

EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 2ª VARA DE
FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FÓRUM CENTRAL DA
COMARCA DA CAPITAL – SP.

Recuperação Judicial

Processo nº 1046198-11.2019.8.26.0100

LASPRO CONSULTORES LTDA., pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ/MF sob nº 22.223.371/0001-75, com sede na Rua Major Quedinho, nº 111, 18º andar, Consolação, CEP 01050-030, São Paulo, SP, neste ato representada pelo **DR. ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO**, OAB/SP nº 98.628, nomeada Administradora Judicial nos autos da Recuperação Judicial de **VIBRASIL INDÚSTRIA DE ARTEFATOS DE BORRACHAS EIRELI**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, com fulcro no artigo 22, II, “a” e “c” da Lei de Recuperação de Empresas e Falências nº 11.101/2005, apresentar **Relatório das Atividades da Recuperanda** referente ao período de **maio a outubro de 2019.**

Sumário

I. INTRODUÇÃO	3
II. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA	3
A. Balanço Patrimonial.....	4
B. Demonstração do Resultado do Exercício.....	10
C. Funcionários	13
D. Impostos	13
E. Demais Relatórios	14
F. Relação de Credores.....	14
III. CONCLUSÃO	15
IV. ENCERRAMENTO	16

I. INTRODUÇÃO

1. A **VIBRASIL** foi fundada em 1966, tendo como objeto social produção de componentes automobilísticos de borracha, tais como: buchas, coxins, batentes, coifas e guarnições, tendo atualmente como única sócia a Sra. Mary Idy Azzam.

2. Em 2008, devido à crise financeira mundial, a **VIBRASIL** sofreu com a queda em seu faturamento, buscando ajuda financeira em novos financiamentos e linhas de créditos, sendo que gradativamente a situação foi se agravando, levando ao pedido de Recuperação Judicial em 17 de maio de 2019, que foi deferido em 09 de setembro de 2019.

II. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

3. Inicialmente, cumpre informar que a Recuperanda é a responsável pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas neste Relatório, inclusive sob as penas do artigo 171, da Lei 11.101/05.

4. Nesse sentido, a situação operacional e financeira da Recuperanda será apresentada a partir da análise dos documentos verificados, sendo: **(A)** Balanço Patrimonial; **(B)** Demonstração do Resultado do Exercício; **(C)** Funcionários; **(D)** Impostos; **(E)** Demais Relatórios; **(F)** Relação de Credores.

5. As informações que seguem nos Balanços Patrimoniais foram compiladas dos balancetes mensais do mês de maio (já reportado anteriormente), a outubro de 2019, estando assinados pela sócia Mari Idy Azzam e pelo contador Cicero da Silva Menezes, com exceção do balanço patrimonial de setembro de 2019, que foi assinado pela contadora Adriana Rodrigues e do balanço de outubro de 2019 que não possui assinatura.

A. Balanço Patrimonial

6. Os **Disponíveis** apresentaram constante variação nos meses analisados, decorrente das movimentações contábeis/financeiras, sendo as mais expressivas: redução de 88% em julho de 2019, e aumento de R\$ 35.519 (trinta e cinco mil, quinhentos e dezenove reais) em outubro de 2019, ambas relacionadas às contas corrente mantidas junto ao banco Santander e Alliance Business, tendo em outubro de 2019 a importância de R\$ 45.785 (quarenta e cinco mil, setecentos e oitenta e cinco reais). As disponibilidades estão distribuídas da seguinte maneira:

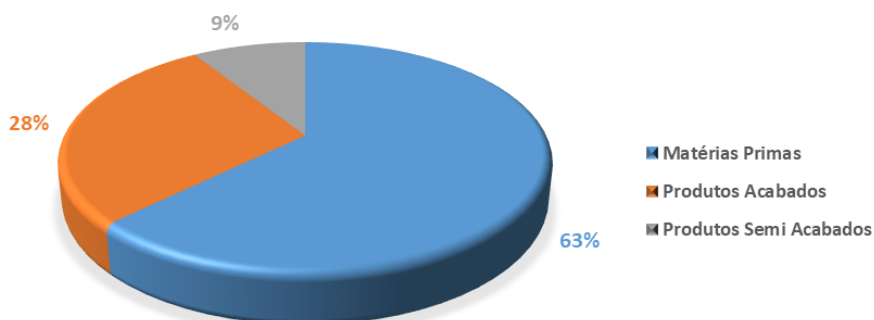
- ❖ **Caixa:** apresentou movimentação de aproximadamente R\$ 1.300.000 (um milhão, trezentos mil reais) durante o período abrangido por esta análise, encerrando com saldo de R\$ 1 (um real) em outubro de 2019.
- ❖ **Contas Correntes:** em outubro de 2019, estão assim representadas:
 - Banco Santander, Alliance Business Bank e Daycoval, juntamente somam a importância de R\$ 45.807 (quarenta e cinco mil, oitocentos e sete reais).
 - Banco Bradesco 130-9, com saldo negativo, no valor de R\$ 23 (vinte e três reais), indicando dívidas e não recursos disponíveis, sendo sua correta classificação em conta de passivo circulante.
 - Banco Prudent Brasil Consult. Credito, com saldo zero, no entanto apresentou movimentação durante o período abrangido nesta análise.
 - Ainda sobre as movimentações bancárias, foram disponibilizados extratos dos bancos Bradesco, Santander, Daycoval e Prudent Brasil com valores condizentes com os demonstrativos contábeis, e extrato do banco Alliance Business Bank apresentando somente a movimentação de débito e crédito, sem as informações de saldo inicial e saldo final, não sendo possível validar com o saldo contábil apresentado.

7. As duplicatas a receber de **Clientes** tiveram crescimento de 105% durante o período abrangido nesta análise, atingindo saldo de R\$ 626.128 (seiscentos e vinte e seis mil, cento e vinte e oito reais) em outubro de 2019, sendo 89% do aumento ocorrido em outubro de 2019, indicando maior volume de negociações de venda a prazo, que recebimento de saldos pendentes.

- ❖ Foi disponibilizado relatório de Contas a Receber, condizente com os valores apresentados nos demonstrativos contábeis.
- ❖ Ademais, R\$ 12.306 (doze mil, trezentos e seis reais) foram descontadas através de **Duplicatas Descontadas**, alocadas no ativo circulante além de outros R\$ 88.524 (oitenta e oito mil, quinhentos e vinte e quatro reais) reconhecidas no passivo circulante.

8. Nos meses de maio a julho de 2019, os **Estoques** reduziram quase pela metade, totalizando R\$ 1.157.257 (um milhão, cento e cinquenta e sete mil, duzentos e cinquenta e sete reais) em agosto de 2019. Nos meses seguintes, no trimestre seguinte houve aumento de 18%, montando, em outubro de 2019, R\$ 1.359.817 (um milhão, trezentos e cinquenta e nove mil, oitocentos e dezessete reais). Abaixo segue gráfico, elaborado com base nos registros contábeis, de outubro de 2019, condizentes com os relatórios disponibilizados do mesmo período:

ESTOQUES EM OUTUBRO/2019 (%)



- ❖ Importante comentar o considerável aumento de 121% em matéria-prima, de agosto a outubro de 2019, correspondendo a 63% dos estoques.

9. A rubrica de **Outros Créditos** possui valores em conta de curto e longo prazo, que juntamente somam R\$ 3.551.316 (três milhões, quinhentos e cinquenta e um mil, trezentos e dezesseis reais) em outubro de 2019. Abaixo, segue análise, comentada separadamente:

- ❖ No curto prazo, os Outros Créditos apresentaram, em maio de 2019, o saldo de R\$ 17.205 (dezesete mil, duzentos e cinco reais) negativos, sendo regularizado em junho de 2019. Nos meses seguintes, nota-se gradativo aumento, sendo os mais expressivos registrados no mês de agosto de 2019, decorrente de movimentação no montante de R\$ 686.849 (seiscentos e oitenta e seis mil, oitocentos e quarenta e nove reais), dos quais se referem a depósitos e bloqueios judiciais, e no mês de outubro de 2019, devido a contabilização do montante de R\$ 892.374 (oitocentos e noventa e dois mil, trezentos e setenta e quatro reais) em alínea denominada conta transitória ativo, não sendo possível identificar a contrapartida do lançamento, tampouco a origem do valor, encerrando o último mês em análise totalizando R\$ 1.770.581 (um milhão, setecentos e setenta mil, quinhentos e oitenta e um reais).
- ❖ Sem movimentação contábil, desde o exercício de 2018, os Outros Créditos de longo prazo, referem-se a recebíveis da empresa Origem Comercial Importadora e Exportadora Ltda, no montante de R\$ 1.780.735 (um milhão, setecentos e oitenta mil, setecentos e trinta e cinco reais) em outubro de 2019.

10. Correspondendo a 69% do ativo total de outubro de 2019, o **Imobilizado** não apresentou variação durante o período abrangido nesta análise, mantendo bens na importância de R\$ 15.845.064 (quinze milhões, oitocentos e quarenta e cinco mil e sessenta e quatro reais) e o saldo líquido de R\$ 10.241.460 (dez milhões, duzentos e quarenta e um mil, quatrocentos e sessenta reais) demonstrando que não ocorreram baixas,

aquisições, e nem o reconhecimento mensal das depreciações, no período de maio a outubro de 2019.

Em reais						
Balanco Patrimonial em:	mai/19	jun/19	jul/19	ago/19	set/19	out/19
Ativo	14.495.078	14.394.485	13.716.493	14.510.268	14.753.273	15.960.527
Circulante	2.472.883	2.372.290	1.694.298	2.488.073	2.731.078	3.938.332
Caixa e equivalentes de caixa	41.777	44.316	5.329	30.153	10.266	45.785
Duplicatas a receber	306.144	317.074	389.569	304.715	331.416	626.128
(-) Descontos Duplicatas	- 41.543	- 41.543	- 41.543	- 12.306	- 12.306	- 12.306
Estoques	2.152.337	1.997.599	1.157.257	1.157.257	1.311.316	1.359.817
Adiantamentos	318	-	-	137.720	198.047	130.083
Impostos a Recuperar	-	-	-	-	4.687	5.438
Outros Créditos	- 17.205	32.913	170.880	857.729	874.847	1.770.581
Despesas Antecipadas	31.055	21.930	12.806	12.806	12.806	12.806
Não Circulante	12.022.195	12.022.195	12.022.195	12.022.195	12.022.195	12.022.195
Outros Créditos	1.780.735	1.780.735	1.780.735	1.780.735	1.780.735	1.780.735
Imobilizado/Intangivel	10.241.460	10.241.460	10.241.460	10.241.460	10.241.460	10.241.460
<i>Bens em uso</i>	<i>15.845.064</i>	<i>15.845.064</i>	<i>15.845.064</i>	<i>15.845.064</i>	<i>15.845.064</i>	<i>15.845.064</i>
<i>(-) Depr/Amort. Acumulada</i>	<i>- 5.603.604</i>	<i>- 5.603.604</i>	<i>- 5.603.604</i>	<i>- 5.603.604</i>	<i>- 5.603.604</i>	<i>- 5.603.604</i>

11. Os **Fornecedores** apresentaram grandes oscilações de maio a outubro de 2019, tendo acrescido 113% no último mês, indicando maior volume de compras de materiais e/ou serviços a prazo, do que pagamento de dívidas já constituídas, atingindo saldo de R\$ 1.386.266 (um milhão, trezentos e oitenta e seis mil, duzentos e sessenta e seis reais), condizentes com o montante apresentado no relatório de Contas a Pagar.

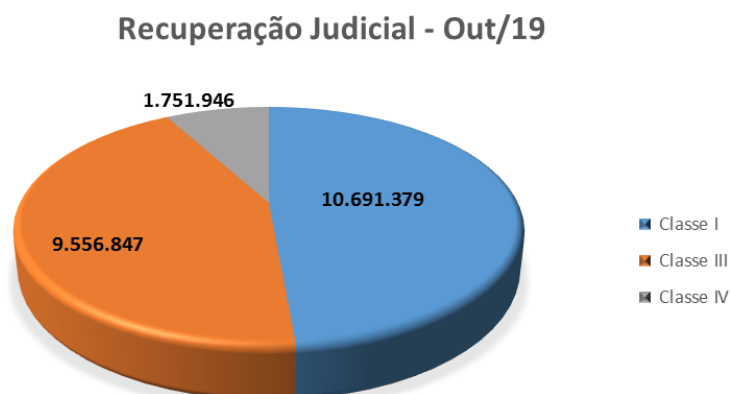
12. A maior dívida da recuperanda é de cunho tributário, equivalente a 90% do total das obrigações registradas em outubro de 2019, com valores em curto prazo e longo prazo, que conjuntamente somam R\$ 236.439.765 (duzentos e trinta e seis milhões, quatrocentos e trinta e nove mil, setecentos e sessenta e cinco reais).

- ❖ As **Obrigações Tributárias** em curto prazo montaram R\$ 49.214.510 (quarenta e nove milhões, duzentos e quatorze mil, quinhentos e dez reais), referente a impostos federais, estaduais e municipais, sendo que 46% correspondem a ICMS a Recolher.
- ❖ Em longo prazo a dívida somou R\$ 187.225.255 (cento e oitenta e sete milhões, duzentos e vinte e cinco mil, duzentos e cinquenta e cinco reais), relativos a impostos parcelados, sendo 56% referente a PPI de ICMS.

13. As **Obrigações Trabalhistas** apresentaram expressivo aumento, de 85%, durante o período abrangido nesta análise, montando em outubro de 2019, a quantia de R\$ 2.187.976 (dois milhões, cento e oitenta e sete mil, novecentos e setenta e seis reais), dos quais 59% referem-se ao saldo das Provisões com Férias e com 13º Salário, no entanto os valores estão divergentes do relatório de folha de pagamento disponibilizado, como segue:

	Contábil	Relatório	Diferença
Provisão Férias	958.274	1.142.389	184.115
Provisão 13º Salário	274.868	254.238	- 20.631

14. A recuperanda manteve o saldo de R\$ 22.000.172 (vinte e dois milhões, cento e setenta e dois reais) referente os créditos com a **Recuperação Judicial** divididos conforme gráfico a seguir:



15. O **Patrimônio Líquido** permanece a descoberto, apresentando saldo de negativo de R\$ 246.557.487 (duzentos e quarenta e seis milhões, quinhentos e cinquenta e sete mil, quatrocentos e oitenta e sete reais), causado pelo elevado montante em **Prejuízo Acumulado**, sendo reconhecido, até outubro de 2019, a importância de R\$ 255.640.162

(duzentos e cinquenta e cinco milhões, seiscentos e quarenta mil, cento e sessenta e dois reais).

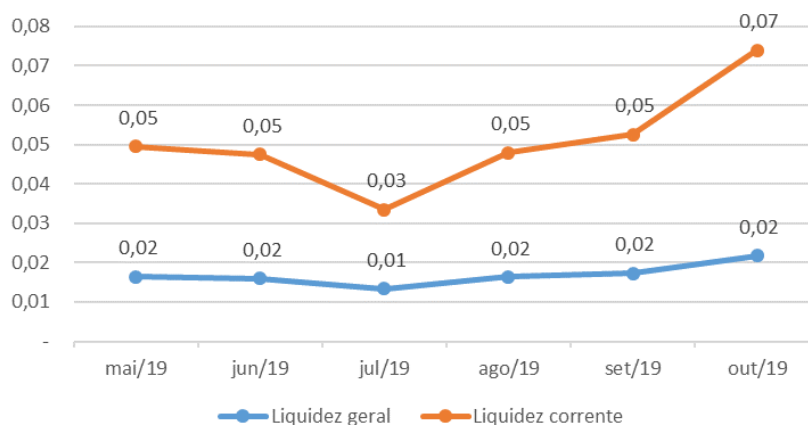
16. No mês de agosto de 2019 notamos a presença de R\$ 42.504 (quarenta e dois mil, quinhentos e quatro reais) na rubrica de **Contas de Compensação** relativos à Remessa de Industrialização, tendo como característica de zerar, e sendo regularizada em setembro de 2019.

Em reais						
Balanco Patrimonial em:	mai/19	jun/19	jul/19	ago/19	set/19	out/19
Passivo	14.495.078	14.394.485	13.716.493	14.552.772	14.753.273	15.960.527
Circulante	49.973.859	50.019.804	50.525.424	51.850.080	51.983.307	53.292.588
Fornecedores	337.328	215.343	188.183	883.729	650.141	1.386.266
Obrigações Tributárias	48.456.666	48.495.867	48.613.531	48.803.652	48.961.728	49.214.510
Obrigações Trabalhistas	1.179.865	1.308.594	1.650.779	1.895.935	1.996.562	2.187.976
Outras contas a pagar	-	-	72.931	239.151	250.199	387.698
Descontos de Duplicatas	-	-	-	-	97.064	88.524
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	27.613	27.613	27.613
Não Circulante	209.225.427	209.225.427	209.225.427	209.225.427	209.225.427	209.225.427
Obrigações Tributárias	187.225.255	187.225.255	187.225.255	187.225.255	187.225.255	187.225.255
Recuperação Judicial	22.000.172	22.000.172	22.000.172	22.000.172	22.000.172	22.000.172
Patrimonio Liquido	- 244.704.208	- 244.850.747	- 246.034.358	- 246.522.735	- 246.455.461	- 246.557.487
Capital social	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000
Reservas de capital	6.582.675	6.582.675	6.582.675	6.582.675	6.582.675	6.582.675
Prejuízos acumulados	- 252.676.943	- 252.162.453	- 252.147.753	- 252.472.870	- 252.298.609	- 252.298.609
Lucro/Prejuízo Acumulado	- 1.109.940	- 1.770.969	- 2.969.280	- 3.132.540	- 3.239.527	- 3.341.553
Contas de Compensação	-	-	-	42.504	-	-

17. Com as informações patrimoniais citadas acima podemos calcular os **Índices de Liquidez**, mencionados a seguir:

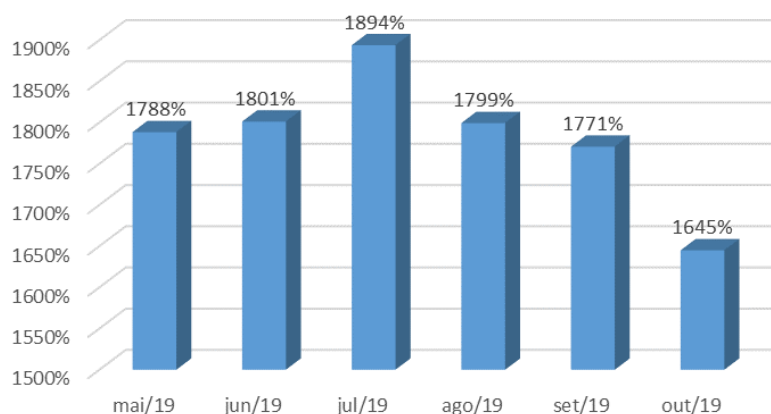
- ❖ **Liquidez Corrente** mede a capacidade de quitar as obrigações de curto prazo, utilizando os disponíveis e bens de curto prazo, apresentou situação insatisfatória, demonstrando recursos de R\$ 0,07 (sete centavos de real) para cada R\$ 1,00 (um real) devido em outubro de 2019.
- ❖ **Liquidez Geral** utiliza o total de direitos para liquidar o total de dívidas adquiridas, tendo capacidade de quitação de apenas R\$ 0,02 (dois centavos de real) para cada R\$ 1,00 (um real) devido em outubro de 2019.

Índice de Liquidez



18. O índice de **Endividamento**, mesmo detendo melhora nos últimos meses, demonstrou que as dívidas e obrigações são expressivamente superiores aos bens e direitos, estando o passivo 1.545% superior aos ativos em outubro de 2019, demonstrando incapacidade de honrar suas obrigações.

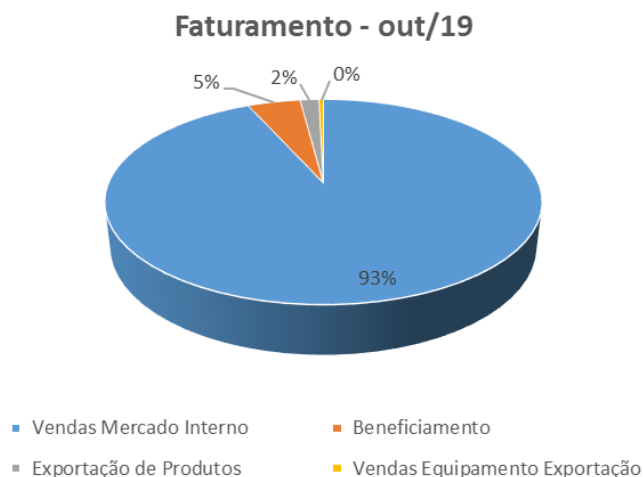
Endividamento



B. Demonstração do Resultado do Exercício

19. A recuperanda obteve **Receita** de R\$ 17.632.183 (dezessete milhões, seiscentos e trinta e dois mil, cento e oitenta e três reais) acumuladamente de janeiro a outubro de 2019, tendo receita média

no valor de R\$ 1.760.000 (um milhão, setecentos e sessenta mil reais), sendo 93% referente a vendas em mercado interno conforme gráfico abaixo.



- ❖ Ademais, durante o período analisado, o faturamento mensal foi abaixo da média mencionada, sendo outubro de 2019 o mês com a maior receita neste período, tendo faturado a quantia de R\$ 1.680.845 (um milhão, seiscentos e oitenta mil, oitocentos e quarenta e cinco reais).

20. Os **Custos** absorvem 97% da Receita Líquida¹, dos quais são relativos a gasto com matéria prima, fabricação e transferência de produtos acabados, que somam a importância acumulada de R\$ 10.864.170 (dez milhões, oitocentos e sessenta e quatro mil, cento e setenta reais) entre janeiro e outubro de 2019.

- ❖ Destacamos o reconhecimento de R\$ 1.662.720 (um milhão, seiscentos e sessenta e dois mil, setecentos e vinte reais) em julho de 2019, decorrente do elevado custo de matéria prima e da transferência de produto acabado, ultrapassando a receita bruta do mesmo período.

21. As **Despesas Administrativas** reconhecidas até outubro de 2019 somam R\$ 1.927.637 (um milhão, novecentos e vinte e sete

¹ Receita Líquida = Receita Bruta, menos os impostos incidentes sobre a operação e as possíveis vendas canceladas e devoluções.

mil, seiscentos e trinta e sete reais) relativos a serviços de terceiros PJ, despesas com pessoal e encargos trabalhistas, locação de bens, dentre outros gastos.

- ❖ Em outubro de 2019 o gasto mensal foi de R\$ 311.494 (trezentos e onze mil, quatrocentos e noventa e quatro reais), superior aos meses anteriores, devido o reconhecimento do montante de R\$ 131.539 (cento e trinta e um mil, quinhentos e trinta e nove reais) quanto a Serviços Administrativos.

22. As **Despesas Financeiras**, nos meses de junho e julho de 2019, apresentaram gastos superiores à média realizada no exercício corrente, de R\$ 138.164 (cento e trinta e oito mil, cento e sessenta e quatro reais), sendo reconhecido até outubro de 2019 o montante de R\$ 1.381.641 (um milhão, trezentos e oitenta e um mil, seiscentos e quarenta e um reais) dos quais 58% referem-se Juros sobre Descontos de Duplicatas.

23. O **Resultado** acumulado apurado de janeiro a outubro de 2019 foi deficitário, montando **Prejuízo** de R\$ 3.341.553 (três milhões, trezentos e quarenta e um mil, quinhentos e cinquenta e três reais), sendo que 67% foram apurados de junho a outubro de 2019.

Mensal - Em reais

Demonstração do resultado	mai/19	jun/19	jul/19	ago/19	set/19	out/19	2019
Receita Bruta	10.668.098	1.585.438	1.304.157	1.114.515	1.279.131	1.680.845	17.632.183
Deduções de Vendas	- 3.912.097	- 833.424	- 571.371	- 310.862	- 368.367	- 486.573	- 6.482.694
Receita Líquida	6.756.001	752.014	732.786	803.653	910.764	1.194.273	11.149.490
Custo	- 5.802.898	- 1.048.264	- 1.662.720	- 672.613	- 748.967	- 928.708	- 10.864.170
Lucro Bruto	953.103	296.250	929.934	131.040	161.796	265.565	285.320
Despesas Operacionais	- 1.159.464	- 175.050	- 102.426	- 192.179	- 264.395	- 355.137	- 2.248.650
(-) Despesas Administrativas	- 955.651	- 163.119	- 98.862	- 195.619	- 202.891	- 311.494	- 1.927.637
(-) Despesas Comerciais	- 189.334	- 11.931	- 3.564	- 9.154	- 61.503	- 40.559	- 316.045
(-) Despesas Tributárias	-	-	-	-	-	- 3.130	- 3.130
Outras receitas (despesas)	- 14.479	-	-	- 12.593	-	- 46	- 1.840
Resultado Operacional	- 206.360	- 471.300	- 1.032.360	- 61.139	- 102.598	- 89.572	- 1.963.331
Despesas não operacionais	- 903.580	- 189.728	- 165.952	- 102.120	- 4.388	- 12.454	- 1.378.223
(-) Despesa Financeira	- 903.667	- 190.008	- 168.543	- 102.120	- 4.658	- 12.645	- 1.381.641
Receita Financeira	86	281	2.591	-	269	191	3.418
Receitas/Despesas Não Operacionais	-	-	-	-	-	-	-
Resultado antes do IRPJ e CSLL	- 1.109.940	- 661.028	- 1.198.312	- 163.260	- 106.987	- 102.026	- 3.341.553
(-) IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-
Resultado do Período	- 1.109.940	- 661.028	- 1.198.312	- 163.260	- 106.987	- 102.026	- 3.341.553

C. Funcionários

24. Foi disponibilizada documentação de funcionários dos meses de junho a outubro de 2019, sendo eles: resumo de folha de pagamento, provisão de férias e de 13º salário, protocolo de conectividade social, CAGED e SEFIP.

25. Com base nas informações apresentadas, nota-se constante oscilação no quadro de funcionários, tendo em outubro de 2019, 124 colaboradores ativos em seu quadro de funcionários, além de 21 afastados.

Funcionários	mai/19	jun/19	jul/19	ago/19	set/19	out/19
Quantidade	137	152	140	119	142	145

Fonte: Sefip

26. Ademais, foram disponibilizados guias de FGTS e INSS dos meses analisados, sem os comprovantes de recolhimento, estando a provisão de FGTS conciliada com os demonstrativos contábeis, no entanto a provisão de INSS está divergente entre as guias e os demonstrativos contábeis, causando estranheza nos lançamentos.

D. Impostos

27. Os representantes da recuperanda disponibilizaram as Apurações de ICMS, IPI, PIS e COFINS, estando condizentes com a movimentação apresentada nos demonstrativos contábeis.

28. Recebemos também DARF'S de PIS, COFINS e ICMS sem os comprovantes de recolhimento dos meses analisados, e diversos comprovantes de recolhimento de GNRE de outubro de 2019.

E. Demais Relatórios

29. Foi disponibilizado relatório de Fluxo de Caixa indicando recebimentos de R\$ 7.935.503 (sete milhões, novecentos e trinta e cinco mil, quinhentos e três reais) de junho a outubro de 2019 e pagamentos de R\$ 7.930.848 (sete milhões, novecentos e trinta mil, oitocentos e quarenta e oito reais), sendo que 26% foram realizados à fornecedores da atividade operacional.

- ❖ No Fluxo de Caixa constam saldo das contas bancárias descritos por banco, estando conciliadas com os extratos bancários e com os demonstrativos contábeis, com exceção do Banco Alliance que apresentou divergência de R\$ 646 (seiscentos e quarenta reais) a maior no fluxo de caixa, quando comparado com os demonstrativos contábeis, vez que o extrato bancário não possui saldo, não foi possível identificar qual relatório apresentou corretamente o saldo.

F. Relação de Credores

30. No RELATÓRIO anterior, foi identificada diferença entre a listagem de Credores RJ, quando comparado com os saldos apresentados nos demonstrativos contábeis, no montante de R\$ 4.156.589 (quatro milhões, cento e cinquenta e seis mil, quinhentos e oitenta e nove reais). Para esse período, com base no edital publicado fls. 2774 – 2784, observa-se nova divergência conforme levantamento realizado por esta Administradora, como segue:

Recuperação Judicial	Balancete	Relatório	Edital
Classe I	10.691.379	10.671.086	11.899.997
Classe III	9.556.847	7.120.565	15.962.783
Classe IV	1.751.946	51.932	1.944.893
Total	22.000.172	17.843.583	29.807.673

III. CONCLUSÃO

31. A **VIBRASIL INDÚSTRIA DE ARTEFATOS DE BORRACHAS EIRELI** apresenta elevado índice de endividamento, indicando que mesmo utilizando seus bens patrimoniais não é capaz de honrar as dívidas já constituídas, em virtude principalmente do elevado montante devido de **obrigações tributárias**, sendo a maior dívida constituída, estando a recuperanda recorrendo a parcelamentos tributários, em busca de regularização. Ademais, cerca de 8% do endividamento está inscrito na recuperação judicial, que passará a ter nova forma de quitação, quando da homologação do plano de recuperação judicial.

32. O **faturamento** obtido durante os meses analisados se fez inferior à média do ano corrente, sendo consumido quase que integralmente pelos elevados custos, não restando margem suficiente para cobrir a totalidade das despesas operacionais e financeiras, sendo esta última equivalente a 8% do faturamento realizado, derivando em resultados negativos e contribuindo para o passivo a descoberto.

IV. ENCERRAMENTO

33. Essa Administradora informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se a disposição dos interessados, mediante agendamento prévio.

34. Sendo o que tinha para o momento, este Administrador Judicial se coloca a inteira disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados da Recuperanda, dos credores, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

São Paulo, 23 de dezembro de 2019.



LASPRO CONSULTORES LTDA.

Administradora Judicial

Oreste Nestor de Souza Laspro

OAB/SP n° 98.628