

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA DA  
COMARCA DE MOCOCA/SP****Recuperação Judicial****Autos nº 0001528-32.2018.8.26.0360**

**LASPRO CONSULTORES LTDA**, neste ato representada pelo **DR. ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO**, nomeada Administradora Judicial nos autos da Recuperação Judicial em epígrafe, requerida por **MOCOCA S/A PRODUTOS ALIMENTÍCIOS E OUTRA**, vem respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, com fulcro no artigo 22, II, “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005 apresentar **Relatório das Atividades das Recuperandas**, referente ao período de **outubro a dezembro de 2019**.

Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

## Sumário

I.	INTRODUÇÃO .....	3
II.	DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA .....	4
	MOCOCA S/A PRODUTOS ALIMENTÍCIOS .....	4
	A. Balanço Patrimonial .....	4
	B. Demonstração do Resultado do Exercício .....	21
	C. Funcionários.....	24
	D. Impostos.....	24
	KREMON DO BRASIL S/A PRODUTOS ALIMENTÍCIOS .....	24
	A. Balanço Patrimonial .....	24
	B. Demonstração de Resultado.....	26
	C. Funcionários.....	27
	D. Impostos.....	27
III.	PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL.....	27
IV.	CONCLUSÃO.....	31
V.	ENCERRAMENTO .....	32

## I. INTRODUÇÃO

1. A **MOCOCA S.A PRODUTOS ALIMENTÍCIOS** tem como objetivo, juntamente com suas filiais, a industrialização e comercialização de laticínios em geral e derivados, por meio de sua planta fabril localizada no município de Mococa/SP, tendo como produtos o leite condensado, creme de leite e o achocolatado. A companhia também opera na comercialização de mercadorias para revenda: queijo ralado, composto lácteo, leite de coco e coco ralado. A captação de leite in natura acontece através de dois postos de resfriamento de leites situados nos municípios de São João Batista do Glória e Guaxupé, ambos no estado de Minas Gerais.

2. Em 2016 o principal insumo utilizado teve aumento considerável nos preços de compras, em proporção que a indústria não conseguiu repassar para o preço de venda, impactando diretamente nas margens, em especial nos produtos da linha “leite UHT” produto que na ocasião representava 60% do faturamento, passando a obter prejuízos sucessíveis, comprometendo toda a operação da Companhia. A redução do consumo está diretamente ligada a crise vivenciada no País e ao cenário econômico desfavorável do setor, agravando os resultados negativos, pois a manutenção dos volumes de produção trouxe altos custos financeiros, que foram arcados por captação de recursos de terceiros, desgastando a rentabilidade das operações.

3. Nos últimos anos diversos fatores inerentes ao mercado interno e as graves crises econômicas que se sucederam no mercado internacional, têm comprometido o desenvolvimento da Companhia, que aos 24 de abril de 2018 ingressou com pedido de recuperação judicial, que teve deferimento em 27 de abril 2018.

## II. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

4. Cabe observar que as Recuperandas são as responsáveis pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas neste Relatório inclusive sob as penas do artigo 171, da Lei 11.101/05.

5. A situação operacional é apresentada a partir dos documentos solicitados à Recuperanda conforme: **(A)** Balanço Patrimonial; **(B)** Demonstração do Resultado do Exercício; **(C)** Funcionários; e, **(D)** Impostos.

6. As informações que seguem foram compiladas dos balancetes mensais dos meses de setembro de 2019, já apresentado no relatório anterior, a dezembro de 2019, os quais foram disponibilizados pela Recuperanda.

7. Os valores apresentados, referente ao 4º trimestre de 2019 contemplam os ajustes propostos pela auditoria. No período de elaboração desse Relatório, os trabalhos de campo da auditoria já estavam encerrados, estando o **Grupo** no aguardo do Relatório dos Auditores Independentes, para posterior envio a este Administrador Judicial

## MOCOCA S/A PRODUTOS ALIMENTÍCIOS

### A. Balanço Patrimonial

8. No 4º trimestre de 2019, observa-se oscilações mensais nos saldos contábeis apresentados, decorrente das movimentações financeiras nos recursos em **Caixa e Equivalentes de Caixa**, encerrando o exercício de 2019, com a importância de R\$ 1.692.469 (um milhão, seiscentos e noventa e dois mil, quatrocentos e sessenta e nove reais), dos quais 99,82% estão distribuídos em “bancos conta movimento”, como segue:

Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

# LASPRO

## CONSULTORES

Descrição	set/19	out/19	nov/19	dez/19
BANCO SOFISA S/A-C/C-38949	8	8	8	8
BANCO SOFISA S/A-C/C 38957	11.163	353.546	10.983	883.374
BANCO BRADESCO C/C 115530-0	99.907	99.873	99.840	99.806
BANCO DAYCOVAL CORRENTE 7163381	12.099	821	-	646
BANCO DAYCOVAL VINCULADA 6991779	-	196.714	14.928	324.515
BANCO DAYCOVAL COBRANCA 6993852	-	-	67.012	4.196
BANCO BRASIL C/C 8585-5	189	144	236	107
BANCO SOFISA S/A-C/C-86322	-	-	895	-
BANCO ITAU C/C 00051-0	81	81	1	42
BANCO ITAU C/C 65668	72	0	-	1
BANCO BRADESCO C/C 1922	10	1	6	1
BANCO SAFRA VINCULADA 150056	90.634	90.634	90.634	90.634
BANCO LUSO BRASILEIRO 4799	38	38	38	38
BANCO FINAXIS C/C 10010882	1.657.108	1.245	8.533	-
BANCO SANTANDER C/C 130004615	1.342	2.753	174.018	24.021
BANCO FIDC OPINIAO - GRUPO SIFRA - COB.S	15.625	7.339	7.339	88.013
BANCO FIBRA CORRENTE 6684162	969	556	11.542	-
BANCO FIBRA VINCULADA 6684154	12.298	21	-	-
BANCO RED ESCROW C/C 1004003	185.421	114.628	-	93.290
BANCO INVISTA ESCROW C/C 229153	-	-	80.734	80.734
<b>Total</b>	<b>2.086.964</b>	<b>868.404</b>	<b>543.663</b>	<b>1.689.425</b>

(\*) Dados extraídos dos balancetes mensais e condizentes com os extratos bancários disponibilizados.

9. Os valores a receber de **Cientes** apresentam em dezembro de 2019, montante de R\$ R\$ 39.115.203 (trinta e nove milhões, cento e quinze mil, duzentos e três reais), perfazendo 41% do ativo total. Nota-se redução de 7% em outubro de 2019, seguido pelo aumento de 23% em novembro de 2019 e redução de 10% no último mês em análise, relativo a movimentações contábeis/financeiras nas seguintes alíneas:

Descrição	set/19	out/19	nov/19	dez/19
Cientes	29.555.115	31.938.389	36.584.549	32.046.723
Venda UPI Cerqueira	-	-	4.591.169	3.954.439
Bonus Contratuais a Receber	7.951.921	2.295.750	2.528.838	2.260.873
Cientes Internacionais	-	84.858	-	2.246.857
Outras Contas a Receber	2.610.942	2.940.426	1.613.666	1.602.325
(-) PCLD	- 2.000.561	- 1.833.712	- 1.661.577	- 2.996.014
<b>Total</b>	<b>38.117.416</b>	<b>35.425.711</b>	<b>43.656.645</b>	<b>39.115.203</b>

(\*) Dados extraídos dos balancetes mensais disponibilizados.

**Brasil**  
 Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
 01050-030 - São Paulo  
 www.lasproconsultores.com.br  
 Fone: +55-11-3211-3010  
 Fax: +55-11-3255-3727

**Itália**  
 Edoardo Ricci Avvocati  
 Via Visconti di Modrone n° 8/10  
 20122 - Milão  
 www.edoardoricci.it  
 Fone: + 39-02 79 47 65  
 Fax: + 39-02 78 44 97

- Os **Cientes Nacionais e Internacionais** conjuntamente somam R\$ 34.293.580 (trinta e quatro milhões, duzentos e noventa e três mil, quinhentos e oitenta reais), perfazendo 76% dos recebíveis em dezembro de 2019.
  - Foram disponibilizados relatório gerencial, condizente com o saldo contábil apresentado, dos quais, 14% refere-se a valores a receber da empresa “Atacadão S/A”, em dezembro de 2019.
- Os valores decorrentes da **Venda UPI Cerqueira**<sup>1</sup> perfazem 56% do aumento ocorrido nos valores a receber de **Cientes** em novembro de 2019. Encerra o exercício de 2019, montando R\$ 4.075.611 (quatro milhões, setenta e cinco mil, seiscentos e onze reais).
  - Além disso, observa-se na rubrica **Outras Contas a Receber no ativo não circulante**, aumento de R\$ 21.482.746 (vinte e um milhões, quatrocentos e oitenta e dois mil, setecentos e quarenta e seis reais), entre os meses de outubro a dezembro de 2019, referente ao reconhecimento de recebíveis de longo prazo, decorrente da **Venda UPI Cerqueira**.
- **Bônus Contratuais a Receber** refere-se ao retorno financeiro contratual junto ao fornecedor colaborativo “Tetra Park”, tendo apresentado decréscimo expressivo em outubro de 2019, quando comparado com o mês anterior, decorrente da conciliação dos saldos e liquidação em conformidade com a proposta de pagamento dos credores colaborativos, cuja contrapartida ocorreu em **Fornecedores**. Segue estável nos meses subsequentes, atingindo a monta de R\$ 2.260.873 (dois milhões, duzentos e sessenta e seis mil, oitocentos e setenta e três reais) em dezembro de 2019.

---

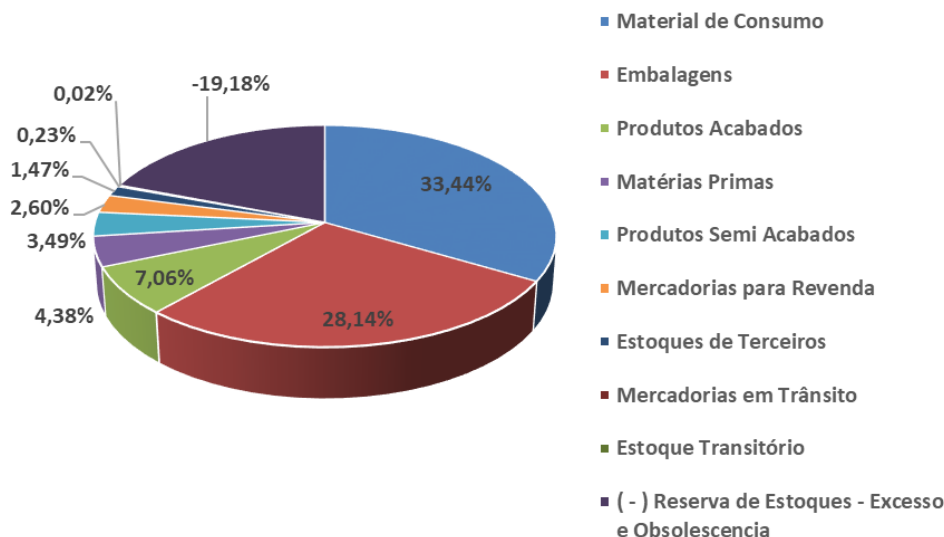
<sup>1</sup> **Venda UPI Cerqueira:** O valor da arrematação é de R\$ 80.005.000 (oitenta milhões e cinco mil reais), onde 5% já foi realizado através de depósito judicial quando da homologação da proposta cativa, sendo o saldo remanescente, ou seja, R\$ 76.004.750 (setenta e seis milhões, quatro mil, setecentos e cinquenta reais), parcelado em 95 (noventa e cinco) meses, distribuídos nas empresas do **GRUPO MOCOCA – MOCOCA e KREMON**.

Ademais, os recursos serão utilizados para pagamento aos credores concursais e reforço de caixa do **GRUPO MOCOCA**, visando o capital de giro próprio e não terceirizado, reduzindo os encargos financeiros, conforme previsto no plano de recuperação judicial.

- As **Outras Contas a Receber** apresentam decréscimo de 13% no 4º trimestre de 2019, montando R\$ 1.602.325 (um milhão, seiscentos e dois mil, trezentos e vinte e cinco reais).
- É interessante comentar que a **MOCOCA** adota como prática a análise detalhada da situação patrimonial e financeira de seus clientes, estabelecimento um limite de crédito e acompanhamento permanentemente do seu saldo devedor, calculando o risco com base no critério fiscal e alocando tais valores no **PCLD (Provisão de Créditos de Liquidação Duvidosa)**, tendo encerrado o exercício de 2019, com o montante de R\$ 2.996.014 (dois milhões, novecentos e noventa e seis mil e quatorze reais).

10. De maneira geral, os **Estoques** apresentam redução de 27% no decorrer do 4º trimestre de 2019, quando comparado com o trimestre anterior, totalizando o montante de R\$ 12.306.477 (doze milhões, trezentos e seis mil, quatrocentos e setenta e sete reais), estando composto por:

Estoques em Dezembro de 2019 (%)



- As legendas “material de consumo”, “embalagens”, “produtos acabados”, “matérias primas” e “produtos semi acabados” foram extraídos do relatório de



# LASPRO

## CONSULTORES

estoque disponibilizado, condizentes com os saldos contábeis apresentados, somando R\$ 15.793.211 (quinze milhões, setecentos e noventa e três mil, duzentos e onze reais) em dezembro de 2019. Os demais itens foram extraídos do balancete contábil do mesmo período.

- Observa-se, a legenda “reserva de estoques – excesso e obsolescência”, reduzora dos Estoques, dos quais, está representada pelo montante de R\$ 3.829.995 (três milhões, oitocentos e vinte e nove mil, novecentos e noventa e cinco reais), reconhecido em dezembro de 2019, tendo sua contrapartida em conta de **Resultado – Outras Despesas/Receitas Operacionais**.
  - Conforme informações do **Grupo**, referem-se a peças de reposição e manutenção de máquinas e embalagens obsoletas, que estavam alocados na unidade de Cerqueira Cesar. Foram disponibilizados relatório analítico dos itens que compõe o montante apresentado, sem divergência de saldos.

11. Cerca de 96% do saldo apresentado na rubrica **Adiantamentos**, em dezembro de 2019, é decorrente de aquisições de insumos, mercadorias e serviços, pagos de forma antecipada aos fornecedores, com o intuito de manter a operação dos seus negócios. No transcorrer do 4º trimestre de 2019, nota-se decréscimo de 61% nesta rubrica, onde, conforme informações do **Grupo**, são decorrentes à conciliação dos saldos da “Tetra Park”, tendo o montante em aberto alocado na rubrica de **Fornecedores**, totalizando R\$ 9.725.009 (nove milhões, setecentos e vinte e cinco mil e nove reais) em dezembro de 2019.

12. Representando 22% do ativo total, os **Impostos a Recuperar** de curto e longo prazo somam, ao final do 4º trimestre de 2019, o montante de R\$ 41.574.287 (quarenta e um milhões, quinhentos e setenta e quatro mil, duzentos e oitenta e sete reais), estando 7% menor que no trimestre anterior, indicando a utilização de créditos fiscais. Abaixo segue composição, juntamente com a evolução dos saldos:

Brasil  
 Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
 01050-030 - São Paulo  
 www.lasproconsultores.com.br  
 Fone: +55-11-3211-3010  
 Fax: +55-11-3255-3727

Itália  
 Edoardo Ricci Avvocati  
 Via Visconti di Modrone n° 8/10  
 20122 - Milão  
 www.edoardoricci.it  
 Fone: + 39-02 79 47 65  
 Fax: + 39-02 78 44 97



# LASPRO

## CONSULTORES

Descrição	3º Trimestre	Evolução (%)	4º Trimestre
Exclusão ICMS da Base PIS/COFINS (ANC)	18.107.701	0%	18.107.701
COFINS a recuperar (AC)	18.905.085	-11%	16.780.200
PIS a recuperar (AC)	4.322.684	-14%	3.726.861
IRPJ Diferido (ANC)	-	100%	1.444.871
ICMS a recuperar (AC)	850.809	-12%	752.277
CSLL Diferido (ANC)	-	100%	520.154
Reintegra a Recuperar (AC)	2.291.569	-90%	238.550
IRRF s/ aplicações financeiras (AC)	1.371	147%	3.390
ICMS s/ Imobilizado (ANC)	800	-64%	284
<b>Total</b>	<b>44.480.019</b>		<b>41.574.287</b>

AC = Ativo Circulante / ANC = Ativo não Circulante

(\*) *Dados extraídos dos balancetes mensais disponibilizados.*

13. Apresentando aumento de 19%, nos meses em análise, a rubrica **Partes Relacionadas**, alocadas em conta de curto e longo prazo, totalizam recebíveis no montante de R\$ 3.357.578 (três milhões, trezentos e cinquenta e sete mil, quinhentos e setenta e oito reais) em dezembro de 2019.

- No curto prazo, segue sem movimentação contábil/financeira, mantendo recebíveis com a empresa “B A Participação e Administração Ltda.”, no montante de R\$ 15.630 (quinze mil, seiscentos e trinta reais).
- No longo prazo, através dos balancetes mensais disponibilizados, observa-se transferência mensal de recursos a coligada **KREMON DO BRASIL S/A**, uma vez que o pagamento de seu parcelamento tributário está sendo realizada por esta empresa, perfazendo 99,53% do saldo a receber do Grupo. Encerra o exercício de 2019, totalizando R\$ 3.341.948 (três milhões, trezentos e quarenta e um mil, novecentos e quarenta e oito reais).
  - Cabe mencionar que em dezembro de 2019, foi reconhecido o montante de R\$ 3.722.211 (três milhões, setecentos e vinte e dois mil, duzentos e onze reais) relacionados a obrigações a pagar a **KREMON DO BRASIL S/A** em rubrica **Partes Relacionadas** alocada no passivo não circulante, somando R\$ 5.795.988 (cinco milhões, setecentos e noventa e cinco mil, novecentos e oitenta e oito reais). No encontro de contas, a **MOCOCA** encerra o exercício de 2019, com dívida de R\$ 380.263 (trezentos e oitenta e mil, duzentos e sessenta e três reais).

Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

14. Em novembro de 2019 houve a baixa integral na rubrica **Ativo Mantido para Venda** decorrente do arremate da UPI Cerqueira César.

15. O **Imobilizado bruto** apresenta constante movimentação, tendo bens patrimoniais no montante de R\$ 97.732.346 (noventa e sete milhões, setecentos e trinta e dois mil, trezentos e quarenta e seis reais) em dezembro de 2019, estando representado da seguinte maneira:

Descrição	set/19	out/19	nov/19	dez/19
Máquinas e Equipamentos	44.615.428	44.644.499	45.071.164	45.069.863
Construções e Benfeitorias	27.181.716	27.181.716	29.420.117	29.420.117
Terrenos	14.198.603	14.198.602	19.324.359	11.430.555
Direito de Uso de Máquinas	-	-	-	7.685.614
Equipamentos de Informática	1.868.430	1.868.430	1.718.192	1.718.192
Móveis e Utensílios	1.735.084	1.735.084	1.671.963	1.675.760
Veículos	705.509	705.509	705.509	705.509
Equipamentos de Terceiros	25.000	25.000	25.000	25.000
Benfeitorias em Andamento	-	-	-	1.736
	<b>90.304.770</b>	<b>90.333.840</b>	<b>97.911.305</b>	<b>97.732.346</b>

(\*) *Dados extraídos dos balancetes mensais disponibilizados.*

- Nota-se:
  - Terrenos: aumento de 36% em novembro de 2019, decorrente da reclassificação de saldo “residual” após a baixa efetuada pela venda da UPI Cerqueira - Ativo Mantido para Venda de longo prazo. Em dezembro de 2019, nota-se redução do montante de R\$ 7.893.804 (sete milhões, oitocentos e noventa e três mil, oitocentos e quatro reais), devido a reclassificação para a rubrica **Ativo Mantido para Venda de curto prazo**. Abaixo segue quadro ilustrativo:

# LASPRO

## CONSULTORES

Descrição	R\$	Comentário
UPI Cerqueira César	-15.860.747	Baixado em novembro de 2019.
UPI Barra Funda	4.818.312	Somam-se R\$ 7.893.804 (sete milhões, oitocentos e noventa e três mil, oitocentos e quatro reais), alocados no ativo circulante, devido a intenção de venda.
UPI Guaxupé	3.075.492	
Terrenos	11.430.555	Referem-se a demais imóveis, sem detalhamento.

- Direito de Uso de Máquinas: Em dezembro de 2019, observa-se o reconhecimento do montante de R\$ 7.685.614 (sete milhões, seiscentos e oitenta e cinco mil, seiscentos e quatorze reais), decorrente de arrendamento de “máquina/equipamento”. Através do balancete analítico do mesmo período, foi identificado o montante de R\$ 8.723.959 (oito milhões, setecentos e vinte e três mil, novecentos e cinquenta e nove reais) referente a dívida reconhecida, distribuída na rubrica de **Obrigações Financeiras** de curto e longo prazo.
- Ademais, observa-se reduções em novembro de 2019, em Máquinas e Equipamentos, Equipamentos de Informática e Moveis e Utensílios no montante de R\$ 214.660 (duzentos e quatorze mil, seiscentos e sessenta reais), relacionados a venda da UPI Cerqueira.
- Mensalmente há o reconhecimento das **Depreciações**, atingindo o Imobilizado líquido de R\$ 53.828.832 (cinquenta e três milhões, oitocentos e vinte e oito mil, oitocentos e trinta e dois reais) em dezembro de 2019.

Brasil  
 Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
 01050-030 - São Paulo  
 www.lasproconsultores.com.br  
 Fone: +55-11-3211-3010  
 Fax: +55-11-3255-3727

Itália  
 Edoardo Ricci Avvocati  
 Via Visconti di Modrone n° 8/10  
 20122 - Milão  
 www.edoardoricci.it  
 Fone: + 39-02 79 47 65  
 Fax: + 39-02 78 44 97

# LASPRO

## CONSULTORES

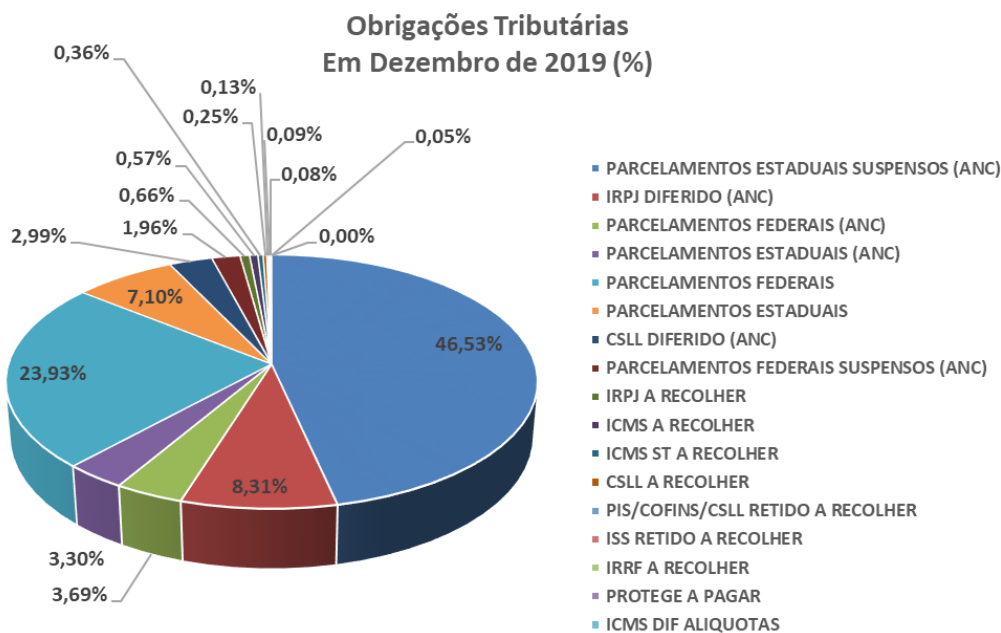
Em R\$				
Balço Patrimonial	set/19	out/19	nov/19	dez/19
<b>Ativo</b>	<b>189.324.412</b>	<b>181.744.218</b>	<b>196.019.913</b>	<b>188.728.129</b>
<b>Circulante</b>	<b>93.416.788</b>	<b>86.070.765</b>	<b>95.813.701</b>	<b>86.634.912</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	2.089.380	870.276	545.809	1.692.469
Clientes	38.117.416	35.425.711	43.656.645	39.115.203
Estoque	16.954.328	16.488.612	17.086.196	12.306.477
Partes Relacionadas	15.630	15.630	15.630	15.630
Adiantamentos	9.725.009	6.132.282	6.143.957	3.792.425
Impostos A Recuperar	26.371.518	27.031.790	28.180.315	21.501.277
Despesas Antecipadas	143.507	106.463	185.149	317.627
Ativo Mantido para Venda	-	-	-	7.893.804
<b>Não Circulante</b>	<b>95.907.624</b>	<b>95.673.453</b>	<b>100.206.212</b>	<b>102.093.217</b>
Partes Relacionadas	2.797.712	2.978.276	3.159.614	3.341.948
Depositos Judiciais	422.531	422.531	422.531	422.531
Impostos A Recuperar	18.108.501	18.108.351	18.108.159	20.073.010
Investimentos	105.343	105.343	105.343	105.343
Ativo Mantido para Venda	23.754.551	23.754.551	-	-
Outras Contas a Receber	784.666	812.562	21.873.652	22.295.308
<b>Imobilizado</b>	<b>47.786.887</b>	<b>47.384.802</b>	<b>54.470.272</b>	<b>53.828.832</b>
<i>Imobilizado bruto</i>	<i>90.329.770</i>	<i>90.358.840</i>	<i>97.936.305</i>	<i>97.732.346</i>
<i>(-) Depreciação acumulada</i>	<i>- 42.542.883</i>	<i>- 42.974.038</i>	<i>- 43.466.033</i>	<i>- 43.903.514</i>
Intangível	2.147.433	2.107.037	2.066.641	2.026.246

16. A **MOCOCA** encerra o 4º trimestre de 2019, com endividamento total no montante de R\$ 322.648.238 (trezentos e vinte e dois milhões, seiscentos e quarenta e oito mil, duzentos e trinta e oito reais), 10% maior que o trimestre anterior, decorrente principalmente ao reconhecimento do montante de R\$ 41.104.373 (quarenta e um milhões, cento e quatro mil, trezentos e setenta e três reais) em dezembro de 2019, referente a **Provisão Demandas Judiciais**<sup>2</sup>, totalizando o saldo de R\$ 64.302.140 (sessenta e quatro milhões, trezentos e dois mil, cento e quarenta reais).

- Foram disponibilizados relatórios de natureza “tributária”, “trabalhista” e “cível”, cuja somatória dos processos com probabilidade de perda provável é condizente com o saldo contábil apresentado.

<sup>2</sup> **Provisão Demandas Judiciais** representa a estimativa de valor a desembolsar. As contingências dependem de um evento futuro para serem consideradas perda e apenas as contingências resultantes de prováveis perdas é que devem ser registradas como passivo, através da constituição de provisão.

17. Representando 32% do endividamento total, as **Obrigações Tributárias de curto e longo prazo**, somam R\$ 101.790.349 (cento e um milhões, setecentos e noventa mil, trezentos e quarenta e nove reais), em dezembro de 2019, estando composto da seguinte maneira:



(\*) Parcelamentos estaduais/federais suspensos, cuja exigência encontra-se integralmente suspensa em função de questionamento na esfera administrativa.

- De maneira geral, observa-se redução de 3% nas obrigações fiscais, quando comparado com o trimestre anterior.
  - Através dos balancetes disponibilizados, foram identificadas movimentações contábeis indicando o reconhecimento mensal das incidências fiscais devidas, bem como a liquidação de valores correntes.
- Não há evidência de atualização de juros e multas sobre os impostos vencidos.

18. Os **Credores Sujeitos a Recuperação Judicial** alocados em contas de curto e longo prazo, representam 28% do endividamento total,

somando R\$ 90.207.013 (noventa milhões, duzentos e sete mil e treze reais) em dezembro de 2019, sendo 14% menor que o trimestre anterior.

19. De setembro a novembro de 2019, os **Descontos de Duplicatas** apontam aumento de 19%, indicando maior volume de antecipação de recebíveis nesse período, tendo no mês seguinte apresentado redução de 30%, totalizando R\$ 19.684.588 (dezenove milhões, seiscentos e oitenta e quatro mil, quinhentos e oitenta e oito reais) em dezembro de 2019.

20. As **Obrigações Financeiras** de curto e longo prazo, encerram o exercício de 2019, somando R\$ 16.125.878 (dezesseis milhões, cento e vinte e cinco mil, oitocentos e setenta e oito reais). Observa-se, em dezembro de 2019, o reconhecimento do montante de R\$ 9.179.758 (nove milhões, cento e setenta e nove mil, setecentos e cinquenta e oito reais), decorrente da operação de arrendamento de “máquina/equipamento”. Além disso, através dos balancetes mensais disponibilizados, foram verificadas movimentações que indicam a liquidação, em parte, das suas dívidas financeiras, bem como a manutenção das segregações entre contas de curto e longo prazo.

- Cabe mencionar que os empréstimos e financiamentos quando contratados são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justos, líquidos dos custos de transação e posteriormente passam a ser mensurados acrescidos de encargos, juros e variações monetárias e cambiais conforme acordados contratualmente.

21. Os **Fornecedores** apresentaram redução de 14% entre setembro a dezembro de 2019, indicando maior volume de pagamentos de obrigações já constituídas e/ou reclassificações contábeis, do que aquisições a prazo, encerrando o exercício de 2019 com obrigações no montante de R\$ 13.458.506 (treze milhões, quatrocentos e cinquenta e oito mil, quinhentos e seis reais), sendo 97% classificados como “fornecedores nacionais” e o restante como “Tetra Park”.

- Foram disponibilizados relatório gerencial, condizente com o saldo contábil apresentado na alínea “fornecedores nacionais”, dos quais 13% referem-se a



# LASPRO

## CONSULTORES

débitos com a “Tetra Park”, representado pelo montante de R\$ 1.638.651 (um milhão, seiscentos e trinta e oito mil, seiscentos e cinquenta e um reais), em dezembro de 2019.

- Dessa maneira, alocada na rubrica de **Fornecedores**, somam-se R\$ 2.051.120 (dois milhões, cinquenta e um mil, cento e vinte reais) devidos a “Tetra Park”.

22. Nota-se oscilações em todos os meses em análise, na rubrica **Outras Contas a Pagar**, decorrente de movimentações contábeis/financeiras nas seguintes alíneas:

Descrição	set/19	out/19	nov/19	dez/19
PROVISÃO INDENIZAÇÃO DE COMISSÕES 1/12	-		-	1.724.886
OUTRAS PROVISÕES	1.631.745	4.288.410	4.186.575	1.404.916
COMISSOES EFETIVAS A PAGAR	1.127.280	1.221.535	1.248.255	1.249.106
ACORDO BANCO BBM N 46177	767.660	767.660	383.830	383.830
FRETES S/COMPRA LEITE A PAGAR	199.817	187.020	156.092	136.043
DEMANDA JUDICIAL A PAGAR	- 93.983	-	72.584	94.192
( - ) ENCARGOS FINANC A TRANSC BANCO BBM	3.482	3.482	3.482	3.482
<b>Total</b>	<b>3.635.999</b>	<b>6.468.107</b>	<b>6.050.817</b>	<b>4.996.455</b>

(\*) *Dados extraídos dos balancetes mensais disponibilizados.*

- Em dezembro de 2019, apresenta o montante de R\$ 4.996.455 (quatro milhões, novecentos e noventa e seis mil, quatrocentos e cinquenta e cinco reais), sendo 63% referente a constituição de provisões contábeis.
  - Foram disponibilizados relatórios suporte ao saldo de “provisão indenização de comissões”.

23. As **Obrigações Trabalhistas** apresentam aumento de 6% no transcorrer dos meses de setembro a novembro de 2019, seguido pela redução de 13% em dezembro de 2019, decorrente, em maior parte, da baixa dos valores “provisionados relativos ao 13° salários e encargos incidentes”, encerrando o

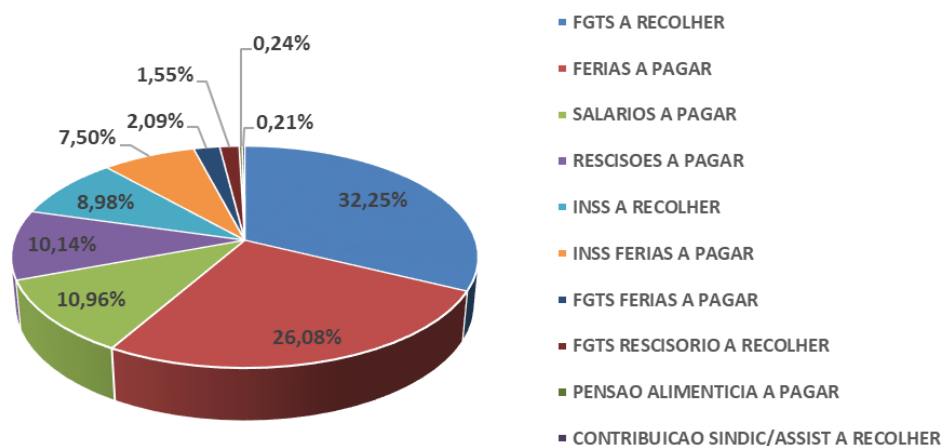
**Brasil**  
 Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
 01050-030 - São Paulo  
 www.lasproconsultores.com.br  
 Fone: +55-11-3211-3010  
 Fax: +55-11-3255-3727

**Itália**  
 Edoardo Ricci Avvocati  
 Via Visconti di Modrone n° 8/10  
 20122 - Milão  
 www.edoardoricci.it  
 Fone: + 39-02 79 47 65  
 Fax: + 39-02 78 44 97



exercício de 2019, totalizando R\$ 4.460.500 (quatro milhões, quatrocentos e sessenta mil e quinhentos reais), distribuídos da seguinte maneira:

### Obrigações Trabalhistas Em Dezembro de 2019 (%)



- Não há evidência de atualização de juros e multas sobre os impostos vencidos.

24. No período de setembro a dezembro de 2019, houve acréscimo de R\$ 1.104.194 (um milhão, cento e quatro mil, cento e noventa e quatro reais) nos **Adiantamentos de Clientes**, indicando a antecipação dada em troca de um produto ou serviço ainda não prestado, montando ao final do 4º trimestre de 2019, R\$ 1.616.062 (um milhão, seiscentos e dezesseis mil e sessenta e dois reais).

25. A **MOCOCA** encerra o exercício de 2019, com o **Patrimônio Líquido** a descoberto no montante de R\$ 133.920.109 (cento e trinta e três milhões, novecentos e vinte mil, cento e nove reais), estando 30% maior que no 3º trimestre de 2019, devido principalmente ao expressivo **Resultado negativo** auferido em dezembro de 2019, decorrente principalmente pelo reconhecimento de “despesas com provisões”, somando **Prejuízo Acumulado**, de anos anteriores até dezembro de 2019, de R\$ 246.909.947 (duzentos e quarenta e seis milhões, novecentos e nove mil, novecentos e quarenta e sete reais). Além disso, nota-se

# LASPRO

## CONSULTORES

diversas contabilizações efetuadas no 4º trimestre em rubricas que compõe o Patrimônio Líquido, como segue:

- Redução de R\$ 100.000 (cem mil reais) em dezembro de 2019, no **Capital Social**, tendo a contrapartida na rubrica **Outros Resultados Abrangentes**. Encerra o exercício de 2019 com **Capital Social** de R\$ 100.000 (cem mil reais), conforme registrado na JUCESP desde 23 de janeiro de 2017.
- Reconhecimento do montante de R\$ 2.124.671 (dois milhões, cento e vinte e quatro mil, seiscentos e setenta e um reais), em dezembro de 2019, na rubrica de **Reserva de Capital**, como segue:

CONTA	DATA	HISTORICO	C/PARTIDA	CREDITO	SALDO ATUAL
2303010001	31/12/2019	RECLASSIF REF. ICMS S/ CREDITO OUTORGADO	2.3.0.50.10001	2.124.671,32	2.124.671,32 C

- Redução de 22% entre os meses de outubro a dezembro de 2019, na rubrica **Ajuste de Avaliação Patrimonial**, decorrente principalmente da “baixa custo imobilizado – reavaliação”.

CONTA	DATA	HISTORICO	C/PARTIDA	DEBITO	CREDITO	SALDO ATUAL
2302010001	30/11/2019	REALIZACAO DA PARCELA DO CUSTO ATRIBUIDO	2.3.0.50.50002	120.701,04	-	43.018.636,30 C
2302010001	30/11/2019			2.604.515,88	-	40.414.120,42 C
2302010001	30/11/2019	BAIXA CUSTO IMOBILIZADO (REAVALIAÇÃO) -	1.2.0.40.70001	6.090.152,64	-	34.323.967,78 C
2302010001	30/11/2019	BAIXA CUSTO IMOBILIZADO (REAVALIAÇÃO) -	1.2.0.40.70003	361.908,05	-	33.962.059,73 C
2302010001	31/12/2019	REALIZACAO DA PARCELA DO CUSTO ATRIBUIDO	2.3.0.50.50002	121.840,59	-	33.840.219,14 C

CONTA	DATA	HISTORICO	C/PARTIDA	DEBITO	CREDITO	SALDO ATUAL
2302019999	30/11/2019	IRPJ SOBRE A REALIZACAO CUSTO ATRIBUI	2.2.0.21.50001	-	30.175,26	14.637.199,42 D
2302019999	30/11/2019	CSLL SOBRE A REALIZACAO CUSTO ATRIBUI	2.2.0.21.50002	-	10.863,09	14.626.336,33 D
2302019999	30/11/2019	BAIXA DIFER. IRPJ/CSLL - S/ REAVALIACAO	2.2.0.21.50001	-	2.264.144,14	12.362.192,19 D
2302019999	30/11/2019	BAIXA DIFER. IRPJ/CSLL - S/ REAVALIACAO	2.2.0.21.50002	-	815.091,89	11.547.100,30 D
2302019999	31/12/2019	IRPJ SOBRE A REALIZACAO CUSTO ATRIBUI	2.2.0.21.50001	-	30.460,15	11.516.640,15 D
2302019999	31/12/2019	CSLL SOBRE A REALIZACAO CUSTO ATRIBUI	2.2.0.21.50002	-	10.965,65	11.505.674,50 D

22.334.544,64

- Apresenta em dezembro de 2019, **Ajustes de Avaliação Patrimonial** no montante de R\$ 22.334.545 (vinte e dois milhões, trezentos e trinta e quatro mil, quinhentos e quarenta e cinco reais).

**Brasil**  
 Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
 01050-030 - São Paulo  
 www.lasproconsultores.com.br  
 Fone: +55-11-3211-3010  
 Fax: +55-11-3255-3727

**Itália**  
 Edoardo Ricci Avvocati  
 Via Visconti di Modrone n° 8/10  
 20122 - Milão  
 www.edoardoricci.it  
 Fone: + 39-02 79 47 65  
 Fax: + 39-02 78 44 97

# LASPRO

## CONSULTORES

- Aumento de 34% entre os meses de outubro a dezembro de 2019, na rubrica **Outros Resultados Abrangentes**, referente, em maior parte, das contrapartidas dos lançamentos contábeis decorrentes da operação de venda da UPI Cerqueira:

CONTA	DATA	HISTORICO	C/PARTIDA	DEBITO	CREDITO	SALDO ATUAL
2306010001	31/12/2019	JUN-18 DESAGIO FORNEC REF. REC. JUD	2.3.0.20.10002	-	19.828.910,90	19.828.910,90 C
2306010001	31/12/2019	JUN-18 DESAGIO QUIROGRAF REF.REC. JUD.	2.3.0.20.10002	-	30.674.139,99	50.503.050,89 C
2306010001	31/12/2019	MAR 19 EXTORNO DESAGIO FORNEC REF. REC.	2.3.0.20.10002	897,79	-	50.502.153,10 C
2306010001	31/12/2019	AGO-19 CRED REF. EXCLUSAO ICMS NA BASE	2.3.0.20.10002	-	18.107.700,95	68.609.854,05 C
2306010001	31/12/2019	PIS E COFINS CONF. TRANSITO E JULGADO PR				
2306010001	31/12/2019	OCESSO: 5002017-39.2017.4.03.6100				
2306010001	31/12/2019	AGO-19 REVERS DESAGIO CLASSE I TRABALHIS	2.3.0.20.10002	2.242.587,16	-	66.367.266,89 C
2306010001	31/12/2019	AGO-19 REVERS DESAGIO CLASSE III QUIROGR	2.3.0.20.10002	316.388,62	-	66.050.878,27 C
2306010001	31/12/2019	AGO-19 REV DESAGIO CLASSE IV QUIROG MPE	2.3.0.20.10002	112.799,11	-	65.938.079,16 C
2306010001	31/12/2019	OUT-19 COMP SALDO TETRA PAK AJ	2.3.0.20.10002	183.058,27	-	65.755.020,89 C
2306010001	31/12/2019	NOV-19 RECLASSIF RECEITA VENDA C CESAR	2.3.0.20.10002	-	27.537.648,88	93.292.669,77 C
2306010001	31/12/2019	NOV-19 RECLASSIF VENDA C CESAR - CUSTO	2.3.0.20.10002	7.213.102,92	-	86.079.566,85 C
2306010001	31/12/2019	DEZ-19 RECLASSIF VENDA C CESAR AVP	2.3.0.20.10002	-	6.064.463,30	92.144.030,15 C
2306010001	31/12/2019	DEZ-19 RECLASSIF VENDA C CESAR - CUSTO	2.3.0.20.10002	-	1.051,38	92.145.081,53 C
2306010001	31/12/2019	DEZ-19 RECLASSIF VENDA C CESAR - AVP	2.3.0.20.10002	5.779.484,32	-	86.365.597,21 C
2306010001	31/12/2019	DEZ-19 AJUSTE CONF REGIST JUCESP ABR-18	2.3.0.20.10002	-	47.450,07	86.413.047,28 C
2306010001	31/12/2019	DEZ-19 AJUSTE CONF REGIST JUCESP ABR-18	2.3.0.20.10002	-	52.549,93	86.465.597,21 C
2306010001	31/12/2019	DEZ-19 IRPJ AVP-AJU V PRES VENDA C CESAR	2.3.0.20.10002	-	1.444.871,08	87.910.468,29 C
2306010001	31/12/2019	DEZ-19 CSLL AVP-AJU V PRES VENDA C CESAR	2.3.0.20.10002	-	520.153,59	88.430.621,88 C

- Os **Outros Resultados Abrangentes**, encerra o exercício de 2019, totalizando R\$ 88.430.622 (oitenta e oito milhões, quatrocentos e trinta mil, seiscentos e vinte e dois reais). Cabe mencionar que a correta classificação do ganho auferido na operação de venda da UPI Cerqueira, no montante de R\$ 5.832.476 (cinco milhões, oitocentos e trinta e dois mil, quatrocentos e setenta e seis reais) é em conta de Resultado – Outras Receitas. Ademais, é interessante mencionar a posição do Grupo Mococa, quanto a contabilização do ganho na operação de venda:

Brasil  
 Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
 01050-030 - São Paulo  
 www.lasproconsultores.com.br  
 Fone: +55-11-3211-3010  
 Fax: +55-11-3255-3727

Itália  
 Edoardo Ricci Avvocati  
 Via Visconti di Modrone n° 8/10  
 20122 - Milão  
 www.edoardoricci.it  
 Fone: + 39-02 79 47 65  
 Fax: + 39-02 78 44 97

# LASPRO

## CONSULTORES

### 6 – Registro da venda de Cerqueira César:

Conforme definição descrita no CPC 26, temos: Outros resultados abrangentes compreendem itens de receita e despesa (incluindo ajustes de reclassificação) que não são reconhecidos na demonstração do resultado como requerido ou permitido pelos Pronunciamentos, Interpretações e Orientações emitidos pelo CPC.

Desta forma, a recuperanda entende que a diferença entre o valor da venda e o valor do custo deverá ser registrado em outros resultados abrangentes, tendo em vista que esse resultado, que hora foi positivo, tem efeito apenas econômico e não haverá ganho financeiro efetivo, visto que, todos o recurso financeiro estão destinado para a liquidação de créditos inscritos no processo de recuperação judicial e para a liquidação de passivo fiscal.

### Em R\$

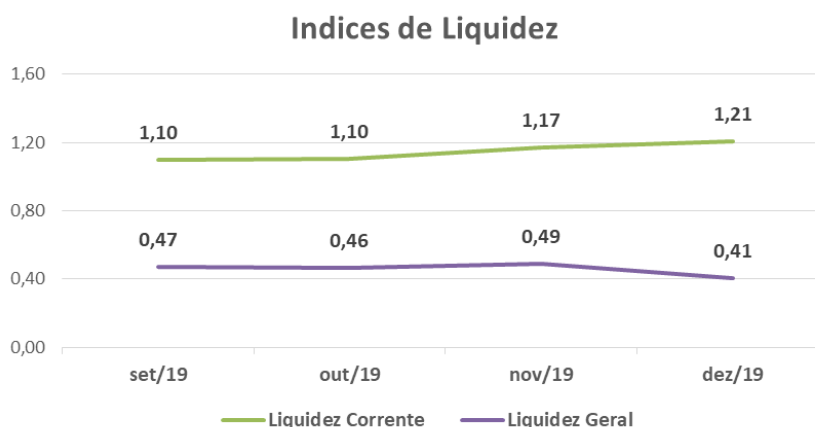
Balanco Patrimonial	set/19	out/19	nov/19	dez/19
<b>Passivo</b>	<b>189.324.412</b>	<b>181.744.218</b>	<b>196.019.912</b>	<b>188.728.129</b>
<b>Circulante</b>	<b>85.126.176</b>	<b>78.067.776</b>	<b>81.999.437</b>	<b>71.805.432</b>
Obrigações financeiras	6.133.227	4.715.561	4.323.557	6.495.707
Desconto de duplicatas	23.594.232	23.885.991	28.075.337	19.684.588
Estoque de terceiros	391.463	439.063	698.990	399.144
Fornecedores	15.665.081	15.376.982	16.558.086	13.458.506
Obrigações trabalhistas	4.841.428	4.939.820	5.150.734	4.460.500
Obrigações tributarias	8.971.791	8.349.811	8.149.802	9.336.319
Adiantamento de clientes	511.868	952.839	1.614.772	1.616.062
Outras contas a pagar	3.635.999	6.468.107	5.905.649	4.808.070
Credores Sujeitos a Rec. Judicial	21.381.087	12.939.601	11.522.512	11.546.536
<b>Não Circulante</b>	<b>207.476.703</b>	<b>205.126.895</b>	<b>199.928.181</b>	<b>250.842.806</b>
Obrigações financeiras	2.850.840	2.734.580	2.622.563	9.630.171
Obrigações tributarias	96.377.269	95.891.037	92.325.568	92.454.029
Partes relacionadas	2.073.777	2.073.777	2.073.777	5.795.988
Prov. demandas judiciais	23.197.767	22.767.270	22.745.918	64.302.140
Credores Sujeitos a Rec. Judicial	82.977.050	81.660.231	80.160.354	78.660.477
<b>Patrimonio Líquido</b>	<b>- 103.278.467</b>	<b>- 101.450.453</b>	<b>- 85.907.705</b>	<b>- 133.920.109</b>
Capital Social	200.000	200.000	200.000	100.000
Ajuste de Avaliação Patrimonial	28.551.625	28.471.963	22.414.959	22.334.545
Outros Resultados Abrangentes	65.938.079	65.755.021	86.079.567	88.430.622
Reservas de Capital	-	-	-	2.124.671
<b>Prejuízo acumulado</b>	<b>- 201.147.226</b>	<b>- 201.026.525</b>	<b>- 200.905.824</b>	<b>- 202.908.655</b>
Prejuízo	- 201.147.226	- 201.026.525	- 200.905.824	- 202.908.655
Resultado Do Exercício	3.179.055	5.149.089	6.303.593	- 44.001.292

26. Com base nas informações patrimoniais apresentadas nos quadros acima, pôde-se proceder a análise dos indicadores de liquidez, como segue:

Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

- A **Liquidez Corrente** obteve gradativa acréscimo, no transcorrer dos meses em análise, mantendo situação satisfatória, encerrando o exercício de 2019 com capacidade de quitação de R\$ 1,21 (um real e vinte e um centavos) para cada real devido em obrigações a curto prazo ao utilizar os seus ativos disponíveis e realizáveis em curto prazo.
- A **Liquidez Geral** apresentou oscilações nos meses em análise, encerrando o 4º trimestre de 2019, mantendo situação insatisfatória, tendo em vista que seus disponíveis e realizáveis em curto e longo prazo são suficientes para liquidar apenas R\$ 0,41 (quarenta e um centavos de real) de cada real devido em dezembro de 2019.
  - É interessante ressaltar que o decréscimo ocorrido em dezembro de 2019, quando comparado com o mês anterior, refere-se, em maior parte, ao reconhecimento de R\$ 41 milhões (quarenta e um milhões de reais) relativo a **Provisão Demandas Judiciais**.



27. A análise do índice de **Endividamento**<sup>3</sup>, aponta situação insatisfatória, encerrando o exercício de 2019 com obrigações 71% superiores aos bens e direitos.

<sup>3</sup> **Endividamento:** O ideal é menor ou igual a 100%.

# LASPRO

## CONSULTORES

Indicadores	set/19	out/19	nov/19	dez/19
Endividamento	155%	149%	144%	171%

- Observa-se em dezembro de 2019, aumento significativo, quando comparado com o mês anterior, decorrente ao acréscimo ocorrido na rubrica de **Provisão Demandas Judiciais**.

### B. Demonstração do Resultado do Exercício

28. A **MOCOCA** auferiu R\$ 256.703.562 (duzentos e cinquenta e seis milhões, setecentos e três mil, quinhentos e sessenta e dois reais) em **Receita líquida** acumulada de janeiro a dezembro de 2019, mantendo média mensal superior a R\$ 21.000.000 (vinte e um milhões de reais).

- Dos meses abrangidos por essa análise, todos auferiram receita superior à média mencionada.
- Nota-se aumento de 41% na receita do exercício de 2019, quando comparado com a receita do exercício anterior.
- Além disso, é interessante comentar que continua sendo contabilizado em conta própria as receitas referentes ao contrato com a Laticínios Jussara como receitas de royalties, os quais não influenciaram no restante do faturamento bruto por não serem valores materiais, como segue:

Descrição	set/19	out/19	nov/19	dez/19
Receitas com Royalties	33.761	42.282	32.250	34.213

29. O maior gasto incorrido dá-se ao **Custo de Produto e Mercadoria Vendida**, que absorveu 73% da receita líquida auferida no exercício 2019, montando R\$ 188.416.973 (cento e oitenta e oito milhões, quatrocentos e dezesseis mil, novecentos e setenta três reais).

Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97



30. As **Despesas Operacionais** ultrapassaram o lucro bruto do exercício de 2019, sendo representadas pelas despesas “administrativas gerais”, “comerciais”, “com provisões”, “depreciação e amortização”, “tributárias” e “outras receitas/despesas”, somando R\$ 102.217.977 (cento e dois milhões, duzentos e dezessete mil, novecentos e setenta e sete reais) de forma acumulada de janeiro a dezembro de 2019:

- As **Despesas com Provisões** representam 42% das despesas operacionais em dezembro de 2019, decorrente do reconhecimento de **Provisões Demandas Judiciais**, já comentado nesse Relatório.
- As **Despesas Comerciais** totalizaram R\$ 32.382.862 (trinta e dois milhões, trezentos e oitenta e dois mil, oitocentos e sessenta e dois reais) no exercício 2019, sendo 58% relacionados a gastos com “fretes e carretos”.
- As **Despesas Administrativas Gerais**, totalizam R\$ 14.694.379 (quatorze milhões, seiscentos e noventa e quatro mil, trezentos e setenta e nove reais), sendo 39% relacionados a gastos com “consultoria e assessoria”.
- As **Outras Despesas/Receitas Operacionais** montaram acumuladamente, até dezembro de 2019, R\$ 8.892.966 (oito milhões, oitocentos e noventa e dois mil, novecentos e sessenta e seis reais), distribuído da seguinte maneira:

Descrição	dez/19
<b>Outras Receitas</b>	<b>859.620</b>
Créditos não identificados	410.099
Indenização seguro/transportador	248.977
Desbloqueio depósito judicial	102.309
Receitas com sucatas	38.308
Mercadoria recebida em bonificação	39.611
Serviço de Armazenagem	16.409
Brindes e amostras recebidas	3.907
<b>Outras Despesas</b>	<b>- 9.752.586</b>
Excesso e Obsolescencia de Estoques	- 3.829.995
Deságio na transf de tributos	- 3.460.638
Gastos não recorrentes	- 1.921.279
Ajuste de Estoques Ganho/Perda	- 469.713
Outras despesas	- 70.961
	<b>- 8.892.966</b>

(\*) *Dados extraídos dos balancetes mensais disponibilizados.*

**Brasil**  
 Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
 01050-030 - São Paulo  
 www.lasproconsultores.com.br  
 Fone: +55-11-3211-3010  
 Fax: +55-11-3255-3727

**Itália**  
 Edoardo Ricci Avvocati  
 Via Visconti di Modrone n° 8/10  
 20122 - Milão  
 www.edoardoricci.it  
 Fone: + 39-02 79 47 65  
 Fax: + 39-02 78 44 97



31. O **Resultado Financeiro** totalizou despesas na importância de R\$ 9.140.939 (nove milhões, cento e quarenta mil, novecentos e trinta e nove reais) acumuladamente de janeiro até dezembro de 2019, decorrente, principalmente do reconhecimento de juros sobre: desconto de duplicatas, empréstimos e financiamentos, parcelamentos tributários, etc.

32. O **Resultado do Exercício** de 2019 foi deficitário, apresentando **Prejuízo Contábil** de R\$ 44.001.292 (quarenta e quatro milhões, um mil, duzentos e noventa e dois reais), dos quais, 98% é decorrente dos valores relacionados a despesas com provisões, reconhecidos em dezembro de 2019, absorvendo a integralidade dos lucros auferidos.

- É interessante ressaltar que os custos continuam sendo o maior dispêndio da **MOCOCA**, responsável pela absorção de mais da metade da receita líquida.
- Além disso, nota-se aferição de **Lucro** nos meses de setembro a novembro de 2019.

Em R\$ (mensal)

Demonstração de resultado	set/19	out/19	nov/19	dez/19	2019
<b>Receita Líquida</b>	<b>22.481.746</b>	<b>27.241.716</b>	<b>27.374.741</b>	<b>24.460.452</b>	<b>256.703.562</b>
(-) Custo de produto e mercadoria vendida	- 16.492.890	- 20.217.593	- 20.373.807	- 17.429.788	- 188.416.973
<b>Resultado Operacional Bruto</b>	<b>5.988.856</b>	<b>7.024.123</b>	<b>7.000.933</b>	<b>7.030.665</b>	<b>68.286.589</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>- 3.985.165</b>	<b>- 4.442.435</b>	<b>- 2.243.185</b>	<b>- 57.503.377</b>	<b>- 102.217.977</b>
(-) Administrativas gerais	- 1.474.202	- 1.806.062	639.570	- 1.632.959	- 14.694.379
(-) Comerciais	- 2.656.151	- 2.999.722	- 3.202.372	- 5.996.455	- 32.382.862
(-) Despesas com provisões	348.737	0	1.464.246	- 45.230.626	- 43.010.608
(-) Depreciações e amortizações	- 206.416	522.949	- 935.929	- 437.864	- 2.691.926
(-) Despesas tributárias	- 54.644	- 46.624	- 49.179	- 44.283	- 545.236
Outras despesas/receitas oper.	57.511	- 112.977	- 159.520	- 4.161.190	- 8.892.966
<b>Resultado Operacional Líquido</b>	<b>2.003.691</b>	<b>2.581.689</b>	<b>4.757.749</b>	<b>- 50.472.712</b>	<b>- 33.931.388</b>
Resultado financeiro	- 697.331	- 611.655	- 702.971	- 1.803.481	- 9.140.939
<b>Resultado antes do IR e CSLL</b>	<b>1.306.360</b>	<b>1.970.034</b>	<b>4.054.778</b>	<b>- 52.276.193</b>	<b>- 43.072.327</b>
IRPJ e CSLL	-	-	-	- 928.965	- 928.965
<b>Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>1.306.360</b>	<b>1.970.034</b>	<b>4.054.778</b>	<b>- 53.205.158</b>	<b>- 44.001.292</b>

## C. Funcionários

33. Foram disponibilizados resumo de folha de pagamentos, GFIP, provisão de 13º salários e de férias, DARF código 0561, guia de FGTS e INSS, Perdcomp e Documento de Arrecadação de Receitas Federais.

34. O quadro abaixo, considera os funcionários ativos, os que estão em período de férias e os afastados, totalizando 260 colaboradores em dezembro de 2019, indicando decréscimo, quando comparado com o trimestre anterior, conforme demonstrado na tabela evolutiva:

Funcionários	set/19	out/19	nov/19	dez/19
Quantidade	265	267	260	260

Base: Resumo da folha de pagamento (afastados + férias + ativos).

## D. Impostos

35. Foram disponibilizados:

- Livros de Entrada e Saída de Serviços e Mercadorias;
- Livro de Apuração do ICMS, PIS e Cofins;
- Perdcomp;
- Resumo dos pagamentos efetuados juntamente com os comprovantes de recolhimento.

## KREMON DO BRASIL S/A PRODUTOS ALIMENTÍCIOS

### A. Balanço Patrimonial

36. No ativo, em dezembro de 2019, observa-se a baixa total do **Imobilizado**, devido a venda da UPI Cerqueira Cezar, gerando os seguintes lançamentos/saldos contábeis:

Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

# LASPRO

## CONSULTORES

- Reconhecimento de **Duplicatas a Receber**, em curto e longo prazo, totalizando montante de R\$ 42.774.234 (quarenta e dois milhões, setecentos e setenta e quatro mil, duzentos e trinta e quatro reais), distribuídos em contas de curto e longo prazo.
- Reconhecimento de recebíveis entre **Partes Relacionadas<sup>4</sup> - MOCOCA**, no montante de R\$ 3.722.211 (três milhões, setecentos e vinte e dois mil, duzentos e onze reais).

37. No **passivo**, as únicas obrigações constantes devem-se a:

- **Parcelamentos Tributários**, apresentando em dezembro de 2019, saldo devedor de R\$ 49.220.574 (quarenta e nove milhões, duzentos e vinte mil, quinhentos e setenta e quatro reais), tendo ocorrido o decréscimo mensal relativo ao pagamento da parcela correspondente.
  - Tais pagamentos são realizados com recursos de mútuo advindo da Mococa.
- **Partes Relacionadas**, decorrente de recebíveis da **MOCOCA** para quitação dos parcelamentos tributários. Apresenta aumento em mesma proporção, tendo saldo a pagar de R\$ 3.341.948 (três milhões, trezentos e quarenta e um mil, novecentos e quarenta e oito reais) em dezembro de 2019.

38. A **KREMON** encerra o exercício de 2019, com o **Patrimônio Líquido** a descoberto no montante de R\$ 6.006.077 (seis milhões, seis mil e setenta e sete reais), devido ao reconhecimento negativo na operação de venda da UPI Cerqueira, somando **Prejuízo Acumulado** – de anos anteriores até dezembro de 2019, de R\$ 11.838.077 (onze milhões, oitocentos e trinta e oito mil e setenta e sete reais).

<sup>4</sup> **Partes Relacionadas**, no confronto entre as informações contábeis da **MOCOCA** e **KREMON**, os saldos apresentados em ambas (ativo e passivo) estão condizentes.

Em R\$				
Balço Patrimonial	set/19	out/19	nov/19	dez/19
<b>Ativo</b>	<b>53.923.891</b>	<b>53.923.891</b>	<b>53.923.891</b>	<b>46.496.446</b>
<b>Circulante</b>	-	-	-	<b>5.626.274</b>
Duplicatas a Receber	-	-	-	5.626.274
<b>Não Circulante</b>	<b>53.923.891</b>	<b>53.923.891</b>	<b>53.923.891</b>	<b>40.870.172</b>
Duplicatas a Receber	-	-	-	37.147.960
Partes Relacionadas	-	-	-	3.722.211
Imobilizado	58.311.777	58.311.777	58.311.777	-
(-) Depreciação	- 4.387.886	- 4.387.886	- 4.387.886	-
<b>Passivo</b>	<b>53.923.891</b>	<b>53.923.891</b>	<b>53.923.891</b>	<b>46.496.446</b>
<b>Circulante</b>	-	-	-	-
<b>Não circulante</b>	<b>52.562.138</b>	<b>52.562.138</b>	<b>52.562.138</b>	<b>52.562.522</b>
Parcelamentos tributários	49.764.426	49.583.861	49.402.524	49.220.574
Mutuos	2.797.712	2.978.276	3.159.614	3.341.948
<b>Patrimônio líquido</b>	<b>1.361.753</b>	<b>1.361.753</b>	<b>1.361.753</b>	<b>6.066.077</b>
Capital Social	5.772.000	5.772.000	5.772.000	5.772.000
Prejuízo acumulado	- 4.409.614	- 4.409.614	- 4.409.614	- 4.409.614
<b>Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>- 633</b>	<b>- 633</b>	<b>- 633</b>	<b>- 7.428.463</b>

## B. Demonstração de Resultado

39. Com as atividades paralisadas desde período anterior ao pedido de Recuperação Judicial, a **KREMON** apresenta movimentação somente no mês de dezembro de 2019, decorrente:

- Reconhecimento de R\$ 1.018 (um mil e dezoito reais), decorrente de gasto com “impostos e taxas estaduais e federais”.
- Correto reconhecimento da operação de venda da UPI Cerqueira, no montante de R\$ 7.427.445 (sete milhões, quatrocentos e vinte e sete mil, quatrocentos e quarenta e cinco reais), gerando **Resultado deficitário** de R\$ 7.428.463 (sete milhões, quatrocentos e vinte e oito mil, quatrocentos e sessenta e três reais)

# LASPRO

## CONSULTORES

Em R\$ - Acumulado

Demonstração de resultado	set/19	out/19	nov/19	dez/19
Receita líquida	-	-	-	-
(-) Custo	-	-	-	-
<b>Resultado Operacional Bruto</b>	-	-	-	-
<b>Despesas operacionais</b>	- 633	- 633	- 633	- 1.018
(-) Despesas operacionais	-	-	-	-
(-) Despesas administrativas	- 633	- 633	- 633	- 1.018
(-) Despesas financeiras	-	-	-	-
<b>Resultado Operacional Líquido</b>	-	-	-	-
Resultado financeiro	-	-	-	-
<b>Resultado não Operacional</b>	-	-	-	- 7.427.445
Venda do ativo imobilizado	-	-	-	46.496.446
(-) Custo da Venda do Ativo Imobilizado	-	-	-	- 53.923.891
<b>Resultado antes do IR e CSLL</b>	- 633	- 633	- 633	- 7.428.463
IRPJ e CSLL	-	-	-	-
<b>Resultado Líquido do Exercício</b>	- 633	- 633	- 633	- 7.428.463

### C. Funcionários

40. Devido a paralização das suas atividades, não há registro de colaboradores.

### D. Impostos

41. Devido a paralização das suas atividades, não há incidência de impostos federais/estaduais, enquanto os tributos vencidos, foram aderidos a parcelamentos e vêm sendo recolhido mensalmente com o financiamento da **MOCOCA**.

### III. PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

42. Em fevereiro de 2019, ocorreu a homologação do Plano de Recuperação Judicial do **GRUPO MOCOCA**.

43. Foram disponibilizados relatório de controle, juntamente com os comprovantes de pagamento relacionados a **Classe I** –

Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

# LASPRO

## CONSULTORES

**Trabalhistas**, tendo até 27 de fevereiro de 2020, efetuado o pagamento de 500 (quinhentos) credores, na importância de R\$ 5.798.499,16 (cinco milhões, setecentos e noventa e oito mil, quatrocentos e noventa e nove reais e dezesseis centavos), sendo todos os comprovantes validados por esta Administradora Judicial.

- Observa-se que o ganho auferido através da operação de venda da UPI Cerqueira, foi utilizado, em maior parte, para o pagamento aos credores concursais – Classe I, conforme previsto no plano de recuperação judicial.

Descrição	R\$
Venda no Resultado da KREMON	58.311.777
Venda no PL da MOCOCA	15.860.747
<b>Total</b>	<b>74.172.524</b>
Valor da Arrematação	80.005.000
<b>Ganho auferido</b>	<b>5.832.476</b>
Pagamentos efetuados - Classe I	- 5.798.499
Varição	33.977

44. Foram disponibilizados os comprovantes de pagamento das parcelas dos: Credores Fornecedores Colaboradores, Credores Quirografário Fornecedor de Leite Colaborativo e Credores com Penhora de Faturamento ou Promessa de Alienação Fiduciária de Bens Imóveis.

- **Classe III – Quirografário Fornecedor Colaborativo:** beneficiará somente o credor fornecedor de insumos ou de serviços que seja essencial à manutenção da operação e que continuou o fornecimento mesmo após a impetração do pedido de recuperação judicial, bem como aqueles credores que mantiverem contratos de locação de equipamentos essenciais à atividade da Recuperanda.
  - Foram disponibilizados planilha de controle, juntamente com os comprovantes de pagamento referente as parcelas de 1 a 3 – data base 20 de dezembro de 2019. Sendo assim, foram realizados os pagamentos a 23 (vinte e três) credores, na importância total de R\$ 2.397.276,51 (dois milhões, trezentos e noventa e sete mil, duzentos e setenta e seis reais e

# LASPRO

## CONSULTORES

cinquenta e um centavos), sendo todos os comprovantes validados por esta Administradora Judicial.

Credor	Parcela 01 - Pagamento em 29/05/2019	Parcela 02 - Pagamento em 29/08/2019	Parcela 03 - Pagamento em 29/11/2019
ANDRE CAMARGO DOS SANTOS SONORIZACAO ME	19.353,94	19.343,49	19.298,27
BELL TYPE INDUSTRIES LTDA	12.461,47	12.454,74	12.425,62
CARLOS HENRIQUE FERREIRA BAPTISTELLA ME	340,77	340,59	339,79
COSTA & COSTA SERVICOS GRAFICOS LTDA ME	1.478,68	1.477,88	1.474,43
FLAVIA SILVA DE SOUZA TRANSPORTES - ME	14.761,70	14.753,73	14.719,24
GALVANI LOGISTICA LTDA	24.310,73	24.297,61	24.240,81
GLOBALFOOD SIST INGRED E TEC P ALIM LTDA	2.122,21	2.121,07	2.116,11
GRAFICA MOCOCA LTDA EPP	3.016,48	3.014,85	3.007,80
GUTEMBERG FERNANDO SILVEIRA JUNIOR	305,83	305,67	304,95
HR VETERINARIA LTDA ME	316,80	316,63	315,89
JANDERSON LUIS BATISTA	220,80	220,68	220,17
JOANA DARC PEREIRA LACERDA - ME	1.913,29	1.912,26	1.907,79
LUIS FERNANDO TEIXEIRA	220,80	220,68	220,17
LUIZ CARLOS BATISTA	212,37	212,26	211,76
MARIANA MICHELIN MAFUD - ME	332,36	332,18	331,40
MAURO SERGIO ARROLHO LOURENCO ME	1.222,13	1.221,47	1.218,61
MERIO TRANSPORTES E SERVICOS LTDA ME	188,82	188,72	188,28
R E P GALVANI TRANSPORTES LTDA ME	33.320,50	33.302,51	33.224,65
RAFAEL DOMINGOS CAPARROZ DE SOUZA - ME	206,52	206,41	205,93
RTALOG TRANSPORTES E LOGISTICA LTDA ME	10.363,75	10.358,16	10.333,94
TETRA PAK LTDA	627.800,91	627.462,03	625.995,11
TRANSP CAP MINAS LTDA - EPP	44.382,07	44.358,11	44.254,41
TRANSP CAP MOCOCA EIRELI	1.150,21	1.149,59	1.146,90
<b>TOTAL</b>	<b>800.003,15</b>	<b>799.571,33</b>	<b>797.702,03</b>

(\*) Tetra Pak, os saldos de distrato e bonificações apurados em períodos anteriores ao pedido de recuperação judicial, serão utilizados para abatimento do total de crédito inscrito no quadro geral de credores

- **Classe III – Quirografário Fornecedor de Leite Colaborativo:** conforme previsão do plano de recuperação judicial, a primeira parcela do pagamento dos créditos venceu em 29 de março de 2019 e as demais parcelas nos mesmos dias dos meses subsequentes.
  - Foram disponibilizados planilha de controle, juntamente com os comprovantes de pagamento referente as parcelas 1 a 9 – data base 20 de dezembro de 2019. Sendo assim, foram realizados os pagamentos a 17

**Brasil**  
 Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
 01050-030 - São Paulo  
 www.lasproconsultores.com.br  
 Fone: +55-11-3211-3010  
 Fax: +55-11-3255-3727

**Itália**  
 Edoardo Ricci Avvocati  
 Via Visconti di Modrone n° 8/10  
 20122 - Milão  
 www.edoardoricci.it  
 Fone: + 39-02 79 47 65  
 Fax: + 39-02 78 44 97



(dezesete) credores, na importância total de R\$ 73.316,50 (setenta e três mil, trezentos e dezesseis reais e cinquenta centavos), sendo todos os comprovantes validados por esta Administradora Judicial.

Credor	Parcela 01 - Pagamento em 29/03/2019	Parcela 02 - Pagamento em 29/04/2019	Parcela 03 - Pagamento em 29/05/2019	Parcela 04 - Pagamento em 29/06/2019	Parcela 05 - Pagamento em 29/07/2019	Parcela 06 - Pagamento em 29/08/2019	Parcela 07 - Pagamento em 29/09/2019	Parcela 08 - Pagamento em 29/10/2019	Parcela 09 - Pagamento em 29/11/2019
ANTONIO AILTON DE FARIA	102,80	101,64	101,46	101,47	101,30	101,28	101,19	101,19	101,03
ANTONIO DONIZETE DOS SANTOS	1.038,76	1.026,99	1.025,20	1.025,28	1.023,55	1.023,34	1.022,49	1.022,49	1.020,80
ANTONIO RIBEIRO DE RESENDE E OUTROS	264,83	261,83	261,37	261,39	260,95	260,90	260,68	260,68	260,25
ARGEU TERRA DA SILVA	610,35	603,44	602,39	602,44	601,42	-	-	-	-
CELSON ALVES DE ARAUJO	363,91	359,78	359,16	359,19	358,58	358,50	358,21	358,21	357,61
EDUARDO HENRIQUE BORGES	318,67	315,06	314,51	314,53	314,00	313,94	313,68	313,68	313,16
FABIO OLIVEIRA FARIA	637,24	630,02	628,92	628,97	627,91	627,78	627,26	627,26	626,23
GUILHERME RODRIGUES MAIA	106,21	105,01	104,82	104,83	104,65	104,63	104,55	104,55	104,37
IVALDENIR MAIA RODRIGUES	540,55	-	-	-	-	-	-	-	-
IVALDO MAIA RODRIGUES	1.297,32	1.282,62	1.280,38	1.280,49	1.278,32	1.278,06	1.277,00	1.277,00	1.274,89
IVALTENIR FRANCISCO MAIA RODRIGUES	1.159,29	1.146,16	1.144,16	1.144,25	1.142,31	1.142,08	1.141,14	1.141,14	1.139,25
JOSE DONIZETE DE FARIA	981,50	970,39	968,69	968,77	967,13	966,94	966,14	966,14	964,54
MARCELO DUTRA LARA	745,61	737,16	735,87	735,93	734,69	734,54	733,93	733,93	732,72
MARCO THULYO MAIA RODRIGUES	222,95	-	-	-	-	-	-	-	-
MAURICIO MAIA RODRIGUES	106,21	105,01	104,82	104,83	104,65	104,63	104,55	104,55	104,37
RAFAEL HILARIO DE FARIA	375,78	371,52	370,87	370,90	370,28	370,20	369,89	369,89	369,28
VALDIR DE ASSIS PEREIRA	328,16	324,44	323,87	323,90	323,35	323,29	323,02	323,02	322,48
<b>TOTAL</b>	<b>9.200,12</b>	<b>8.341,05</b>	<b>8.326,51</b>	<b>8.327,18</b>	<b>8.313,08</b>	<b>7.710,11</b>	<b>7.703,73</b>	<b>7.703,73</b>	<b>7.690,98</b>

- **Classe III – Quirografário Penhora de Faturamento ou Promessa de Alienação Fiduciária de Bens Imóveis:** conforme previsão do plano de recuperação judicial, a primeira parcela do pagamento dos créditos venceu em 29 de março de 2019 e as demais parcelas nos mesmos dias dos meses subsequentes.
  - Foram disponibilizados planilha de controle, juntamente com os comprovantes de pagamento referente as parcelas 1 a 9 – data base 20 de dezembro de 2019. Sendo assim, foram realizados os pagamentos a 3 (três) credores, na importância total de R\$ 7.953.033,30 (sete milhões, novecentos e cinquenta e três mil e trinta e três reais e trinta centavos), sendo todos os comprovantes validados por esta Administradora Judicial.

# LASPRO

## CONSULTORES

Credor	Parcela 01 - Pagamento em 29/03/2019	Parcela 02 - Pagamento em 29/04/2019	Parcela 03 - Pagamento em 29/05/2019	Parcela 04 - Pagamento em 29/06/2019	Parcela 05- Pagamento em 29/07/2019	Parcela 06 - Pagamento em 29/08/2019	Parcela 07 - Pagamento em 29/09/2019	Parcela 08 - Pagamento em 29/10/2019	Parcela 09 - Pagamento em 29/11/2019
COMPANHIA METALURGICA PRADA	481.879,00	485.551,27	488.460,95	489.176,33	489.224,02	489.700,94	490.273,25	490.136,85	490.327,62
FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITARIOS NAO PADRONIZADO INVISTA CF	330.673,90	341.583,82	335.190,56	335.681,46	335.112,84	336.041,46	336.508,80	336.031,31	336.471,49
OLIVERIO DEL FABRO ADVOGADOS	58.794,62	58.189,45	59.452,21	59.684,97	59.690,79	59.748,98	59.818,81	59.802,17	59.825,44
<b>TOTAL</b>	<b>871.347,52</b>	<b>885.324,54</b>	<b>883.103,72</b>	<b>884.542,76</b>	<b>884.027,65</b>	<b>885.491,38</b>	<b>886.600,86</b>	<b>885.970,33</b>	<b>886.624,55</b>

45. Para os credores da **Classe IV**, existe a carência de 1 (um) ano para o início dos pagamentos, contada a data da intimação da decisão de homologar a aprovação do plano de recuperação judicial.

#### IV. CONCLUSÃO

46. A análise dos documentos contábeis e financeiros apresentados pelas recuperandas, conclui-se que a **MOCOCA S/A PRODUTOS ALIMENTÍCIOS** vem operando normalmente, apresentando no exercício de 2019, aumento de 41% no seu faturamento líquido, quando comparado com o exercício anterior, porém, os custos continuam consumindo metade da receita auferida, tendo conseguido auferir lucro operacional, após as deduções de todas as modalidades de despesas, indicando que a atividade desenvolvida é lucrativa, salvo no mês de dezembro de 2019, quando houve o reconhecimento de provisão para contingências, ajustes contábeis e juros financeiros, todos em atendimentos às normas contábeis, juntamente com o aumento nas despesas com consultorias/assessorias e fretes/carretos, além do não reconhecimento da receita auferida com a venda da UPI Cerqueira, atingindo resultado negativo, absorvendo o lucro acumulado no exercício de 2019.

47. A recuperanda **KREMON DO BRASIL S/A INDÚSTRIA E COMÉRCIO** permanece com as operações paralisadas e no final do exercício 2019 teve seu parque fabril alienado (UPI Cerqueira César).

Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

# LASPRO

## CONSULTORES

48. Logo, o **Grupo** indica estar caminhando no soerguimento operacional, além da busca pela regularização dos impostos em atraso, mediante a utilização de seus créditos tributários e parcelando valores incontroversos, bem como está sendo cumprindo o Plano de Recuperação Judicial.

### V. ENCERRAMENTO

49. Essa Administradora informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se a disposição dos interessados, mediante agendamento prévio.

50. Sendo o que tinha para o momento, este Administrador Judicial se coloca a inteira disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados das Recuperandas, dos credores, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

Termos em que, pede deferimento.

São Paulo, 17 de março de 2020.

  
LASPRO CONSULTORES LTDA.  
Administradora Judicial  
Oreste Nestor de Souza Laspro  
OAB/SP nº 98.628