

LASPRO

CONSULTORES

EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 01ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL DA COMARCA DA CAPITAL DO ESTADO DE SÃO PAULO,

Processo nº 0042449-03.2019.8.26.0100

LASPRO CONSULTORES LTDA. neste ato representada pelo **DR. ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO**, OAB/SP nº 98.628, nomeada Administradora Judicial nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** de **SABÓ INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE AUTOPEÇAS S/A**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, com fulcro no artigo 22, II, “a” e “c” da Lei de Recuperação de Empresas e Falências nº 11.101/2005, apresentar o **Relatório das Atividades da Recuperanda** referente ao período de **abril a junho de 2019**.

72-964.1.2 – CB / RU / JP

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES

Sumário

I. INTRODUÇÃO.....	3
II. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA	3
A. Balanço Patrimonial	4
B. Demonstração do Resultado do Exercício	14
C. Funcionários.....	15
D. Impostos.....	16
E. Demais Relatórios.....	16
III. PENDÊNCIAS.....	17
IV. CONCLUSÃO	17
V - DILIGÊNCIA	18
VI - ENCERRAMENTO	33

72-964.1.2 – CB / RU / JP

Brasil
 Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
 01050-030 - São Paulo
 8/10www.lasproconsultores.com.br
 Fone: +55-11-3211-3010
 Fax: +55-11-3255-3727

Itália
 Edoardo Ricci Avvocati
 Via Visconti di Modrone nº
 20122 - Milão
 www.edoardoricci.it
 Fone: + 39-02 79 47 65
 Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES

I. INTRODUÇÃO

1. A Sabó foi constituída na década de 40 e tem por atividade a fabricação de peças e acessórios para veículos automotores; fabricação de ferramentas comércio a varejo de peças e acessórios novos para veículos automotores; aluguel de outras máquinas e equipamentos comerciais e industriais, sem operador; suporte técnico, manutenção e outros serviços em tecnologia da informação.

2. Atualmente possui unidade fabril nas cidades de São Paulo e de Mogi Mirim, além de subsidiária na Argentina e participação na empresa KACO com sede na Alemanha.

3. Durante anos foi uma empresa conceituada no ramo de peças automobilísticas, no entanto a crise financeira mundial em 2008 atingiu a empresa, tendo seu faturamento reduzido em 35% além da impossibilidade de liquidação do endividamento bancário, agravando a crise financeira, acarretando na solicitação do pedido de Recuperação Judicial em 24/04/2019, que teve seu deferimento em 26/04/2019.

II. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

4. Cabe observar que Recuperanda é a responsável pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas neste relatório inclusive sob as penas do artigo 171, da Lei 11.101/05.

5. A situação operacional e financeira da Recuperanda é apresentada a partir da análise dos documentos solicitados à mesma, conforme Termo de Diligência qual abrangerá: **(A)** Balanço Patrimonial; **(B)**

72-964.1.2 – CB / RU / JP

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES

Demonstração do Resultado do Exercício; **(C)** Funcionários; **(D)** Impostos; **(E)** Demais Relatórios.

6. Se faz importante informar que costumeiramente estão sendo realizados lançamentos contábeis de forma intempestiva, alterando os saldos contábeis dos relatórios anteriormente disponibilizados, deixando dúvidas quanto a fidedignidade das informações prestadas.

A. Balanço Patrimonial

7. Seguem apresentadas as análises dos Balanços Patrimoniais comparativos entre os meses de março de 2019, apresentado no relatório inicial, a junho de 2019, de acordo com os Balancetes mensais disponibilizados pela recuperanda.

8. Os **Disponíveis** cresceram 33% entre os meses de março a junho de 2019, apresentando saldo de R\$ 6.621.000 (seis milhões, seiscentos e vinte e um mil reais) no final do primeiro semestre de 2019. Foram disponibilizados extratos bancários junto aos bancos que a recuperanda possui contratos, indicando saldo total de R\$ 1,7 milhões (um milhão e setecentos mil reais), sendo a diferença de R\$ 4,9 milhões (quatro milhões e novecentos mil reais) apresentada no controle de Conciliação Bancária, como “valores contabilizados e não compensados no banco” e “avisos de créditos e débitos não contabilizados”, abaixo quadro apontando a diferença por banco.

72-964.1.2 – CB / RU / JP

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES

Em milhares de reais

Banco	Extrato Bancário	Balancete Contábil	Diferença
Pine CC	0	3.351	3.351
Quata	-	1.864	1.864
Day 7084104	610	1.515	904
Luso CV	200	200	-
BB	76	72	4
Santander - Sem extrato bancário	85	56	29
Sofisa Vinculada	40	40	-
Sifra	664	23	641
CEF	3	11	8
Luso CC	0	8	7
Sofisa	5	5	-
Safra 722961	1	2	1
Itau	2	2	0
Safra 1092	-	0	0
BBM	-	0	0
Caixa	1	1	-
Banco BBM -Sem extrato bancário	-	44	-
Bradesco	0	0	-
Bradesco Trianon	5	1	6
Day 8009661	-	3	3
Pine CV	-	5	5
ABC - Sem extrato bancário	2	6	8
Day 6996177	-	467	467
Total	1.693	6.621	4.972

Mês: Junho/2019

9. A rubrica de **Contas a Receber de Clientes e Outros Créditos** composta por alíneas de Duplicatas a Receber no País e no Exterior, Adiantamentos, Partes Relacionadas, Depósitos Judiciais entre outras, somou no final de junho de 2019, o montante de R\$ 134.660.000 (cento e trinta e quatro milhões, seiscentos e sessenta mil reais) dos quais 90% estão no ativo circulante e os outros 10% no não circulante, que juntamente representam 37% dos ativos. Se faz importante mencionar que foram disponibilizados relatórios de Duplicatas a Receber no País e no Exterior conciliados com os demonstrativos contábeis.

72-964.1.2 – CB / RU / JP

Brasil
 Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
 01050-030 - São Paulo
 8/10www.lasproconsultores.com.br
 Fone: +55-11-3211-3010
 Fax: +55-11-3255-3727

Itália
 Edoardo Ricci Avvocati
 Via Visconti di Modrone nº
 20122 - Milão
 www.edoardoricci.it
 Fone: + 39-02 79 47 65
 Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES

10. Os **Estoques** tiveram leve acréscimo no transcorrer do período em análise, totalizando o montante de R\$ 26.928.000 (vinte e seis milhões, novecentos e vinte e oito mil reais) em junho de 2019, sendo composto principalmente por Matéria-Prima e Produto Acabado, conforme apresentado abaixo.

Estoque - jun/2019	RS milhares	%
Matérias-primas	9.567	36%
Produtos acabados	9.198	34%
Produtos em processo	8.113	30%
Importação em trânsito	2.619	10%
Material de embalagem e outros	1.208	4%
Materiais para revenda	389	1%
Provisão para desvalorização	-	-15%
Total	26.928	100%

11. Houve queda de 19% na rubrica de **Ativo Fiscal Corrente** durante o transcorrer do período analisado, tendo saldo a recuperar em tributos na importância de R\$ 3.686.000 (três milhões, seiscentos e oitenta e seis mil reais) em junho de 2019. As principais variações do período foram:

- Baixa nas alíneas dos seguintes impostos recuperáveis: ICMS, PIS e COFINS, somando R\$ 2,4 milhões (dois milhões, quatrocentos mil reais).
- Aumento dos seguintes impostos recuperáveis: IPI, IRPJ e CSLL, na importância de R\$ 147 mil (cento e quarenta e sete mil reais).

12. Além do montante de R\$ 46.672.000 (quarenta e seis milhões, seiscentos e setenta e dois mil reais) contabilizados na rubrica **Ativo Fiscal Diferido**, o qual esta Administradora Judicial fica no aguardo da memória de cálculo.

72-964.1.2 – CB / RU / JP

Brasil
 Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
 01050-030 - São Paulo
 8/10www.lasproconsultores.com.br
 Fone: +55-11-3211-3010
 Fax: +55-11-3255-3727

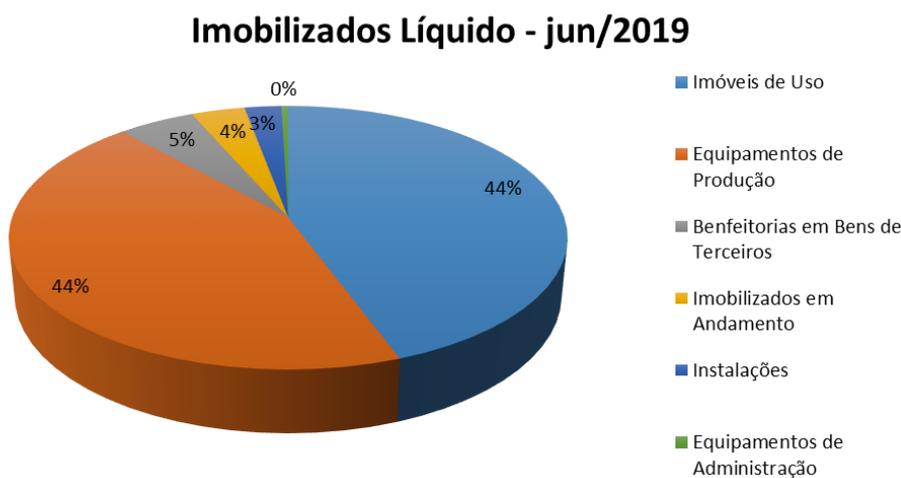
Itália
 Edoardo Ricci Avvocati
 Via Visconti di Modrone nº
 20122 - Milão
 www.edoardoricci.it
 Fone: + 39-02 79 47 65
 Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

13. A rubrica de **Investimentos** não apresenta variação desde o exercício 2018, mantendo saldo de R\$ 79.914.000 (setenta e nove milhões, novecentos e quatorze reais), dos quais 99% correspondem a KACO GMBH & CO. (investida Alemã) e 1% a SABÓ ARGENTINA S.A.

14. No segundo trimestre do exercício 2019, a rubrica de **Imobilizado** apresentou constante variação, tendo por principais: I) baixa por sucateamento e vendas na importância de R\$ 2,5 milhões (dois milhões, quinhentos mil reais) de bens de equipamentos de produção; II) redução de R\$ 277 mil (duzentos e setenta e sete mil reais) de Imobilizações em andamento no mês de abril de 2019; III) diminuição na importância de R\$ 380 mil (trezentos e oitenta mil reais) em Equipamentos de Produção em junho de 2019; totalizando o **Imobilizado Líquido** no final do primeiro semestre de 2019, o montante de R\$ 63.409.000 (sessenta e três milhões, quatrocentos e nove mil reais), dos quais 74% dos bens se encontram depreciados. Abaixo segue gráfico da composição do imobilizado.

- Foram solicitados maiores esclarecimentos com relação às baixas mencionadas.



72-964.1.2 – CB / RU / JP

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES

Em milhares de reais

Balço Patrimonial em:	mar-19	mar-2019 v2	abr-19	mai-19	jun-19
Ativo	364.974	363.084	346.797	353.674	369.009
Circulante	152.858	151.432	138.361	145.504	159.495
Caixa e equivalentes de caixa	4.973	4.973	4.286	6.445	6.621
Contas a receber de clientes e outros créditos	113.496	113.496	104.702	106.400	120.801
Pagamentos antecipados	2.278	2.278	2.001	1.732	1.459
Estoques	26.128	26.128	23.845	26.983	26.928
Ativo fiscal corrente	5.983	4.557	3.528	3.945	3.686
Não Circulante	212.116	211.652	208.436	208.169	209.514
Contas a receber de clientes e outros créditos	13.991	13.991	13.831	13.877	13.859
Ativo fiscal diferido	45.027	44.564	44.471	44.711	46.672
Outros Investimentos, incluindo derivativos	1.161	1.161	1.161	1.161	1.161
Depósitos judiciais	1.353	1.353	1.353	1.362	1.362
Investimentos	79.914	79.914	79.914	79.914	79.914
Imobilizado	67.579	67.579	64.602	64.032	63.409
Intangíveis	3.090	3.090	3.103	3.112	3.136

15. A rubrica de **Fornecedores e Outras Contas a Pagar** apresentou saldo de R\$ 90.751.000 (noventa milhões, setecentos e cinquenta e um mil reais) em junho de 2019, dos quais 46% equivalente a R\$ 42,2 milhões (quarenta e dois milhões e duzentos mil reais) dão-se a dívidas nacionais, outros 23% na importância de R\$ 20,8 milhões (vinte milhões e oitocentos mil reais) referem-se a dívidas no exterior, se fazendo importante mencionar que 88% das dívidas com Fornecedores no país e no exterior estão vencidas. Foram disponibilizados relatórios de contas a pagar devidamente conciliados com os demonstrativos contábeis.

16. A rubrica de **Salários, Férias e Contribuições a Pagar** auferiu gradativo aumento no transcorrer do período analisado, tendo pico de aumento em abril de 2019, na importância de R\$ 4.376.000 (quatro milhões, trezentos e setenta e seis mil reais). O primeiro semestre de 2019 encerrou com o

72-964.1.2 – CB / RU / JP

Brasil
 Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
 01050-030 - São Paulo
 8/10www.lasproconsultores.com.br
 Fone: +55-11-3211-3010
 Fax: +55-11-3255-3727

Itália
 Edoardo Ricci Avvocati
 Via Visconti di Modrone nº
 20122 - Milão
 www.edoardoricci.it
 Fone: + 39-02 79 47 65
 Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES

montante devedor de R\$ 34.724 milhões (trinta e quatro milhões, setecentos e vinte e quatro mil reais), dos quais, 41% referem-se a dívidas com Contribuições Previdenciárias.

17. A recuperanda possui **Empréstimos e Financiamentos** no *Passivo Circulante* e *Passivo Não Circulante* que juntos representam 29% do total das dívidas de junho de 2019, atingindo o montante de R\$ 103.797.000 (cento e três milhões, setecentos e noventa e sete mil reais), dos quais 93% estão contabilizados em curto prazo. A rubrica é composta por empréstimos em diversos bancos, empréstimos de sócios e duplicatas descontadas, segregados conforme gráfico abaixo. Foram dados em garantia dos empréstimos: estoques, imóveis e títulos a receber das empresas em que o Sr. Alfredo Miguel Sabó figura como sócio. Foram disponibilizados controle do Endividamento com empréstimos, devidamente conciliados com os demonstrativos contábeis.

72-964.1.2 – CB / RU / JP

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES

Empréstimos e Financiamentos	jun-19
Daycoval	19.884
IFC	15.599
Santander	9.128
Pine	7.607
Bradesco	5.412
Quatá	5.364
Itaú	5.011
Sifra	4.569
Sofisa	3.438
Votorantim	1.569
RED	1.502
Luso	1.337
Total dos Bancos	80.419
DAYCOVAL Duplicatas Descontadas	10.506
SIFRA Duplicatas Descontadas	9.275
QUATÁ Duplicatas Descontadas	1.393
RED ASSET Duplicatas Descontadas	139
Total das Duplicatas Descontadas	21.313
José Eduardo Sabó	1.736
Alfredo Sabó	180
Maria Regina Sabó	150
Total dos Sócios	2.066
Total Investimentos	103.798

18. O **Passivo Fiscal Corrente** é composto pelos tributos a recolher e parcelamentos tributários, a rubrica apresentou gradativo aumento, tendo saldo de R\$ 45.080.000 (quarenta e cinco milhões e oitenta mil reais) em junho de 2019, sendo que R\$ 7,5 milhões (sete milhões e quinhentos mil reais) foram constituídos durante o período abrangido por esta análise, dos quais 70% do aumento se deu pela atualização de impostos. Existe também outros R\$ 16.285.000 (dezesesseis mil, duzentos e oitenta e cinco mil reais) em **Passivos Fiscais** em longo prazo, que no transcorrer do período em análise deteve gradativa redução.

19. A rubrica de **Outras Contas a Pagar** teve decréscimo de R\$ 2.264.000 (dois milhões, duzentos e sessenta e quatro mil reais)

72-964.1.2 – CB / RU / JP

10

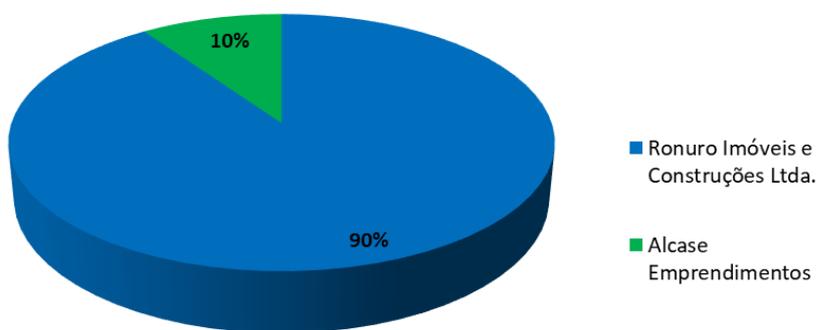
Brasil
 Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
 01050-030 - São Paulo
 8/10www.lasproconsultores.com.br
 Fone: +55-11-3211-3010
 Fax: +55-11-3255-3727

Itália
 Edoardo Ricci Avvocati
 Via Visconti di Modrone nº
 20122 - Milão
 www.edoardoricci.it
 Fone: + 39-02 79 47 65
 Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

em abril de 2019, devido à baixa na alínea ZD Zhongding Sealing, com partes relacionadas, permanecendo com saldo devedor de R\$ 495.000 (quatrocentos e noventa e cinco mil reais) até junho de 2019, dos quais, 90% refere-se a obrigações com RONURO IMÓVEIS E CONTRUÇÕES LTDA e 10% com ALCASE EMPREENDIMENTOS.

Outras Contas a Pagar - jun/19



20. A rubrica de **Provisões**, composta por provisões com impostos e parcelamentos, totalizou montante de R\$ 57.528 (cinquenta e sete milhões, quinhentos e vinte e oito mil reais) em junho de 2019, dos quais 80% correspondem a Parcelamento PRT Demais Débito.

21. A recuperanda possui elevada monta reconhecida em **Prejuízos Acumulados** desde 2015, montando em junho de 2019, R\$ 77.676 (setenta e sete milhões, seiscentos e setenta e seis mil reais), absorvendo todo Capital Social e Reservas de Capital e uma parte dos Ajustes de Avaliação Patrimonial, apresentando **Patrimônio Líquido** no valor de R\$ 8.392.000 (oito milhões, trezentos e noventa e dois mil reais).

LASPRO

CONSULTORES

Em milhares de reais

Balço Patrimonial em:	mar-19	mar-2019 v2	abr-19	mai-19	jun-19
Passivo	364.973	363.084	346.797	353.674	369.009
Circulante	263.949	262.466	254.699	263.185	279.318
Fornecedores e outras contas a pagar	88.585	88.585	80.437	84.555	90.751
Salários, férias e contribuições a pagar	28.760	28.760	33.136	34.371	34.724
Empréstimos e financiamentos	96.301	96.301	87.748	91.039	96.805
Provisões	11.156	11.156	11.553	12.536	11.957
Passivo fiscal corrente	39.147	37.665	41.825	40.685	45.080
Não Circulante	84.753	84.753	81.160	81.969	81.300
Empréstimos e financiamentos	8.471	8.471	7.978	7.485	6.993
Outras contas a pagar	2.759	2.759	495	495	495
Passivo fiscal não corrente	17.220	17.220	17.138	16.595	16.285
Provisões	56.304	56.304	55.549	57.394	57.528
Patrimonio Líquido	16.272	15.865	10.938	8.520	8.392
Capital social	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Reservas de capital	10.071	10.071	10.032	9.993	9.996
Prejuízos acumulados	- 35.491	- 35.491	- 60.526	- 60.487	- 60.490
Ajustes de avaliação patrimonial	26.072	26.072	26.072	26.072	26.072
Lucro/Prejuízo Acumulado	- 34.380	- 34.787	- 14.640	- 17.059	- 17.186

22. Com as informações patrimoniais apresentadas, podemos calcular os **indicadores de liquidez**, que apontam situação insatisfatória, sendo:

- **Liquidez Seca:** Considera a capacidade de liquidar o passivo circulante com recursos de curto prazo, com exceção dos estoques, onde para cada R\$ 1,00 (um real) devido, indicou possuir capacidade de liquidação de R\$ 0,47 (quarenta e sete centavos de real) em junho passado.
- **Liquidez Corrente:** Calcula a capacidade de liquidação do passivo circulante, utilizando-se dos ativos disponíveis e realizáveis em curto prazo, que apresentou pequena movimentação no transcorrer do período em análise, tendo em junho de 2019, recursos suficientes para honrar apenas R\$ 0,57 (cinquenta e sete centavos de real) para cada R\$ 1,00 (um real) devido.

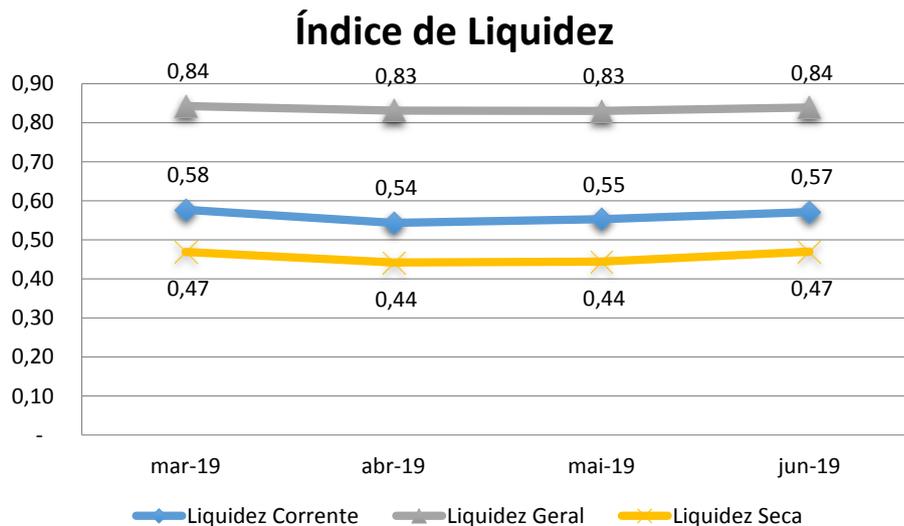
72-964.1.2 – CB / RU / JP

12

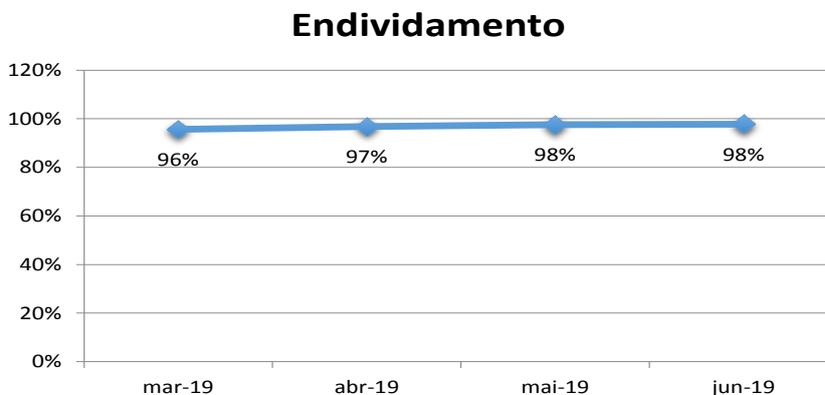
Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

- Liquidez Geral:** Utiliza-se da totalidade dos disponíveis e realizáveis em curto e longo prazo para fazer frente ao total de dívidas, apresentando média de R\$ 0,84 (oitenta e quatro centavos de real) para quitar cada R\$ 1,00 (um real) devido.



23. O **Endividamento** apresentou pequena melhora no segundo trimestre de 2019, demonstrando que os Ativos são superiores aos Passivos, sendo os bens e direitos correspondendo a 98% das obrigações de junho de 2019.



B. Demonstração do Resultado do Exercício

24. A Demonstração do resultado do Exercício foi analisada e segue apresentada de acumulada para o exercício de 2019, contemplando as realizações do primeiro semestre.

25. A Recuperanda apresentou o montante de R\$ 170.787.000 (cento e setenta milhões, setecentos e oitenta e sete reais) em **Receita Líquida** no primeiro semestre de 2019, representada pelo faturamento deduzido os impostos incidentes e cancelamentos/devoluções.

26. O maior gasto para a operacionalização, assim como em grande maioria das empresas, se dá ao **Custo**, que durante os seis primeiros meses de 2019 foi equivalente a 74% da receita líquida, representada pelo montante de R\$ 127.100.000 (cento e vinte e sete milhões e cem mil reais).

27. As **Despesas Administrativas** montaram R\$ 51.888.000 (cinquenta e um milhões, oitocentos e oitenta e oito mil reais) no primeiro semestre de 2019, dos quais:

- 29% correspondendo a R\$ 15 milhões (quinze milhões de reais) referem-se a gastos com Multas e Juros sobre Débitos Fiscais.
- 18% na importância de R\$ 9 milhões (nove milhões de reais) referente a despesas com Mensalistas.
- O restante corresponde a Serviços Profissionais, despesas com funcionários dentre outros gastos.

LASPRO

CONSULTORES

28. Houve reconhecimento de R\$ 25.919.000 (vinte e cinco milhões, novecentos e dezenove mil reais) em junho de 2019, na rubrica de **Despesas Financeiras**, dos quais 46% referem-se à contabilização de Variação Cambial.

29. A recuperanda auferiu **Prejuízo** no montante de R\$ 17.186.000 (dezesete milhões, cento e oitenta e seis mil reais) no primeiro semestre de 2019.

Acumulado - Em milhares de reais

Demonstração do resultado	mar-19	mar-2019 v2	abr-19	mai-19	jun-19
Receita Líquida	92.930	92.987	117.112	142.867	170.787
Custo	- 71.324	- 71.324	- 87.160	- 104.937	- 127.100
Lucro Bruto	21.606	21.663	29.952	37.930	43.687
Despesas Operacionais	- 63.575	- 63.575	- 38.924	- 48.049	- 54.279
<i>(-) Despesas Administrativas</i>	- 28.208	- 28.208	- 36.590	- 45.715	- 51.888
<i>Outras receitas (despesas)</i>	- 35.367	- 35.367	- 2.334	- 2.334	- 2.391
Resultado Operacional	- 41.968	- 41.912	- 8.972	- 10.119	- 10.592
Despesas não operacionais	- 9.134	- 9.134	- 11.543	- 13.054	- 14.669
<i>(-) Despesa Financeira</i>	- 12.421	- 12.421	- 19.261	- 20.443	- 25.919
<i>Receita Financeira</i>	3.287	3.287	7.719	7.389	11.250
Resultado antes do IRPJ e CSLL	- 51.103	- 51.046	- 20.515	- 23.173	- 25.261
<i>(-) IRPJ e CSLL</i>	16.722	16.259	5.875	6.114	8.075
Resultado do Período	- 34.380	- 34.787	- 14.640	- 17.059	- 17.186

C. Funcionários

30. Foram disponibilizados diversos documentos para o período de abril a junho de 2019 como: folha de pagamento e relatório comprovando os pagamentos, provisões de 13º salário e de férias com relatório demonstrando os pagamentos, protocolo de conectividade social, *Sefip* e *Caged*

72-964.1.2 – CB / RU / JP

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

15

LASPRO

CONSULTORES

comprovando a permanência de 1.111 colaboradores no mês de junho de 2019. Recebemos também a DCTF Web de abril e maio de 2019.

31. Foram disponibilizados também, para os meses de abril a junho de 2019, guia de INSS e DARF de IR sobre folha e férias, sem os comprovantes de recolhimento, guia de demonstrativo de recolhimento do Sesi, Senai CA e Senai TC com os devidos comprovantes de recolhimento.

Funcionários em:	abr-19	mai-19	jun-19
Quantidade	1.105	1.103	1.111

Fonte: Caged

D. Impostos

32. Foram disponibilizadas Apurações de ICMS, IPI, PIS e COFINS devidamente conciliados com os demonstrativos contábeis.

33. Recebemos também diversos comprovantes de recolhimento de impostos dos meses de abril a junho de 2019, porém não foram disponibilizadas as guias, para total verificação.

E. Demais Relatórios

34. Foram disponibilizados relatórios conforme a seguir:

- Descontos de Duplicatas com informações por bancos, clientes e títulos descontados.

72-964.1.2 – CB / RU / JP

Brasil
 Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
 01050-030 - São Paulo
 8/10www.lasproconsultores.com.br
 Fone: +55-11-3211-3010
 Fax: +55-11-3255-3727

Itália
 Edoardo Ricci Avvocati
 Via Visconti di Modrone nº
 20122 - Milão
 www.edoardoricci.it
 Fone: + 39-02 79 47 65
 Fax: + 39-02 78 44 97

16

LASPRO

CONSULTORES

- Fluxo de Caixa indicando movimentação, no primeiro semestre de 2019, no montante de R\$ 35 milhões (trinta e cinco milhões de reais) referente entrada de recursos e R\$ 27, 2 milhões (vinte e sete milhões e duzentos mil reais) relativo a pagamentos, sendo os maiores desembolsos relativos a folha de pagamento e demonstrando sobra de recursos em caixa, vez que a as entradas superam as saídas em R\$ 7,8 milhões (sete milhões e oitocentos mil reais)

III. PENDÊNCIAS

35. Esta Administradora Judicial solicita:

- Memória de cálculo do Ativo Fiscal Diferido.
- Documentação suporte e esclarecimentos relativos a baixa de R\$ 4,2 milhões (quatro milhões e duzentos mil reais) no grupo de Imobilizados, ocorridos no período de abril a junho de 2019.
- Esclarecimentos sobre os lançamentos contábeis realizados de forma intempestiva, levando a alteração dos saldos contábeis dos relatórios anteriormente disponibilizados.

IV. CONCLUSÃO

36. Conforme análise da documentação apresentada para o período abrangido por esta análise, verificou-se constante aumento em dívidas, principalmente em junho de 2019, mesmo tendo auferido maior receita, diminuindo a capacidade de quitação, conforme demonstrado pelos indicadores de liquidez.

37. A análise de Endividamento demonstra que a Recuperanda é capaz de liquidar o total de dívidas, até junho de 2019, porém

72-964.1.2 – CB / RU / JP

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES

utilizando-se de seus bens e direitos quase em sua totalidade, e, mantendo o padrão dos meses passados, ainda este ano possuirá endividamento superior a seus recursos, advindo inclusive de desmobilizações.

38. O principal impacto contábil se dá a questões não operacionais, ao reconhecimento da incidência de multas e juros sobre as dívidas, inclusive de origem fiscal e previdenciária

V - DILIGÊNCIA

Data: 22.08.19

Local: Rua Mateo Forte, nr. 216 – CEP. 05038-160 – Bairro Água Branca – São Paulo – SP

Responsável: Sr. José Henrique Nunes

Preposto: Pedro Roberto da Silva

39. O Sr. José Henrique Nunes, Controller, indicou o Sr. Márcio, colaborador no Setor de Contabilidade, para acompanhar a visita.

Visão da Empresa



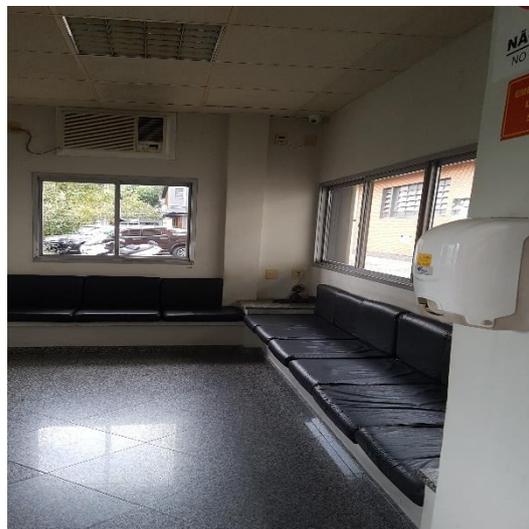
72-964.1.2 – CB / RU / JP

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

Portaria / Recepção



Entrada



72-964.1.2 – CB / RU / JP

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

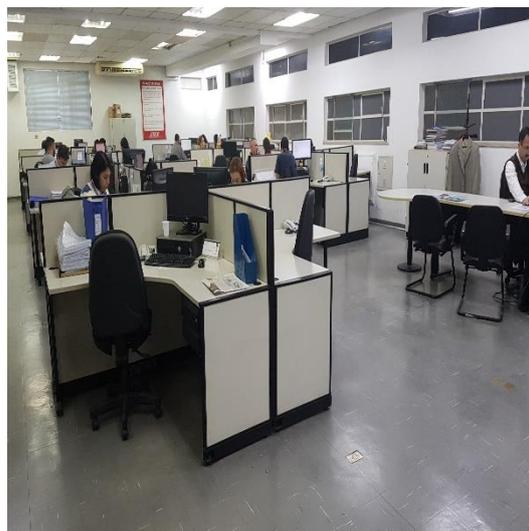
Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

Sala - Secretária da Diretoria



Diretoria Administrativa / Área Administrativa



72-964.1.2 – CB / RU / JP

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10 www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

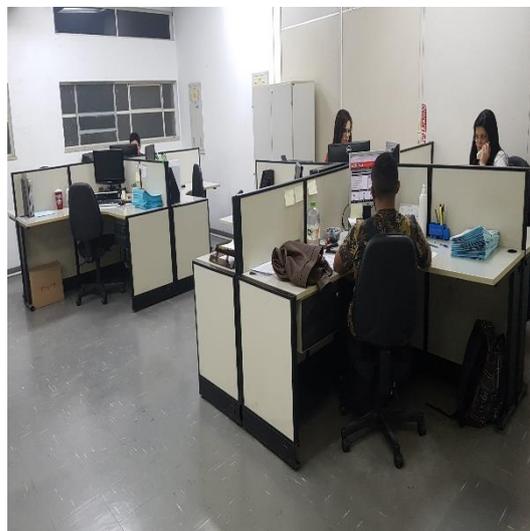
Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

Recursos Humanos

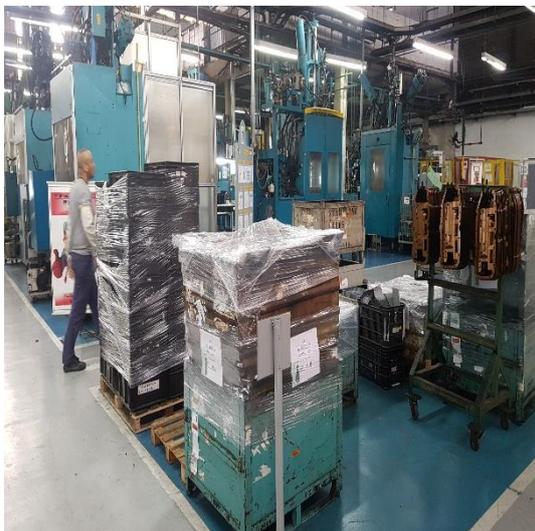


Exportação/Importação



Produção

Juntas



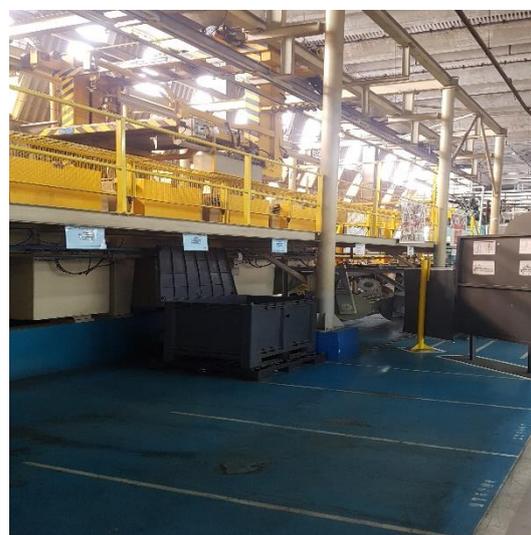
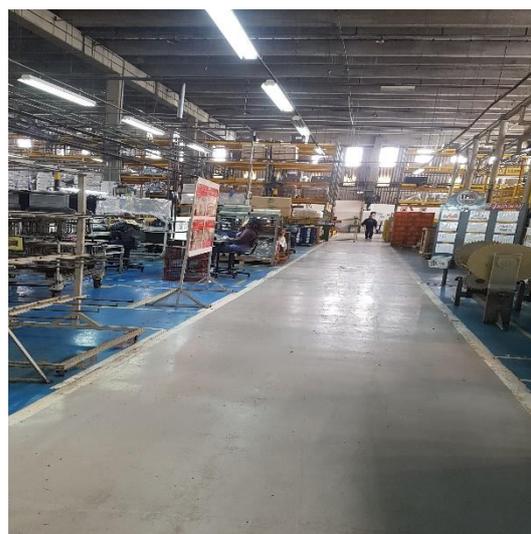
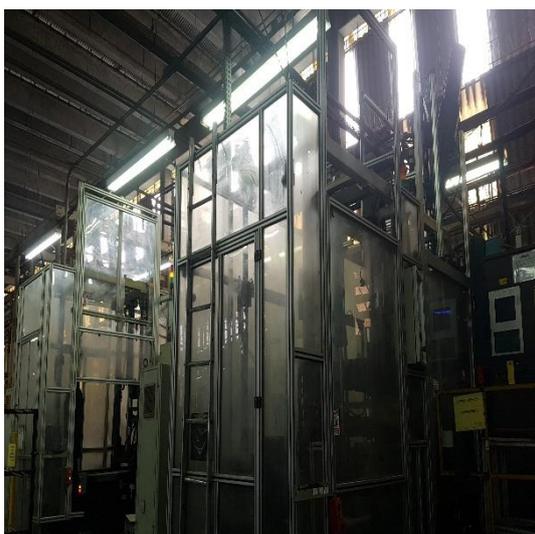
72-964.1.2 – CB / RU / JP

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES

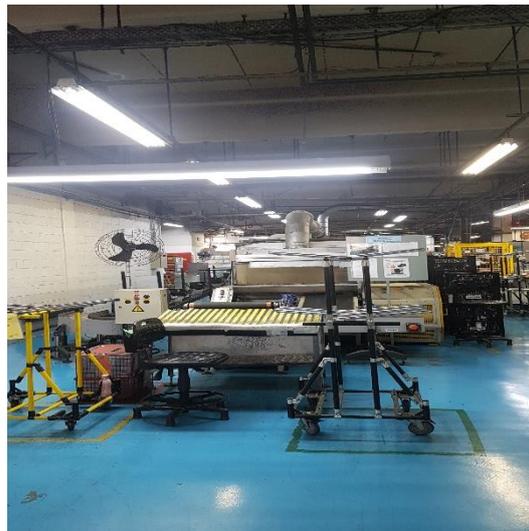
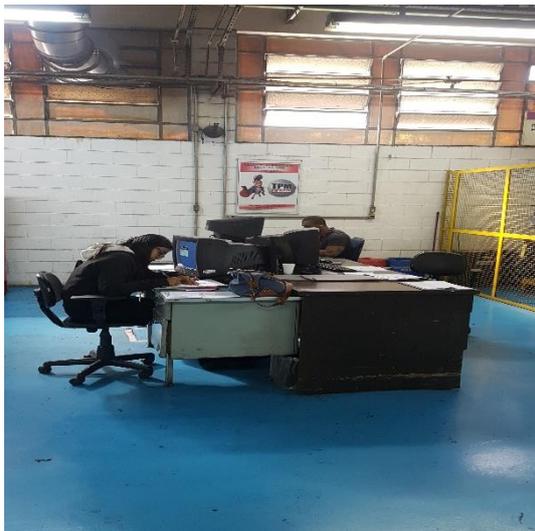
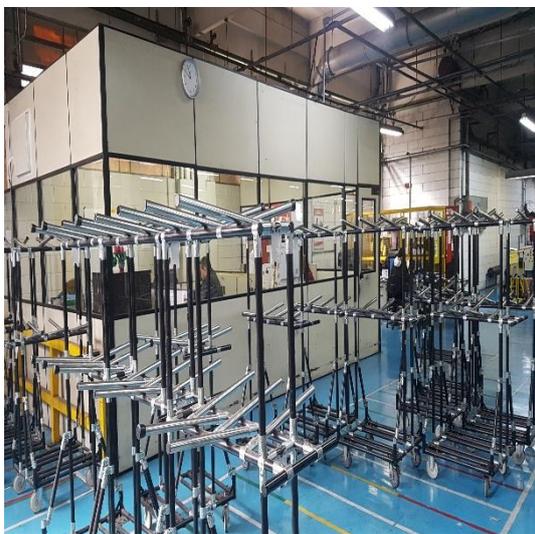


72-964.1.2 – CB / RU / JP

Brasil
 Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
 01050-030 - São Paulo
 8/10www.lasproconsultores.com.br
 Fone: +55-11-3211-3010
 Fax: +55-11-3255-3727

Itália
 Edoardo Ricci Avvocati
 Via Visconti di Modrone nº
 20122 - Milão
 www.edoardoricci.it
 Fone: + 39-02 79 47 65
 Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

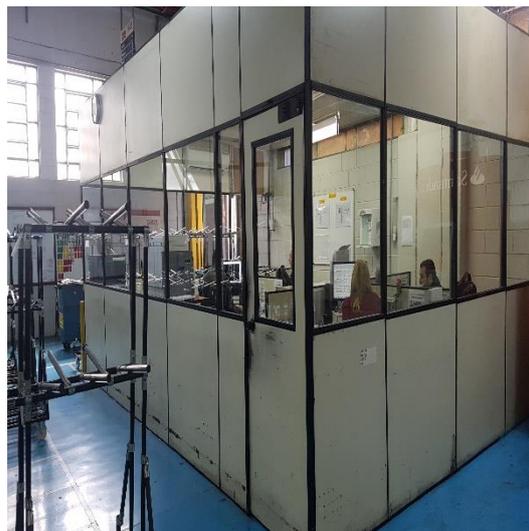
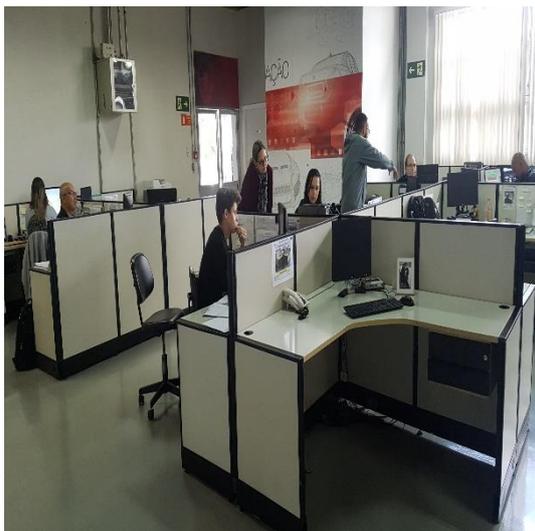


72-964.1.2 – CB / RU / JP

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES



Borracha

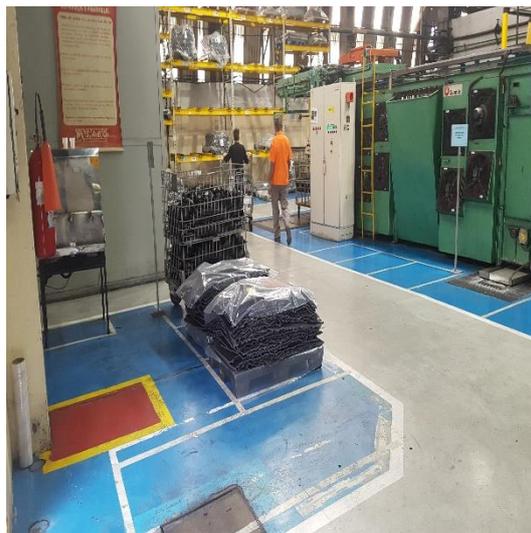


72-964.1.2 – CB / RU / JP

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES



Retentores

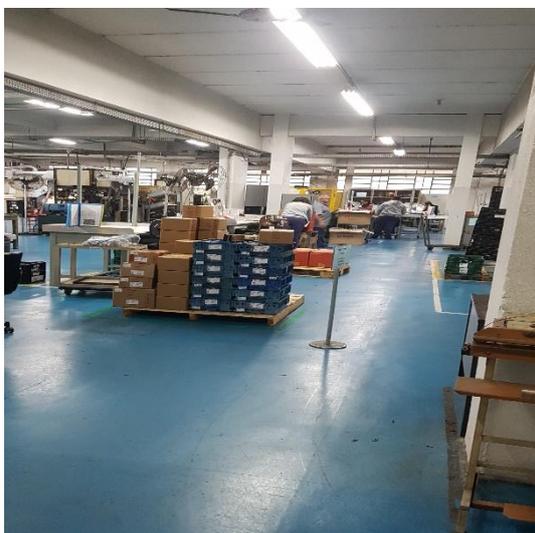
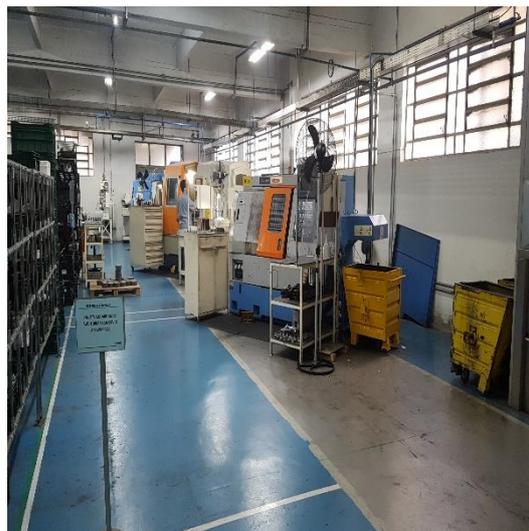
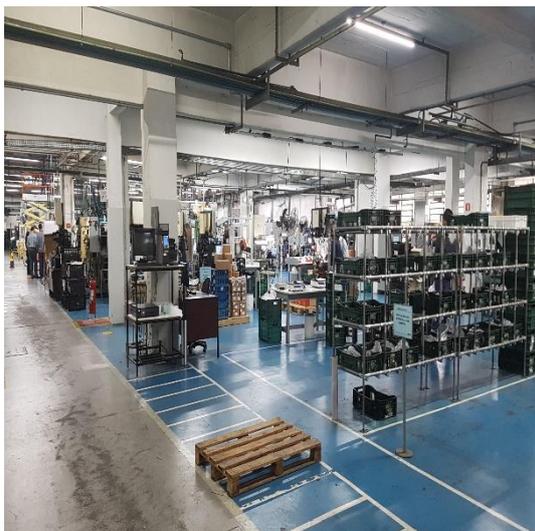


72-964.1.2 – CB / RU / JP

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES



Laboratório



72-964.1.2 – CB / RU / JP

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES



Almoxarifado



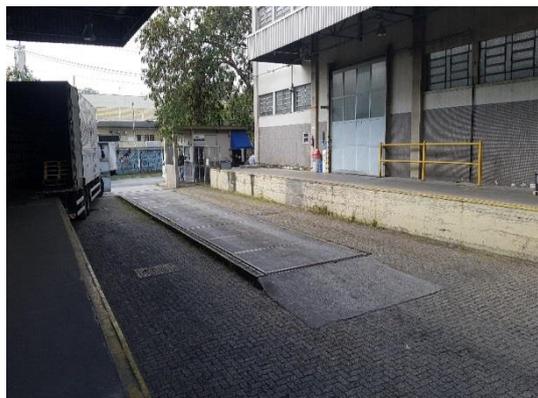
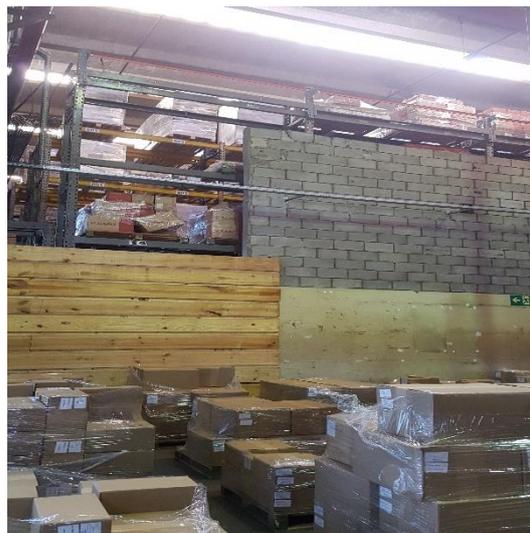
Estoque – Expedição

72-964.1.2 – CB / RU / JP

Brasil
 Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
 01050-030 - São Paulo
 8/10www.lasproconsultores.com.br
 Fone: +55-11-3211-3010
 Fax: +55-11-3255-3727

Itália
 Edoardo Ricci Avvocati
 Via Visconti di Modrone nº
 20122 - Milão
 www.edoardoricci.it
 Fone: + 39-02 79 47 65
 Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES



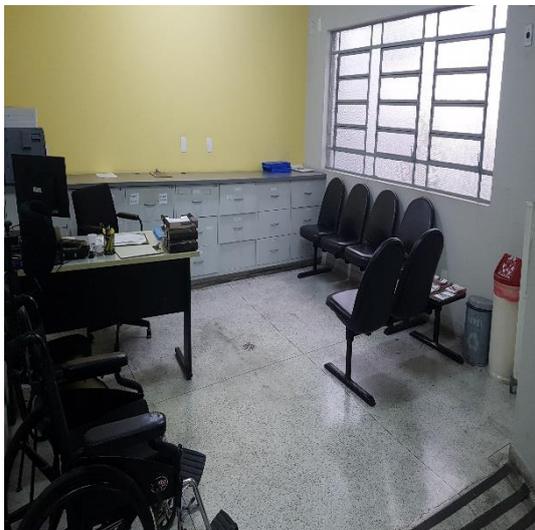
72-964.1.2 – CB / RU / JP

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

Ambulatório



Prevenção



72-964.1.2 – CB / RU / JP

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

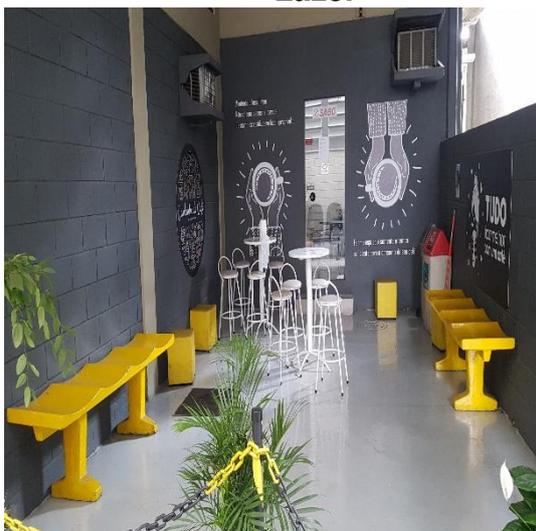
Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

Estação de Tratamento de Água / Reservatório



Lazer



Controlador de Ponto



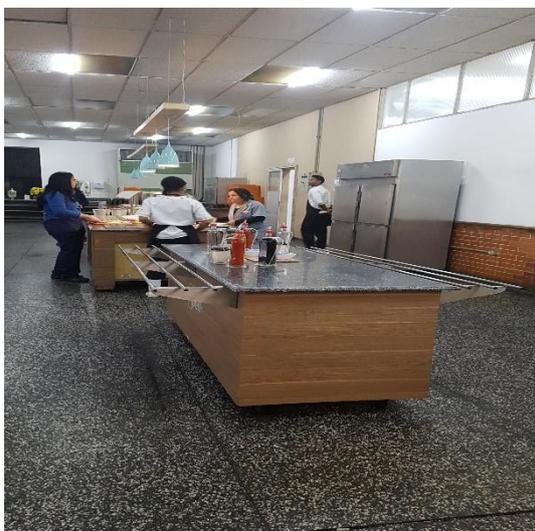
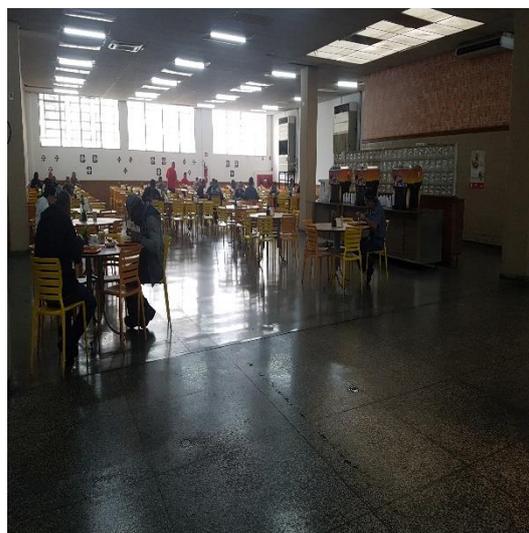
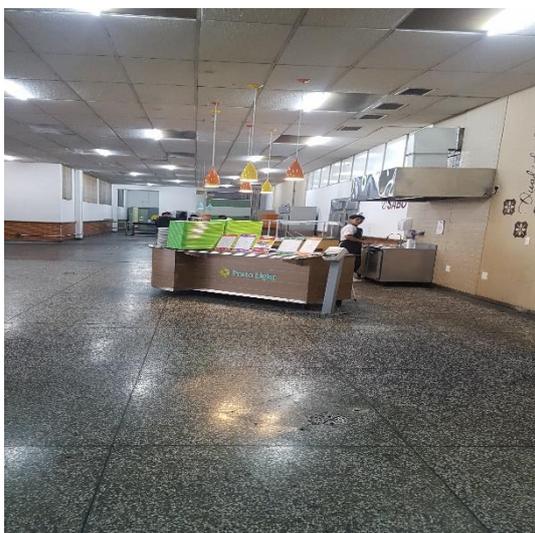
72-964.1.2 – CB / RU / JP

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

Refeitório / Cozinha

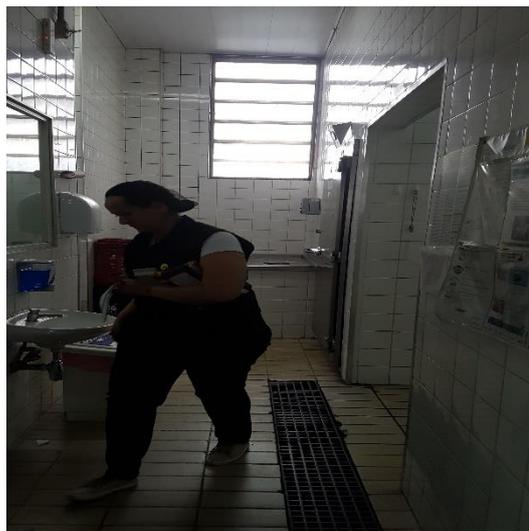


72-964.1.2 – CB / RU / JP

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES



Estacionamento



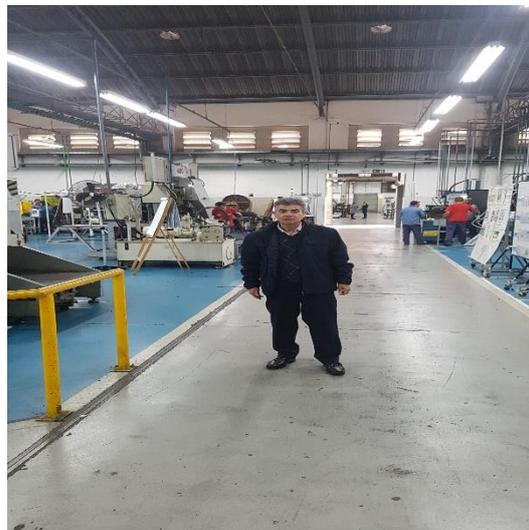
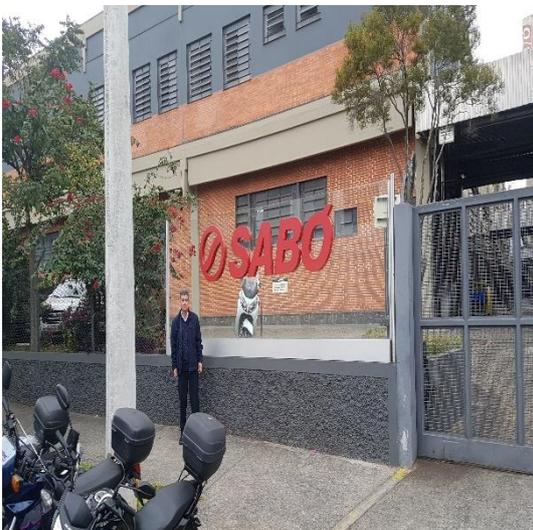
72-964.1.2 – CB / RU / JP

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

Preposto: Pedro Roberto da Silva



VI - ENCERRAMENTO

40. Por fim, sendo o que havia a relatar, a Administradora Judicial permanece à disposição do Juízo, da Recuperanda, dos Credores e Ministério Público para prestar os esclarecimentos necessários.

São Paulo, 27 de agosto de 2019.


LASPRO CONSULTORES LTDA.
Administradora Judicial
Oreste Nestor de Souza Laspro
OAB/SP nº 98.628

72-964.1.2 – CB / RU / JP

Brasil
 Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
 01050-030 - São Paulo
 8/10www.lasproconsultores.com.br
 Fone: +55-11-3211-3010
 Fax: +55-11-3255-3727

Itália
 Edoardo Ricci Avvocati
 Via Visconti di Modrone nº
 20122 - Milão
 www.edoardoricci.it
 Fone: + 39-02 79 47 65
 Fax: + 39-02 78 44 97