

**EXCELENTÍSSIMA SENHORA DOUTORA JUÍZA DE DIREITO DA 9ª VARA CÍVEL DA  
COMARCA DE GUARULHOS/SP**

**Recuperação Judicial**

**Exibição de documentos**

**Processo nº 0005466-84.2020.8.26.0224**

**LASPRO CONSULTORES LTDA.**, pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ/MF sob nº 22.223.371/0001-75, com sede na Rua Major Quedinho, nº 111, 18º andar, Consolação, CEP 01050-030, São Paulo, SP, neste ato representada pelo **DR. ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO**, OAB/SP nº 98.628, nomeada Administradora Judicial nos autos da Recuperação Judicial em epígrafe, proposta por **BARDELLA S.A. INDÚSTRIAS MECÂNICAS, BAREFAME INSTALAÇÕES INDUSTRIAIS LTDA., BARDELLA ADMINISTRADORA DE BENS E EMPRESAS E CORRETORA DE SEGUROS LTDA., e DURAFERRO INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA.**, denominado **GRUPO BARDELLA** (as “Recuperandas”), vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, com fundamento no artigo 22, II, “a” (primeira parte) e “c” da Lei 11.101/2005, apresentar **Relatório das Atividades das Recuperandas** referente ao período de **dezembro de 2019.**

## Sumário

I.	INTRODUÇÃO .....	3
II.	DA SITUAÇÃO ECONÔMICO FINANCEIRA.....	4
II.1.	BARDELLA S.A. INDÚSTRIAS MECÂNICAS (BARDELLA) .....	4
A.	BALANÇO PATRIMONIAL.....	4
B.	DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO .....	12
C.	FUNCIONÁRIOS.....	15
D.	IMPOSTOS .....	15
II.2.	BAREFAME INSTALAÇÕES INDUSTRIAIS LTDA. (BAREFAME) .....	16
A.	BALANÇO PATRIMONIAL.....	16
B.	DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO .....	21
C.	FUNCIONÁRIOS.....	23
D.	IMPOSTOS .....	24
II.3.	BARDELLA ADMINISTRADORA DE BENS E EMPRESAS E CORRETORA DE SEGUROS LTDA. (BABECS) .....	24
A.	BALANÇO PATRIMONIAL.....	24
B.	DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO .....	29
C.	FUNCIONÁRIOS.....	31
D.	IMPOSTOS .....	32
II.4.	DURAFERRO INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA. (DURAFERRO) .....	32
A.	BALANÇO PATRIMONIAL.....	32
B.	DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO .....	37
C.	FUNCIONÁRIOS.....	39
D.	IMPOSTOS .....	40
III.	PENDÊNCIAS .....	41
IV.	CONCLUSÃO .....	41
V.	ENCERRAMENTO .....	42

## I. INTRODUÇÃO

1. O Grupo Bardella atua no fornecimento de equipamentos para o setor industrial de metalurgia, siderurgia, energia, mineração e portuária, desde o ano de 1911, quando criado pelo imigrante italiano Sr. Antônio Bardella, sendo atualmente composto pelas seguintes empresas:

- Bardella S.A. Indústrias Mecânicas (BARDELLA): Constituída no ano de 1911 nomeada “Officinas Bardella”, transformando-se em sociedade por ações no ano de 1942 e com ações negociadas na Bolsa de Valores desde 1969;
- Bardella Administradora de Bens e Empresas e Corretora de Seguros LTDA. (BABECS): Constituída no ano de 1955 com o objetivo de prestar serviços de administração e corretagem de seguros a BARDELLA e a seus funcionários;
- Barefame Instalações Industriais LTDA. (BAREFAME): Constituída em 1971 em parceria com a empresa portuguesa SOREFAME, visando o atendimento a construção e manutenção de hidrelétricas, expandindo a operação para outros ramos da indústria brasileira, como siderurgia, petroquímico, papel e celulose, termoelétricas, nucleares, entre outros;
- Duraferro Indústria e Comércio LTDA. (DURAFERRO): Constituída no ano de 1985, tendo por objetivo a fabricação de pontes rolantes e produtos de laminação para siderúrgicas, atendendo as principais siderúrgicas e metalúrgicas nacionais.

2. Nos últimos anos, em decorrência do crescimento de aproximadamente 15% em seus projetos, o Grupo buscou financiamento para investimento nos novos projetos junto a instituições financeiras. Porém, em 2014, devido à crise e aos escândalos envolvendo a Petrobrás, que mantinha relação direta e indireta com grande parte dos contratos do Grupo Bardella, as receitas e a carteira de clientes sofreram drástica redução. Ademais, pela situação vivenciada pelo Grupo, bem como por todo o país, os limites de créditos de mercado foram reduzidos, os custos majorados e a exigência de garantias aumentada.

3. Em decorrência das causas apresentadas acima, o Grupo buscou a readequação empresarial para o atual cenário, reduzindo o quadro de funcionários, reorganizando os gastos, renegociando as dívidas e efetuando tratativas de cobrança de recebíveis em atraso. Porém, tais tratativas não foram suficientes para suportar a crise econômica vivenciada, recorrendo, então, aos 26 de julho de 2019, ao pedido de Recuperação Judicial, que foi deferido no dia 07 agosto seguinte.

## **II. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO FINANCEIRA**

4. Cabe observar que as Recuperandas são as responsáveis pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas neste Relatório inclusive sob as penas do artigo 171, da Lei 11.101/05.

5. A situação operacional e financeira das Recuperandas é apresentada a partir da análise dos documentos recebidos, de forma segregada por Recuperanda, qual abrangerá os seguintes tópicos: **(A)** Balanço Patrimonial; **(B)** Demonstração do Resultado do Exercício; **(C)** Funcionários e **(D)** Impostos.

6. As informações que seguem foram compiladas dos balancetes mensais de novembro de 2019, já apresentado no relatório anterior, a dezembro de 2019, os quais foram disponibilizados pelas Recuperandas.

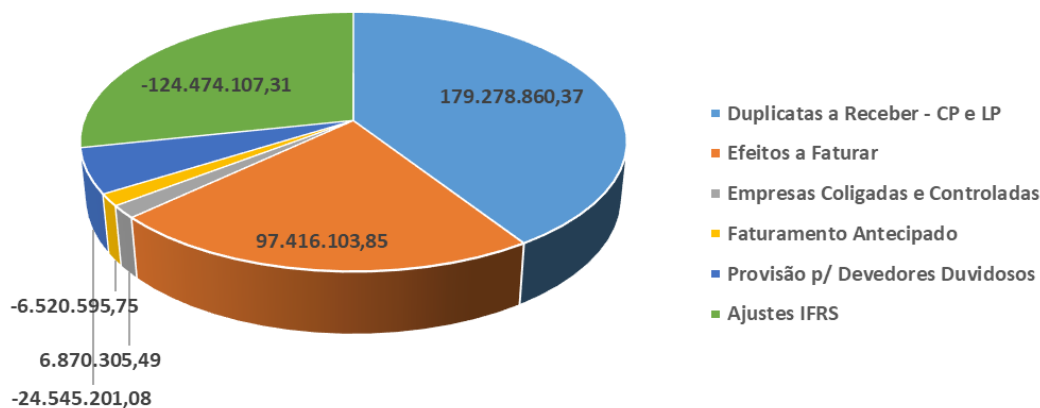
### **II.1. BARDELLA S.A. INDÚSTRIAS MECÂNICAS (BARDELLA)**

#### **A. BALANÇO PATRIMONIAL**

7. Em análise ao mês de dezembro de 2019, as rubricas de maior representatividade, quanto aos bens e direitos da **BARDELLA**, foram:

- **Propriedade para Investimento** teve sua valorização embasada em laudo de avaliação a valor justo no exercício de 2016, mantendo desde então o saldo de R\$ 202.199.000 (duzentos e dois milhões, centos e noventa e nove mil reais).
- Os bens, representados pelo **Imobilizado** e pelo **Intangível**, apresentaram redução de 0,5% dado a avaliação ao valor justo de máquinas e equipamentos, e também ao reconhecimento da depreciação/amortização mensal. Nota-se que foram contabilizados vários estornos, indicando acertos no saldo da referida rubrica, montando em dezembro de 2019, saldo líquido de R\$ 150.218.000 (cento e cinquenta milhões, duzentos e dezoito mil reais). Ademais:
  - A alínea instalações, finda-se com saldo negativo, ou seja, foram contabilizadas mais depreciações, do que seu valor de origem.
  - Foram disponibilizados os livros razão da conta de depreciação, contudo, é necessário que seja apresentado o relatório analítico dos bens do ativo imobilizado, para a validação do saldo apresentado na contabilidade.
- Os **Investimentos** indicam a participação desta controladora em empresas controladas, além investimento no capital da empresa Santa Duna Empreendimentos e Participações S.A, em montante próximo a R\$ 5.000.000 (cinco milhões de reais). No período analisado, houve redução de 2,13%, tendo o saldo investido no valor de R\$ 129.770.000 (cento e vinte e nove milhões, setecentos e setenta mil reais) em dezembro de 2019, dos quais, 70% refere-se a empresa “IMMA-Ind. Metal. Mec da Am Ltda.”.
- Na rubrica de **Contas a Receber** em curto prazo houve redução de 6,7%, em dezembro de 2019, perfazendo o saldo de R\$ 90.627.000 (noventa milhões, seiscentos e vinte e sete mil reais), e no longo prazo, mantem-se o saldo de R\$ 37.398.000 (trinta e sete milhões, trezentos e noventa e oito mil reais), estando composto da seguinte maneira:

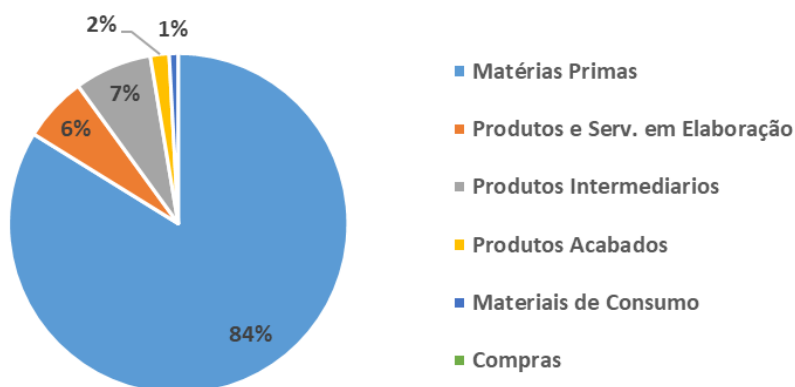
**Composição dos Clientes a Receber em dezembro/2019  
(R\$)**



- Foi disponibilizado o relatório financeiro analítico com saldo a receber na importância de R\$ 179.278.860 (cento e setenta e nove milhões, duzentos e setenta e oito mil, oitocentos e sessenta reais), condizente com o saldo contábil apresentado para o mesmo período, na alínea **Duplicatas a Receber**, alocadas em curto prazo.
  - Ademais, verificou-se a existência de valores negativos que totalizam R\$ 91.902 (noventa e um mil, novecentos e dois reais) no relatório do contas a receber.
- Representando 14% do ativo total de dezembro de 2019, os **Outros Créditos** de curto e longo prazo, conjuntamente somam R\$ 120.568.000 (cento e vinte milhões, quinhentos e sessenta e oito mil reais).
  - No curto prazo, apresenta aumento de R\$ 5.291.000 (cinco milhões, duzentos e noventa e um mil reais), referente principalmente a “adiantamento a fornecedores diversos”, perfazendo o saldo de R\$ 116.742.000 (cento e dezesseis milhões, setecentos e quarenta e dois mil reais); e
  - No longo prazo, houve redução de R\$ 5.083.000 (cinco milhões e oitenta e três mil reais), encerrando em dezembro de 2019 com saldo de R\$ 3.827.000 (três milhões, oitocentos e vinte e sete mil reais), referente a “depósitos judiciais”.

- Os **Estoques** apresentaram redução de 20% em dezembro de 2019, quando deteve estocado o total de R\$ 49.783.000 (quarenta e nove milhões, setecentos e oitenta e três mil reais) em matéria prima, produtos intermediários, produtos em elaboração, produtos acabados e material de consumo.
  - Foram disponibilizados o relatório do Estoque, com mesmo saldo na contabilidade, sendo assim composto:

**Estoques em dezembro de 2019 (%)**



8. Nos valores a receber de **Partes Relacionadas**, nota-se aumento de 8,5% referente a transações com a **BAREFAME**, responsável por 94,3% do saldo da rubrica, no montante de R\$ 43.730.000 (quarenta e três milhões, setecentos e trinta mil reais) em dezembro de 2019.

9. Os **Disponíveis** da empresa controladora do **GRUPO BARDELLA**, apresentaram aumento de R\$ 62.000 (sessenta e dois mil), encerrando dezembro de 2019 montando a importância de R\$ 1.758.000 (um milhão, setecentos e cinquenta e oito mil reais), relativos a bancos conta movimento.

- Foram disponibilizados parcialmente os extratos, conforme listado abaixo:

Bancos	Contabil	Extrato	Diferença
CEF	6.962	6.962	-
Deutsche	- 6	28	- 33
Safra	- 0	N/D	-
Itau	1.751.040	1.751.040	-
<b>Total</b>	<b>1.757.997</b>	<b>1.758.030</b>	<b>-33</b>

N/D - não disponibilizado

**Em R\$ milhares**

Balanco Patrimonial em:	11-2019	12-2019
<b>Ativo</b>	<b>857.393</b>	<b>836.082</b>
<b>Circulante</b>	<b>276.803</b>	<b>264.706</b>
Disponivel	1.695	1.758
Contas a Receber	97.196	90.627
Estoques	62.279	49.783
Tributos a Recuperar	3.001	3.660
Despesas antecipadas	1.181	2.136
Outros Creditos	111.451	116.742
<b>Não Circulante</b>	<b>580.590</b>	<b>571.376</b>
Partes Relacionadas	40.305	43.730
Contas a Receber	37.398	37.398
Titulos e valores mobiliarios	4.039	99
Tributos a recuperar	4.132	4.136
Outros creditos	8.910	3.827
Investimentos	132.600	129.770
Propriedade p/ Investimento	202.199	202.199
<b>Imobilizado/Intangivel</b>	<b>151.006</b>	<b>150.218</b>
<i>Bens em uso</i>	<i>328.116</i>	<i>327.568</i>
<i>(-) Depreciação</i>	<i>- 177.110</i>	<i>- 177.350</i>

10. Nota-se em dezembro de 2019 que o total das dívidas vencidas e a vencer, atingem o montante de R\$ 871.654.000 (oitocentos e setenta e um milhões, seiscentos e cinquenta e quatro mil reais), apresentando aumento de 2% no período analisado, sendo as rubricas de maior representatividade:

- Os **Empréstimos e Financiamentos**, alocados em curto prazo, apresentaram aumento de 9,44% e no longo prazo, redução de 3,9%, perfazendo saldo de R\$ 233.023.000 (duzentos e trinta e três milhões e vinte e três mil reais) em dezembro de 2019, representando 27% da dívida total.
  - Foram disponibilizados o relatório de composição dos Financiamentos, condizente com o saldo contábil apresentado.



- Os **Fornecedores** com vencimento a curto prazo, apresentaram redução de 2,12% no período analisado, tendo em dezembro de 2019, o saldo devedor de R\$ 94.780.000 (noventa e quatro milhões, setecentos e oitenta mil reais) em obrigações vencidas e vincendas. No longo prazo não apresentaram variação, mantendo-se o saldo de R\$ 5.015.000 (cinco milhões e quinze mil reais).
  - Foram disponibilizados o relatório de fornecedores nacionais com saldo de R\$ 97.061.470 (noventa e sete milhões, sessenta e um mil, quatrocentos e setenta reais), condizente com o saldo da alínea “fornecedores nacionais”.
  - Nota-se no relatório de contas a pagar, alguns saldos com valores negativos totalizando R\$ 847.795 (oitocentos e quarenta e sete mil, setecentos e noventa e cinco reais).
- As **Obrigações Sociais e Trabalhistas** de curto prazo aumentaram em 0,48% em dezembro de 2019, referente principalmente a alínea “INSS”, totalizando R\$ 116.647.000 (cento e dezesseis milhões, seiscentos e quarenta e sete mil reais) em dezembro de 2019, dos quais, 15% refere-se a “salários e ordenados”, enquanto no longo prazo não houve variação, mantendo o saldo de R\$ 6.162.000 (seis milhões, cento e sessenta e dois mil reais), sem detalhamento da composição.
- Os recebimentos de recursos de **Partes Relacionadas** via contrato de mútuo aumentaram 0,33% no período analisado, sendo em maior parte referente ao mútuo de “Claudio Bardella” e “IMMA Ind. Met. Mec. Ltda.”, totalizando o montante de R\$ 115.887.000 (cento e quinze milhões, oitocentos e oitenta e sete mil reais) em dezembro de 2019.
- As **Obrigações Fiscais** no curto prazo, apresentaram aumento de 5,7%, relativos a novo “parcelamento - ICMS AIM”, perfazendo saldo a pagar de R\$ 21.431.000 (vinte e um milhões, quatrocentos e trinta um mil reais) em dezembro de 2019, dos quais, 48% refere-se a “IRRF sobre salários”. No longo prazo, também apresentou aumento de 9,7% no período analisado, montando o saldo devedor de R\$ 25.087.000 (vinte e cinco milhões e oitenta e sete mil reais) em dezembro de 2019, sendo 63% relativo a “INSS”.

11. A rubrica de **Adiantamentos de Clientes** apresentou redução de 0,59% no período analisado, encerrando com saldo conjunto, em curto e longo prazo, de R\$ 73.358.000 (setenta e três milhões, trezentos e cinquenta e oito mil reais).

12. Apresentando aumento de 44,48% no período analisado, a rubrica **Provisão para Demandas Judiciais**, encerrou em dezembro de 2019 com saldo de R\$ 19.540.000 (dezenove milhões, quinhentos e quarenta mil reais), sendo 55% relativo à “provisão de ações trabalhistas e cíveis”.

13. A **BARDELLA** apresentou redução no saldo do **Patrimônio Líquido**, reflexo do reconhecimento do **Prejuízo mensal** auferido e ao **Ajuste de Avaliação Patrimonial**, tendo em dezembro de 2019, o montante negativo de R\$ 37.344.000 (trinta e sete milhões, trezentos e quarenta e quatro mil reais).

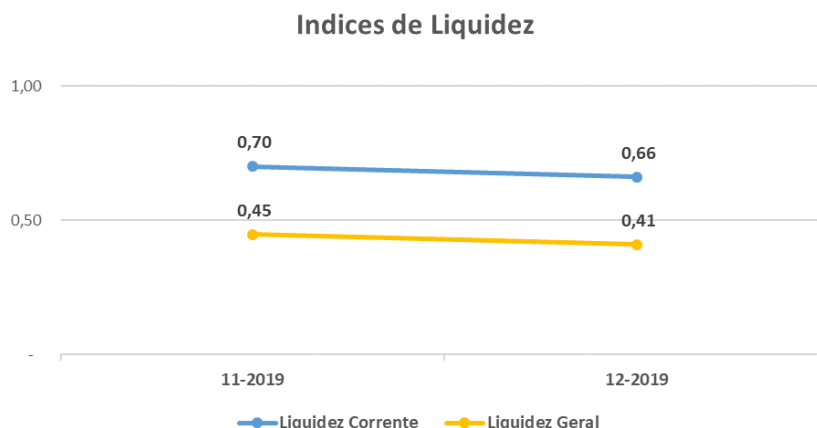
14. Nota-se que o balanço apresenta diferença entre o ativo e o passivo, desde setembro de 2019, na importância de R\$ 1.772.000 (um milhão, setecentos e setenta e dois mil reais) em dezembro de 2019, sendo necessário o reprocessamento dos documentos contábeis afim de sanar o desbalanceamento.

Em R\$ milhares

<b>Balanco Patrimonial em:</b>	<b>11-2019</b>	<b>12-2019</b>
<b>Passivo</b>	<b>855.202</b>	<b>834.310</b>
<b>Circulante</b>	<b>394.981</b>	<b>400.703</b>
Empréstimos e Financiamentos	78.973	86.432
Fornecedores	96.832	94.780
Obrigações fiscais	20.270	21.431
Obrigações sociais e trabalhistas	116.087	116.647
Adiantamento de clientes	59.658	59.304
Outras contas a pagar	23.162	22.109
<b>Não Circulante</b>	<b>461.020</b>	<b>470.951</b>
Adiantamento de clientes	14.053	14.053
Mutuos com partes relacionadas	115.504	115.887
Empréstimos e financiamentos	152.629	146.592
Fornecedores	5.015	5.015
Obrigações sociais e trabalhistas	6.162	6.162
Provisão para demandas judiciais	13.524	19.540
Provisão para perda de investimentos	56.061	63.516
IR/CS	75.218	75.101
Obrigações Fiscais	22.852	25.087
<b>Patrimonio Liquido</b>	<b>- 799</b>	<b>- 37.344</b>
Capital Social	116.800	116.800
Reserva de Capital	2.964	2.964
Ajustes de Avaliação patrimonial	176.117	175.889
Lucro/Prejuízo Acumulado	- 190.694	- 190.694
<b>Lucro/Prejuízo do Período</b>	<b>- 105.986</b>	<b>- 142.304</b>
Diferença	- 2.191	- 1.772

15. Com base nos dados patrimoniais apresentados acima, pode-se proceder a análise dos **Indicadores de Liquidez**, verificando-se decréscimo no período analisado, apontando situação insatisfatória, como segue:

- O **índice de liquidez corrente** mede a capacidade de quitação das dívidas em curto prazo utilizando-se dos disponíveis e realizáveis em mesmo período. Em dezembro de 2019, detém liquidez de apenas R\$ 0,66 (sessenta e seis de real) para honrar cada real devido do mesmo período.
- Ao considerar o **índice de liquidez geral**, qual mede a capacidade de quitação de todas as dívidas da empresa utilizando-se de todos seus ativos, encontramos situação inferior ao satisfatório, vez que possui, em dezembro de 2019, capacidade de quitação de apenas R\$ 0,41 (quarenta e um centavos) para cada real devido.



16. No período analisado, o **Endividamento** apresentou pequeno aumento, encerrando dezembro de 2019 com margem de 104%, ou seja, as dívidas superaram os bens em 4%.

Indicadores	11-2019	12-2019
Endividamento	100%	104%

## B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

17. Em análise ao **Faturamento**, nota-se em dezembro de 2019, apresentou receita maior que a média mensal anual de 2019, de R\$ 1.558.000 (um milhão, quinhentos e cinquenta e oito mil reais), somando acumuladamente, de janeiro a dezembro de 2019, **Receita bruta** de R\$ 18.698.000 (dezoito milhões, seiscentos e noventa e oito mil reais).

18. Após as deduções dos “impostos incidentes”, encerra o exercício de 2019, com **Receita Líquida** no montante de R\$ 16.625.000 (dezesesseis milhões, seiscentos e vinte e cinco mil reais).

19. O maior gasto operacional mantido pela empresa, dá-se ao **Custo** produtivo, que acumuladamente, de janeiro a dezembro de 2019, monta R\$

39.999.000 (trinta e nove milhões, novecentos e noventa e nove mil reais), ultrapassando o montante faturado no mesmo período, não restando margem para cobrir as demais despesas decorrentes da operação e financeiras.

- Nota-se aumento significativo em dezembro de 2019, relativos a maior parte, gastos com “energia”.

20. As **Despesas com Vendas** apresentaram gasto médio mensal de R\$ 657.000 (seiscentos e cinquenta e sete mil reais), de janeiro a dezembro de 2019, totalizando R\$ 7.887.000 (sete milhões, oitocentos e oitenta e sete mil reais).

21. As **Despesas Gerais e Administrativas**, apresentaram montante positivo em dezembro de 2019, relativo ao registro de “multas fiscais dedutíveis”, na monta de R\$ 5.968.636 (cinco milhões, novecentos e sessenta e oito mil, seiscentos e trinta e seis reais). No período acumulado de janeiro a dezembro de 2019, soma-se dispêndios no montante de R\$ 11.212.000 (onze milhões, duzentos e doze mil reais).

22. A rubrica de **Outras Despesas** apresentou aumento em dezembro de 2019, relativos a multas, provisões judiciais, perdas ajuste ao valor justo e etc., acumulando, no período de janeiro a dezembro de 2019, R\$ 47.603.000 (quarenta e sete milhões, seiscentos e três mil reais).

23. As **Despesas Financeiras** apresentam elevado gasto financeiro, encerrando o exercício de 2019, com R\$ 35.905.000 (trinta e cinco milhões, novecentos e cinco mil reais), dos quais, em maior parte, são relativos à apropriação de “juros”.

24. A rubrica **Receitas Financeiras** montou acumuladamente, entre janeiro e dezembro de 2019, R\$ 6.905.000 (seis milhões, novecentos e cinco mil reais), relativos, em maior parte, a “variação cambial” e “outras receitas financeiras”.

25. Por esta empresa se tratar de uma investidora, há o reconhecimento do reflexo do **Resultado da Equivalência Patrimonial** de suas investidas. Em dezembro de 2019, houve a contabilização negativa de R\$ 7.043.000 (sete milhões e quarenta e três mil reais), montando acumuladamente, até dezembro de 2019, R\$ 20.360.000 (vinte milhões, trezentos e sessenta mil reais).

26. Com base nas informações apresentadas acima, fica claro que a situação da empresa é deficitária, vez que os Custos ultrapassam o montante faturado, não restando margem positiva para absorção das demais Despesas Operacionais e Financeiras, acumulando, de janeiro a dezembro de 2019, **Prejuízo** de R\$ 142.304.000 (cento e quarenta e dois milhões, trezentos e quatro mil reais).

**Em R\$ milhares - Mensal**

<b>Demonstração do resultado</b>	<b>11-2019</b>	<b>12-2019</b>	<b>2019</b>
<b>Receita</b>	<b>3.509</b>	<b>3.894</b>	<b>18.698</b>
<i>(-) Deduções</i>	- 495	- 35	- 2.073
<b>Receita Líquida</b>	<b>3.013</b>	<b>3.859</b>	<b>16.625</b>
<i>(-) Custo</i>	- 1.148	- 11.451	- 39.999
<b>Lucro Bruto</b>	<b>1.865</b>	<b>7.591</b>	<b>23.375</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	- <b>4.422</b>	- <b>24.124</b>	- <b>90.273</b>
<i>(-) Despesas com vendas</i>	- 158	-	- 7.887
<i>(-) Despesas gerais e adm</i>	- 2.729	4.530	- 11.212
<i>(-) Honorários e participação da adm</i>	- 885	- 355	- 3.212
<i>Resultado da equivalencia</i>	-	- 7.043	- 20.360
<i>Outras desp/rec</i>	- 650	- 21.255	- 47.603
<b>Resultado Operacional</b>	- <b>2.557</b>	- <b>31.715</b>	- <b>113.648</b>
<b>Resultado Financeiro</b>	- <b>3.848</b>	- <b>1.871</b>	- <b>29.000</b>
<i>(-) Despesa Financeira</i>	- 3.644	- 5.879	- 35.905
<i>Receita Financeira</i>	- 204	4.008	6.905
<b>Outras desp/rec não operacional</b>	- <b>327</b>	- <b>255</b>	- <b>581</b>
<b>Resultado antes do IRPJ e CSLL</b>	- <b>6.732</b>	- <b>33.841</b>	- <b>143.229</b>
<i>(-) IRPJ e CSLL</i>	56	117	926
<b>Resultado do Período</b>	- <b>6.675</b>	- <b>33.723</b>	- <b>142.304</b>

## C. FUNCIONÁRIOS

27. Foram disponibilizados o resumo da folha de pagamento, guias de GPS, DARF de IRRF sobre salários, sem os comprovantes de pagamentos e SEFIP, demonstrando a movimentação dos funcionários em dezembro de 2019

28. Com base nas informações disponibilizadas, nota-se redução de 13 colaboradores em dezembro de 2019, encerrando o quadro contendo 170 colaboradores totais.

Funcionários	nov/19	dez/19
Quantidade	183	170

Fonte: Resumo da folha

## D. IMPOSTOS

29. Foram disponibilizadas as apurações do período, tendo em dezembro de 2019:

- ICMS com saldo acumulado a recuperar no mês de R\$ 689.063 (seiscentos e oitenta e nove mil e sessenta e três reais).
  - Nos demonstrativos contábeis constou saldo acumulado a recuperar de R\$ 911.002 (novecentos e onze mil e dois reais).
- PIS e COFINS com saldo a recolher no mês de R\$ 0,00 (zero reais).
  - Na contabilidade, constou movimentação no período a recolher para PIS de R\$ 81 (oitenta e um reais), e de COFINS R\$ 31.397 (trinta e um mil, trezentos e noventa e sete reais), sendo necessário o razão contábil para a verificação da movimentação.
- IPI com saldo a recuperar no mês de R\$ 701.318 (setecentos e um mil, trezentos e dezoito reais).

- Na contabilidade constou saldo acumulado a recuperar de R\$ 852.602 (oitocentos e cinquenta e dois mil, seiscentos e dois reais).

## II.2. BAREFAME INSTALAÇÕES INDUSTRIAIS LTDA. (BAREFAME)

### A. BALANÇO PATRIMONIAL

30. As rubricas de maior representatividade, quanto aos bens e direitos da **BAREFAME**, são:

- Os **Estoques** representam 35% do ativo total de dezembro de 2019, apresentando pequeno aumento no período analisado, tendo estocado o total de R\$ 27.768.000 (vinte e sete milhões, setecentos e sessenta e oito mil reais), sendo R\$ 22.121.113 (vinte e dois milhões, cento e vinte e um mil, cento e treze reais), relativos a “produtos em elaboração”.
  - Foram disponibilizados os relatórios do Estoque, condizente com o saldo da contabilidade para o mesmo período, nas alíneas “matérias-primas”, “produtos intermediários” e “material de consumo”, totalizando R\$ 5.606.629 (cinco milhões, seiscentos e seis mil, seiscentos e vinte e nove reais).
- Os recebíveis de **Clientes** apresentaram leve redução de 0,03% no período em análise, findando dezembro de 2019, com saldo de R\$ 19.633.000 (dezenove milhões, seiscentos e trinta e três mil reais) a receber.
  - Foram disponibilizados o relatório do financeiro contas a receber, condizente com o saldo da contabilidade para o mesmo período, na alínea duplicatas a receber e empresas coligadas/controladas.
- Os bens patrimoniais, representados pelo **Imobilizado** e pelo **Intangível**, apresentaram redução de 0,61% em dezembro de 2019, referente ao reconhecimento da depreciação mensal e estornos/acertos contábeis, encerrando o exercício de 2019, saldo líquido de R\$ 18.270.000 (dezoito milhões, duzentos e setenta mil reais). Ademais:



- A alínea “veículos”, finda-se com saldo negativo, indicando que as depreciações ultrapassaram os valores dos bens patrimoniais.
- Foram disponibilizados o livro razão da conta de depreciação, contudo, é necessário que seja apresentado o relatório analítico dos bens do ativo imobilizado, para a validação do saldo apresentado na contabilidade.

31. A rubrica de **Outros Créditos** de curto prazo, apresentou redução no período analisado, finalizando dezembro de 2019 com saldo de R\$ 2.086.000 (dois milhões e oitenta e seis mil reais), relativos a adiantamentos com a empresa “Energro Agro Industrial Ltda.”, sendo 83% do saldo, refere-se a créditos com a empresa “Inepar Fem Equipos Montag S/A.”. No longo prazo apresentou pequeno aumento, perfazendo saldo de R\$ 3.572.000 (três milhões, quinhentos e setenta e dois mil reais) em dezembro de 2019, dos quais, 72% referem-se a “crédito fiscal diferido” e 28% a “depósitos judiciais”.

32. Os **Investimentos** mantiveram o saldo de R\$ 4.303.250 (quatro milhões, trezentos e três mil, duzentos e cinquenta reais) em dezembro de 2019, conforme Laudo de avaliação realizado por empresa especializada.

33. Os **Adiantamentos a Fornecedores** apresentaram aumento de 1,58%, montando R\$ 2.162.000 (dois milhões, cento e sessenta e dois mil reais), em dezembro de 2019, dos quais, 99,9% refere-se a fornecedores “nacionais” e 0,09% são adiantamentos a fornecedores “estrangeiros”.

- Nota-se valor negativo de R\$ 1.193.000 (um milhão, cento e noventa e três mil reais negativos) relativos a Adiantamento Real VR sub júdice, indo contra a natureza contábil.

34. Os **Impostos a Recuperar** também apresentaram aumento em dezembro de 2019, montando R\$ 666.000 (seiscentos e sessenta e seis mil reais), dos quais, 50% refere-se a impostos pagos indevido/maior.

35. As **Disponibilidades** apresentaram redução de R\$ 16.177 (dezesesseis mil, cento e setenta e sete reais), perfazendo o saldo de R\$ 16.000 (dezesesseis mil reais) em dezembro de 2019.

- Foram disponibilizados extratos bancários da conta corrente, totalizando R\$ 10,00 (dez reais), mesmo saldo da alínea Bancos conta movimento, faltando o extrato de aplicação, das quais na contabilidade consta registrado R\$ 15.827 (quinze mil, oitocentos e vinte e sete reais).

Em R\$ milhares		
Balanco Patrimonial em:	11-2019	12-2019
<b>Ativo</b>	<b>80.191</b>	<b>80.144</b>
<b>Circulante</b>	<b>52.269</b>	<b>52.331</b>
Disponível	32	16
Clientes	19.639	19.633
Estoques	27.744	27.768
Impostos a recuperar	624	666
Adiantamento a fornecedores	2.129	2.162
Outros Créditos	2.101	2.086
<b>Não Circulante</b>	<b>27.922</b>	<b>27.812</b>
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.667	1.667
Outros Créditos	3.570	3.572
Investimentos	4.303	4.303
<b>Imobilizado/Intangível</b>	<b>18.382</b>	<b>18.270</b>
<i>Bens em Uso</i>	<i>50.251</i>	<i>50.251</i>
<i>(-) Depreciação</i>	<i>- 31.869</i>	<i>- 31.981</i>

36. Em dezembro de 2019, o total de dívidas constituídas pela **BAREFAME**, vencidas e a vencer, atingem o montante de R\$ 128.987.000 (cento e vinte e oito milhões, novecentos e oitenta e sete mil reais), dos quais, 64% referem-se a dívidas em curto prazo e 36% de longo prazo.

- A maior representatividade da dívida, refere-se aos **Adiantamentos Recebidos de Clientes**, que apresentou aumento de R\$ 236.000 (duzentos e trinta e seis mil reais) no período analisado, montando R\$ 51.944.000 (cinquenta e um milhões, novecentos e quarenta e quatro mil reais) em dezembro de 2019, correspondendo a 40% do total de obrigações.

- Observa-se que a obrigação constituída é decorrente do fornecimento futuro de bens e/ou serviços, com posterior emissão da nota fiscal, tendo em vista o recebimento total e/ou parcial de recursos financeiros.
- A rubrica de **Partes Relacionadas** aponta, em dezembro de 2019, o saldo devedor de R\$ 41.156.000 (quarenta e um milhões, cento e cinquenta e seis mil reais), referente ao mútuo com a **BARDELLA S/A**, representando 32% das dívidas totais do período.
- No período analisado, o endividamento com **Fornecedores** apresentou redução de 0,4%, montando saldo devedor de R\$ 14.360.000 (quatorze milhões, trezentos e sessenta mil reais) em dezembro de 2019, relativos a obrigações vencidas e vincendas, correspondendo a 11% do montante devido no período.
  - Foi disponibilizado o relatório do financeiro a pagar, condizente com o saldo contábil, da alínea fornecedores nacionais e empresas coligadas controladas.
- As **Obrigações Sociais e Trabalhistas** reduziram R\$ 3.121.880 (três milhões, cento e vinte e um mil, oitocentos e oitenta reais) em dezembro de 2019, relativos principalmente a “FGTS”, “FGTS rescisório” e “salários e ordenados – quitação”, perfazendo o saldo devedor de R\$ 12.953.000 (doze milhões, novecentos e cinquenta e três mil reais), dos quais, 38% refere-se ao “INSS” e 23% aos “salários a pagar – quitação”, representando 10% das dívidas totais.
- As dívidas relativas e **Impostos a Recolher** em curto prazo, apresentaram redução de 2,2% no período em análise, referente à maior parte, a “PERT\_RFB débito previdenciário”, perfazendo o saldo devedor de R\$ 2.260.000 (dois milhões, duzentos e sessenta mil reais) em dezembro de 2019, sendo 36% do saldo referente a “INSS-BRF parcelamento”. Nota-se alínea de “ISS a recolher BRF”, com saldo negativo de R\$ 1.073.404 (um milhão, setenta e três mil, quatrocentos e quatro reais). No longo prazo, apresentou redução de 11,95% no período analisado, perfazendo saldo a pagar de R\$ 1.187.000 (um milhão, cento e oitenta e sete mil reais), relativos à alínea “parcelamentos FGTS-CEF acordos”.

37. A Recuperanda apresentou redução no saldo do **Patrimônio Líquido**, no período analisado, montando em dezembro de 2019, -R\$

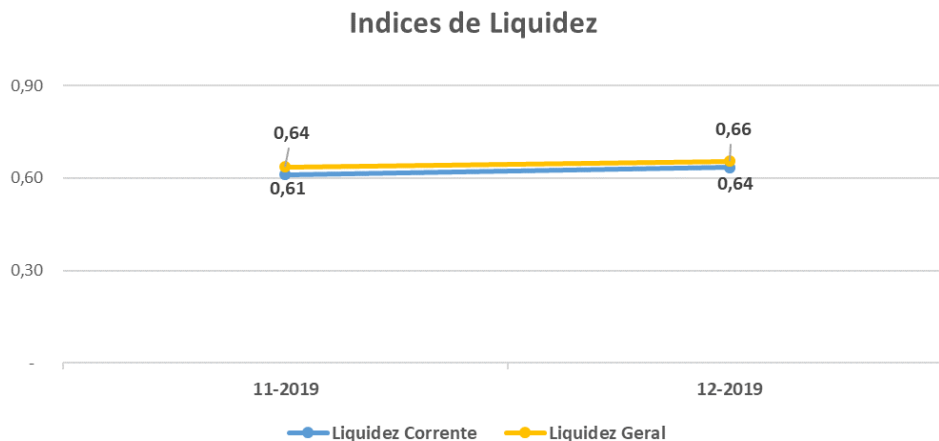
48.843.000 (quarenta e oito milhões, oitocentos e quarenta e três mil reais negativos), vez que, auferiu o montante de R\$ 80.066.000 (oitenta milhões, sessenta e seis mil reais) em **Prejuízo Acumulado** desde a constituição empresarial até dezembro de 2019, sendo este superior ao **Capital Social**, restando o Patrimônio Líquido Descoberto.

Em R\$ milhares		
Balanco Patrimonial em:	11-2019	12-2019
<b>Passivo</b>	<b>80.191</b>	<b>80.144</b>
<b>Circulante</b>	<b>85.419</b>	<b>82.396</b>
Fornecedores	14.418	14.360
Impostos a Recolher	2.311	2.260
Obrigações Trabalhistas	16.075	12.953
Adiantamento de clientes	51.708	51.944
Outras contas a pagar	469	440
Outras Provisões	437	437
<b>Não Circulante</b>	<b>42.785</b>	<b>46.592</b>
Partes relacionadas	37.732	41.156
Provisão para contingências	3.794	4.344
Obrigações fiscais	1.348	1.187
Provisão IR/CS diferido efeitos IFRS	- 89	- 96
<b>Patrimonio Liquido</b>	<b>- 48.013</b>	<b>- 48.843</b>
Capital Social	22.672	22.672
Reservas de capital	423	423
Ajustes de avaliação patrimonial	8.154	8.128
Lucro/Prejuizo Acumulado	- 73.488	- 73.462
<b>Lucro/Prejuizo do Periodo</b>	<b>- 5.774</b>	<b>- 6.604</b>

38. Com base nos dados patrimoniais apresentados acima, pode-se proceder a análise dos **Indicadores de Liquidez**, que apontam situação insatisfatória, como segue:

- Ao considerar o **índice de liquidez geral**, qual mede a capacidade de quitação de todas as dívidas da empresa utilizando-se de todos seus direitos, houve pequena melhora quando comparado com o mês anterior, apresentando em dezembro de 2019, capacidade de quitação de R\$ 0,66 (sessenta e seis centavos de real) para cada R\$ 1 (um real) devido.
- O **índice de liquidez corrente** mede a capacidade de quitação das dívidas em curto prazo utilizando-se dos disponíveis e realizáveis em mesmo período,

apresentando dezembro de 2019, capacidade de quitação de R\$ 0,64 (sessenta e quatro centavos de real) para cada real devido.



39. Apresentando pequeno aumento em dezembro de 2019, o **Endividamento** aponta dívidas superiores aos ativos em 61%.

Indicadores	11-2019	12-2019
Endividamento	160%	161%

## B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

40. Em análise ao período de dezembro de 2019, verificou-se estabilidade no **Faturamento**, realizando acumuladamente no exercício 2019, R\$ 3.893.000 (três milhões, oitocentos e noventa e três mil reais).

41. Após as deduções relativas as incidências dos impostos, apresenta **Receita Líquida** acumulada de janeiro a dezembro de 2019, no montante de R\$ 3.339.000 (três milhões, trezentos e trinta e nove mil reais).

42. Os **Custos** representaram na média do ano, 85% da Receita Líquida, restando pouca margem para cobrir as Despesas Operacionais e Financeiras. No período de janeiro a dezembro de 2019, acumuladamente, os custos

atingiram R\$ 2.838.000 (dois milhões, oitocentos e trinta e oito mil reais), restando **Lucro Bruto** de R\$ 501.000 (quinhentos e um mil reais), para arcar com os demais gastos.

43. As **Despesas Administrativas e Gerais**, apresentaram em dezembro de 2019, variação positiva de R\$ 694.000 (seiscentos e noventa e quatro mil reais), relativos ao reconhecimento de despesas com “multas fiscais dedutíveis”. De forma acumulada de janeiro até dezembro de 2019, montou dispêndios de R\$ 1.236.000 (um milhão, duzentos e trinta e seis mil reais), sendo a maior parte referente a “multas fiscais dedutíveis”.

- Nota-se que a alínea da “despesa de assistência médica”, apresentou saldo acumulado positivo.

44. Em dezembro de 2019, a rubrica de **Outras Despesas/Receitas Operacionais** apresentou despesa de R\$ 1.309.000 (um milhão, trezentos e nove mil reais), referente a “provisões operacionais” na importância de R\$ 549.585 (quinhentos e quarenta e nove mil, quinhentos e oitenta e cinco reais), e de “multas (outras)” no montante de R\$ 766.177 (setecentos e sessenta e seis mil, cento e setenta e sete reais). No período de janeiro a dezembro de 2019, a rubrica totalizou o montante de despesas de R\$ 3.367.000 (três milhões, trezentos e sessenta e sete mil reais), em maior parte refere-se a despesas com “provisão de perdas com ações processuais trabalhistas”. As **Outras Despesas/Receitas Não Operacionais**, refere-se a ganhos ou perdas com venda bens do imobilizado, ocorrido no mês de junho e julho de 2019, perfazendo o montante de R\$ 126.000 (cento e vinte e seis mil reais).

45. Outro gasto importante, se deve as **Despesas Financeiras**, totalizando acumuladamente de janeiro a dezembro de 2019, o montante de R\$ 2.748.000 (dois milhões, setecentos e quarenta e oito mil reais), sendo 78% referente a “juros sobre mútuos”.

46. No período analisado, nota-se que foram auferidos consecutivos **Prejuízos**, tendo déficit acumulado de janeiro a dezembro de 2019 em R\$ 6.604.000 (seis milhões, seiscentos e quatro mil reais).

Em R\$ milhares - Mensal

Demonstração do resultado	11-2019	12-2019	2019
<b>Receita</b>	<b>293</b>	<b>293</b>	<b>3.893</b>
<i>(-) Deduções</i>	- 42	- 42	- 554
<b>Receita Líquida</b>	<b>251</b>	<b>251</b>	<b>3.339</b>
<i>(-) Custo</i>	- 268	- 205	- 2.838
<b>Lucro Bruto</b>	<b>16</b>	<b>47</b>	<b>501</b>
<b>Despesas (receitas) Operacionais</b>	<b>31</b>	<b>616</b>	<b>4.603</b>
<i>(-) Despesas Administrativas e Gerais</i>	26	694	1.236
<i>Outras (despesas) receitas operacionais</i>	5	1.309	3.367
<b>Resultado Operacional</b>	<b>15</b>	<b>569</b>	<b>4.103</b>
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>- 161</b>	<b>- 268</b>	<b>- 2.723</b>
<i>(-) Despesa Financeira</i>	- 161	- 269	- 2.748
<i>Receita Financeira</i>	0	0	24
<b>Outras (despesas) receitas não operacionais</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>126</b>
<b>Resultado antes do IRPJ e CSLL</b>	<b>- 146</b>	<b>- 837</b>	<b>- 6.700</b>
<i>(-) IRPJ e CSLL</i>	7	7	96
<b>Resultado do Período</b>	<b>- 139</b>	<b>- 830</b>	<b>- 6.604</b>

## C. FUNCIONÁRIOS

47. Foram disponibilizados os relatórios do resumo da folha de pagamento, 13º salários e férias, SEFIP, guias do FGTS, INSS, IRRF sobre salários, sem os comprovantes de pagamento no período analisado. Segundo os gestores, foram efetuados pagamentos parciais de verbas salariais, relativos a dezembro de 2019, bem como o 13º salários.

48. Com base na documentação disponibilizada, finda-se o exercício de 2019, com 72 colaboradores totais.

Funcionários	11-2019	12-2019
<i>Quantidade</i>	72	72

Fonte: Folha de pagamento

72.978.1 – CM / MM

Brasil

Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar

01050-030 - São Paulo

www.lasproconsultores.com.br

Fone: +55-11-3211-3010

Fax: +55-11-3255-3727

Itália

Edoardo Ricci Avvocati

Via Visconti di Modrone nº 8/10

20122 - Milão

www.edoardoricci.it

Fone: + 39-02 79 47 65

Fax: + 39-02 78 44 97

## D. IMPOSTOS

49. Foram disponibilizadas as apurações do PIS e COFINS do período analisado, constando a recolher em dezembro de 2019, respectivamente R\$ 3.883 (três mil, oitocentos e oitenta e três reais) e R\$ 17.891 (dezesete mil, oitocentos e noventa e um reais).

- Na contabilidade verificou-se a recolher PIS e COFINS, movimentação no período de dezembro de 2019, respectivamente de R\$ 4.842 (quatro mil, oitocentos e quarenta e dois reais) e de R\$ 22.310 (vinte e dois mil, trezentos e dez reais), sendo necessário o razão contábil, para a verificação da movimentação registrada na contabilidade.

## II.3. BARDELLA ADMINISTRADORA DE BENS E EMPRESAS E CORRETORA DE SEGUROS LTDA. (BABECS)

### A. BALANÇO PATRIMONIAL

50. Para o período desta análise, as rubricas de maior representatividade, quanto aos recebíveis desta empresa, são:

- Os recebíveis de **Partes Relacionadas** representam 59% do ativo total em dezembro de 2019. No período em análise apresentaram aumento de 0,3%, onde conforme relatório de suporte refere-se a juros e correção monetária, encerrando o exercício de 2019, com montante de R\$ 23.464.000 (vinte e três milhões, quatrocentos e sessenta e quatro mil reais) a receber da **BARDELLA**.
- Os **Investimentos** realizados, apresentaram aumento de 0,2% em dezembro de 2019, perfazendo o saldo de R\$ 10.292.000 (dez milhões, duzentos e noventa e dois mil reais), sendo a maior parte representada pelo investimento na alínea “Edifícios – Ed. Plantar”.



51. Os bens patrimoniais, representados pelo **Imobilizado** e pelo **Intangível**, não apresentaram variação no período analisado, mantendo saldo líquido de R\$ 2.595.000 (dois milhões, quinhentos e noventa e cinco mil reais).

52. Houve aumento de 1,6% no **Contas a Receber**, encerrando dezembro de 2019, com o saldo de R\$ 927.000 (novecentos e vinte e sete mil reais).

- Foi apresentado o relatório financeiro de contas a receber, com o mesmo saldo da contabilidade.

53. Manutenção do saldo de R\$ 741.000 (setecentos e quarenta e um mil reais) em **Dividendos a Receber**, relativo a lucros a receber da investida, **DURAFERRO**.

54. Os **Impostos a Recuperar** apresentaram aumento de 3,2% em dezembro de 2019, quando montou R\$ 649.000 (seiscentos e quarenta e nove mil reais), sendo 90% referente ao “IRRF sobre receitas financeiras”.

55. A rubrica de **Outros Créditos** no curto prazo, apresentou pequena redução de 0,1% em dezembro de 2019, referente a aluguéis a receber, montando saldo de R\$ 160.000 (cento e sessenta mil reais) em dezembro de 2019, sendo 94% do saldo referente a recebíveis da **BAREFAME**. Enquanto no longo prazo, apresentou pequeno aumento no período analisado, referente a “depósitos judiciais”, “créditos de ações judiciais” e “títulos e valores mobiliários”, montando R\$ 424.000 (quatrocentos e vinte e quatro mil reais) em dezembro de 2019, dos quais, 79% refere-se a créditos de ações judiciais.

56. Os **Disponíveis** apresentaram aumento de R\$ 13.229 (treze mil, duzentos e vinte e nove reais) no período analisado, encerrando o exercício de 2019, com a importância de R\$ 38.000 (trinta e oito mil reais).

- Foram disponibilizados os extratos bancários, condizentes com o saldo contábil.

Em R\$ milhares

Balanco Patrimonial em:	11-2019	12-2019
<b>Ativo</b>	<b>39.164</b>	<b>39.291</b>
<b>Circulante</b>	<b>2.475</b>	<b>2.517</b>
Disponível	25	38
Clientes	912	927
Impostos a recuperar	629	649
Despesas Antecipadas	7	2
Dividendos a receber	741	741
Outros Créditos	160	160
<b>Não Circulante</b>	<b>36.690</b>	<b>36.774</b>
Partes Relacionadas	23.400	23.464
Outros Créditos	420	424
Investimentos	10.275	10.292
<b>Imobilizado/Intangível</b>	<b>2.595</b>	<b>2.595</b>
<i>Bens em Uso</i>	<i>3.298</i>	<i>3.298</i>
<i>(-) Depreciação</i>	<i>- 703</i>	<i>- 703</i>

57. Em dezembro de 2019, verificou-se que, o total de dívidas constituídas pela **BABECS**, vencidas e a vencer, atingem o montante de R\$ 15.434.000 (quinze milhões, quatrocentos e trinta e quatro mil reais), dos quais, 53% referem-se a dívidas com vencimento em curto prazo e o restante em longo prazo, como segue:

- As obrigações com **Imposto de Renda e Contribuição Social** (diferidas) reconhecida em curto e longo prazo representam 45% do endividamento total em dezembro de 2019, montando o saldo devedor de R\$ 6.978.000 (seis milhões, novecentos e setenta e oito mil reais).
- A rubrica de **Outras Obrigações** manteve o saldo de R\$ 2.568.736 (dois milhões, quinhentos e sessenta e oito mil, setecentos e trinta e seis reais) por todo o período sob análise, sendo composto:
  - R\$ 2.558.736 (dois milhões, quinhentos e cinquenta e oito mil, setecentos e trinta e seis reais), referente a prejuízo fiscal recebido em transferência da empresa **BAREFAME**, utilizado na amortização de parcelamento fiscal (PERT);
  - R\$ 10.000 (dez mil reais) relativo a contas a pagar.
- O **Endividamento Tributário** apresentou aumento de 2,2% no curto prazo e diminuição de 3% no longo prazo, em dezembro de 2019, quando montou

conjuntamente, R\$ 2.689.000 (dois milhões, seiscentos e oitenta e nove mil reais), onde a maior parte do saldo refere-se a dívida com “IOF”, seguida por “COFINS”.

58. A rubrica **Obrigações Sociais e Trabalhistas**, apresentou redução de 1,3% no período analisado, relativo à “provisão de 13º salários”, perfazendo em dezembro de 2019, o montante de R\$ 201.000 (duzentos e um mil reais).

59. Nota-se aumento de R\$ 3.162 (três mil, cento e sessenta e dois reais) na rubrica **Adiantamento de Clientes** durante o período em análise, perfazendo em dezembro de 2019 de R\$ 4.000 (quatro mil reais).

60. Outra rubrica que merece destaque, é a **Provisão para Perdas em Investimento**, tendo apresentado aumento de 7,7% no período analisado, totalizando saldo de R\$ 2.352.000 (dois milhões, trezentos e cinquenta e dois mil reais) em dezembro de 2019, sendo integralmente representada pela **DURAFERRO**.

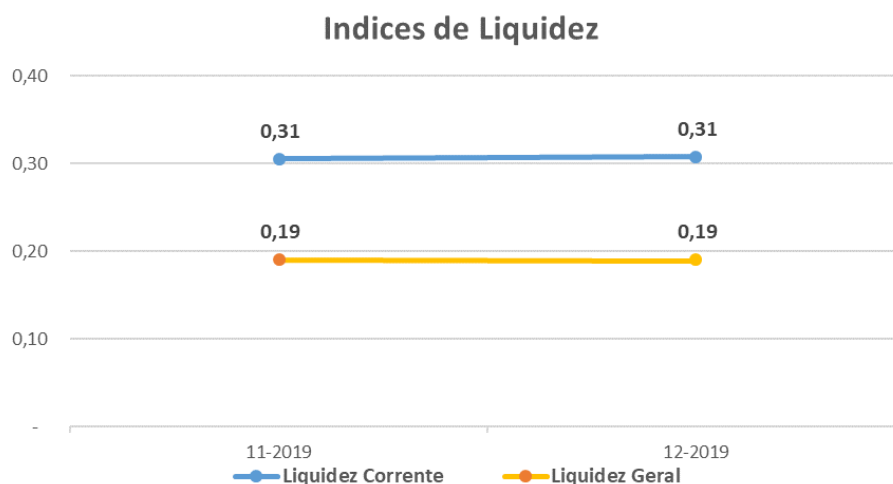
61. A **BABECS** encerra o exercício de 2019 apresentando redução de R\$ 120.000 (cento e vinte mil reais) no saldo do **Patrimônio Líquido**, perfazendo saldo de R\$ 23.856.000 (vinte e três milhões, oitocentos e cinquenta e seis mil reais), sendo 94% se refere a **Reservas de Lucros**, na importância de R\$ 22.490.000 (vinte e dois milhões, quatrocentos e noventa mil reais).

Em R\$ milhares

Balanço Patrimonial em:	11-2019	12-2019
<b>Passivo</b>	<b>39.164</b>	<b>39.291</b>
<b>Circulante</b>	<b>8.105</b>	<b>8.186</b>
Fornecedores	597	601
Impostos a Recolher	2.585	2.641
Obrigações sociais e trabalhistas	204	201
Adiantamento de clientes	1	4
Imposto de renda e contribuição social	4.699	4.719
Outras contas a pagar	20	20
<b>Não Circulante</b>	<b>7.083</b>	<b>7.249</b>
Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.279	2.279
Obrigações fiscais	50	49
Provisão para perdas em investimentos	2.185	2.352
Outras obrigações	2.569	2.569
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>23.976</b>	<b>23.856</b>
Capital Social	2.850	2.850
Reservas de capital	291	291
Ajustes de Avaliação Patrimonial	803	803
Reservas de Lucros	22.490	22.490
<b>Lucro/Prejuízo do Período</b>	<b>- 2.457</b>	<b>- 2.577</b>

62. Com base nos dados patrimoniais apresentados acima, pode-se proceder a análise dos **Indicadores de Liquidez**, que manteve situação insatisfatória em dezembro de 2019, como segue:

- Ao considerar o **índice de liquidez geral**, que mede a capacidade de quitação de todas as dívidas constituídas, utilizando-se de todos seus direitos, aponta em dezembro de 2019, capacidade de quitação de apenas R\$ 0,19 (dezenove centavos de reais) para cada real devido.
- O **índice de liquidez corrente** demonstra a capacidade de quitação das dívidas em curto prazo utilizando-se dos disponíveis e realizáveis em mesmo período, encerrando dezembro de 2019, com liquidez de R\$ 0,31 (trinta e um centavos de real) para cada R\$ 1 (um real) devido.



63. No período analisado, o **Endividamento** também não apresentou variação, encerrando dezembro de 2019 com margem de endividamento de 39%, situação satisfatória, haja vista que, os bens e direitos superam o total das dívidas.

Indicadores	11-2019	12-2019
Endividamento	39%	39%

## B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

“

64. Em análise ao período de dezembro de 2019, verificou-se que o **Faturamento** apresentou redução, apresentando receita abaixo da média mensal do ano, de R\$ 15.000 (quinze mil reais). No acumulado de janeiro até dezembro de 2019, montou na importância de R\$ 184.000 (cento e oitenta e quatro mil reais).

- Nota-se **Receita Líquida acumulada** no exercício de 2019, no montante de R\$ 163.000 (cento e sessenta e três mil reais).

65. Os **Custos** consomem em média, 70% do montante líquido faturado, montando, acumuladamente de janeiro até dezembro de 2019, a importância de R\$ 115.000 (cento e quinze mil reais).

66. As **Despesas Administrativas e Gerais** apresentaram pico em novembro de 2019, relativo a gastos com “multas fiscais dedutíveis”, contabilizado no valor de R\$ 831.621 (oitocentos e trinta e um mil, seiscentos e vinte e um reais), retornando em dezembro de 2019, no valor média de R\$ 32.000 (trinta e dois mil reais). De forma acumulada no ano de 2019, totalizou gastos na importância de R\$ 1.584.000 (um milhão, quinhentos e oitenta e quatro mil reais).

67. A rubrica **Resultado da Equivalência Patrimonial**, apresentou em dezembro de 2019, montante negativo de R\$ 57.000 (cinquenta e sete mil reais), montando acumuladamente, de janeiro a dezembro de 2019, despesas de R\$ 1.600.000 (um milhão, seiscentos mil reais), contribuindo para a situação deficitária realizada.

68. A rubrica **Outras Despesas/Receitas Operacionais**, apresentaram acumuladamente no ano de 2019, despesas no montante de R\$ 62.000 (sessenta e dois mil reais), relativos, em maior parte, ao “PIS e Cofins” sobre outras receitas. A rubrica de **Outras Despesas/Receitas Não Operacionais**, encerraram o exercício de 2019, com montante positivo de R\$ 267.000 (duzentos e sessenta e sete mil reais), relativos a “alugueis empresa – Coligada”.

69. As **Despesas Financeiras**, montaram acumuladamente de janeiro a dezembro de 2019, a importância de R\$ 1.092.000 (um milhão e noventa e dois mil reais), sendo 62% do saldo, relativos a “juros passivos”.

70. Além das Receitas Operacionais, a empresa reconheceu **Receitas Financeiras** no transcorrer do exercício de 2019, na importância de R\$ 1.459.000 (um milhão, quatrocentos e cinquenta e nove mil reais), devido a “juros s/ mutuo concedido”.

71. Mesmo com o reconhecimento significativo das Receitas Financeiras, a situação auferida se faz deficitária, tendo **Prejuízo** acumulado

no ano de 2019, no montante de R\$ 2.577.000 (dois milhões, quinhentos e setenta e sete mil reais).

Em R\$ milhares - Mensal

Demonstração do resultado	11-2019	12-2019	2019
<b>Receita</b>	<b>23</b>	<b>13</b>	<b>184</b>
(-) Deduções	- 3	- 1	- 21
<b>Receita Líquida</b>	<b>20</b>	<b>11</b>	<b>163</b>
(-) Custo	- 12	- 8	- 115
<b>Lucro Bruto</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>49</b>
<b>Despesas (receitas) Operacionais</b>	<b>- 846</b>	<b>- 108</b>	<b>- 3.260</b>
(-) Despesas Administrativas e Gerais	- 845	- 42	- 1.584
(-) Honorários da administração	-	-	- 13
Resultado da equivalência patrimonial	-	- 57	- 1.600
Outras receitas (despesas) operacionais	- 1	- 8	- 62
<b>Resultado Operacional</b>	<b>- 837</b>	<b>- 104</b>	<b>- 3.211</b>
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>- 389</b>	<b>39</b>	<b>367</b>
(-) Despesa Financeira	- 482	- 54	- 1.092
Receita Financeira	93	93	1.459
<b>Outras receitas (despesas) não operacionais</b>	<b>38</b>	<b>38</b>	<b>267</b>
<b>Resultado antes do IRPJ e CSLL</b>	<b>- 1.189</b>	<b>- 27</b>	<b>- 2.577</b>
(-) IRPJ e CSLL	44	-	-
<b>Resultado do Período</b>	<b>- 1.145</b>	<b>- 27</b>	<b>- 2.577</b>

## C. FUNCIONÁRIOS

72. Foram disponibilizados para o período em análise: guia de FGTS, guia de GPS, DARF de IRRF sobre salários, sem os respectivos comprovantes, folha de pagamento e SEFIP, onde podemos verificar que não houve variação no quadro de colaboradores, mantendo apenas 01 colaborador no quadro em dezembro de 2019.

Funcionários	nov/19	dez/19
Quantidade	1	1

Fonte: Folha de pagamento/SEFIP

## **D. IMPOSTOS**

73. Foram disponibilizadas as apurações do período analisado, apontando para dezembro de 2019:

- PIS e COFINS, com saldo a recolher de R\$ 1.439 (um mil, quatrocentos e trinta e nove reais) e de R\$ 7.561 (sete mil, quinhentos e sessenta e um reais) respectivamente.
  - Na contabilidade constou movimentação a recolher, para o mesmo período respectivamente de R\$ 2.500 (dois mil e quinhentos reais), e de R\$ 12.794 (doze mil, setecentos e noventa e quatro reais), sendo necessário o livro razão contábil para a verificação das movimentações registradas.
- ISS, foi disponibilizado a guia a recolher em dezembro de 2019, de R\$ 252 (duzentos e cinquenta e dois reais), mesmo valor na contabilidade.

## **II.4. DURA FERRO INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA. (DURA FERRO)**

### **A. BALANÇO PATRIMONIAL**

74. Em análise ao período de dezembro de 2019, temos as rubricas de maior representatividade, quanto aos recebíveis da **DURA FERRO**:

- **Cientes a Receber** apresentando aumento de 1,7% em dezembro de 2019, atingindo saldo de R\$ 33.595.000 (trinta e três milhões e quinhentos e noventa e cinco mil reais), representando 44% do ativo total.
  - Foram disponibilizados os relatórios financeiros do contas a receber, com saldo de R\$ 22.778.846 (vinte e dois milhões, setecentos e setenta e oito mil, oitocentos e quarenta e seis reais):
    - Através da conciliação disponibilizada, foi identificado que a divergência se refere a adiantamentos não baixados (aguardando autorização do cliente), devolução emitida pelo cliente com o valor a menor, retenção de impostos e outras não mencionadas.



- Os **Estoques** apresentaram aumento de 2,5% no período analisado, montando em dezembro de 2019, R\$ 17.737.000 (dezesete milhões, setecentos e trinta e sete mil reais), referindo-se principalmente a estoque em “elaboração”.
  - Foi disponibilizado o relatório dos estoques, totalizando R\$ 20.895.308 (vinte milhões, oitocentos e noventa e cinco mil, trezentos e oito reais), referente aos estoques de matéria prima, material auxiliar de fabricação, material de consumo, material de embalagem, de terceiros e produtos acabados.
- Os bens patrimoniais, representados nas rubricas **Imobilizado** e **Intangível**, apresentaram redução no período analisado, relativos ao reconhecimento da depreciação mensal, montando em dezembro de 2019, saldo líquido de R\$ 15.255.000 (quinze milhões, duzentos e cinquenta e cinco mil reais).
  - Foram disponibilizados o mapa de controle do imobilizado, de forma sintética, com o mesmo saldo apresentado na contabilidade.

75. A rubrica de **Outros Créditos**, no curto prazo, apresentou aumento de 9,2% em dezembro de 2019, na importância de R\$ 205.314 (duzentos e cinco mil, trezentos e catorze reais), referente a alínea “faturamento antecipado LP”, perfazendo saldo de R\$ 2.445.000 (dois milhões, quatrocentos e quarenta e cinco mil reais). No longo prazo, não apresentou variação no período analisado, mantendo em dezembro de 2019, saldo de R\$ 6.148.000 (seis milhões, cento e quarenta e oito mil reais).

76. Os **Impostos a Recuperar** apresentaram aumento de R\$ 108.605 (cento e oito mil, seiscentos e cinco reais), relativos a “ICMS” e “IPI”, perfazendo saldo de R\$ 1.190.000 (um milhão e cento e noventa mil reais), sendo 41% relativo a “IPI a recuperar”.

77. As **Disponibilidades** apresentaram aumento no montante de R\$ 250.000 (duzentos e cinquenta mil reais), decorrente da transferência de recursos financeiros para conta de **Aplicação Financeira**, conforme identificado no

extrato bancário de conta corrente do banco Bradesco, encerrando o exercício de 2019 com a importância de R\$ 271.000 (duzentos e setenta e um mil reais).

- Foram disponibilizados os extratos bancários, condizentes com o saldo contábil.

Em R\$ milhares		
Balanco Patrimonial em:	11-2019	12-2019
<b>Ativo</b>	<b>75.173</b>	<b>76.655</b>
<b>Circulante</b>	<b>53.687</b>	<b>55.249</b>
Disponível	20	271
Clientes	33.034	33.595
Estoques	17.299	17.737
Impostos a recuperar	1.081	1.190
Despesas Antecipadas	13	11
Outros Créditos	2.240	2.445
<b>Não Circulante</b>	<b>21.486</b>	<b>21.406</b>
Outros Créditos	6.148	6.148
Investimento	4	4
<b>Imobilizado/Intangível</b>	<b>15.334</b>	<b>15.255</b>
<i>Bens em Uso</i>	<i>34.908</i>	<i>34.909</i>
<i>(-) Depreciação</i>	<i>- 19.574</i>	<i>- 19.655</i>

78. O total de dívidas, vencidas e a vencer, constituídas pela **DURAFERRO** em dezembro de 2019, atingem o montante de R\$ 88.417.000 (oitenta e oito milhões, quatrocentos e dezessete mil reais), sendo que 83% destas tem vencimento em curto prazo e 17% em longo prazo.

- Em dezembro de 2019, a maior representatividade da dívida, refere-se a rubrica de **Adiantamento Recebido de Clientes**, que apresentou aumento de 3,1% no período em análise, tendo saldo devedor de R\$ 43.393.000 (quarenta e três milhões e trezentos e noventa e três mil reais) em dezembro de 2019, dos quais, 61% refere-se a coligada **BARDELLA S/A**.
- O grupo relativo a **Obrigações Trabalhistas** representa 14,3% das dívidas constituídas em dezembro de 2019, tendo reduzido 0,6% no período em análise, referente a “13º salário e encargos”, perfazendo o saldo de R\$ 12.669.000 (doze milhões, seiscentos e sessenta e nove mil reais), sendo:
  - 60% referente ao INSS e FGTS a pagar; e
  - 13% referente a salários a pagar.

- As obrigações com **Fornecedores** a curto prazo, apresentaram aumento de 12% no período analisado, montando em dezembro de 2019, R\$ 5.236.000 (cinco milhões, duzentos e trinta e seis mil reais).
  - Foram disponibilizados os relatórios financeiros de contas a pagar detalhado por fornecedor, com saldo de R\$ 5.318.588 (cinco milhões, trezentos e dezoito mil, quinhentos e oitenta e oito reais).
    - Foi disponibilizado a conciliação, sem detalhamento das diferenças apontadas.
  - Ainda existem fornecedores com saldo a longo prazo de R\$ 2.574.000 (dois milhões, quinhentos e setenta e quatro mil reais), sem variação no período analisado.
- Os **Impostos a Recolher** a curto prazo apresentaram redução de 1,3% em dezembro de 2019, relativos ao “ICMS”, perfazendo o saldo devedor de R\$ 6.805.000 (seis milhões, oitocentos e cinco mil reais), onde 34% do saldo, refere-se a “COFINS a recolher”. No longo prazo, apresentou aumento de 2,8%, relativos a “parcelamento estadual – ICMS – PEP – LP”, perfazendo o saldo devedor de R\$ 9.636.000 (nove milhões, seiscentos e trinta e seis mil reais), sendo 53% referente a “prov p/ IR e CS s/ aval. Patrimonial deemed cost”.
- Os **Estoque de Terceiros** apresentaram redução de 5,4% no período desta análise, encerrando dezembro de 2019 montando R\$ 2.624.000 (dois milhões, seiscentos e vinte e quatro mil reais), referindo-se integralmente ao estoque da **BARDELLA S/A**.
- A rubrica de **Outras Contas a Pagar** apresentou redução de 0,8% em dezembro de 2019, perfazendo saldo devedor de R\$ 2.018.000 (dois milhões e dezoito mil reais), referente a “serviços a pagar”.
- A rubrica **Provisões Processos**, relativa aos processos trabalhistas, manteve saldo de R\$ 2.721.000 (dois milhões, setecentos e vinte e um mil reais), em dezembro de 2019.

79. A Recuperanda apresentou redução no saldo do **Patrimônio Líquido** no período analisado, apresentando saldo negativo, em dezembro

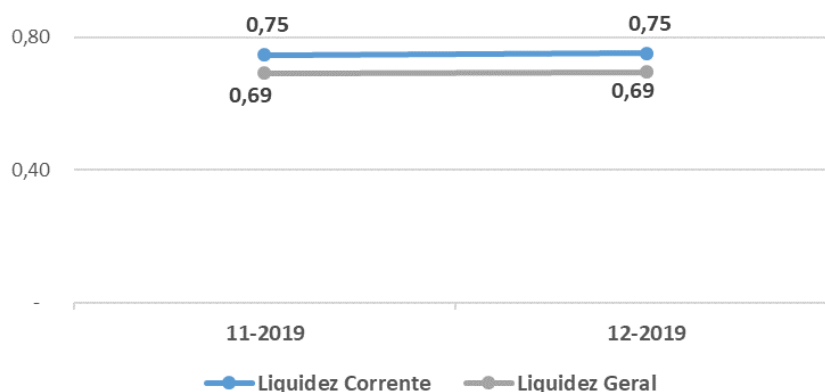
de 2019, na importância de -R\$ 11.762.000 (onze milhões, setecentos e sessenta e dois mil reais), refletindo os **Prejuízos** auferidos ao longo dos anos, em dezembro de 2019, no montante de R\$ 18.263.000 (dezoito milhões, duzentos e sessenta e três mil reais), dos quais, 74,9 % foram constituídos no exercício corrente analisado.

Em R\$ milhares		
Balanco Patrimonial em:	11-2019	12-2019
<b>Passivo</b>	<b>75.172</b>	<b>76.655</b>
<b>Circulante</b>	<b>71.956</b>	<b>73.486</b>
Fornecedores	4.676	5.236
Impostos a Recolher	6.898	6.805
Obrigações Trabalhistas	12.748	12.669
Adiantamento de clientes	42.087	43.393
Lucros a distribuir	741	741
Outros contas a pagar	2.033	2.018
Estoques de terceiros	2.773	2.624
<b>Não Circulante</b>	<b>14.666</b>	<b>14.931</b>
Fornecedores LP	2.574	2.574
Parcelamento de tributos	9.371	9.636
Provisões Processos	2.721	2.721
<b>Patrimonio Liquido</b>	<b>- 11.450</b>	<b>- 11.762</b>
Capital Social	1.500	1.500
Avaliação Patrimonial IFRS	5.028	5.000
Lucros/Prejuízos Acumulados	- 10.469	- 10.440
<b>Lucro/Prejuizo do Periodo</b>	<b>- 7.510</b>	<b>- 7.822</b>

80. Com base nos dados patrimoniais apresentados acima, pode-se proceder a análise dos **Indicadores de Liquidez**, onde nota-se que não houve variação no período analisado, mantendo situação insatisfatória, como segue:

- A análise do **índice de liquidez geral**, que mede a capacidade de quitação de todas as dívidas da empresa utilizando-se de todos seus direitos, finalizando o exercício de 2019, com capacidade de quitação de R\$ 0,69 (sessenta e nove centavos) para cada real devido.
- O **índice de liquidez corrente** mede a capacidade de quitação das dívidas em curto prazo utilizando-se dos disponíveis e realizáveis em mesmo período, apresentando em dezembro de 2019, capacidade de quitação de R\$ 0,75 (setenta e cinco centavos de real) para cada R\$ 1 (um real) devido no mesmo período.

### Índices de Liquidez

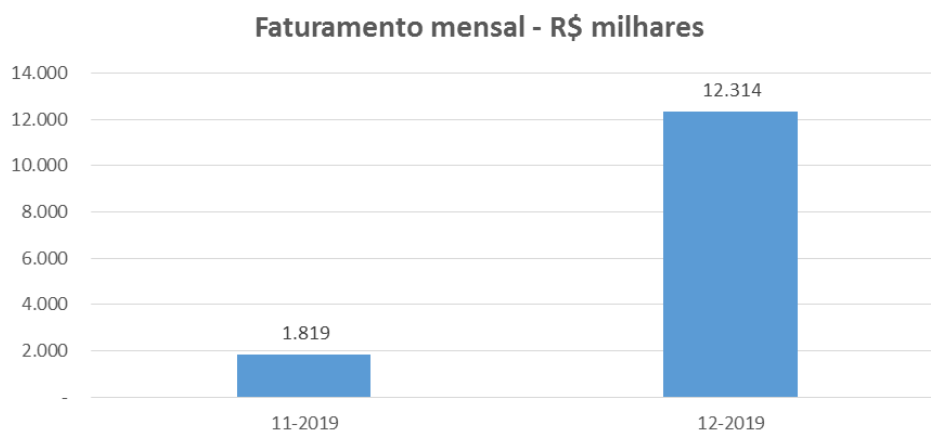


81. O **Endividamento** também não apresentou variação, mantendo margem de 115% em dezembro de 2019, e apontando situação insatisfatória, haja vista que, as dívidas superam em 15% os ativos.

Indicadores	11-2019	12-2019
Endividamento	115%	115%

## B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

82. A **Receita** em dezembro de 2019, apresentou aumento significativo, tendo faturado a importância de R\$ 12.314.000 (doze milhões, trezentos e catorze mil reais), contra a média mensal do ano de R\$ 2.896.000 (dois milhões, oitocentos e noventa e seis mil reais). No acumulado de janeiro a dezembro de 2019, totalizou R\$ 34.757.000 (trinta e quatro milhões, setecentos e cinquenta e sete mil reais).



83. Após as deduções dos “impostos incidentes” e “vendas canceladas”, apresenta de forma acumulada, **Receita Líquida** no montante de R\$ 19.734.000 (dezenove milhões, setecentos e trinta e quatro reais).

84. Os **Custos** ultrapassaram em R\$ 434.000 (quatrocentos e trinta e quatro mil reais) a Receita Líquida auferida, somando-se custos de janeiro a dezembro de 2019, no montante de R\$ 20.168.000 (vinte milhões, cento e sessenta e oito mil reais).

85. A maior despesa incorrida pela empresa refere-se a **Despesas Administrativas e Gerais**, montando acumulado de janeiro a dezembro de 2019, R\$ 5.350.000 (cinco milhões, trezentos e cinquenta mil reais), relativos em maior parte a despesas com “pessoal”.

86. As **Despesas Financeiras** referem-se, em maior parte a “juros e multas sobre tributos” e “variação cambial passiva”, somando acumuladamente, de janeiro a dezembro de 2019, R\$ 2.431.000 (dois milhões, quatrocentos e trinta e um mil reais).

87. As **Receita Financeira**, referem-se em maior parte a “variação cambial ativa”, montando acumuladamente no exercício corrente analisado, de R\$ 153.000 (cento e cinquenta e três mil reais).

88. **Outras Despesas/Receitas não Operacionais**, referem-se a ganhos ou perdas na alienação de bens, apresentando em dezembro de 2019, saldo negativo de R\$ 4.000 (quatro mil reais), relativos a “perdas por sinistro de bens”, e no acumulado montou de janeiro a dezembro de 2019, saldo positivo de R\$ 2.000 (dois mil reais).

- Observa-se que não houve variação nos bens patrimoniais, em dezembro de 2019, alocados no ativo não circulante.

89. Em decorrência dos gastos apresentados acima, em dezembro de 2019, de forma acumulada, foi auferido **Prejuízo** na importância de R\$ 7.822.000 (sete milhões, oitocentos e vinte e dois mil reais).

**Em R\$ milhares - Mensal**

<b>Demonstração do resultado</b>	<b>11-2019</b>	<b>12-2019</b>	<b>2019</b>
<b>Receita</b>	<b>1.819</b>	<b>12.314</b>	<b>34.757</b>
<i>(-) Deduções</i>	- 621	- 10.562	- 15.023
<b>Receita Líquida</b>	<b>1.198</b>	<b>1.752</b>	<b>19.734</b>
<i>(-) Custo</i>	- 1.670	- 1.692	- 20.168
<b>Lucro Bruto</b>	<b>472</b>	<b>60</b>	<b>434</b>
<b>Despesas (receitas) Operacionais</b>	<b>217</b>	<b>295</b>	<b>5.350</b>
<i>(-) Despesas Administrativas e Gerais</i>	- 543	- 295	- 5.350
<b>Resultado Operacional</b>	<b>689</b>	<b>235</b>	<b>5.784</b>
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>98</b>	<b>89</b>	<b>2.278</b>
<i>(-) Despesa Financeira</i>	- 158	- 105	- 2.431
<i>Receita Financeira</i>	60	16	153
<b>Outras (despesas) receitas não operacionais</b>	-	<b>4</b>	<b>2</b>
<b>Resultado antes do IRPJ e CSLL</b>	<b>787</b>	<b>328</b>	<b>8.060</b>
<i>(-) IRPJ e CSLL</i>	76	15	238
<b>Resultado do Período</b>	<b>711</b>	<b>313</b>	<b>7.822</b>

## C. FUNCIONÁRIOS

90. Foram disponibilizados para o período em análise: comprovante do FGTS, guias de GPS, IRRF, estes sem os comprovantes de pagamento, resumo da folha de pagamento e SEFIP, demonstrando a movimentação dos funcionários.

72.978.1 – CM / MM

Brasil

Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar

01050-030 - São Paulo

www.lasproconsultores.com.br

Fone: +55-11-3211-3010

Fax: +55-11-3255-3727

Itália

Edoardo Ricci Avvocati

Via Visconti di Modrone n° 8/10

20122 - Milão

www.edoardoricci.it

Fone: + 39-02 79 47 65

Fax: + 39-02 78 44 97

91. Com base nas informações disponibilizadas, nota-se variação no quadro de funcionários, tendo em dezembro de 2019, 142 colaboradores totais.

Funcionários	nov/19	dez/19
Quantidade	145	142

Fonte: Resumo da folha

## D. IMPOSTOS

92. Foram disponibilizadas as apurações do período em análise, tendo para o mês de dezembro de 2019:

- PIS e COFINS, com saldo a recuperar, respectivamente, de R\$ 3.021 (três mil e vinte e um reais) e de R\$ 13.907 (treze mil, novecentos e sete reais).
  - Na contabilidade constou movimentação a recolher do mesmo período de PIS R\$ 19.769 (dezenove mil, setecentos e sessenta e nove reais) e COFINS R\$ 91.073 (noventa e um mil e setenta e três reais), sendo necessário o livro razão contábil para a verificação da movimentação registrada.
- ICMS, com saldo a recuperar de R\$ 187.126 (cento e oitenta e sete mil, cento e vinte e seis reais).
  - Na contabilidade, constou para o mesmo período saldo acumulado a recuperar de R\$ 187.676 (cento e oitenta e sete mil, seiscentos e setenta e seis reais).
- IPI, com saldo a recuperar de R\$ 490.336 (quatrocentos e noventa mil, trezentos e trinta e seis reais).
  - Na contabilidade constou mesmo saldo a recuperar.
- ISS, foram apresentadas as guias de dezembro de 2019, constando saldo a pagar de R\$ 1.224 (um mil, duzentos e vinte e quatro reais).
  - Na contabilidade, constou R\$ 5.821 (cinco mil, oitocentos e vinte e um reais).



### **III. PENDÊNCIAS**

93. Em análise ao resultado da recuperanda **DURAFERRO e BAREFAME**, foi identificado o registro de ganho/perda relativo à movimentação de bens patrimoniais. Pede-se esta Administradora Judicial os documentos de suporte, tais como: nota fiscal de venda, juntamente com o relatório da baixa do bem no imobilizado, para validação da operação registrada.

### **IV. CONCLUSÃO**

94. No período analisado, nota-se que as Recuperandas mantem operação regular, porém, mesmo apresentando pico de faturamento na Duraferro em dezembro de 2019, continuam apontando déficit contábil acumulado, encerrando o exercício de 2019, detendo prejuízos acumulado em todas as quatro empresas do grupo.

95. Adicionalmente, foi realizada reunião com os gestores do grupo, onde foi informado que, os pagamentos de verbas salariais, relativos a dezembro de 2019, bem como o 13º salário, foram pagos parcialmente, porém em tratativas de regularização brevemente.

**V. ENCERRAMENTO**

96. Esse Administrador informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se a disposição dos interessados, mediante agendamento prévio pelo e-mail [bardella@laspro.com.br](mailto:bardella@laspro.com.br).

97. Sendo o que tinha para o momento, este Administrador Judicial se coloca a inteira disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados da Recuperanda, dos credores, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

Termos em que, pede deferimento.

São Paulo, 23 de março de 2020.

  
**LASPRO CONSULTORES LTDA.**  
**Administradora Judicial**  
**Oreste Nestor de Souza Laspro**  
**OAB/SP nº 98.628**