| Resultado Operacional | 16.673 | - 70.490 | - 60.596 | - 78.762 | - 15.405 |
| Resultado Financeiro | - 27.060 | - 46.418 | - 51.039 | - 18.103 | - 7.088 |
| (-) Despesa Financeira | - 32.215 | - 51.416 | - 55.426 | - 22.504 | - 7.710 |
| Receita Financeira | 5.155 | 4.998 | 4.387 | 4.401 | 621 |
| Resultado antes do IRPJ e CSLL | - 10.387 | - 116.908 | - 111.635 | - 96.865 | - 22.494 |
| (-) IRPJ e CSLL | 1.429 | 15.782 | 13.880 | 1.003 | 255 |
| Resultado do Período | - 8.958 | - 101.126 | - 97.755 | - 95.862 | - 22.238 |

C. FUNCIONÁRIOS

20. Foram disponibilizados o relatório CAGED (Cadastro Geral de Empregados e Desempregados), demonstrando a movimentação dos funcionários entre o período de dezembro de 2018 e junho de 2019. Com base nas

72.978.1 – RU/JS

Brasil

Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar

01050-030 - São Paulo

www.lasproconsultores.com.br

Fone: +55-11-3211-3010

Fax: +55-11-3255-3727

Itália

Edoardo Ricci Avvocati

Via Visconti di Modrone nº 8/10

20122 - Milão

www.edoardoricci.it

Fone: + 39-02 79 47 65

Fax: + 39-02 78 44 97

informações disponibilizadas, nota-se redução de 45% no período em análise, principalmente no segundo trimestre de 2019, tendo em junho de 2019 a manutenção de 205 colaboradores.



2. BAREFAME INSTALAÇÕES INDUSTRIAIS LTDA. (BAREFAME)

A. BALANÇO PATRIMONIAL

21. Com a instalação da crise no mercado e das dificuldades financeiras enfrentadas pela empresa, o sado em **Disponibilidades** apresentou significativa redução nos últimos anos, principalmente a partir do ano de 2018, passando do saldo de R\$ 17.256 (dezesete mil, duzentos e cinquenta e seis reais) para R\$ 132 (cento e trinta e dois reais) em maio de 2019, vez que grande parte das contas correntes não apresentarem saldo positivo.

22. As rubricas de maior representatividade, quanto aos recebíveis da Recuperanda, são:

- **Estoque**s apresentaram aumento de 67% no transcorrer dos últimos anos, tendo estocado em maio de 2019 o total de R\$ 25.893.000 (vinte e cinco milhões, oitocentos e noventa e três mil reais).
- O Contas a Receber de **Clientes** apresentou aumento de 67% entre dezembro de 2016 e maio de 2019, findando o período em análise em R\$ 17.132.750

(dezessete milhões, cento e trinta e dois mil, setecentos e cinquenta reais) a receber.

- A rubrica **Impostos a Recuperar**, apresentou gradativo decréscimo os últimos anos, tendo saldo no exercício de 2016, de R\$ 2.341.991 (dois milhões, trezentos e quarenta e um mil, novecentos e noventa e um reais), e em maio de 2019, montou R\$ 699.583 (seiscentos e noventa e nove mil, quinhentos e oitenta e três reais), apontando redução de 70%, dado ao uso dos créditos como abatimento de seus débitos.
- A rubrica de **Depósitos Judiciais**, apresentou aumento significativo, passando do saldo de R\$ 643.833 (seiscentos e quarenta e três mil, oitocentos e trinta e três reais) no exercício de 2016, para R\$ 3.572.410 (três milhões, quinhentos e setenta e dois mil, quatrocentos e dez reais), em maio de 2019, apontando o aumento de R\$ 2.928.577 (dois milhões, novecentos e vinte e oito mil, quinhentos e setenta e sete reais).
- A rubrica de **Investimentos**, no exercício de 2017 apresentou redução de R\$ 6.290.190 (seis milhões, duzentos e noventa mil, cento e noventa reais) relativo ao ajuste a valor justo das Propriedades para Investimento, conforme Laudo de avaliação executada por empresa especializada, passando a partir de então a figurar o montante investido de R\$ 4.303.250 (quatro milhões, trezentos e três mil, duzentos e cinquenta reais).

23. Os bens, representados pelo **Imobilizado** e pelo **Intangível**, apresentaram constante redução nos últimos anos, passando do saldo de R\$ 27.433.662 (vinte e sete milhões, quatrocentos e trinta e três mil, seiscentos e sessenta e dois reais) no exercício de 2016, para R\$ 19.629.396 (dezenove milhões, seiscentos e vinte e nove mil, trezentos e noventa e seis reais) em maio de 2019, apontando redução de 28%, parcialmente relativo à depreciação dos bens.

Em R\$ milhares

| Balanco Patrimonial em: | 2016 | 2017 | 2018 | 05-2019 |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Ativo | 78.276 | 71.226 | 77.624 | 74.855 |
| Circulante | 30.476 | 39.630 | 48.274 | 45.682 |
| Disponivel | 18 | 17 | 5 | 0 |
| Clientes | 10.243 | 15.110 | 16.635 | 17.133 |
| Estoques | 15.481 | 19.963 | 25.884 | 25.893 |
| Impostos a recuperar | 2.342 | 1.997 | 2.132 | 700 |
| Despesas Antecipadas | 3 | | | |
| Adiantamento a fornecedores | 581 | 873 | 1.744 | 1.915 |
| Outros Créditos | 1.809 | 1.669 | 1.875 | 42 |
| Não Circulante | 47.800 | 31.596 | 29.350 | 29.173 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 9.117 | | 1.667 | 1.667 |
| Impostos a recuperar | 12 | 2.543 | 1 | 1 |
| Depósitos judiciais | 644 | 913 | 3.569 | 3.572 |
| Investimentos | 10.593 | 4.303 | 4.303 | 4.303 |
| Imobilizado/Intangível | 27.434 | 23.837 | 19.810 | 19.629 |
| <i>Imobilizado</i> | <i>27.410</i> | <i>23.824</i> | <i>19.807</i> | <i>19.628</i> |
| <i>Intangível</i> | <i>24</i> | <i>13</i> | <i>3</i> | <i>2</i> |

24. Em maio de 2019, o total de dívidas constituídas pela recuperanda, vencidas e a vencer, atingem o montante de R\$ 120.546.918 (cento e vinte milhões, quinhentos e quarenta e seis mil, novecentos e dezoito reais), dos quais, 66% referem-se a dívidas em curto prazo e 34% de longo prazo.

- A maior representatividade da dívida, refere-se aos **Adiantamento Recebidos de Clientes**, que apresentou constante aumento nos últimos anos, montando, em maio de 2019, R\$ 50.033.453 (cinquenta milhões, trinta e três mil, quatrocentos e cinquenta e três reais), correspondendo a 42% do total de obrigações.
- Nos últimos anos, o endividamento com **Fornecedores** apresentou pequena variação, mantendo saldo médio em valores a pagar próximo a R\$14.000.000 (quatorze milhões de reais). Em maio de 2019, o saldo devedor a fornecedores foi de R\$ 14.226.859 (quatorze milhões, duzentos e vinte e seis mil, oitocentos e cinquenta e nove reais) relativos a obrigações vencidas e vincendas em curto prazo, correspondendo a 12% do montante devido no período.
- As **Obrigações Sociais e Trabalhistas** de curto prazo aumentaram, no período abrangido por esta análise, R\$ 2.335.517 (dois milhões, trezentos e trinta e cinco mil, quinhentos e dezessete reais), atingindo em maio de 2019, o saldo devedor

de R\$ 12.776.615 (doze milhões, setecentos e setenta e seis mil, seiscentos e quinze reais), representando 11% das dívidas totais.

- As dívidas relativas e **Impostos a Recolher** em curto e longo prazo (Obrigações Fiscais Parceladas), apresentaram redução de 70% no período em análise, tendo em maio de 2019, o saldo devedor de R\$ 3.985.776 (três milhões, novecentos e oitenta e cinco mil, setecentos e setenta e seis reais).
- A rubrica de **Partes Relacionadas** aponta, em maio de 2019, o saldo devedor de R\$ 36.684.769 (trinta e seis milhões, seiscentos e oitenta e quatro mil, setecentos e sessenta e nove reais) representando 30% das dívidas totais do período. Esta rubrica apresentou pico no exercício de 2017, quando teve aumento de 60%, indicando a necessidade de recursos de terceiros para a manutenção da atividade empresarial.

25. A Recuperanda apresenta constante redução no saldo do **Patrimônio Líquido**, vez que, auferiu o montante de R\$ 77.059.731 (setenta e sete milhões, cinquenta e nove mil, setecentos e trinta e um reais) em **Prejuízo Acumulado** desde a constituição empresarial até maio de 2019, sendo este, superior ao Capital Social, restando o Patrimônio Líquido Descoberto.

Em R\$ milhares

| Balanco Patrimonial em: | 2016 | 2017 | 2018 | 05-2019 |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Passivo | 78.276 | 71.226 | 77.624 | 74.855 |
| Circulante | 80.719 | 74.284 | 79.613 | 79.972 |
| Fornecedores | 13.620 | 13.425 | 14.044 | 14.227 |
| Impostos a Recolher | 8.517 | 2.497 | 3.448 | 2.266 |
| Obrigações Trabalhistas | 10.441 | 9.791 | 12.678 | 12.777 |
| Adiantamento de clientes | 47.694 | 47.724 | 48.566 | 50.033 |
| Outras contas a pagar | 447 | 847 | 877 | 232 |
| Outras Provisões | - | - | - | 437 |
| Não Circulante | 24.365 | 36.512 | 40.250 | 40.575 |
| Partes relacionadas | 19.250 | 30.841 | 36.340 | 36.685 |
| Provisão para contingências | 485 | 1.415 | 2.190 | 2.190 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | - | 151 | - | - |
| Obrigações fiscais | 4.629 | 4.105 | 1.720 | 1.720 |
| Provisão IR/CS diferido efeitos IFRS | - | - | - | 20 |
| Patrimonio Liquido | - 26.808 | - 39.570 | - 42.239 | - 45.692 |
| Capital Social | 22.672 | 22.672 | 22.672 | 22.672 |
| Reservas de capital | 15.431 | 16.986 | 16.986 | 423 |
| Ajustes de avaliação patrimonial | 9.605 | 9.192 | 8.312 | 8.272 |
| Lucro/Prejuízo Acumulado | - 74.516 | - 88.420 | - 90.209 | - 77.060 |

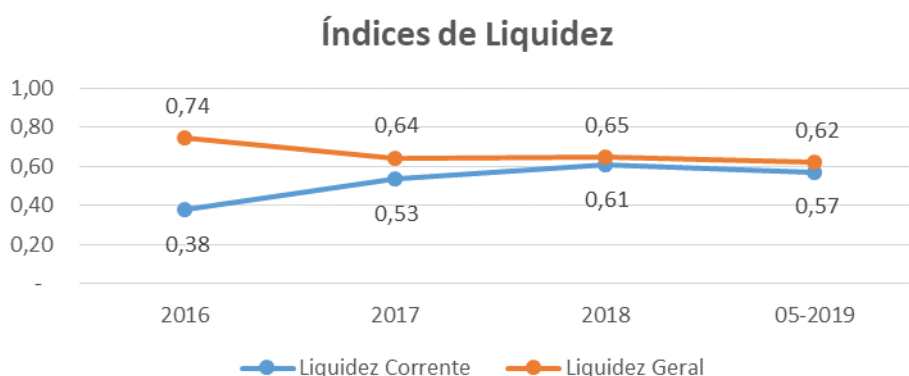
72.978.1 – RU/JS

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

26. Com base nos dados patrimoniais apresentados acima, pode-se proceder a análise dos **Indicadores de Liquidez**, notando-se incapacidade de quitação das dívidas em todo o período analisado.

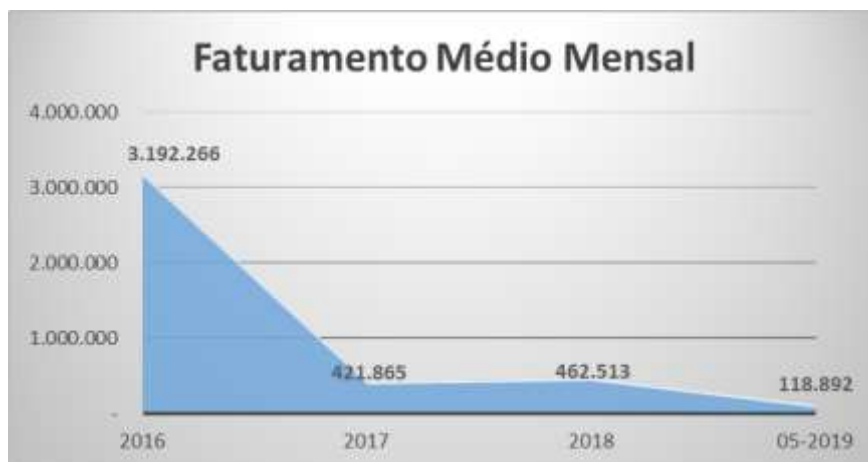
- Ao considerar o **índice de liquidez geral**, qual mede a capacidade de quitação de todas as dívidas da empresa utilizando-se de todos seus ativos, encontramos situação insatisfatória, vez que possui, em maio de 2019, capacidade de quitação de R\$ 0,62 (sessenta e dois centavos de real) para cada R\$ 1 (um real) devido.
- O **índice de liquidez corrente** mede a capacidade de quitação das dívidas em curto prazo utilizando-se dos disponíveis em mesmo período, onde encontramos também situação insatisfatória em todo o período, onde, mesmo com a tendência crescente dos últimos anos, em maio de 2019, apresentou capacidade de quitação de apenas R\$ 0,57 (cinquenta e sete centavos de real) para cada real devido.



B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

27. O **Faturamento** realizado por esta Recuperanda, apresentou drástica redução no exercício de 2019, passando do Faturamento mensal médio no exercício de 2016, de R\$ 3.192.266 (três milhões, cento e noventa e dois mil, duzentos e sessenta e seis reais) para menos de R\$ 500.000 (quinhentos mil reais) nos anos de 2017 e 2018. Nos primeiros cinco meses de 2019, a média de Faturamento

auferido foi ainda inferior, de R\$ 118.892 (cento e dezoito mil, oitocentos e noventa e dois reais)



28. Os **Custos** representam o maior gasto incorrido pela empresa, tendo gastos maiores do que a Receita Líquida¹ ocasionando margem bruta negativa, antes mesmo das despesas operacionais e financeiras. No exercício de 2019, receita auferida até maio foi de R\$ 594.460 (quinhentos e noventa e quatro milhões, quatrocentos e sessenta reais), enquanto os custos foram de R\$ 2.782.402 (dois milhões, setecentos e oitenta e dois mil, quatrocentos e dois reais).

29. As **Despesas** realizadas pela Recuperanda apresentam tendência decrescente nos últimos anos, sendo que as mais representativas, referem-se a **Despesas Administrativas e Gerais**, que no exercício de 2016, perfaz o montante de R\$ 8.620.296 (oito milhões, seiscentos e vinte mil, duzentos e noventa e seis reais) e regredindo para R\$ 1.525.393 (um milhão, quinhentos e vinte cinco mil, trezentos e noventa e três reais) no exercício 2018.

30. Em 2017, por sua vez, houve o reconhecimento de **Outras Despesas Operacionais** no valor de R\$ 6.591.647 (seis milhões, quinhentos e noventa e um mil, seiscentos e quarenta e sete reais), refletindo principalmente a contrapartida da perda com ajuste a valor justo de propriedades para investimentos,

¹ Receita Líquida: Faturamento menos Deduções
72.978,1 – RU/JS
Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

seguindo laudo de avaliação realizada por profissional competente, na importância de R\$ 6.290.190 (seis milhões, duzentos e noventa mil, cento e noventa reais).

31. Outro gasto importante, se deve às **Despesas Financeiras**, tendo seu pico em 2017, correspondente a 86% do montante faturado, montando R\$ 4.370.548 (quatro milhões, trezentos e setenta mil, quinhentos e quarenta e oito reais). Nos cinco primeiros meses de 2019, houve o reconhecimento de R\$ 704.467 (setecentos e quatro mil, quatrocentos e sessenta e sete reais) em Despesas Financeiras, correspondendo a 119% do montante faturado em mesmo período.

32. No período analisado, nota-se a realização de **Prejuízo** em todos os exercícios, em decorrência do elevado custo e das despesas financeiras, principalmente. O maior resultado negativo deu-se no exercício de 2017, montando R\$ 12.761.618 (doze milhões, setecentos e sessenta e um mil, seiscentos e dezoito reais), sendo este resultado distorcido pelo reconhecimento de R\$ 6.994.883 (seis milhões, novecentos e noventa e quatro mil, oitocentos e oitenta e três reais) em receitas com IRPJ e CSLL.

Em R\$ milhares

| Demonstração do resultado | 2016 | 2017 | 2018 | 05-2019 |
|--|---------------|---------------|--------------|--------------|
| Receita | 38.307 | 5.062 | 5.550 | 594 |
| <i>(-) Deduções</i> | - 6.764 | - 737 | - 829 | - 52 |
| Receita Líquida | 31.543 | 4.325 | 4.721 | 542 |
| <i>(-) Custo</i> | - 37.196 | - 7.873 | - 5.259 | - 2.782 |
| Lucro Bruto | 5.653 | 3.548 | 537 | 2.240 |
| Despesas (receitas) Operacionais | 9.215 | 11.978 | 1.478 | 546 |
| <i>(-) Vendas</i> | - 612 | - 833 | 1 | - 63 |
| <i>(-) Despesas Administrativas e Gerais</i> | - 8.620 | - 4.553 | - 1.525 | - 436 |
| <i>(-) Outras (despesas) receitas operacionais</i> | 17 | - 6.592 | 47 | - 47 |
| Resultado Operacional | 14.868 | 15.526 | 2.015 | 2.786 |
| Resultado Financeiro | 3.704 | 4.231 | 1.567 | 688 |
| <i>(-) Despesa Financeira</i> | - 3.813 | - 4.371 | - 1.668 | - 704 |
| <i>Receita Financeira</i> | 109 | 140 | 101 | 16 |
| Resultado antes do IRPJ e CSLL | 18.572 | 19.757 | 3.582 | 3.474 |
| <i>(-) IRPJ e CSLL</i> | - 6.633 | - 6.995 | - 913 | - 20 |
| Resultado do Período | 11.939 | 12.762 | 2.669 | 3.453 |

72.978.1 – RU/JS

Brasil

Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar

01050-030 - São Paulo

www.lasproconsultores.com.br

Fone: +55-11-3211-3010

Fax: +55-11-3255-3727

Itália

Edoardo Ricci Avvocati

Via Visconti di Modrone nº 8/10

20122 - Milão

www.edoardoricci.it

Fone: + 39-02 79 47 65

Fax: + 39-02 78 44 97

C. FUNCIONÁRIOS

33. Foi disponibilizado o relatório CAGED (Cadastro Geral de Empregados e Desempregados), demonstrando a movimentação dos funcionários entre dezembro de 2018 e junho de 2019. Com base nas informações disponibilizadas, nota-se redução de 71% no quadro de funcionários nos últimos meses, principalmente em janeiro de 2019, findando junho de 2019 com 47 colaboradores.



3. BARDELLA ADMINISTRADORA DE BENS E EMPRESAS E CORRETORA DE SEGUROS LTDA. (BABECS)

A. BALANÇO PATRIMONIAL

34. As rubricas de maior representatividade, quanto aos recebíveis desta empresa, são:

- **Clientes** a receber que apresentou aumento gradativo no transcorrer dos últimos anos, encerrando maio de 2019, com o saldo de R\$ 820.613 (oitocentos e vinte mil, seiscentos e treze reais), quatro vezes maior que o saldo apresentado em dezembro de 2016, apontando maior índice de inadimplência e maior prazo para recebimento.
- Manutenção do saldo de R\$ 740.742 (setecentos e quarenta mil, setecentos e quarenta e dois reais) em **Dividendos a Receber** desde o período inicial de

análise, relativo a lucros a receber da investida e também Recuperanda, DURAFERRO.

- Os **Impostos a Recuperar** apresentaram constante variação no transcorrer dos últimos anos, atingindo pico no exercício de 2017, quando alcançou o montante de R\$ 2.112.190 (dois milhões, cento e doze mil, cento e noventa reais) em tributos recuperáveis. Em maio de 2019, o saldo a recuperar era de R\$ 463.887 (quatrocentos e sessenta e três mil, oitocentos e oitenta e sete reais).
- Os recebíveis de **Partes Relacionadas** apresentaram significativo aumento em 2017, indicando a retirada de recursos da operação para emprestá-los a terceiros, totalizando neste período o montante de R\$ 17.806.779 (dezessete milhões, oitocentos e seis mil, setecentos e setenta e nove reais). Desde 2018, o saldo mutuado representa 61% dos ativos totais, tendo em maio de 2019 o saldo a receber de R\$ 24.173.530 (vinte e quatro milhões, cento e setenta e três mil, quinhentos e trinta reais).

35. Os **Investimentos** realizados apresentam constante redução, tendo pico em 2018 quando houve a baixa de R\$ 6.791.976 (seis milhões, setecentos e noventa e um mil, novecentos e setenta e seis reais). Atualmente, os Investimentos representam 26% dos ativos totais, totalizando R\$ 10.074.855 (dez milhões, setenta e quatro mil, oitocentos e cinquenta e cinco reais).

36. Os bens, representados pelo **Imobilizado** e pelo **Intangível**, apresentou constante redução nos últimos anos, em decorrência principalmente do reconhecimento da depreciação dos bens. Em dezembro de 2016 havia o saldo de bens na importância de R\$ 2.898.142 (dois milhões, oitocentos e noventa e oito mil, cento e quarenta e dois reais), apresentando redução de 10% até em maio de 2019, quando apresentou saldo de R\$ 2.596.972 (dois milhões, quinhentos e noventa e seis mil, novecentos e setenta e dois reais).

Em R\$ milhares

| Balanco Patrimonial em: | 2016 | 2017 | 2018 | 05-2019 |
|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Ativo | 36.389 | 41.678 | 39.256 | 39.504 |
| Circulante | 1.094 | 3.652 | 2.065 | 2.236 |
| Disponível | 8 | 41 | 43 | 24 |
| Clientes | 158 | 472 | 754 | 821 |
| Impostos a recuperar | 143 | 2.112 | 380 | 464 |
| Despesas Antecipadas | 3 | 4 | 3 | 47 |
| Dividendos a receber | 741 | 741 | 741 | 741 |
| Outros Créditos | 41 | 282 | 145 | 140 |
| Não Circulante | 35.295 | 38.026 | 37.191 | 37.268 |
| Títulos e Valores Mobiliários | 10.017 | - | - | - |
| Partes Relacionadas | 4.484 | 17.807 | 23.825 | 24.174 |
| Outros Créditos | 303 | 340 | 411 | 422 |
| Investimentos | 17.593 | 17.117 | 10.325 | 10.075 |
| Imobilizado/Intangível | 2.898 | 2.762 | 2.630 | 2.597 |
| <i>Imobilizado</i> | <i>1.231</i> | <i>1.094</i> | <i>962</i> | <i>929</i> |
| <i>Intangível</i> | <i>1.668</i> | <i>1.668</i> | <i>1.668</i> | <i>1.668</i> |

37. Em maio de 2019, o **total de dívidas** constituídas pela recuperanda, vencidas e a vencer, atingem o montante de R\$ 13.220.895 (treze milhões, duzentos e vinte mil, oitocentos e noventa e cinco reais), das quais, 55% referem-se a dívidas com vencimento em longo prazo e 45% em curto prazo.

- As obrigações com **Imposto de Renda e Contribuição Social** (diferidas) reconhecida em curto e longo prazo representam 43% do endividamento total desta empresa, tendo em maio de 2019 o saldo devedor de R\$ 5.747.295 (cinco milhões, setecentos e quarenta e sete mil, duzentos e noventa e cinco reais);
- A rubrica de **Outras obrigações** apresentou constante aumento nos desde o exercício 2017, apresentando em maio de 2019, saldo devedor de R\$ 4.173.886 (quatro milhões, cento e setenta e três mil, oitocentos e oitenta e seis reais), composto da seguinte forma:
 - R\$ 2.558.736 (dois milhões, quinhentos e cinquenta e oito mil, setecentos e trinta e seis reais), referente a prejuízo fiscal recebido em transferência da empresa Recuperanda BAREFAME, utilizado na amortização de parcelamento fiscal (PERT);
 - R\$ 1.605.150 (um milhão, seiscentos e cinco mil, cento e cinquenta reais), refere-se a mútuo recebido do Sr. José Roberto Mendes da Silva;

- R\$ 10.000 (dez mil reais), outras contas.
- O endividamento tributário apresentou drástico crescimento no exercício de 2017, quando registrou aumento de R\$ 1.316.519 (um milhão, trezentos e dezesseis mil, quinhentos e dezenove reais) no total de **Impostos a Recolher**, e manteve tendência crescente nos anos subsequentes, atingindo em maio de 2019 o saldo devedor de R\$ 1.731.965 (um milhão, setecentos e trinta e um mil, novecentos e sessenta e cinco reais).

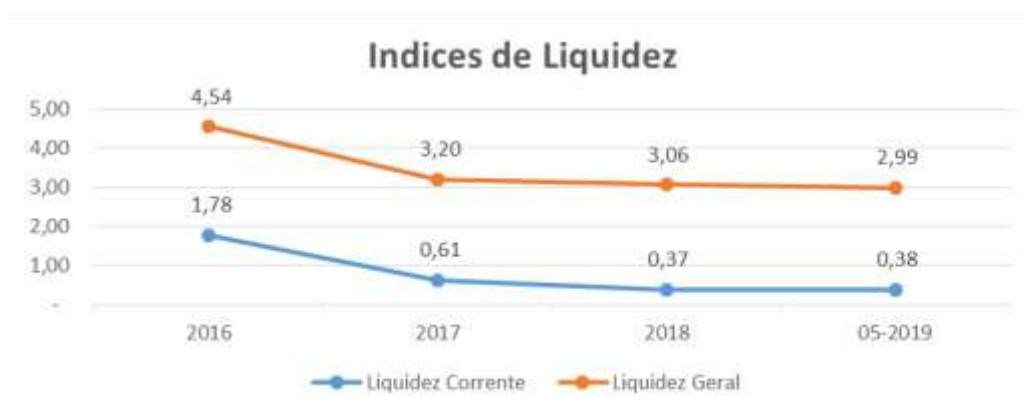
38. A Recuperanda apresentou redução no saldo do **Patrimônio Líquido**, refletindo diminuição na alínea Ajustes de Avaliação Patrimonial e o reconhecimento do resultado da operação, contudo permanece com saldo positivo, montando em maio de 2019, R\$ 26.282.804 (vinte e seis milhões, duzentos e oitenta e dois mil, oitocentos e quatro reais), sendo que 85% se refere a Reservas de Lucros, na importância de R\$ 22.339.535 (vinte e dois milhões, trezentos e trinta e nove mil, quinhentos e trinta e cinco reais).

Em R\$ milhares

| Balanco Patrimonial em: | 2016 | 2017 | 2018 | 05-2019 |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Passivo | 36.389 | 41.678 | 39.256 | 39.504 |
| Circulante | 616 | 5.945 | 5.546 | 5.921 |
| Fornecedores | 115 | 383 | 370 | 532 |
| Impostos a Recolher | 165 | 1.481 | 1.611 | 1.732 |
| Obrigações sociais e trabalhistas | 170 | 143 | 119 | 143 |
| Adiantamento de clientes | 18 | 12 | 13 | 46 |
| Imposto de renda e contribuição social | 68 | 3.745 | 3.431 | 3.469 |
| Outras contas a pagar | 81 | 181 | 2 | 1 |
| Não Circulante | 7.398 | 7.089 | 7.277 | 7.300 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 7.314 | 4.218 | 2.279 | 2.279 |
| Obrigações fiscais | 75 | 329 | 63 | 61 |
| Provisão para perdas em investimentos | - | - | 786 | 786 |
| Outras obrigações | 10 | 2.542 | 4.150 | 4.174 |
| Patrimonio Liquido | 28.374 | 28.644 | 26.433 | 26.283 |
| Capital Social | 2.850 | 2.850 | 2.850 | 2.850 |
| Reservas de capital | 291 | 291 | 291 | 291 |
| Ajustes de Avaliação Patrimonial | 7.919 | 1.443 | 803 | 803 |
| Reservas de Lucros | 17.314 | 24.060 | 22.490 | 22.340 |

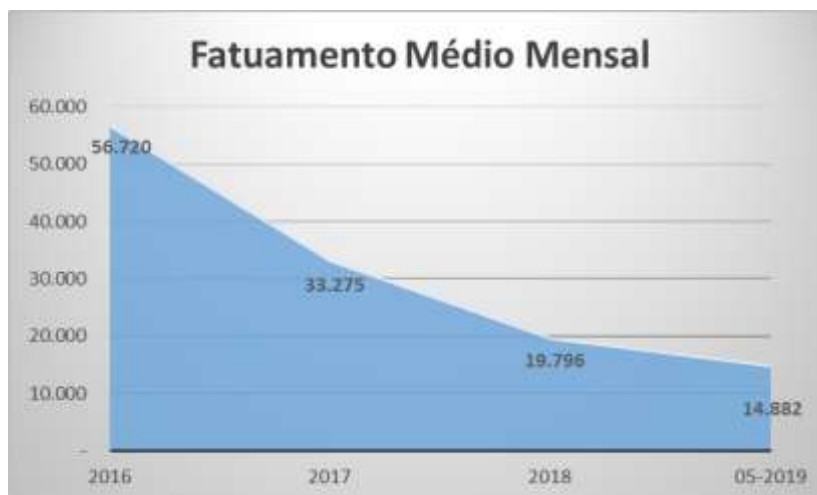
39. Com base nos dados patrimoniais apresentados acima, pode-se proceder a análise dos **Indicadores de Liquidez**, apontando redução da capacidade de quitação das dívidas ao longo dos últimos anos, tendo pico no exercício de 2017.

- Ao considerar o **índice de liquidez geral**, que mede a capacidade de quitação de todas as dívidas constituídas, utilizando-se de todos seus ativos, encontramos situação satisfatória, vez que possui, em maio de 2019, seu pior cenário, capacidade de quitação de R\$ 2,99 (dois reais e noventa e nove centavos) para cada real devido;
- Enquanto, ao restringirmos a análise ao curto prazo, calculando o **índice de liquidez corrente**, que aponta a capacidade de quitação das dívidas em curto prazo utilizando-se dos disponíveis em mesmo período, encontramos situação insatisfatória, onde, em maio de 2019, capacidade de quitação é de apenas R\$ 0,38 (trinta e oito centavos de real) para cada R\$ 1 (um real) devido.



B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

40. Assim como ocorrido com as demais Recuperandas do grupo, o **Faturamento** vem apresentando constante redução, tendo reduzido 65% entre os exercícios de 2016 e 2018. Ao trabalharmos com o faturamento médio mensal, temos a visão mais clara do cenário vivenciado pela empresa BABECS, que em 2019 faturou mensalmente apenas 26% do montante médio realizado em 2016.



41. Os **Custos** consomem em média 56% do montante faturado, salvo em 2017, onde o custo se igualou a receita operacional. Nos cinco primeiros meses do exercício de 2019, o custo correspondeu a 59% da receita, perfazendo o montante de R\$ 44.018 (quarenta e quatro mil e dezoito reais).

42. As **despesas** de maior consumo referem-se às Despesas Administrativas e Gerais, que, mesmo apontando constante redução, consumiram em média, 169% da receita bruta, sendo o principal influenciador para a situação deficitária realizado por esta Recuperanda.

43. Além das receitas operacionais, no período abrangido por esta análise, nota-se o reconhecimento de **Outras Receitas**, com pico no exercício de 2017, quando auferiu R\$ 11.724.507 (onze milhões, setecentos e vinte e quatro mil, quinhentos e sete reais), contribuindo para o resultado positivo do período no montante de R\$ 6.733.612 (seis milhões, setecentos e trinta e três mil, seiscentos e doze reais).

- As Outras Receitas auferidas no exercício de 2017 deram-se principalmente à venda de ações da VALE por importância superior a R\$ 12.000.000 (doze milhões de reais), além de receitas com locações imobiliárias.

44. Mesmo com o reconhecimento de Outras Receitas Operacionais e de Receitas Financeiras, a situação auferida é de **Prejuízo**, salvo no exercício 2017, em decorrência do ganho operacional de quase R\$ 12 milhões (doze milhões de reais) relativos à venda de ações da VALE.

Em R\$ milhares

| Demonstração do resultado | 2016 | 2017 | 2018 | 05-2019 |
|--|----------------|---------------|----------------|----------------|
| Receita | 681 | 399 | 238 | 74 |
| <i>(-) Deduções</i> | - 70 | - 74 | - 27 | - 6 |
| Receita Líquida | 611 | 325 | 211 | 68 |
| <i>(-) Custo</i> | - 374 | - 400 | - 127 | - 44 |
| Lucro Bruto | 237 | 75 | 83 | 24 |
| Despesas (receitas) Operacionais | - 1.428 | 9.917 | - 3.296 | - 394 |
| <i>(-) Despesas Administrativas e Gerais</i> | - 938 | - 621 | - 416 | - 155 |
| <i>(-) Honorários da administração</i> | - 22 | - 20 | - 21 | - 8 |
| <i>Resultado da equivalência patrimonial</i> | - 785 | - 1.167 | - 1.400 | - 250 |
| <i>Outras receitas (despesas) operacionais</i> | 317 | 11.725 | - 1.460 | 20 |
| Resultado Operacional | - 1.191 | 9.841 | - 3.213 | - 369 |
| Resultado Financeiro | 490 | 872 | 769 | 256 |
| <i>(-) Despesa Financeira</i> | - 82 | - 551 | - 519 | - 123 |
| <i>Receita Financeira</i> | 572 | 1.424 | 1.288 | 379 |
| Resultado antes do IRPJ e CSLL | - 701 | 10.714 | - 2.444 | - 113 |
| <i>(-) IRPJ e CSLL</i> | 31 | - 3.980 | 234 | - 38 |
| Resultado do Período | - 671 | 6.734 | - 2.210 | - 150 |

C. FUNCIONÁRIOS

45. Não foram disponibilizados os relatórios com a quantidade de funcionários.

4. DURAFERRO INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA. (DURAFERRO)

A. BALANÇO PATRIMONIAL

46. Em análise aos demonstrativos financeiros da Recuperanda, nota-se que existem divergências quanto às informações prestadas relativas a maio de 2019, vez que o saldo do ativo diferente do saldo do passivo em R\$ 8.622.000 (oito milhões, seiscentos e vinte e dois mil reais).

47. As rubricas de maior representatividade, quanto aos recebíveis da Recuperanda, são:

- **Cientes a Receber:** Apresentou constante variação no transcorrer do período em análise, tendo em maio de 2019 o saldo a receber de R\$ 28.818.000 (vinte e

72.978.1 – RU/JS

Brasil

Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar

01050-030 - São Paulo

www.lasproconsultores.com.br

Fone: +55-11-3211-3010

Fax: +55-11-3255-3727

Itália

Edoardo Ricci Avvocati

Via Visconti di Modrone n° 8/10

20122 - Milão

www.edoardoricci.it

Fone: + 39-02 79 47 65

Fax: + 39-02 78 44 97

oito milhões, oitocentos e dezoito mil reais), representando 42% dos ativos totais do período.

- Os **Estoques** apresentaram gradativo aumento no transcorrer dos últimos anos, atingindo em maio de 2019, o montante estocado de R\$ 17.595.000 (dezesete milhões, quinhentos e noventa e cinco mil reais), correspondendo a 26% dos ativos totais do período.

48. Os bens, representados nas rubricas de **Imobilizado** e de **Intangível**, apresentaram constante redução nos últimos anos, parcialmente relativa ao reconhecimento da depreciação, onde, entre dezembro de 2016 e maio de 2019 houve a redução de 11%, montando no final do período analisado o saldo de R\$ 15.977.000 (quinze milhões, novecentos e setenta e sete mil reais).

| Em R\$ milhares | | | | |
|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Balanco Patrimonial em: | 2016 | 2017 | 2018 | 05-2019 |
| Ativo | 50.240 | 45.213 | 51.588 | 68.566 |
| Circulante | 32.390 | 27.998 | 34.586 | 48.938 |
| Disponível | 184 | 97 | 16 | 1 |
| Clientes | 19.980 | 12.438 | 15.672 | 28.818 |
| Estoques | 10.849 | 14.146 | 14.188 | 17.595 |
| Impostos a recuperar | 1.276 | 1.010 | 1.275 | 2.508 |
| Despesas Antecipadas | 10 | 7 | 10 | 16 |
| Outros Créditos | 91 | 300 | 3.425 | - |
| Não Circulante | 17.850 | 17.215 | 17.002 | 19.628 |
| Outros Créditos | 180 | 0 | 755 | 3.647 |
| Investimento | 4 | 4 | 4 | 4 |
| Imobilizado/Intangível | 17.666 | 17.212 | 16.244 | 15.977 |
| <i>Imobilizado</i> | <i>17.652</i> | <i>17.205</i> | <i>16.234</i> | <i>15.968</i> |
| <i>Intangível</i> | <i>14</i> | <i>6</i> | <i>10</i> | <i>9</i> |

49. Em maio de 2019, o total de dívidas, vencidas e a vencer, constituídas pela Recuperanda atinge o montante de R\$ 66.288.000 (sessenta e seis milhões, duzentos e oitenta e oito mil reais), sendo que 85% destas tem vencimento em curto prazo e 15% em longo prazo.

- Em maio de 2019, a maior representatividade da dívida refere-se à rubrica de **Adiantamento Recebido de Clientes**, tendo saldo devedor de R\$ 29.910.000 (vinte e nove milhões, novecentos e dez mil reais). Durante o período em análise houve constante aumento nos créditos relativos a antecipação de clientes,

indicando que a Recuperanda trabalha com a prática de recebimento parcial para início da operação, tendo, entre os anos de 2016 e 2019, aumentado 81%.

- A rubrica relativa a **Impostos a Recolher** apresentou significativo aumento nos últimos anos, tendo acrescido, de dezembro de 2016 a maio de 2019, R\$ 6.972.000 (seis milhões, novecentos e setenta e dois mil reais), findando o período com dívida tributária de R\$12.715.000 (doze milhões, setecentos e quinze mil reais), além de outros R\$ 4.942.000 (quatro milhões, novecentos e quarenta e dois mil reais) de obrigações relativas a Parcelamentos Tributários.
- A rubrica de **Outras Contas a Pagar** apresentou constante aumento nos últimos anos, tendo pico em 2018, quando aumentou R\$ 5.446.000 (cinco milhões, quatrocentos e quarenta e seis mil reais). Em maio de 2019, o saldo devedor atingiu o montante de R\$ 7.970.000 (sete milhões, novecentos e setenta mil reais)
- As obrigações com **Fornecedores** apresentaram redução no exercício 2016, quando o saldo devedor de R\$ 11.172.000 (onze milhões, cento e setenta e dois mil reais) caiu para R\$ 3.275.000 (três milhões, duzentos e setenta e cinco mil reais) apontando redução de 71%. Nos exercícios seguintes houve constante movimentação, alcançando a dívida de R\$ 3.967.000 (três milhões, novecentos e sessenta e sete mil reais) em maio de 2019.
- O grupo relativo a **Obrigações Trabalhistas** representa apenas 1% das dívidas constituídas em maio de 2019, contudo, nota-se que houve redução significativa no exercício de 2018, correspondendo a 69% do montante devido em 2017, isto em decorrência da adesão a parcelamentos de encargos trabalhistas, restando dívida desta origem de R\$ 732.000 (setecentos e trinta e dois mil reais) em maio de 2019.

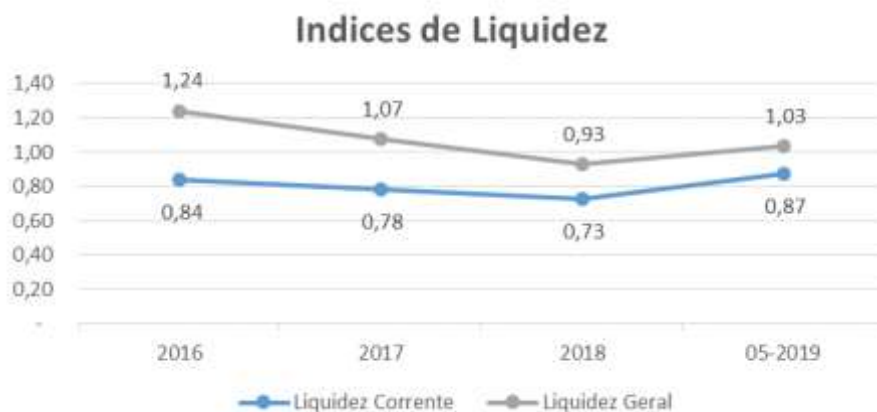
50. A empresa apresentou redução significativa no saldo do **Patrimônio Líquido**, tendo saldo negativo a partir de 2018, refletindo os **Prejuízos** auferidos ao longo dos anos analisados. No exercício de 2016, o Prejuízo Acumulado era de R\$ 4.362.000 (quatro milhões, trezentos e sessenta e dois mil reais), já em maio de 2019, este passou a ser de R\$ 13.128.000 (treze milhões, cento e vinte e oito mil reais), impactando o saldo do Patrimônio Líquido, que em maio de 2019, apresentou

saldo negativo de - R\$ 6.344.000 (seis milhões, trezentos e quarenta e quatro mil reais).

| Em R\$ milhares | | | | |
|-----------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| Balanco Patrimonial em: | 2016 | 2017 | 2018 | 05-2019 |
| Passivo | 50.240 | 45.213 | 51.588 | 59.944 |
| Circulante | 38.705 | 35.807 | 47.697 | 56.035 |
| Fornecedores | 11.172 | 3.275 | 2.221 | 3.967 |
| Impostos a Recolher | 5.743 | 6.731 | 10.041 | 12.715 |
| Obrigações Trabalhistas | 3.123 | 4.359 | 1.337 | 732 |
| Adiantamento de clientes | 16.522 | 18.545 | 25.755 | 29.910 |
| Lucros a distribuir | 741 | 741 | 741 | 741 |
| Outros contas a pagar | 1.404 | 2.156 | 7.602 | 7.970 |
| Não Circulante | 1.835 | 6.255 | 7.821 | 10.253 |
| Fornecedores LP | - | - | 2.574 | 2.574 |
| Provisão para contingências | 535 | - | - | - |
| Crédito fiscal Diferido | - | 2.683 | 157 | 2.737 |
| Parcelamento de tributos | 1.300 | 3.572 | 5.091 | 4.942 |
| Patrimonio Liquido | 9.700 | 3.151 | - 3.930 | - 6.344 |
| Capital Social | 1.500 | 1.500 | 1.500 | 1.500 |
| Reservas de Lucros | 6.952 | 2.528 | - | - |
| Avaliação Patrimonial IFRS | 5.610 | 5.671 | 5.342 | 5.284 |
| Lucros Acumulados | 577 | 6.548 | 10.772 | 10.714 |
| Lucro do Exercício | - 4.939 | - | - | - 2.414 |

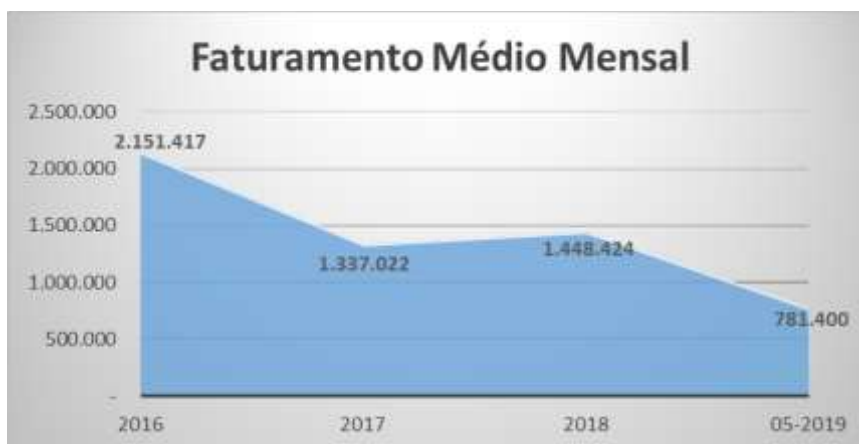
51. Com base nos dados patrimoniais apresentados acima, pode-se proceder a análise dos **Indicadores de Liquidez**, onde nota-se redução da capacidade de quitar as dívidas, ao longo dos últimos anos e com pequeno crescimento em 2019, até o mês de maio.

- A análise do **índice de liquidez geral**, que mede a capacidade de quitação de todas as dívidas da empresa utilizando-se de todos seus ativos, encontra situação satisfatória atualmente, vez que possui, em maio de 2019, capacidade de quitação de R\$ 1,03 (um real e três centavos) para cada real devido.
 - Importante apresentar que em 2018, a situação ficou insatisfatória, vez que as dívidas cresceram de forma desproporcional aos recebíveis.
- O **índice de liquidez corrente** mede a capacidade de quitação das dívidas em curto prazo utilizando-se dos disponíveis em mesmo período. Encontramos situação insatisfatória, em maio de 2019, apontando capacidade de quitação de apenas R\$ 0,87 (oitenta e sete centavos de real) para cada R\$ 1 (um real) devido.



B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

52. O **Faturamento** auferido no exercício de 2017 apresentou drástica redução, correspondente a 38% do total faturado no exercício imediatamente anterior, enquanto em 2018 houve pequena melhora no total faturado. Segue evolução do faturamento médio mensal realizado entre 2016 e 2019 (até maio):



53. Os **Custos** consumiram o montante faturado praticamente em sua integralidade, e no exercício 2018, foram superiores às receitas. Acumuladamente, entre janeiro de 2016 e maio de 2019, houve o reconhecimento de custo superior a R\$ 62 milhões (sessenta e dois milhões de reais), equivalente a 98% do faturamento de mesmo período.

54. A maior despesa incorrida pela empresa nos últimos anos, refere-se a **Despesas Administrativas e Gerais**, tendo o gasto anual médio próximo a R\$ 1.900.000 (um milhão e novecentos mil reais). No período de janeiro a maio de 2019, foram as únicas despesas operacionais realizadas pela Recuperanda.

55. Ademais, nos últimos anos houve o reconhecimento de **Despesas Financeiras** na importância média de R\$ 1.700.000 (um milhão e setecentos mil reais) ao ano.

56. No período analisado, nota-se a realização de **Prejuízo** anualmente, isto, em decorrência do elevado custo produtivo, tendo o pior resultado no exercício de 2018, atingindo a importância de R\$ 7.080.758 (sete milhões, oitenta mil, setecentos e cinquenta e oito reais). Em 2019, o prejuízo acumulado de janeiro a maio, foi de R\$ 2.412.000 (dois milhões, quatrocentos e doze mil reais).

| Em R\$ milhares | | | | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Demonstração do resultado | 2016 | 2017 | 2018 | 05-2019 |
| Receita | 25.817 | 16.044 | 17.381 | 3.907 |
| (-) Deduções | - 3.520 | - 3.641 | - 2.884 | - 1.685 |
| Receita Líquida | 22.297 | 12.403 | 14.497 | 2.222 |
| (-) Custo | - 25.683 | - 14.911 | - 18.240 | - 3.236 |
| Lucro Bruto | - 3.386 | - 2.508 | - 3.743 | - 1.014 |
| Despesas (receitas) Operacionais | - 2.674 | - 2.915 | - 2.121 | - 1.080 |
| (-) Vendas | - 669 | - 625 | - 396 | - |
| (-) Despesas Administrativas e Gerais | - 1.812 | - 2.088 | - 1.725 | - 1.080 |
| (-) Outras (despesas) receitas operacionais | - 193 | - 202 | - | - |
| Resultado Operacional | - 6.060 | - 5.423 | - 5.864 | - 2.094 |
| Resultado Financeiro | - 1.195 | - 1.887 | - 1.386 | - 348 |
| (-) Despesa Financeira | - 1.694 | - 1.920 | - 1.445 | - 378 |
| Receita Financeira | 499 | 33 | 59 | 30 |
| Resultado antes do IRPJ e CSLL | - 7.255 | - 7.311 | - 7.250 | - 2.442 |
| (-) IRPJ e CSLL | 2.315 | 763 | 169 | 30 |
| Resultado do Período | - 4.940 | - 6.548 | - 7.081 | - 2.412 |

C. FUNCIONÁRIOS

57. Foi disponibilizado o relatório CAGED (Cadastro Geral de Empregados e Desempregados), demonstrando a movimentação dos funcionários entre o período de dezembro de 2018 e junho de 2019. Com base nas informações disponibilizadas, nota-se redução de 12% no quadro de funcionários em maio de 2019,

seguido de aumento de 7%, encerrando o primeiro semestre de 2019 com 149 colaboradores registrados.



III. CONCLUSÃO

58. As análises apontam a necessidade do processo recuperacional para a manutenção do grupo empresarial BARDELLA, bem como de sua função social, vez que está enfrentando significativa redução em seu fluxo de caixa e diminuição no faturamento, em decorrência na crise nacional e de mercado.

59. No período em análise constata-se que, além da drástica redução no faturamento, o elevado custo operacional e as despesas financeiras incorridas são os principais fatores para a situação operacional insatisfatória vivenciada pelo grupo.

IV. HONORÁRIOS PROVISÓRIOS

60. As competências do administrador judicial no procedimento de Recuperação Judicial estão definidas no art. 22, I e II, da Lei nº 11.101/2005, *in verbis*:

Art. 22. Ao administrador judicial compete, sob a fiscalização do juiz e do Comitê, além de outros deveres que esta Lei lhe impõe:

I – na recuperação judicial e na falência:

- a) enviar correspondência aos credores constantes na relação de que trata o inciso III do caput do art. 51, o inciso III do caput do art. 99 ou o inciso II do caput do art. 105 desta Lei, comunicando a data do pedido de recuperação judicial ou da decretação da falência, a natureza, o valor e a classificação dada ao crédito;
- b) fornecer, com presteza, todas as informações pedidas pelos credores interessados;
- c) dar extratos dos livros do devedor, que merecerão fé de ofício, a fim de servirem de fundamento nas habilitações e impugnações de créditos;
- d) exigir dos credores, do devedor ou seus administradores quaisquer informações;
- e) elaborar a relação de credores de que trata o § 2º do art. 7º desta Lei;
- f) consolidar o quadro-geral de credores nos termos do art. 18 desta Lei;
- g) requerer ao juiz convocação da assembléia-geral de credores nos casos previstos nesta Lei ou quando entender necessária sua ouvida para a tomada de decisões;
- h) contratar, mediante autorização judicial, profissionais ou empresas especializadas para, quando necessário, auxiliá-lo no exercício de suas funções;
- i) manifestar-se nos casos previstos nesta Lei;

II – na recuperação judicial:

- a) fiscalizar as atividades do devedor e o cumprimento do plano de recuperação judicial;
- b) requerer a falência no caso de descumprimento de obrigação assumida no plano de recuperação;
- c) apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor;
- d) apresentar o relatório sobre a execução do plano de recuperação, de que trata o inciso III do caput do art. 63 desta Lei;

61. Sobre as funções do administrador judicial, Waldo

Fazzio Júnior esclarece que:

72.978.1 – RU/JS
Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

A fiscalização dos negócios da empresa em recuperação judicial compete, em regra, ao administrador judicial, no despacho que defere o pedido de recuperação. O administrador judicial fiscaliza sob a supervisão do juiz. Não se trata de administração controlada, mas fiscalizada.

Regra geral, o administrador judicial não tem poderes gerenciais. Isso não significa, entretanto, que sua participação seja meramente passiva. Com efeito, se constatar a ocorrência de fatos prejudiciais ao cumprimento da recuperação, deverá comunicá-lo ao órgão judiciário para as providências cabíveis. Trata-se de auxiliar fiscal do juízo, com responsabilidade idêntica à do administrador falimentar, mas com atividade diversa.

(...)

Neste ponto, é necessário colocar em pauta o problema da qualidade do trabalho desenvolvido pelo administrador judicial da recuperação, no sentido de adotar medidas adequadas às condições de saúde financeira da empresa.

Segundo João Carvalho das Neves, diversos obstáculos podem comprometer a atividade de gestão. Além da qualidade do administrador judicial, cuja profissão ainda não é regulamentada no Brasil, dois problemas maiores se apresentam. O primeiro diz respeito à cultura dos credores. Aqueles que detêm garantias não demonstram grande interesse na recuperação da empresa pelo fato de o seu crédito já estar garantido por bens do ativo imobilizado. Por outro lado, os credores quirografários ostentam créditos tão baixos que não compensam os custos do seu empenho no processo. **O segundo problema diz respeito à remuneração do administrador judicial, geralmente irrisória, se comparada com a complexidade das diversas tarefas que precisa desempenhar. Esses dois obstáculos podem levar o administrador judicial a adaptar seu trabalho às poucas possibilidades que lhe são oferecidas.**

Na maioria dos casos, nem o devedor nem os credores colocam à disposição do administrador os instrumentos necessários à execução de um trabalho eficiente. Para a implementação de uma política satisfatória de recuperação empresarial, há necessidade de se proverem meios e condições de gestão.² (grifamos)

62. Para fazer frente às responsabilidades inerentes ao múnus que lhe foi confiado pelo Juízo, atualmente, essa Administradora Judicial conta com a assessoria de profissionais qualificados, como advogados, contadores e administradores de empresa, sempre às suas expensas, por sua conta e risco.

² FAZZIO JUNIOR, Waldo. Lei de falência e recuperação de empresas. – 7. ed. – São Paulo: Atlas, 2015, pp. 184-185.

72.978.1 – RU/JS

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

63. No caso concreto, trata-se de recuperação judicial de alta complexidade, em que se busca a reestruturação de grupo econômico composto por 4 empresas com estabelecimentos comerciais em 4 municípios diferentes e com cerca de 3.000 (três mil) credores, somando um passivo consolidado estimado em R\$400 milhões.

64. Contudo, não há, nesta fase preliminar do processo, elementos suficientes para estimativa concreta do trabalho a ser desenvolvido, tampouco para a quantificação da remuneração definitiva desta auxiliar do juízo.

65. Portanto, levando-se em consideração “**a capacidade de pagamento do devedor, o grau de complexidade do trabalho e os valores praticados no mercado para o desempenho de atividades semelhantes**” (art. 24, *caput*, da Lei nº 11.101/2005), a Administradora Judicial propõe que seus honorários provisórios sejam fixados em R\$ 120.000,00 (cento e vinte mil reais) mensais, retroativos à data da assinatura do Termo de Compromisso, em 07/08/2019 (fls. 1650), sem prejuízo do reembolso das despesas com as diligências para vistoria das atividades desempenhadas pelas Recuperandas localizadas fora da Grande São Paulo, até a oportuna fixação dos honorários definitivos.

66. Caso não seja esse o entendimento de Vossa Excelência, a Administradora Judicial deixa ao elevado critério do Juízo a fixação dos respectivos honorários.

V. REQUERIMENTOS

67. Em e-mail enviado em 09/08/2019 (**Doc. 01**), esta Administradora Judicial requereu a apresentação dos documentos necessários para a elaboração do presente Relatório Inicial. Contudo, conforme informado pelos representantes das Recuperandas, as informações contábeis das empresas estão em processo de revisão, o que inviabilizou a abrangência dos meses de junho a julho de 2019 na presente análise.

68. Em reunião realizada em 19/08/2019 foi entregue aos representantes das Recuperandas o Termo de Diligência anexo **(Doc. 02)** visando à remessa mensal dos documentos necessários para a elaboração dos relatórios mensais de atividade, com análise contábil-financeira das Recuperandas.

69. Requer-se, assim, a intimação das Recuperandas para apresentação de cronograma para regularização na entrega de documentos e informações necessários à adequada fiscalização das atividades das empresas, nos termos do art. 22, II, “a” e “c” da Lei 11.101/2005, inclusive sob a pena do art. 64, parágrafo único, do mesmo diploma legal.

VI. ENCERRAMENTO

70. Sendo o que tinha para o momento, essa Administradora Judicial se coloca a inteira disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados das Recuperandas, dos credores, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

Termos em que,
pede deferimento.

São Paulo, 22 de agosto de 2019.


Oreste Nestor de Souza Laspro
OAB/SP nº 98.628