

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 5ª VARA CÍVEL  
DA COMARCA DE SÃO CARLOS DO ESTADO DE SÃO PAULO**

**Recuperação Judicial**

**Processo nº 1005805-72.2017.8.26.0566**

**ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO**, nomeado Administrador Judicial nos autos da Recuperação Judicial em epigrafe requerida por **SANCALHAS INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE FERRO E AÇO LTDA.**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, com fulcro no artigo 22, II, “a” e “c” da Lei de Recuperação de Empresas e Falências nº 11.101/2005, apresentar o seu **Relatório das Atividades da Recuperanda** referente ao período de **novembro e dezembro de 2019**.

## Sumário

I. INTRODUÇÃO .....	3
II. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA .....	3
A. Balanço Patrimonial .....	4
B. Demonstração do Resultado do Exercício .....	10
C. Funcionários .....	12
D. Impostos .....	12
III. ACOMPANHAMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL .....	13
IV. DAS PENDÊNCIAS .....	14
V. DA CONCLUSÃO .....	14
VI. DO ENCERRAMENTO .....	15

## I. INTRODUÇÃO

1. A **SANCALHAS INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE FERRO E AÇO LTDA.** foi constituída em julho de 2007, atuando no seguimento de industrialização e fabricação de esquadrias metálicas, chapas, ferros, aços galvanizados e artefatos metálicos. No ano de 2009, passou a ampliar sua linha de produtos para a fabricação de condutores de água.

2. Nos últimos anos, em decorrência da crise financeira, passou por perda de margem financeira, acarretando em resultados negativos, levando a solicitar o pedido de Recuperação Judicial em 08 de junho de 2017, tendo deferimento em 10 de agosto de 2017.

## II. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

3. Cabe observar que a Recuperanda é a responsável pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas neste Relatório, inclusive sob as penas do artigo 171, da Lei nº 11.101/05.

4. A situação operacional é apresentada a partir dos documentos solicitados à Recuperanda conforme: **(A)** Balanço Patrimonial; **(B)** Demonstração do Resultado do Exercício; **(C)** Funcionários, **(D)** Impostos e **(E)** Demais relatórios.

5. As informações que seguem foram compiladas dos balancetes mensais de outubro de 2019, já apresentado no relatório anterior, a dezembro de 2019, os quais foram disponibilizados pela Recuperanda.

## A. Balanço Patrimonial

6. Nota-se, nas **Disponibilidades**, aumento de 113% entre os meses de outubro a dezembro de 2019, atingindo a importância de R\$ 120.866 (cento e vinte mil, oitocentos e sessenta e seis reais), estando distribuídos da seguinte maneira:

- **Caixa:** Encerra o exercício de 2019, com a quantia de R\$ 73.370 (setenta e três mil, trezentos e setenta reais). Cabe mencionar, conforme balancete analítico de 01 de janeiro de 2019 a 31 de dezembro de 2019, houve movimentação expressiva, como segue:

1.1.01.01 CAIXA	0,00	22.129.855,05	22.056.484,40	73.370,65 D
1101010001 CAIXA	0,00	22.120.620,59	22.049.799,06	70.821,53 D
1101010002 FUNDO FIXO	0,00	9.234,46	6.685,34	2.549,12 D

- **Bancos:** Composto por duas contas bancárias mantidas junto ao Banco Bradesco, somando R\$ 1,83 (um real e oitenta e três centavos) em dezembro de 2019. Ademais, é interessante mencionar a movimentação financeira/contábil, extraída do balancete analítico de 01 de janeiro de 2019 a 31 de dezembro de 2019:

1.1.01.02 BANCOS	119,60 D	38.165.334,30	38.165.452,07	1,83 D
1101020001 BRADESCO 9245	1,00 D	24.751.133,56	24.751.133,73	0,83 D
1101020002 BRADESCO 131.444	118,60 D	13.414.200,74	13.414.318,34	1,00 D

- O extrato da conta “Bradesco 9245”, apresentou saldo de R\$ 1,00 (um real). O extrato bancário referente a conta “Bradesco 131444” não foi disponibilizado.

- **Aplicações Financeiras:** representam 39% das **Disponibilidades**, em dezembro de 2019, distribuídas em: título de capitalização na importância de R\$ 30.872 (trinta mil, oitocentos e setenta e dois reais), aplicação financeira “Bradesco 9245” na importância de R\$ 16.554 (dezesesseis mil, quinhentos e cinquenta e quatro reais) e aplicação financeira “Bradesco 131444” na importância de R\$ 216 (duzentos e dezesseis reais), por fim

poupança Bradesco com saldo negativo de R\$ 150 (cento e cinquenta reais negativo), somando R\$ 47.493 (quarenta e sete mil, quatrocentos e noventa e três reais).

- O saldo junto ao extrato da aplicação financeira “Bradesco 9245”, apresentou saldo de R\$ 33.515 (trinta e três mil, quinhentos e quinze reais). Os extratos bancários referente a aplicação financeira “Bradesco 131444”, poupança e referente ao “título de capitalização” não foram disponibilizados.

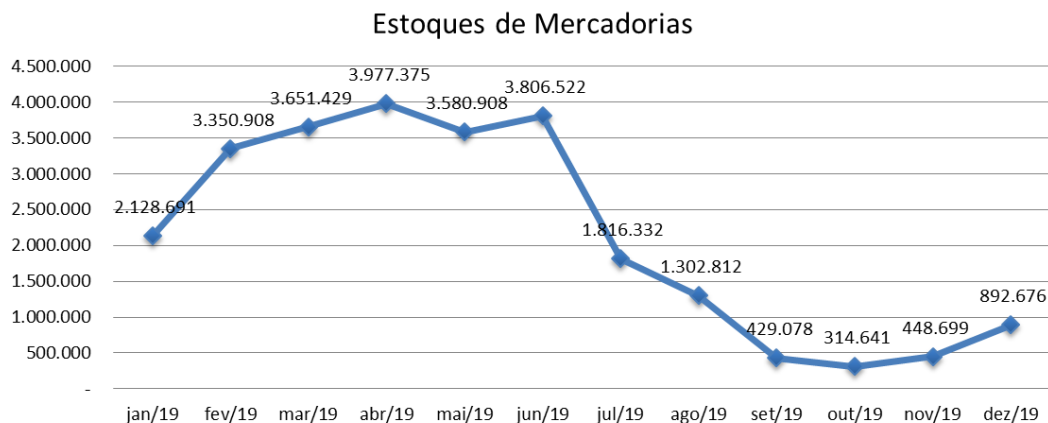
7. Os valores a receber de **Cientes** apresentaram variações nos meses em análise, encerrando o exercício de 2019, com saldo negativo de R\$ 461.520 (quatrocentos e sessenta e um mil, quinhentos e vinte reais) negativos. Abaixo segue composição, conforme balancete analítico disponibilizado:

Contas a receber clientes	Valor - R\$
Cientes	1.536.104
(-) Duplicatas descontadas	- 1.997.623
<b>Total</b>	<b>- 461.520</b>

- Foram disponibilizados relatórios financeiros, dos títulos em aberto, demonstrando possuir saldo a receber no valor de R\$ 1.420.661 (um milhão, quatrocentos e vinte mil, seiscentos e sessenta e um reais), sendo R\$ 115.443 (cento e quinze mil, quatrocentos e quarenta e três reais) a menor que o saldo contábil apresentado. Ademais, cabe mencionar que o relatório disponibilizado, faz menção a data base de “2015 a dezembro de 2019”, podendo existir títulos pendentes de longa data, devendo ser constituído a provisão para perdas, tendo em vista a impossibilidade de recebimento. Dessa maneira, é interessante uma análise profunda, por parte da Contabilidade, para correta apresentação do saldo contábil.

8. Os **Estoques** apresentaram aumento em todos os meses abrangidos por essa análise, totalizando o acréscimo de R\$ 578.035 (quinhentos e setenta e oito mil e trinta e cinco reais), encerrando

dezembro de 2019, com saldo de R\$ R\$ 892.676 (oitocentos e noventa e dois mil, seiscentos e setenta e seis reais). Abaixo segue gráfico evolutivo do exercício de 2019.



- Foram disponibilizados relatórios de contagem do inventário, com base no mês de dezembro de 2019, montando saldo de R\$ 892.676 (oitocentos e noventa e dois mil, seiscentos e setenta e seis reais), mesmo saldo apresentado na contabilidade.

9. Durante o período analisado, os **Impostos a Recuperar** apresentaram aumento de 1%, finalizando o exercício de 2019 com a quantia de R\$ 1.675.719 (um milhão, seiscentos e setenta e cinco mil, setecentos e dezenove reais), dos quais, 75% correspondem a IPI a compensar.

10. A rubrica de **Outros Créditos** no curto prazo, apresentou aumento de R\$ 10.294 (dez mil, duzentos e noventa e quatro reais), durante o período abrangido por esta análise, sendo a maior parte relativos a adiantamentos a sócios, perfazendo saldo de R\$ 16.426 (dezesesseis mil, quatrocentos e vinte e seis reais) em dezembro de 2019. No longo prazo, apresentou aumento de R\$ 12.428 (doze mil, quatrocentos e vinte e oito reais), referente a consórcio, totalizando saldo de R\$ 430.971 (quatrocentos e trinta mil, novecentos e setenta e um reais) em dezembro de 2019.

11. Não houve variação, no grupo de **Imobilizado**, durante os meses analisados, mantendo o saldo de R\$ 2.017.784 (dois milhões, dezessete mil, setecentos e oitenta e quatro reais) de bens patrimoniais em dezembro de 2019.

- Nota-se que não foram apropriadas as Depreciações mensais no período analisado, tendo saldo líquido de R\$ 1.543.253 (um milhão, quinhentos e quarenta e três mil, duzentos e cinquenta e três reais) em dezembro de 2019.

Em R\$			
Balanco Patrimonial	out/19	nov/19	dez/19
<b>Ativo</b>	<b>4.018.751</b>	<b>4.285.275</b>	<b>4.218.392</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>2.056.954</b>	<b>2.318.371</b>	<b>2.244.168</b>
Disponível	56.667	92.307	120.866
Clientes	12.553	17.020	461.520
Estoques	314.641	448.699	892.676
Impostos a Recuperar	1.666.959	1.754.212	1.675.719
Outros Créditos	6.132	6.132	16.426
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>1.961.797</b>	<b>1.966.904</b>	<b>1.974.225</b>
Outros Créditos	418.544	423.650	430.971
<b>Imobilizado/Intangível</b>	<b>1.543.253</b>	<b>1.543.253</b>	<b>1.543.253</b>
<i>Bens em uso</i>	<i>2.017.784</i>	<i>2.017.784</i>	<i>2.017.784</i>
<i>(-) Depr/Amort. Acumulada</i>	<i>- 474.530</i>	<i>- 474.530</i>	<i>- 474.530</i>

12. 93% das dívidas apresentadas em dezembro de 2019, se dão pelos valores devidos a:

- **Credores RJ:** com saldo de R\$ 7.688.150 (sete milhões, seiscentos e oitenta e oito mil, cento e cinquenta reais), não apresentando variação durante o transcorrer do período analisado;
- **Empréstimos Bancários:** com obrigações de R\$ 5.068.587 (cinco milhões, sessenta e oito mil, quinhentos e oitenta e sete reais), tendo no período desta análise, apresentado aumento de R\$ 378.518 (trezentos e setenta e oito mil, quinhentos e dezoito reais), relativos a fomento.

13. De outubro a dezembro de 2019, a rubrica de **Fornecedores**, apresentou redução de 63%, indicando a liquidação de saldos em aberto, encerrando o exercício de 2019, com saldo de R\$ 53.078 (cinquenta e três mil e setenta e oito reais) de títulos a pagar.

14. Os **Impostos a Recolher** apresentaram aumento no transcorrer do período analisado, atingindo saldo de R\$ 349.801 (trezentos e quarenta e nove mil, oitocentos e um reais), onde 69% referem-se ao parcelamento de impostos devidos à Previdência Social.

15. Entre outubro a dezembro de 2019, a rubrica de **Obrigações Trabalhistas** apresentou redução de 39%, relativos a provisão de férias e 13º salários. Finalizando dezembro de 2019, com a quantia de R\$ 109.119 (cento e nove mil, cento e dezenove reais), dos quais, 54% correspondem a FGTS a recolher.

16. A rubrica **Outras Obrigações**, apresentou redução de 45% em dezembro de 2019, relativos a adiantamento de clientes, totalizando a quantia de R\$ 422.220 (quatrocentos e vinte e dois mil, duzentos e vinte reais).

17. Com **Prejuízos Acumulados** no montante de R\$ 12.273.238 (doze milhões, duzentos e setenta e três mil, duzentos e trinta e oito reais), acumulados até dezembro de 2019, o **Patrimônio Líquido** da recuperanda encontra-se a descoberto em -R\$ 9.472.561 (nove milhões, quatrocentos e setenta e dois mil, quinhentos e sessenta e um reais).



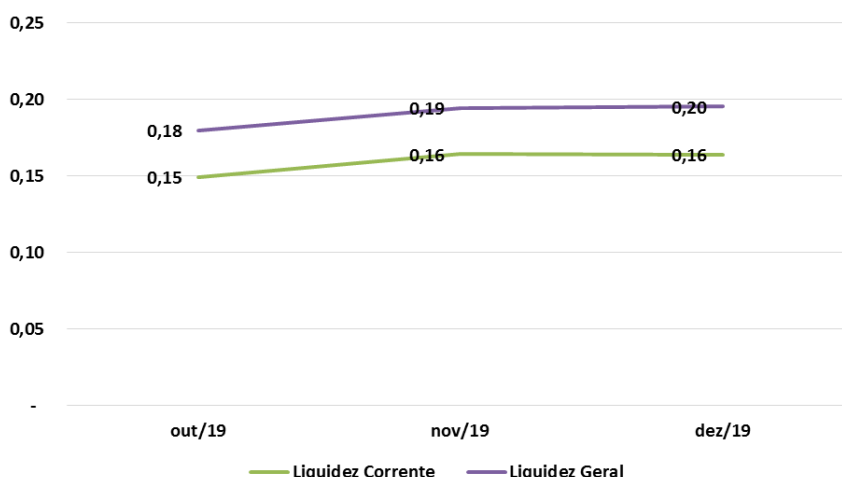
Em R\$

<b>Balanco Patrimonial</b>	<b>out/19</b>	<b>nov/19</b>	<b>dez/19</b>
<b>Passivo</b>	<b>4.018.751</b>	<b>4.285.275</b>	<b>4.218.393</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>13.777.060</b>	<b>14.107.360</b>	<b>13.690.955</b>
Fornecedores	143.301	250.637	53.078
Empréstimos e Financiamentos	4.690.069	4.893.564	5.068.587
Impostos a Recolher	302.996	338.613	349.801
Obrigações Trabalhistas	178.564	162.417	109.119
Credores RJ	7.688.150	7.688.150	7.688.150
Outras Obrigações	773.980	773.980	422.220
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>- 9.758.309</b>	<b>- 9.822.085</b>	<b>- 9.472.561</b>
Capital Social	200.000	200.000	200.000
Reservas	- 60.000	- 60.000	- 60.000
Ajustes de exercícios ant.	2.660.676	2.660.676	2.660.676
Lucro/Prejuízo Acumulado	- 9.936.280	- 9.936.280	- 9.936.280
<b>Lucro/Prejuízo do Período</b>	<b>- 2.622.705</b>	<b>- 2.686.481</b>	<b>- 2.336.958</b>

18. Com as informações patrimoniais apresentadas, podemos calcular os **Índices de Liquidez**, que no período analisado, apresentaram melhora, contudo, ainda apontam situação insatisfatória no período em análise, como segue:

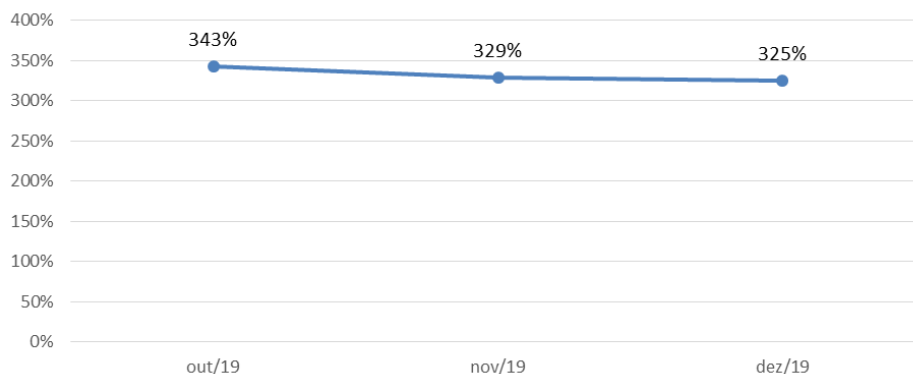
- A **Liquidez Corrente** calcula a capacidade de liquidação do passivo circulante, utilizando-se dos ativos disponíveis e realizáveis em curto prazo, encerrou o exercício corrente, com capacidade de liquidação de apenas R\$ 0,16 (dezesesseis centavos de real) para cada R\$ 1,00 (um real) devido.
- A **Liquidez Geral** considera a totalidade dos disponíveis e realizáveis em curto e longo prazo para quitar o total de obrigações, encerrou o exercício corrente, com capacidade de liquidez de apenas R\$ 0,20 (vinte centavos de real) para cada real devido.

### Índice de Liquidez



19. O **Endividamento** apresentou redução no transcorrer do período analisado, contudo, ainda apontando situação insatisfatória, vez que apresenta maior volume de dívidas que ativos para honrá-los, ou seja, suas obrigações de curto e longo prazo são 225% maiores que seus bens e direitos.

### Endividamento



## B. Demonstração do Resultado do Exercício

20. A **SANCALHAS** apresentou média mensal do **Faturamento** de aproximadamente R\$ 1.920.000 (um milhão, novecentos e vinte mil reais), para o ano de 2019, tendo nos meses analisados, auferido receita mensal, abaixo da média do ano. De janeiro a dezembro de 2019, montou

receitas na importância de R\$ 23.056.714 (vinte e três milhões, cinquenta e seis mil, setecentos e catorze reais).

21. Após as deduções referentes aos impostos incidentes sobre as operações e devoluções, apresentou **Receita Líquida** de R\$ 18.751.005 (dezoito milhões, setecentos e cinquenta e um mil e cinco reais), acumulados de janeiro a dezembro de 2019.

22. Os **Custos das Mercadorias Vendidas** absorveram 89% da **Receita Líquida**, tendo saldo de R\$ 16.740.091 (dezesesseis milhões, setecentos e quarenta mil e noventa e um reais) acumuladamente de janeiro a dezembro de 2019.

23. As **Despesas Administrativas** apresentaram saldo de R\$ 3.574.381 (três milhões, quinhentos e setenta e quatro mil, trezentos e oitenta e um reais), somados no período de janeiro a dezembro de 2019, sendo os maiores gastos relativos a despesas com funcionários, comissões sobre vendas, fretes e carretos e despesa com veículos.

24. Praticamente não houve **Despesas Tributárias**, no período em análise, encerrando em dezembro de 2019, com saldo de R\$ 64.209 (sessenta e quatro mil, duzentos e nove reais), sendo 70% referente a IPTU.

25. Mensalmente há o reconhecimento de **Despesas Financeiras**, montando acumuladamente até dezembro 2019, R\$ 709.333 (setecentos e nove mil, trezentos e trinta e três reais), sendo que a maior parte, referem-se as despesas com juros sobre empréstimos/financiamentos.

26. Nota-se, **Resultado negativo** em novembro de 2019, e **Resultado positivo** no mês de dezembro de 2019, somando **Prejuízo Acumulado** de R\$ 2.336.958 (dois milhões, trezentos e trinta e seis mil, novecentos e cinquenta e oito reais), no exercício de 2019. Cabe ressaltar, que

os Custos absorvem grande parte da **Receita Líquida** obtida, não restando margem suficiente para cobrir os demais gastos decorrentes da atividade da Recuperanda.

Em R\$ - Mensal

Demonstração do Resultado	out/19	nov/19	dez/19	2019
<b>Receita</b>	<b>2.553.548</b>	<b>1.415.278</b>	<b>1.781.194</b>	<b>23.056.714</b>
(-) <i>Deduções</i>	- 423.217	- 197.729	- 372.242	- 4.305.709
<b>Receita Líquida</b>	<b>2.130.331</b>	<b>1.217.549</b>	<b>1.408.952</b>	<b>18.751.005</b>
(-) <i>Custo</i>	- 1.973.059	- 879.628	- 644.381	- 16.740.091
<b>Lucro Bruto</b>	<b>157.272</b>	<b>337.921</b>	<b>764.570</b>	<b>2.010.914</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	- <b>232.323</b>	- <b>227.536</b>	- <b>268.316</b>	- <b>3.638.540</b>
(-) <i>Despesas Administrativas</i>	- 228.284	- 227.535	- 268.316	- 3.574.381
(-) <i>Despesas Tributárias</i>	- 4.089	- 1	-	- 64.209
<i>Outras Receitas/Despesas Operacionais</i>	50	-	-	50
<b>Resultado Operacional</b>	- <b>75.050</b>	<b>110.385</b>	<b>496.254</b>	- <b>1.627.626</b>
<b>Resultado Financeiro</b>	- <b>58.251</b>	- <b>174.161</b>	- <b>146.730</b>	- <b>709.332</b>
(-) <i>Despesa Financeira</i>	- 58.251	- 174.162	- 146.730	- 709.333
<b>Resultado antes do IRPJ e CSLL</b>	- <b>133.301</b>	- <b>63.776</b>	<b>349.524</b>	- <b>2.336.958</b>
<b>Resultado do Período</b>	- <b>133.301</b>	- <b>63.776</b>	<b>349.524</b>	- <b>2.336.958</b>

### C. Funcionários

27. Foram disponibilizados para o período em análise, a folha de pagamento, relatório de provisão de 13º salário e de férias e SEFIP, indicando redução de 3 colaboradores, finalizando em dezembro de 2019, quadro com 12 (doze) colaboradores.

Funcionários	out/19	nov/19	dez/19
Quantidade	15	12	12

Fonte: Folha de pagamento

### D. Impostos

28. A recuperanda disponibilizou, para o período em análise, comprovante de DARF de FGTS e INSS.

### III. ACOMPANHAMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

29. Conforme verificado nos autos sob as fls. 5.333/5.337, a **SANCALHAS** protocolou em 04 de novembro de 2019, a juntada da guia de depósito judicial, com o pagamento dos credores da **Classe I – Trabalhistas**, cujo montante somae R\$ 27.912,10 (vinte e sete mil, novecentos e doze reais e dez centavos).

30. Cabe observar que, constou na relação de **Classe I – Trabalhistas** do Administrador Judicial, o total de R\$ 26.623,18 (vinte e seis mil, seiscentos e vinte e três reais e dezoito centavos), conforme fls. 5.385/5.387, sentença:

*”... Isto posto, com fundamento no art. 58 da Lei nº 11.101/05, HOMOLOGO Plano de Recuperação Judicial de fls. 575/637, e, em consequência, CONCEDO A RECUPERAÇÃO JUDICIAL à empresa SANCALHAS INDÚSTRIA E COMÉRCIO DEFERRO E AÇO LTDA, destacando-se que o seu cumprimento deverá se dar como observância do quanto regulado pelos art. 59 a art. 61 da mesma lei, e do plano apresentado, com as ressalvas de que ficam declaradas nulas a cláusula 4.4.,a cláusula IV., as cláusulas 13.3.f e 16.II., a cláusula 15 e a cláusula 17. do Plano de Recuperação Judicial de fls. 575/637, de modo que o cumprimento desse Plano de Recuperação deva observara.- que o pagamento de todos os créditos trabalhistas, incluindo aqueles supervenientes à sua homologação, deverão ser realizados imediatamente à própria homologação, eis que vencido o prazo de um (01) ano da distribuição da ação ditado pelo art. 66 da Lei nº 11.101/2005, devendo ainda ser incluídos nesses pagamentos o valor das multas e encargos moratórios fixados pela Justiça do Trabalho...”*

#### IV. DAS PENDÊNCIAS

31. Esclarecimento sobre as transações à Sancalhas Telhas e ao Sr. Anderson, conforme identificado movimentação de entradas e saídas (pagamentos e recebimentos) do Banco Bradesco c/c 9245-2.

SANCALHAS TELHAS E ACESSORIOS LTDA			
Entradas		Saídas	
Data	Valor	Data	Valor
03/05/2017	R\$ 13.000,00	14/06/2017	-R\$ 94.246,83
16/05/2017	R\$ 15.000,00	20/06/2017	-R\$ 8.000,00
23/05/2017	R\$ 2.000,00	20/06/2017	-R\$ 5.000,00
31/05/2017	R\$ 5.000,00	21/06/2017	-R\$ 7.100,00
01/06/2017	R\$ 1.500,00	21/06/2017	-R\$ 1.100,00
01/06/2017	R\$ 1.500,00	22/06/2017	-R\$ 400,00
		23/06/2017	-R\$ 62.000,00
		23/06/2017	-R\$ 100,00
		27/06/2017	-R\$ 20.000,00
		28/06/2017	-R\$ 18.000,00
		14/07/2017	-R\$ 146.178,64
		17/07/2017	-R\$ 28.178,51
		17/07/2017	-R\$ 28.178,51
<b>Totais:</b>	<b>R\$ 38.000,00</b>		<b>-R\$ 418.482,49</b>

- Esclarecimentos sobre a redução de aproximadamente R\$ 5,3 milhões (cinco milhões, trezentos mil reais), na rubrica Ajustes de exercícios anteriores, em julho de 2019.

#### V. DA CONCLUSÃO

32. A análise dos últimos meses demonstra redução no faturamento da **SANCALHAS**, em comparação à média mensal do exercício de 2019, auferindo resultado deficitário em novembro de 2019.

33. Durante o período analisado, manteve altos gastos com custos e despesas administrativas, encerrando o exercício 2019, com prejuízo acumulado.

34. Ademais, mesmo apresentando melhora no endividamento, no transcorrer do período analisado, manteve situação de incapacidade para arcar com todas as dívidas.

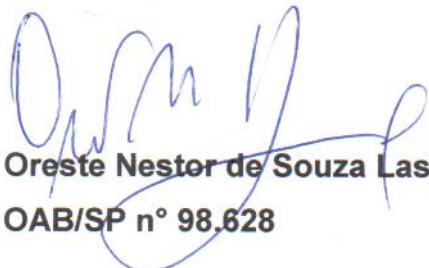
## **VI. DO ENCERRAMENTO**

35. Esse Administrador informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se a disposição dos interessados, mediante agendamento prévio.

36. Sendo o que tinha para o momento, este Administrador Judicial se coloca a inteira disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados das Recuperandas, dos credores, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

Termos em que, pede deferimento.

São Paulo, 13 de março de 2020.

  
**Oreste Nestor de Souza Laspro**  
**OAB/SP nº 98.628**