



**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 6ª VARA CÍVEL DA  
COMARCA DE GUARULHOS, SP**

**Recuperação Judicial**

**Processo nº 1027796-97.2016.8.26.0224**

**DR. ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO**, nomeado Administrador Judicial nos autos da Recuperação Judicial em epígrafe, requerida por **ARO EXPORTAÇÃO, IMPORTAÇÃO, INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA** vem respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, com fulcro no artigo 22, II, “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005 apresentar **Relatório das Atividades da Recuperanda**, referente ao período de **janeiro e fevereiro de 2020**.

## Sumário

I.	INTRODUÇÃO .....	3
II.	DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA.....	3
A.	Balanco Patrimonial .....	4
B.	Demonstração do Resultado do Exercício .....	10
C.	Funcionários.....	13
D.	Impostos.....	13
E.	Demais Relatórios .....	14
III.	DAS PENDÊNCIAS .....	14
IV.	DA DILIGÊNCIA .....	15
V.	DA CONCLUSÃO .....	31
VI.	DO ENCERRAMENTO.....	32

## **I. INTRODUÇÃO**

1. **ARO EXPORTAÇÃO, IMPORTAÇÃO, INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA.**, está presente no mercado de embalagens metálicas desde 1943, tem por objeto social a exportação de produtos adquiridos no mercado interno, importação de produtos para venda no mercado interno ou para reexportação; prestação de serviços de comércio internacional, representação de terceiros e agenciamento de negócios relativos a exportação e importação de produtos e afins, consultoria em gestão empresarial e assistência técnica relacionados com as atividades acima mencionadas.

2. Diversos fatores levaram a crise econômica, sendo a redução do volume de receitas, a crise econômica do Brasil e entre outras razões à vontade e imprevisíveis.

3. Aos 23 de setembro de 2016, foi deferido o processamento do pedido de recuperação judicial, realizado em 29 de julho de 2016.

## **II. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA**

4. Cabe observar que a Recuperanda é a responsável pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas neste Relatório inclusive sob as penas do artigo 171, da Lei 11.101/05.

5. A situação operacional é apresentada a partir dos documentos solicitados à Recuperanda, conforme Termo de Diligência anteriormente entregue: **(A)** Balanço Patrimonial; **(B)** Demonstração do Resultado de Exercício; **(C)** Funcionários; **(D)** Impostos e **(E)** Demais relatórios.

6. As informações que seguem foram compiladas dos balancetes mensais dos de dezembro de 2019, já apresentado no relatório anterior, a fevereiro de 2020, os quais foram disponibilizados pela Recuperanda.

### A. Balanço Patrimonial

7. No período abrangente por este relatório, verificou-se que, houve reprocessamento dos dados contábeis de dezembro de 2019, já analisado e reportado por este AJ. Nota-se que, após o reprocessamento houve redução no **ativo circulante**, no montante de R\$ 236.826 (duzentos e trinta e seis mil, oitocentos e vinte e seis reais), relativos a movimentação nas rubricas impostos a recuperar e estoques, e redução no **passivo circulante** no montante de R\$ 172.672 (cento e setenta e dois mil, seiscentos e setenta e dois reais), relativos a movimentação nas rubricas de fornecedor, impostos a recolher e obrigações trabalhistas, e redução no **Patrimônio Líquido** de R\$ 64.154 (sessenta e quatro mil, cento e cinquenta e quatro reais), na rubrica prejuízo do período.

8. Para o período analisado, o Ativo Circulante apresentou aumento de 1,2% entre dezembro de 2019 a fevereiro de 2020, montando R\$ 20.159.724 (vinte milhões, cento e cinquenta e nove mil, setecentos e vinte e quatro reais), de recebíveis a curto prazo, dos quais, as rubricas de maior representatividade, estão descritas a seguir:

- Os **Outros Créditos** representam 89% do ativo circulante, totalizando R\$ 18.006.314 (dezoito milhões, seis mil, trezentos e catorze reais), em fevereiro de 2020, dos quais, 46% estão alocados em Adiantamentos a Fornecedores (sem detalhamento), 25% a BRP Bandeirantes Representações, 19% a Adiantamento Pró-Labore e 10% a Outros.
- Representando 9% do Ativo Circulante, os **Estoques** apresentaram aumento de 5,7% entre dezembro de 2019 a fevereiro de 2020, totalizando a quantia de R\$ 1.799.999 (um milhão, setecentos e noventa e nove mil, novecentos e noventa e nove reais), divididos em:

**Estoques em Fevereiro/20 (%)**



- Os valores a receber de **Clientes**, já desconsiderando as duplicatas negociadas e os recebimentos improváveis, apresentou redução de R\$ 573.585 (quinhentos e setenta e três mil, quinhentos e oitenta e cinco reais), no período desta análise, relativos ao aumento de duplicatas negociadas, somando recebíveis na quantia de R\$ 120.742 (cento e vinte mil, setecentos e quarenta e dois reais), correspondendo a 1% do ativo circulante.
  - Foram disponibilizados os relatórios de contas a receber constando R\$ 5.641.824 (cinco milhões, seiscentos e quarenta e um mil, oitocentos e vinte e quatro reais), e na contabilidade constou R\$ 4.583.729 (quatro milhões, quinhentos e oitenta e três mil, setecentos e vinte e nove reais), em fevereiro de 2020, nas alíneas clientes nacionais e exportação.

9. Nos recursos mantidos no Disponível, nota-se, aumento de R\$ 281.080 (duzentos e oitenta e um mil e oitenta reais) em janeiro de 2020, seguido de redução de R\$ 251.244 (duzentos e cinquenta e um mil, duzentos e quarenta e quatro reais) em fevereiro de 2020, decorrente de movimentações contábeis/financeiras nas contas bancárias, totalizando a importância de R\$ 49.625 (quarenta e nove mil, seiscentos e vinte e cinco reais) no primeiro bimestre de 2020, dos quais, 90% estão distribuídos em contas correntes e o restante em caixa e vinculadas.

**LASPRO**  
ADVOGADOS ASSOCIADOS

- Foram disponibilizados extratos bancários condizentes com os saldos contábeis apresentados em fevereiro de 2020, somando a importância de R\$ 45.395 (quarenta e cinco mil, trezentos e noventa e cinco reais).
  - Sobre o Banco do Brasil, Safra e Votorantim, não foram disponibilizados os extratos bancários, cujo valor contábil em fevereiro de 2020 é de -R\$ 211 (duzentos e onze reais negativos).

10. Houve aumento no período analisado, de R\$ 102.693 (cento e dois mil, seiscentos e noventa e três reais), nos **Impostos a Recuperar**, totalizando em fevereiro de 2020, R\$ 139.685 (cento e trinta e nove mil, seiscentos e oitenta e cinco reais), saldo composto integralmente pelo IPI a recuperar.

11. Sem apresentar variação, os valores a receber de **Partes Relacionadas**, montam R\$ 1.058.094 (um milhão, cinquenta e oito mil e noventa e quatro reais) em fevereiro de 2020, relativo a recebíveis da coligada **Aro Paraguay**, com previsão de recebimento em longo prazo.

12. Observa-se redução no **Imobilizado/Intangível**, decorrente do reconhecimento mensal das **Depreciações**, perfazendo o saldo líquido, de R\$ 86.213.889 (oitenta e seis milhões, duzentos e treze mil, oitocentos e oitenta e nove reais), e representando 80% do total de ativos, em fevereiro de 2020.

# LASPRO

ADVOGADOS ASSOCIADOS

Em R\$

Balanco Patrimonial	dez/19 v2	jan/20	fev/20
<b>Ativo</b>	<b>107.530.318</b>	<b>107.963.653</b>	<b>107.445.258</b>
<b>Circulante</b>	<b>19.915.774</b>	<b>20.513.614</b>	<b>20.159.724</b>
Disponível	19.789	300.869	49.625
Clientes	4.332.946	4.446.104	4.583.730
(-) Duplicatas Negociadas	- 3.371.054	- 3.663.789	- 4.195.423
(-) PCLD	- 267.565	- 267.565	- 267.565
Estoques	1.702.658	1.874.217	1.799.999
Impostos A Recuperar	36.993	41.261	139.685
Despesas Antecipadas	6.775	14.467	43.360
Outros Créditos	17.455.232	17.768.049	18.006.314
<b>Não Circulante</b>	<b>87.614.544</b>	<b>87.450.039</b>	<b>87.285.534</b>
Investimentos	13.550	13.550	13.550
Partes Relacionadas	1.058.094	1.058.094	1.058.094
<b>Imobilizado/Intangível</b>	<b>86.542.899</b>	<b>86.378.394</b>	<b>86.213.889</b>
<i>Bens em uso</i>	<i>111.006.754</i>	<i>111.006.754</i>	<i>111.006.754</i>
<i>(-) Depr/Amort. Acumulada</i>	<i>- 24.463.854</i>	<i>- 24.628.359</i>	<i>- 24.792.864</i>

13. Os **Impostos a Recolher e Parcelamentos**, representam 47% do total das dívidas, quais, conjuntamente, montam R\$ 160.502.731 (cento e sessenta milhões, quinhentos e dois mil, setecentos e trinta e um reais), em fevereiro de 2020. No curto prazo apresentou no período analisado, aumento de 22%, relativos, principalmente, a IRRF s/folha, totalizando R\$ 2.636.086 (dois milhões, seiscentos e trinta e seis mil e oitenta e seis reais), sendo os maiores encargos relativos a COFINS e ICMS. No longo prazo, entre dezembro de 2019 a fevereiro de 2020, apresentou aumento de 0,04%, em maior parte relativos a ICMS inscritos em dívida ativa, sendo 37% do saldo, referem-se a ICMS, e 29% do saldo, a INSS, totalizando em fevereiro de 2020, com R\$ 157.866.645 (cento e cinquenta e sete milhões, oitocentos e sessenta e seis mil, seiscentos e quarenta e cinco reais).

14. As **Obrigações Trabalhistas**, apresentaram aumento de 4,24% no período analisado, relativos em maior parte a INSS e rescisões a pagar, perfazendo o montante de R\$ 12.343.682 (doze milhões, trezentos e quarenta e três mil, seiscentos e oitenta e dois reais), sendo 77% do saldo refere-se a INSS a recolher.

15. As obrigações com **Fornecedores** apresentaram redução de 16,3% no período analisado, indicando maior volume de pagamentos de

dívidas já constituídas, do que compras realizadas a prazo, montando saldo devedor de R\$ 1.440.284 (um milhão, quatrocentos e quarenta mil, duzentos e oitenta e quatro reais), em fevereiro de 2020.

16. Os **Empréstimos Bancários**, alocados em conta do curto prazo, acresceram 5,25% entre dezembro de 2019 a fevereiro de 2020, estando relacionado a alínea “Banco Daycoval”, encerrando fevereiro de 2020, com o saldo devedor de R\$ 1.966.620 (um milhão, novecentos e sessenta e seis mil, seiscentos e vinte reais). No longo prazo, apresentaram aumento de 1,29% em janeiro de 2020, relativo a nova alínea Banco Paulista S/A, mantendo em fevereiro 2020, com saldo devedor de R\$ 21.764.974 (vinte e um milhões, setecentos e sessenta e quatro mil, novecentos e setenta e quatro reais), sendo 46% do saldo, refere-se ao Banco do Brasil.

17. De acordo com as rubricas classificadas no passivo, 94% das dívidas totais tem vencimento em longo prazo, sendo as mais representativas:

- **Parcelamentos**, na subconta **Obrigações Tributárias**, representando 49% das dívidas de longo prazo, já comentando neste relatório.
- **Credores – Recuperação Judicial**, mantém em fevereiro de 2020, o saldo de R\$ 125.577.088 (cento e vinte e cinco milhões, quinhentos e setenta e sete mil e oitenta e oito reais), representando 39% das dívidas de longo prazo.
- **Partes Relacionadas**, apresentou aumento de 1,06% no período analisado, perfazendo saldo de R\$ 19.214.071 (dezenove milhões, duzentos e catorze mil e setenta e um reais), referente a empréstimos de mútuos com sócios, onde, 52% destes pertencem à Cobansa Construtora Bandeirantes Ltda.

18. O **Patrimônio Líquido**, apresentou redução no período analisado, totalizando em fevereiro de 2020, monta **negativa** de -R\$ 236.340.103 (duzentos e trinta e seis milhões, trezentos e quarenta mil, cento e três reais negativos), decorrente do **Prejuízo Acumulado**, até fevereiro de 2020, de R\$



316.599.992 (trezentos e dezesseis milhões, quinhentos e noventa e nove mil, novecentos e noventa e dois reais).

Em R\$

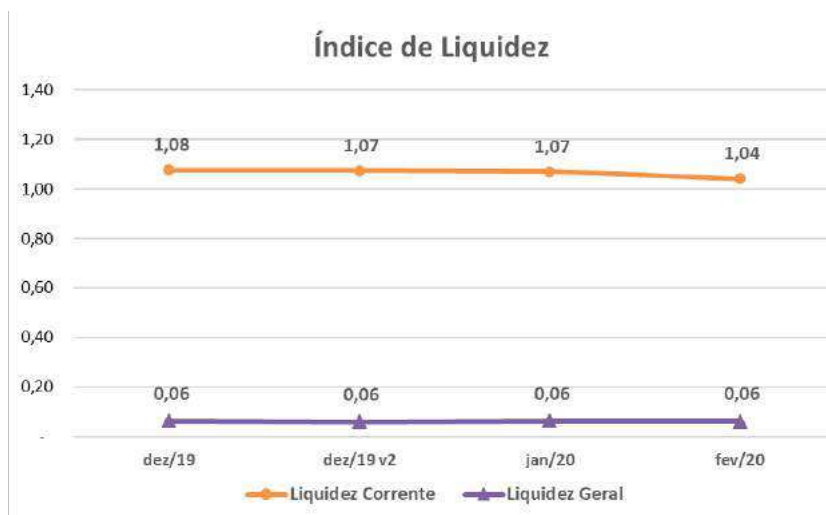
Balanço Patrimonial	dez/19	dez/19 v2	jan/20	fev/20
<b>Passivo</b>	<b>107.767.144</b>	<b>107.530.318</b>	<b>107.963.653</b>	<b>107.445.258</b>
<b>Circulante</b>	<b>18.721.942</b>	<b>18.549.270</b>	<b>19.152.765</b>	<b>19.362.583</b>
Fornecedores	1.553.589	1.721.589	1.539.058	1.440.284
Impostos a Recolher	2.396.601	2.159.798	2.481.908	2.636.086
Obrigações Trabalhistas	11.946.027	11.842.159	12.031.179	12.343.682
Empréstimos Bancários	1.868.568	1.868.568	2.006.422	1.966.620
Outras Obrigações	957.157	957.157	1.094.198	975.911
<b>Não Circulante</b>	<b>323.889.000</b>	<b>323.889.000</b>	<b>324.333.863</b>	<b>324.422.778</b>
Empréstimos Bancários	21.488.474	21.488.474	21.764.974	21.764.974
Credores - RJ	125.577.088	125.577.088	125.577.088	125.577.088
Parcelamentos	157.810.367	157.810.367	157.777.730	157.866.645
Partes Relacionadas	19.013.071	19.013.071	19.214.071	19.214.071
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>- 234.843.798</b>	<b>- 234.907.952</b>	<b>- 235.522.975</b>	<b>- 236.340.103</b>
Capital Social	22.555.200	22.555.200	22.555.200	22.555.200
Reservas	57.735.355	57.735.355	57.735.355	57.735.355
Ajuste de Exercícios Anteriores	- 30.665	- 30.665	- 30.665	- 30.665
Lucro/Prejuízo Acumulado	- 292.664.150	- 292.664.150	- 315.167.842	- 315.167.842
<b>Lucro/Prejuízo do Período</b>	<b>- 22.439.537</b>	<b>- 22.503.691</b>	<b>- 615.023</b>	<b>- 1.432.150</b>

19. A análise dos **Indicadores de Liquidez**, apresentaram de forma geral, pequena redução, como segue:

- A **Liquidez Corrente** que mede a capacidade de liquidação das dívidas em curto prazo com os disponíveis e recebíveis em mesmo período, teve leve redução no período analisado, apresentando capacidade de quitação de R\$ 1,04 (um real e quatro centavos de real), em fevereiro de 2020, para cada real de passivo do mesmo período, mantendo situação satisfatória, das quais, os ativos superam suas dívidas.
- A **Liquidez Geral** que considera todos os recebíveis para fazer frente a todas as obrigações, manteve disponibilidade de apenas R\$ 0,06 (seis centavos de real), para cada real devido em fevereiro de 2020, apontando situação insatisfatória.

# LASPRO

## ADVOGADOS ASSOCIADOS



20. O **Endividamento Geral** relaciona o total das dívidas constituídas com o ativo total, aponta em fevereiro de 2020, situação insatisfatória, vez que apresenta índice de endividamento de 320%.

Índice	dez/19 v2	jan/20	fev/20
Endividamento	318%	318%	320%

- Esta situação se dá principalmente pelo elevado montante de obrigações que a **ARO** mantém com o fisco e com os credores sujeitos a recuperação judicial.

### B. Demonstração do Resultado do Exercício

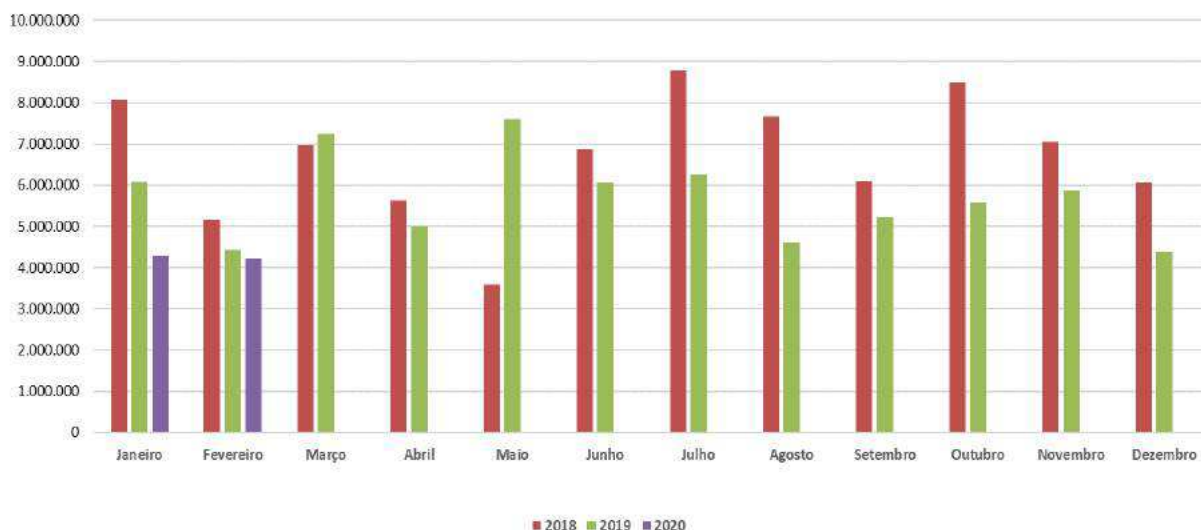
21. A análise do **Faturamento**, nos últimos meses, apresentou redução de 19%, em relação ao faturamento do mesmo período do exercício de 2019, perfazendo a importância acumulada de R\$ 8.503.684 (oito milhões, quinhentos e três mil, seiscentos e oitenta e quatro reais).

- Nota-se, que a receita bruta mensal, apresenta oscilação, que são comuns historicamente, conforme apresentado no gráfico abaixo:

# LASPRO

## ADVOGADOS ASSOCIADOS

**Evolução e Comparação do Faturamento Mensal (R\$)**



22. Após as deduções dos “impostos incidentes”, auferiu **Receita Líquida** acumulada no exercício de 2020, até fevereiro, no montante de R\$ 6.719.275 (seis milhões, setecentos e dezenove mil, duzentos e setenta e cinco reais).

23. O gasto mais relevante está relacionado ao **Custo** produtivo, onde, consumiu média de 75% da Receita Líquida auferida, totalizando R\$ 5.046.234 (cinco milhões, quarenta e seis mil, duzentos e trinta e quatro reais), acumuladamente no exercício de 2020, até fevereiro.

- Se faz importante reforçar que, quanto menor o custo, maior a possibilidade de auferir lucro.

24. As **Despesas Administrativas**, acumuladamente no exercício de 2020, até fevereiro, montam R\$ 2.575.946 (dois milhões, quinhentos e setenta e cinco mil, novecentos e quarenta e seis reais), sendo 40% refere-se a despesas com pessoal.

25. A rubrica de **Outras Receitas/Despesas Operacionais**, refere-se a despesas não dedutíveis - multas, montando

**LASPRO**  
ADVOGADOS ASSOCIADOS

acumuladamente até fevereiro de 2020, com R\$ 7.140 (sete mil, cento e quarenta reais).

26. As **Despesas Financeiras** totalizaram o montante de R\$ 393.313 (trezentos e noventa e três mil trezentos e treze reais) no exercício de 2020, até fevereiro, dos quais, 87% estão relacionados ao reconhecimento de “Juros”.

- Nota-se significativa redução nos últimos meses, em relação ao encerramento do exercício anterior, decorrente do reconhecimento dos juros sobre tributos, em dezembro de 2019.

27. As **Receitas Financeiras** totalizam R\$ 270.393 (duzentos e setenta mil, trezentos e noventa e três reais), em fevereiro de 2020, advindas principalmente da obtenção de descontos em pagamentos à fornecedores.

28. Nos meses analisados, a situação auferida pela operação foi negativa, resultando em **Prejuízo Contábil**, acumulando até fevereiro, no montante de R\$ 1.432.150 (um milhão, quatrocentos e trinta e dois mil, cento e cinquenta reais), decorrente do custo elevado e das despesas com pessoal.

Em R\$ - mensal

Demonstração de Resultado	dez/19	jan/20	fev/20	2020
<b>Receita</b>	<b>4.398.132</b>	<b>4.276.788</b>	<b>4.226.896</b>	<b>8.503.684</b>
(-) Deduções	- 1.099.867	- 973.087	- 811.322	- 1.784.409
<b>Receita Líquida</b>	<b>3.298.265</b>	<b>3.303.702</b>	<b>3.415.574</b>	<b>6.719.275</b>
(-) Custo	- 4.667.067	- 2.483.541	- 2.562.693	- 5.046.234
<b>Lucro Bruto</b>	<b>- 1.368.802</b>	<b>820.161</b>	<b>852.880</b>	<b>1.673.041</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>- 1.539.226</b>	<b>- 1.388.570</b>	<b>- 1.593.702</b>	<b>- 2.982.272</b>
(-) Despesas Administrativas	- 1.347.483	- 1.180.334	- 1.395.612	- 2.575.946
(-) Despesas Gerais	- 27.238	- 41.351	- 28.825	- 70.176
(-) Depreciação	- 164.505	- 164.505	- 164.505	- 329.010
Outras Receitas/Despesas Operacionais	-	- 2.380	- 4.760	- 7.140
<b>Resultado Operacional</b>	<b>- 2.908.028</b>	<b>- 568.409</b>	<b>- 740.822</b>	<b>- 1.309.231</b>
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>- 1.396.710</b>	<b>- 46.614</b>	<b>- 76.306</b>	<b>- 122.920</b>
(-) Despesa Financeira	- 1.496.380	- 221.820	- 171.493	- 393.313
Receita Financeira	99.670	175.206	95.187	270.393
<b>Receitas/Despesas Não Operacionais</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Resultado antes do IRPJ e CSLL</b>	<b>- 4.304.739</b>	<b>- 615.023</b>	<b>- 817.128</b>	<b>- 1.432.150</b>
(-) IRPJ e CSLL	-	-	-	-
<b>Resultado do Período</b>	<b>- 4.304.739</b>	<b>- 615.023</b>	<b>- 817.128</b>	<b>- 1.432.150</b>

### C. Funcionários

29. Foram disponibilizados os seguintes documentos de janeiro e fevereiro de 2020: resumo da folha, provisões de 13º salário, provisão de férias, GPS e GFIP. Não foram disponibilizados os comprovantes dos meses analisados, relativos as verbas e encargos trabalhistas.

30. Utilizando como fonte, a folha de pagamento, verificou-se que houve redução de 12 (doze) colaboradores, encerrando fevereiro de 2020, com 162 (cento e sessenta e dois) funcionários.



### D. Impostos

31. Foram disponibilizadas as declarações de DCTF's, EFD contribuição e Fiscal, GIA e apurações de fevereiro de 2020, como segue:

- COFINS: constou montante a recolher de R\$ 107.576 (cento e sete mil, quinhentos e setenta e seis reais), e na contabilidade não sendo possível verificar, sendo necessário o livro razão contábil.
- PIS: constou montante a recolher de R 23.147 (vinte e três mil, cento e quarenta e sete reais), e na contabilidade não sendo possível verificar, sendo necessário o livro razão contábil.

- ICMS: constou montante a recolher de R\$ 86.336 (oitenta e seis mil, trezentos e trinta e seis reais), e na contabilidade não sendo possível verificar, sendo necessário o livro razão contábil.
- IPI: constou montante a recuperar de R\$ 154.694 (cento e cinquenta e quatro mil, seiscentos e noventa e quatro reais), e na contabilidade constou a recuperar de R\$ 139.685 (cento e trinta e nove mil, seiscentos e oitenta e cinco reais).
- ISS: constou montante a recolher de R\$ 5.518 (cinco mil, quinhentos e dezoito reais), e na contabilidade não sendo possível verificar, sendo necessário o livro razão contábil.

32. Não foram disponibilizados os comprovantes dos meses analisados, relativos aos impostos.

#### **E. Demais Relatórios**

33. Os representantes da Recuperanda apresentaram os seguintes documentos complementares:

- **Relação do Faturamento** de janeiro e fevereiro de 2020, com mesmo saldo apresentado na contabilidade.

### **III. DAS PENDÊNCIAS**

34. Em análise aos documentos disponibilizados, este Administrador Judicial, solicita os contratos de mútuos e/ou o razão que compõe o saldo de adiantamento de pró-labore.

#### **IV. DA DILIGÊNCIA**

**Data:** 15/01/20

**Local:** Rua Duque Bacelar, nr. 63 – CEP. 07224-160 – Bairro Cumbica – Guarulhos - SP

**Responsável:** Sr. Roberto Abdala / José Abdala Neto

**Preposto:** Pedro Roberto da Silva

**Presentes:** Srs. Roberto Abdala / José Abdala Neto – Diretoria

Sr. Marcos Alessandro de Souza – Controller

Dra. Sanda Duarte – Advogada da Empresa

Dr. Emerson Luis Rossi da Silva – Advogado do Escritório Mandel Advocacia

35. A visita foi coordenada pela Dra. Sandra Duarte e conduzida pelo Sr. Eduardo, Gerente Administrativo.

#### **Visão da Empresa**



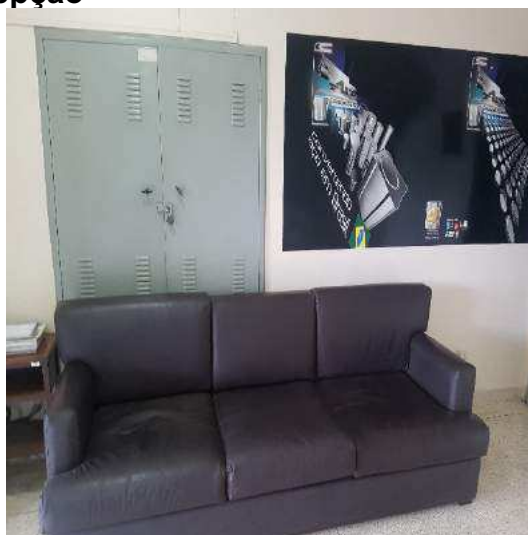


# LASPRO

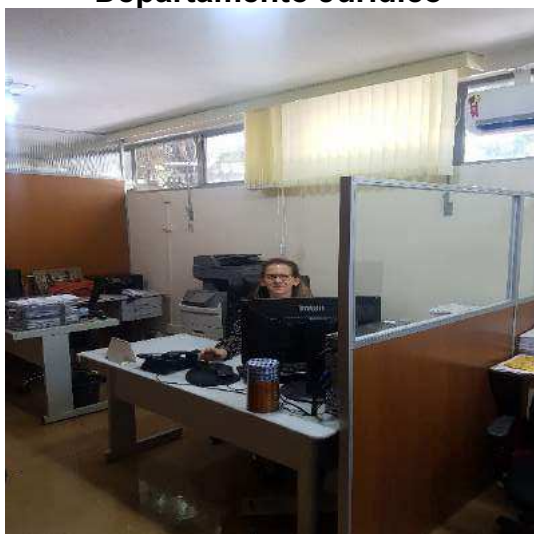
ADVOGADOS ASSOCIADOS



## Recepção



## Departamento Jurídico



## Recursos Humanos

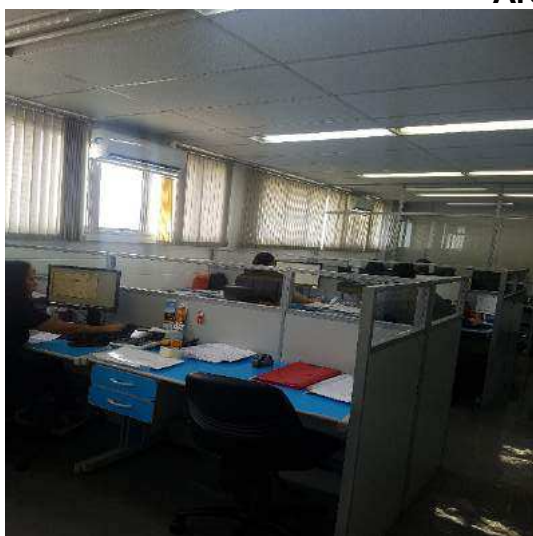




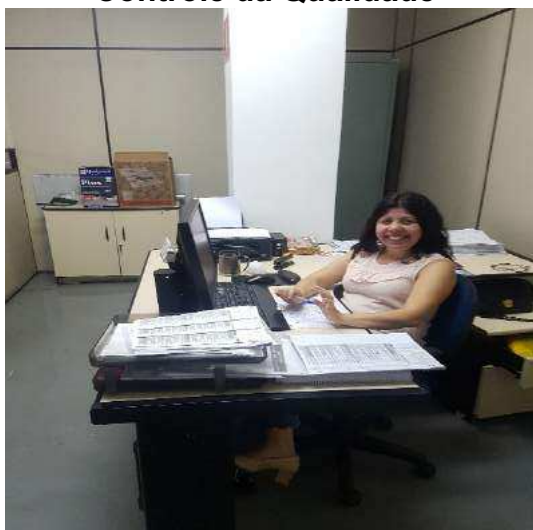
# LASPRO

ADVOGADOS ASSOCIADOS

## Área Comercial



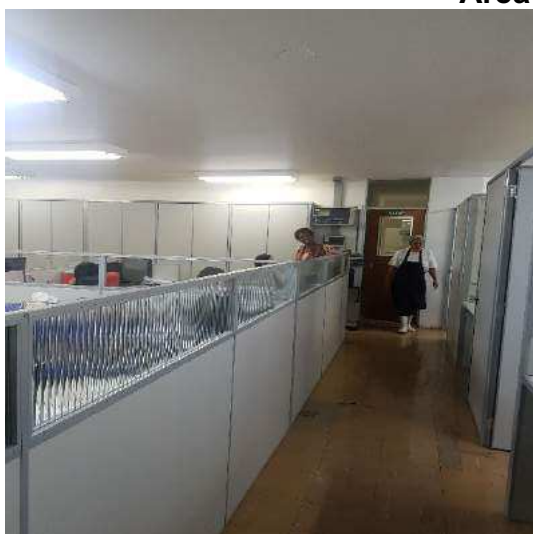
## Controle da Qualidade



## Planej. e Controle da Produção



## Área Administrativa



### Tecnologia da Informação



### Sala de Reunião



### Controlador de Ponto





# LASPRO

ADVOGADOS ASSOCIADOS

## Matéria-prima



## Linha de Produtos

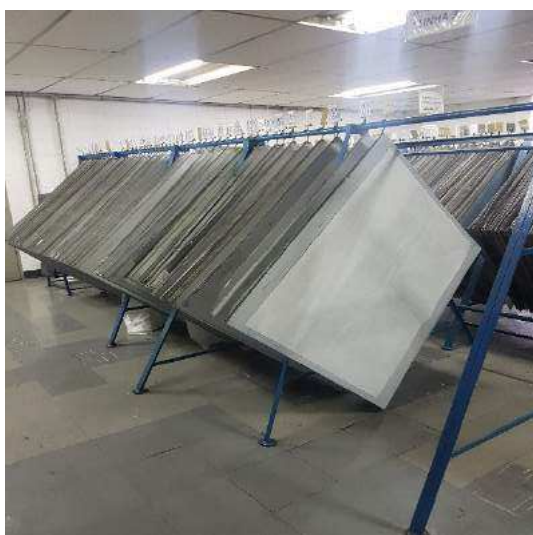


## Pré-Impressão / Moldes



# LASPRO

ADVOGADOS ASSOCIADOS



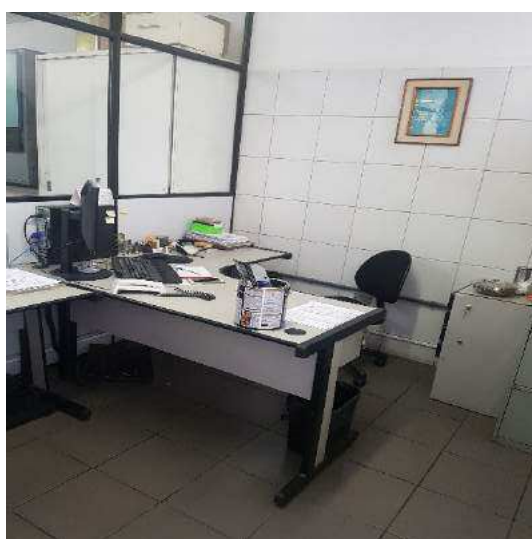


# LASPRO

ADVOGADOS ASSOCIADOS



## Laboratório





# LASPRO

ADVOGADOS ASSOCIADOS

## Produtos Acabados



## Maquinário Reformado



## Manutenção





# LASPRO

ADVOGADOS ASSOCIADOS

## Entregas



## Produção / Maquinário





# LASPRO

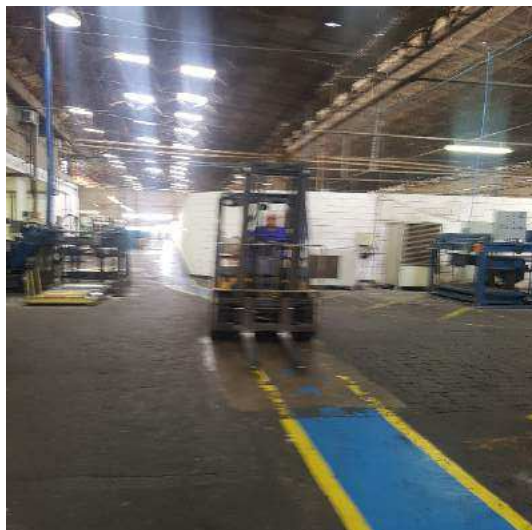
ADVOGADOS ASSOCIADOS





# LASPRO

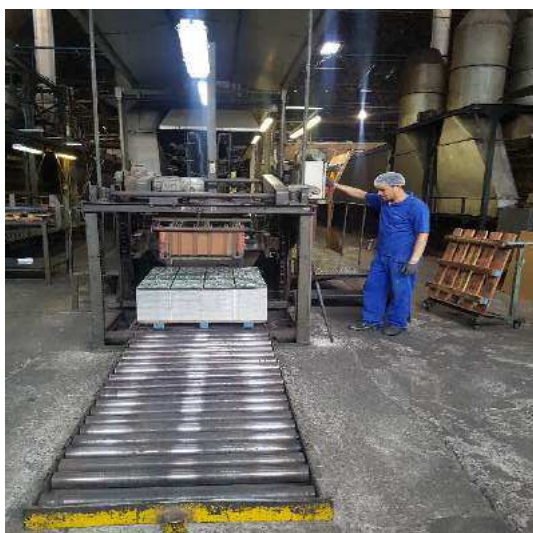
ADVOGADOS ASSOCIADOS





# LASPRO

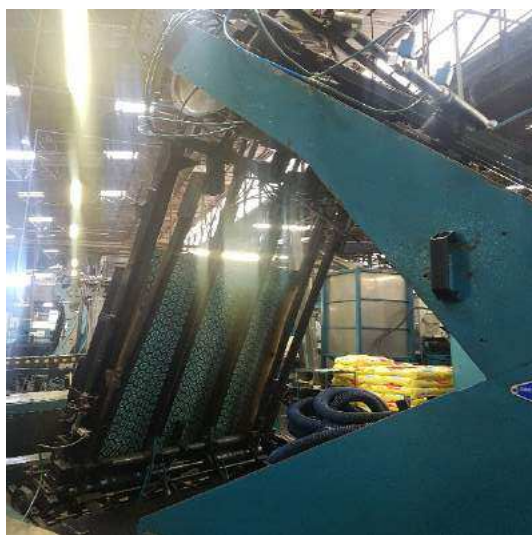
ADVOGADOS ASSOCIADOS





# LASPRO

ADVOGADOS ASSOCIADOS





# LASPRO

ADVOGADOS ASSOCIADOS





# LASPRO

ADVOGADOS ASSOCIADOS





# LASPRO

ADVOGADOS ASSOCIADOS

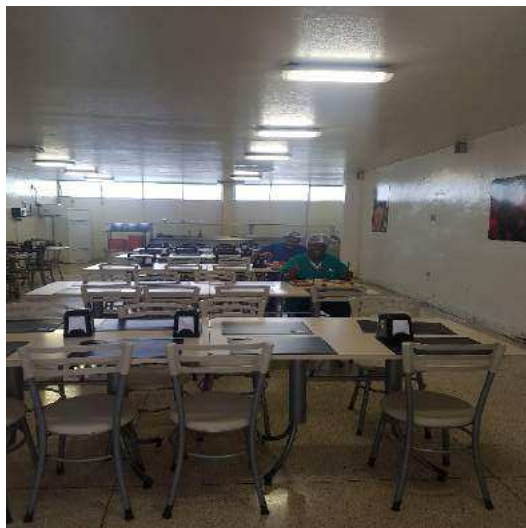
**Estacionamento**



**Lazer**



**Cozinha / Refeitório**



**Preposto: Pedro Roberto da Silva**



## **V. DA CONCLUSÃO**

36. A **ARO EXPORTAÇÃO, IMPORTAÇÃO, INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA.** vem operando normalmente, apresentando nos meses analisados, redução no faturamento, em relação ao mesmo período do exercício anterior, tendo o custo absorvido grande parte da receita líquida, restando pouca margem para suprir as despesas administrativas e financeiras, auferindo resultado negativo nos meses analisados.

37. Observa-se que, houve redução de 12 colaboradores, durante o período analisado, contudo, as despesas com pessoal, permanece sendo ainda, os maiores gastos operacionais.

38. Assim, com base nos últimos meses, a recuperanda, mantém situação satisfatória a curto prazo, contudo, a longo prazo, apresenta situação insatisfatória, decorrente do alto endividamento, que superaram o total de ativos, inclusive o imobilizado.


## VI. DO ENCERRAMENTO

39. Esse Administrador informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se a disposição dos interessados, mediante agendamento prévio.

40. Sendo o que tinha para o momento, este Administrador Judicial se coloca a inteira disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados da Recuperanda, dos credores, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários

Termos em que, pede deferimento.

São Paulo, 4 de maio de 2020.



**Oreste Nestor de Souza Laspro**  
OAB/SP nº 98.628