

LASPRO

CONSULTORES

EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 01ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL DA COMARCA DA CAPITAL DO ESTADO DE SÃO PAULO

Processo nº 0042449-03.2019.8.26.0100

LASPRO CONSULTORES LTDA. neste ato representada pelo **DR. ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO**, OAB/SP nº 98.628, nomeada Administradora Judicial nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** de **SABÓ INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE AUTOPEÇAS S/A**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, com fulcro no artigo 22, II, “a” e “c” da Lei de Recuperação de Empresas e Falências nº 11.101/2005, apresentar o **Relatório das Atividades da Recuperanda** referente ao período de **julho e agosto de 2019.**

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CB / MM / RU / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES

Sumário

I. INTRODUÇÃO	3
II. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA	3
A. Balanço Patrimonial	4
B. Demonstração do Resultado do Exercício	14
C. Funcionários.....	16
D. Impostos.....	16
E. Demais Relatórios.....	16
III. CONCLUSÃO	17
IV– DILIGÊNCIA.....	18
V - ENCERRAMENTO	31

Brasil
 Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
 01050-030 - São Paulo
 8/10www.lasproconsultores.com.br
 Fone: +55-11-3211-3010
 Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CB / MM / RU / JP

Itália
 Edoardo Ricci Avvocati
 Via Visconti di Modrone nº
 20122 - Milão
 www.edoardoricci.it
 Fone: + 39-02 79 47 65
 Fax: + 39-02 78 44 97

I. INTRODUÇÃO

1. A Sabó foi constituída na década de 40 e tem por atividade a fabricação de peças e acessórios para veículos automotores; fabricação de ferramentas comércio a varejo de peças e acessórios novos para veículos automotores; aluguel de outras máquinas e equipamentos comerciais e industriais, sem operador; suporte técnico, manutenção e outros serviços em tecnologia da informação.

2. Atualmente possui unidade fabril nas cidades de São Paulo e de Mogi Mirim, além de subsidiária na Argentina e participação na empresa KACO com sede na Alemanha.

3. Durante anos foi uma empresa conceituada no ramo de peças automobilísticas, no entanto a crise financeira mundial em 2008 atingiu a empresa, tendo seu faturamento reduzido em 35% além da impossibilidade de liquidação do endividamento bancário, agravando a crise financeira, acarretando na solicitação do pedido de Recuperação Judicial em 24 de abril de 2019, que teve seu deferimento em 26 de abril de 2019.

II. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

4. Cabe observar que Recuperanda é a responsável pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas neste relatório inclusive sob as penas do artigo 171, da Lei 11.101/05.

5. A situação operacional e financeira da Recuperanda é apresentada a partir da análise dos documentos solicitados à mesma, conforme Termo de Diligência qual abrangerá: **(A)** Balanço Patrimonial; **(B)**

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CB / MM / RU / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES

Demonstração do Resultado do Exercício; **(C)** Funcionários; **(D)** Impostos; **(E)** Demais Relatórios.

6. As informações que seguem foram compiladas dos demonstrativos contábeis de junho de 2019, já apresentado no relatório anterior, a agosto de 2019, os quais foram disponibilizados pela Recuperanda.

7. Se faz importante informar que costumeiramente estão sendo realizados lançamentos contábeis de forma intempestiva, alterando os saldos contábeis dos relatórios anteriormente disponibilizados, deixando dúvidas quanto a fidedignidade das informações prestadas.

A. Balanço Patrimonial

8. Preliminarmente se faz necessário esclarecer que no relatório anterior foi apresentada divergência de R\$ 4,9 milhões (quatro milhões, novecentos mil reais) na rubrica **Caixa e Equivalentes de Caixa**, citados no controle de conciliação bancária como “valores contabilizados e não compensados no banco” e “avisos de créditos e débitos não contabilizados”, onde os representantes da recuperanda apresentaram justificativa, sendo boa parte regularizada durante os meses abrangidos por esta análise, restando como divergência à quantia de R\$ 357.796 (trezentos e cinquenta e sete mil, setecentos e noventa e seis reais), demonstrada a seguir:

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CB / MM / RU / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES

Em reais			
Banco	Extrato	Balancete	Diferença
Pine CC	-	3.237	3.237
Quata - Sem extrato Bancário	164	2.191	2.027
Day 7084104	394.680	790.778	396.098
Santander 1163-7	575.838	-	575.838
Santander	178.160	101.508	76.653
Sifra	540.989	468.748	72.241
Caixa	3.247	5.698	2.451
Day 8009661	-	3.262	3.262
ABC	1.149	5.856	7.005
Day 6996177	-	20.137	20.137
Total	1.694.228	1.336.432	357.796

Mês: Agosto/2019

- Devido os lançamentos realizados, as disponibilidades alocadas em **Caixa e Equivalentes de Caixa** reduziram em 79%, encerrando agosto de 2019 com a importância de R\$ 1.374.000 (um milhão, trezentos e setenta e quatro mil reais, segregados em caixa, conta corrente e conta vinculada).

9. Representando 41% do total de bens e direitos a rubrica **Contas a Receber de Clientes e Outros Créditos**, alocadas em conta de curto e longo prazo, somam-se o montante de R\$ 161.344.000 (cento e sessenta e um milhões, trezentos e quarenta e quatro mil reais) em agosto de 2019:

- No **curto prazo**, dentro do período analisado, houve acréscimo de 23%, montando recebíveis de R\$ 148.271.000 (cento e quarenta e oito milhões, duzentos e setenta e um mil reais), dos quais, 33% refere-se a Duplicatas a Receber no Exterior, 23% a Duplicatas Descontadas e 22% a Duplicatas a Receber no País. Ademais:
 - Foi disponibilizado relatório financeiro, condizente com os saldos contábeis apresentados na alínea Duplicatas a Receber no Exterior. Em agosto de 2019, totalizando recebíveis no montante de R\$ 49.400.310 (quarenta e nove milhões, quatrocentos mil, trezentos e dez reais), sendo 60% vencidos a mais de 31 dias.
 - Foi disponibilizado relatório financeiro, condizente com os saldos contábeis apresentados na alínea Duplicatas a Receber no País, tendo em

Brasil
 Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
 01050-030 - São Paulo
 8/10www.lasproconsultores.com.br
 Fone: +55-11-3211-3010
 Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CB / MM / RU / JP

Itália
 Edoardo Ricci Avvocati
 Via Visconti di Modrone nº
 20122 - Milão
 www.edoardoricci.it
 Fone: + 39-02 79 47 65
 Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES

agosto de 2019, saldo de R\$ 33.052.394 (trinta e três milhões, cinquenta e dois mil, trezentos e noventa e quatro reais), dos quais 83% são relativos a valores a vencer entre setembro e dezembro de 2019, e 5% estão vencidos a mais de 31 dias.

- Em **longo prazo**, apresentou redução de 6%, no período de junho a agosto de 2019, finalizando o último mês sob análise com recebíveis que totalizam R\$ 13.073.000 (treze milhões, setenta e três mil reais), relativos a Dividendos a Receber, Partes Relacionadas e ICMS a Recuperar.

10. Os **Estoques**, dentro dos meses abrangidos por essa análise, apresentou crescimento de 24%, finalizando agosto de 2019 com saldo de R\$ 33.297.000 (trinta e três milhões, duzentos e noventa e sete reais), e segregados da seguinte maneira:

Estoque -ago/2019	RS milhares	%
Produtos acabados	11.634	35%
Matérias-primas	10.778	32%
Produtos em processo	9.040	27%
Importação em trânsito	4.181	13%
Material de embalagem e outros	1.307	4%
Materiais para revenda	555	2%
Provisão para desvalorização	- 4.199	-13%
Total	33.297	100%

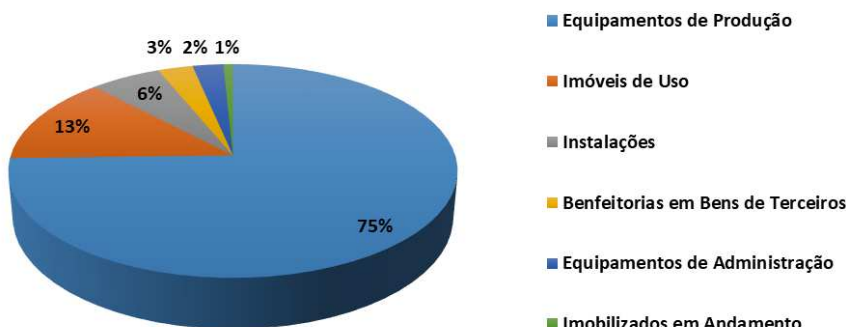
11. A rubrica de **Ativo Fiscal Corrente** decresceu 9% seu saldo durante os meses analisados, devido à utilização de IPI a recuperar, apresentando a quantia de R\$ 3.346.000 (três milhões, trezentos e quarenta e seis mil reais) em agosto de 2019.

12. O **Ativo Fiscal Diferido** apresentou pequena redução durante o período analisado, tendo saldo de R\$ 45.111.000 (quarenta e cinco milhões, cento e onze mil reais) em agosto de 2019. A recuperanda

disponibilizou memória de cálculo do IRPJ e CSLL diferido com base de 30 de junho de 2019, condizente com os demonstrativos contábeis, além do quadro de prejuízos fiscais acumulados, provisões inerentes às adições e exclusões do LALUR.

13. O **Imobilizado bruto** apresentou variações decorrentes de aquisições e baixas ocorridas nos meses sob análise, finalizando agosto de 2019 com saldo de R\$ 246.623.344 (duzentos e quarenta e seis milhões, seiscentos e vinte e três mil, trezentos e quarenta e quatro reais), estando assim representado:

Imobilizado em Agosto de 2019



- Ademais, mensalmente são reconhecidos os valores decorrente das **Depreciações**, estando, até agosto de 2019, 75% dos bens patrimoniais depreciados, perfazendo o montante liquido de R\$ 62.344.405 (sessenta e dois mil, trezentos e quarenta e quatro mil, quatrocentos e cinco reais). É importante comentar que mediante os documentos contábeis e auxiliares disponibilizados dos meses de julho e agosto de 2019, foram identificadas as seguintes informações:
 - No mês de julho de 2019 houve variação na alínea **Equipamentos de Produção**, sendo aquisições de R\$ 65.543 (sessenta e cinco mil,

LASPRO

CONSULTORES

quinhentos e quarenta e três reais) e baixas por sucatas de R\$ 165.479 (cento e sessenta e cinco mil, quatrocentos e setenta e nove reais). Nota-se, também, aquisições no valor de R\$ 94.686 (noventa e quatro mil, seiscentos e oitenta e seis reais) de **Imobilizados em Andamento**.

- Em agosto de 2019 houve variação novamente em **Equipamentos de Produção**, sendo aquisições de R\$ 77.579 (setenta e sete mil, quinhentos e setenta e nove reais) e baixas por sucatas no valor de R\$ 10.923 (dez mil, novecentos e vinte e três reais). Além disso, houveram aquisições de **Equipamentos de Administração** no valor de R\$ 18.541 (dezoito mil, quinhentos e quarenta e um reais) e aquisições de R\$ 50.705 (cinquenta mil, setecentos e cinco reais) de **Imobilizados em Andamento**.
- Ainda sobre o **Imobilizado**, se faz importante comentar que no relatório anterior mencionamos baixas no montante de R\$ 4.170.616 (quatro milhões, cento e setenta mil, seiscentos e dezesseis reais), onde indagamos a Recuperanda que se manifestou com as seguintes respostas:

(i) “Em maio de 2018 a empresa “Zhongding Sealing Parts (USA) Inc” (“ZD”) emprestou R\$ 2.432.427 (dois milhões, quatrocentos e trinta e dois mil, quatrocentos e vinte e sete reais) à Sabó destinados, exclusivamente, à aquisição e importação de determinado equipamentos. O pagamento do empréstimo, na forma contratada, se daria em até 3 anos por meio da transferência (“tradição”) dos bens adquiridos à “ZD”. O contrato foi cumprido pela Sabó em 23 de abril de 2019 conforme NF 742641 no valor de R\$ 2.663.492 (dois milhões, seiscentos e sessenta e três mil, quatrocentos e noventa e dois reais) e, por isso o valor foi baixado do ativo da companhia.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CB / MM / RU / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES

(ii) *Desativação de 3 equipamentos em junho de 2019 conforme formulários de baixa de equipamentos, sendo patrimônio n° 20320 no valor residual de R\$ 54.141 (cinquenta e quatro mil, cento e quarenta e um reais), patrimônio n° 1935 no valor residual de R\$ 32.044 (trinta e dois mil, quarenta e quatro reais) e patrimônio n° 02281-020159 sem valor residual.*

(iii) *Houve aquisições no período no valor de R\$ 533.007 (quinhentos e trinta e três mil, sete reais) e depreciação de R\$ 1.953.946 (um milhão, novecentos e cinquenta e três mil, novecentos e quarenta e seis reais), perfazendo desvalorização no total de R\$ 1.420.938 (um milhão, quatrocentos e vinte mil, novecentos e trinta e oito reais).”*

14. Em agosto de 2019, a Recuperanda apresentou R\$ 3.169.306 (três milhões, cento e sessenta e nove mil, trezentos e seis reais) em **Intangíveis**.

Em milhares de reais			
Balanco Patrimonial em:	jun-19	jul-19	ago-19
Ativo	369.009	385.665	393.789
Circulante	159.495	177.902	187.644
Caixa e equivalentes de caixa	6.621	3.077	1.374
Contas a receber de clientes e outros créditos	120.801	138.477	148.271
Pagamentos antecipados	1.459	1.632	1.356
Estoques	26.928	30.979	33.297
Ativo fiscal corrente	3.686	3.737	3.346
Não Circulante	209.514	207.763	206.145
Contas a receber de clientes e outros créditos	13.859	12.505	13.073
Ativo fiscal diferido	46.672	46.763	45.111
Outros Investimentos, incluindo derivativos	1.161	1.161	1.161
Depósitos judiciais	1.362	1.372	1.372
Investimentos	79.914	79.914	79.914
Imobilizado	63.409	62.886	62.344
Intangíveis	3.136	3.162	3.169

Brasil
 Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
 01050-030 - São Paulo
 8/10www.lasproconsultores.com.br
 Fone: +55-11-3211-3010
 Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CB / MM / RU / JP

Itália
 Edoardo Ricci Avvocati
 Via Visconti di Modrone n°
 20122 - Milão
 www.edoardoricci.it
 Fone: + 39-02 79 47 65
 Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES

15. Os Empréstimos e Financiamentos

corresponderam a 31% do total das dívidas de agosto de 2019, com valores em curto e longo prazo que conjuntamente montam saldo de R\$ 118.905.000 (cento e dezoito milhões, novecentos e cinco mil reais), dos quais 95% estão contabilizados em curto prazo. Ademais, sua composição se dá por empréstimos em diversos bancos, empréstimos de sócios e duplicatas descontadas.

- Foi disponibilizado relatório das duplicatas descontadas e controle dos endividamentos, devidamente conciliados com os demonstrativos contábeis, contendo informações por banco, tipo de contrato, vencimentos além das informações de garantias dos empréstimos: estoques, imóveis e títulos a receber das empresas em que o Sr. Alfredo Miguel Sabó figura como sócio.

16. O Passivo Fiscal corresponde a 29% da dívida total, somando R\$ 113.121.000 (cento e treze milhões, cento e vinte e um mil reais), em agosto de 2019, como segue:

- **Passivo Fiscal Circulante:** reconhecido no passivo circulante apresentou redução de 23% de junho a agosto de 2019, atingindo saldo de R\$ 34.842.000 (trinta e quatro milhões, oitocentos e quarenta e dois mil reais), relativos a impostos, parcelamentos e atualização dos impostos. Esta redução se deu principalmente pelo recolhimento de quase R\$ 7.000.000 (sete milhões de reais) de ICMS Substituição Tributária entre os meses de julho e agosto de 2019, conforme o Fluxo de Caixa disponibilizado do mesmo período.
- **Passivo Fiscal Não Circulante:** contabilizados no passivo não circulante, apresentou queda de 5% no período abrangido nesta análise, perfazendo o saldo de R\$ 15.532 (quinze mil, quinhentos e trinta e dois reais) em agosto de 2019, dos quais 62% são relativos à IPI a recolher.
- **Provisões:** composta por provisão de impostos, parcelamento de ICMS REFIS e PERT, apresentou crescimento 18% durante o período analisado,

10

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES

totalizando o saldo de R\$ 81.698.000 (oitenta e um milhões, seiscentos e noventa e oito mil reais) em agosto de 2019, com valores em curto e longo prazo.

17. Os **Fornecedores e Outras Contas a Pagar** auferiram crescimento de 8% durante o período em análise, finalizando agosto de 2019 com saldo de R\$ 97.770.000 (noventa e sete milhões, setecentos e setenta mil reais), e correspondendo a 25% do total de dívidas no mesmo período. As análises das alíneas que compõe a rubrica seguem descritas a seguir:

- As dívidas com Fornecedores no País correspondem a 49% da rubrica de **Fornecedores e Outras Contas a Pagar** em agosto de 2019, tendo acrescido R\$ 5.450.000 (cinco milhões, quatrocentos e cinquenta mil reais) durante o período analisado, totalizando R\$ 47.640.000 (quarenta e sete milhões, seiscentos e quarenta mil reais) em agosto de 2019, dos quais 75% dos títulos estão vencidos.
 - Foram disponibilizados relatórios de contas a pagar nacional, conciliados com os demonstrativos contábeis.
- Também foram disponibilizados relatórios de contas a pagar no exterior indicando saldo de R\$ 20.700.000 (vinte milhões, setecentos mil reais) em agosto de 2019, condizentes com o saldo contábil do mesmo período e demonstrando que 95% dos títulos estão vencidos.
- As demais alíneas da rubrica são relativas a Adiantamentos com Clientes, Serviços Profissionais, Top Performance, Comissões, dentre outras, totalizaram montante de R\$ 29.432.000 (vinte e nove milhões, quatrocentos e trinta e dois mil reais) em agosto de 2019.

18. O **Patrimônio Líquido** varia conforme o resultado obtido durante o mês, apresentando queda no mês de julho de 2019 e crescimento no mês de agosto de 2019, finalizando com saldo de R\$ 10.072.000 (dez milhões,

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CB / MM / RU / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES

setenta e dois mil reais). Além disso, apresenta até agosto de 2019, **Prejuízos Acumulados** na importância de R\$ 75.998.000 (setenta e cinco milhões, novecentos e noventa e oito mil reais) somados a exercícios anteriores.

Em milhares de reais			
Balança Patrimonial em:	jun-19	jul-19	ago-19
Passivo	369.009	385.665	393.789
Circulante	279.318	296.207	298.937
Fornecedores e outras contas a pagar	90.751	93.735	97.770
Salários, férias e contribuições a pagar	34.724	34.780	34.476
Empréstimos e financiamentos	96.805	112.203	112.898
Provisões	11.957	16.907	18.951
Passivo fiscal corrente	45.080	38.582	34.842
Não Circulante	81.300	83.346	84.781
Empréstimos e financiamentos	6.993	6.500	6.007
Outras contas a pagar	495	495	495
Passivo fiscal não corrente	16.285	15.864	15.532
Provisões	57.528	60.487	62.747
Patrimonio Líquido	8.392	6.113	10.072
Capital social	50.000	50.000	50.000
Reservas de capital	9.996	9.996	9.906
Prejuízos acumulados	- 60.490	- 60.490	- 60.490
Ajustes de avaliação patrimonial	26.072	26.072	26.164
Lucro/Prejuízo Acumulado	- 17.186	- 19.465	- 15.508

19. Com as informações apresentadas acima, podemos calcular os **Indicadores de Liquidez**. Cabe mencionar sua evolução positiva, mesmo encerrando o período em análise em situação insatisfatória, pois de março a maio de 2019 apresentava constante queda nos índices, tendo gradativamente demonstrado crescimento nos meses subsequentes, conforme ilustrado no gráfico abaixo:

- A **Liquidez Corrente** calcula a capacidade de quitar as dívidas de curto prazo, utilizando-se de recursos do ativo circulante, apresentando capacidade de quitação de R\$ 0,63 (sessenta e três centavos de real), para cada R\$ 1,00 (um real) devido em agosto de 2019.

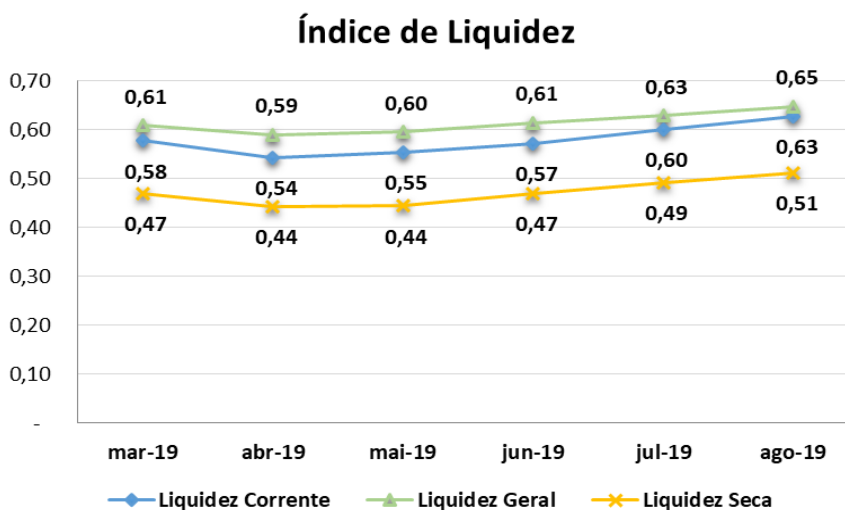
Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CB / MM / RU / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97



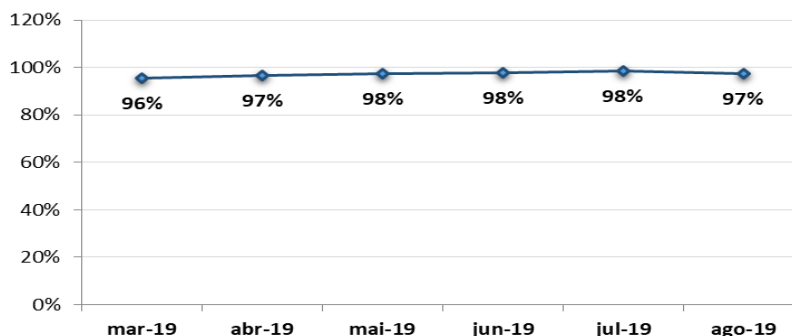
- A **Liquidez Seca** parecido com a liquidez corrente, porém não considera os estoques como recurso de liquidação rápida, indicou, em agosto de 2019, possuir liquidez de R\$ 0,51 (cinquenta e um centavos de real) para cada R\$ 1,00 (um real) devido.
- A **Liquidez Geral** se utiliza do total de recursos em curto e longo prazo para liquidar o total de dívidas adquiridas, apresentou capacidade de quitação de R\$ 0,65 (sessenta e cinco centavos de real) para cada R\$ 1,00 (um real) devido em agosto de 2019.



20. O índice de **Endividamento** apresentou aumento até julho de 2019, recuando em agosto de 2019, porém, mantendo indicadores satisfatórios, demonstrando que 97% dos ativos estão comprometidos com dívidas adquiridas até agosto de 2019.

LASPRO CONSULTORES

Endividamento



B. Demonstração do Resultado do Exercício

21. A **Receita Líquida** auferida de janeiro a agosto de 2019, somou a quantia de R\$ 247.742.000 (duzentos e quarenta e sete milhões, setecentos e quarenta e dois mil reais), apresentando média mensal de R\$ 30.968.000 (trinta milhões, novecentos e sessenta e oito mil reais), onde o faturamento obtido em agosto de 2019, apresentou pico acima da média, faturando R\$ 46.624.000 (quarenta e seis milhões, seiscentos e vinte e quatro mil reais).

22. Os **Custos** representam os maiores gastos auferidos pela recuperanda, absorvendo 72% do total da receita líquida acumulada até agosto de 2019, no montante de R\$ 177.674.000 (cento e setenta e sete milhões, seiscentos e setenta e quatro mil reais), dos quais 95% são relativos a custos com produtos vendidos e o restante com custos de mão de obra. Se faz importante mencionar que o custo reconhecido em agosto de 2019 foi abaixo da média, consumindo 62% da receita auferida no período.

23. As **Despesas Administrativas** são responsáveis pela absorção de 29% da receita líquida, montando R\$ 72.047.000 (setenta e dois milhões, quarenta e sete mil reais), de forma acumulada entre janeiro e agosto de 2019, dos quais 24%, equivalente a 17.323.000 (dezessete milhões, trezentos e

14

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CB / MM / RU / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES

vinte e três mil reais) referem-se a gastos com **Multas e Juros sobre Débitos Fiscais** e o restante corresponde a gastos com Mensalista, Serviços Profissionais, despesas com Funcionários dentre outros gastos.

24. As **Despesas Financeiras** apresentaram saldo de R\$ 33.864.000 (trinta e três milhões, oitocentos e sessenta e quatro mil reais) acumuladamente até agosto de 2019, sendo que 48% relativos a **Varição Cambial**.

25. Em consequência do faturamento realizado em agosto de 2019 ter sido superior aos custos e despesas no mês, foi auferido **Lucro** de R\$ 3.959.000 (três milhões, novecentos e cinquenta e nove mil reais), porém, de forma acumulada de janeiro a agosto, o resultado obtido foi de **Prejuízo** no montante de R\$ 15.508.000 (quinze milhões, quinhentos e oito mil reais).

- A variação cambial, até agosto de 2019, montou R\$ 16.202.000 (dezesseis milhões, duzentos e dois mil reais), ultrapassando o Resultado do Período em R\$ 694.000 (seiscentos e noventa e quatro mil reais), ou seja, impactando negativamente no resultado contábil auferido.

Em milhares de reais - mensal				
Demonstração do resultado	jun-19	jul-19	ago-19	2019
Receita Líquida	27.920	30.332	46.624	247.742
Custo	- 22.163	- 21.595	- 28.979	- 177.674
Lucro Bruto	5.757	8.737	17.645	70.068
Despesas Operacionais	- 6.230	- 8.679	- 11.484	- 74.442
(-) Despesas Administrativas	- 6.173	- 8.679	- 11.480	- 72.047
Outras receitas (despesas)	- 57	- 0	- 4	- 2.395
Resultado Operacional	- 473	58	6.161	- 4.374
Despesas não operacionais	- 1.615	- 2.428	- 549	- 17.648
(-) Despesa Financeira	- 5.476	- 6.915	- 1.030	- 33.864
Receita Financeira	3.861	4.487	480	16.216
Resultado antes do IRPJ e CSLL	- 2.089	- 2.371	5.610	- 22.023
(-) IRPJ e CSLL	1.961	91	1.652	6.514
Resultado do Período	- 127	- 2.279	3.959	- 15.508

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CB / MM / RU / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

C. Funcionários

26. Foram disponibilizados documentos dos funcionários de julho e agosto de 2019 como: folha de pagamento, juntamente com relatório comprovando os pagamentos, resumo da folha de pagamento e de férias, provisão de 13º salário e de férias, juntamente com relatório dos pagamentos, protocolo de conectividade social, Sefip e DCTF Web.

27. Ademais, foram disponibilizados para os meses de julho e agosto de 2019, guia de INSS e DARF de IR sobre folha de pagamento com os devidos comprovantes de recolhimento.

28. Com base nas informações apresentadas, pode-se analisar a evolução do quadro de colaboradores, tendo acrescido nos últimos meses, como segue:

Funcionários em:	jun-19	jul-19	ago-19
Quantidade	1.111	1.116	1.127

Fonte: Caged

D. Impostos

29. Foram recebidos diversos comprovantes de recolhimento de impostos relativos aos meses de julho e agosto de 2019, sem os DARF'S e guias para confronto e validação das informações.

E. Demais Relatórios

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CB / MM / RU / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES

30. Foram disponibilizados os seguintes relatórios:

- Descontos de Duplicatas com informações por bancos, clientes e títulos descontados, devidamente conciliados com os demonstrativos contábeis, tendo saldo de R\$ 55.602.879 (cinquenta e cinco milhões, seiscentos e dois mil, oitocentos e setenta e nove reais), dos quais 40% correspondem à garantia.
- Fluxo de Caixa do período em análise, indicando recebimentos na importância de R\$ 82.901.000 (oitenta e dois milhões, novecentos e um mil reais) referente entradas operacionais, recebimentos financeiros na importância de R\$ 22.447.000 (vinte e dois milhões, quatrocentos e quarenta e sete mil reais), e pagamentos na importância de R\$ 105.874.000 (cento e cinco milhões, oitocentos e setenta e quatro mil reais), dos quais, 72% foram realizados a fornecedores e funcionários, e os demais desembolsos correspondem a impostos e dívidas de natureza financeiras.

III. CONCLUSÃO

31. Na análise da documentação apresentada pela Recuperanda, observa-se aumento de 54% no Faturamento de agosto de 2019, superado as Despesas e os Custos, acarretando Resultado positivo, entretanto, as questões não operacionais decorrentes do reconhecimento de multas e juros sobre débitos fiscais e variações cambiais, impactam negativamente no Resultado contábil, tendo auferido prejuízo até agosto de 2019.

32. Ademais, o Endividamento aponta capacidade de liquidação total de suas obrigações, contudo seria necessário utilizar-se de quase todos seus bens e direitos, constituídos até agosto de 2019, não restando “folga financeira” suficientes para a manutenção de suas atividades.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CB / MM / RU / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

17

LASPRO

CONSULTORES

33. Dessa maneira, mesmo com uma leve melhora na capacidade de quitação de suas dívidas, indicado pelos Índices de Liquidez, ainda não apresenta um cenário ideal.

IV- DILIGÊNCIA

Data: 19.11.19

Local: Rua Mateo Forte, nr. 216 – CEP. 05038-160 – Bairro Água Branca – São Paulo – SP

Responsável: Sr. José Henrique Nunes

Preposto: Pedro Roberto da Silva

34. O Sr. José Henrique Nunes, Controller, indicou o Sr. Márcio, colaborador no Setor de Contabilidade, para acompanhar a visita.

Visão da Empresa



Entrada / Recepção

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

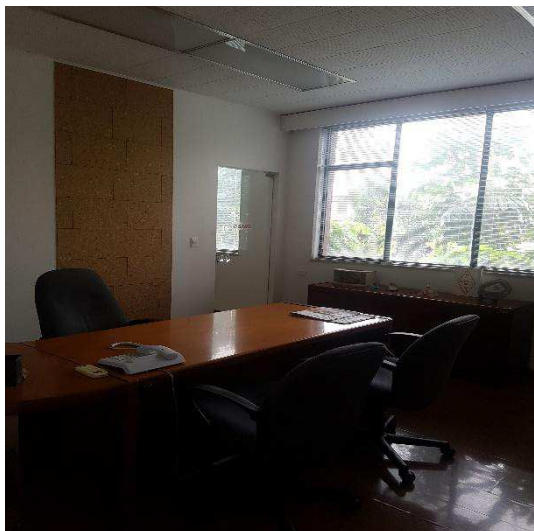
72-964.1 – CB / MM / RU / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES



Área Administrativa

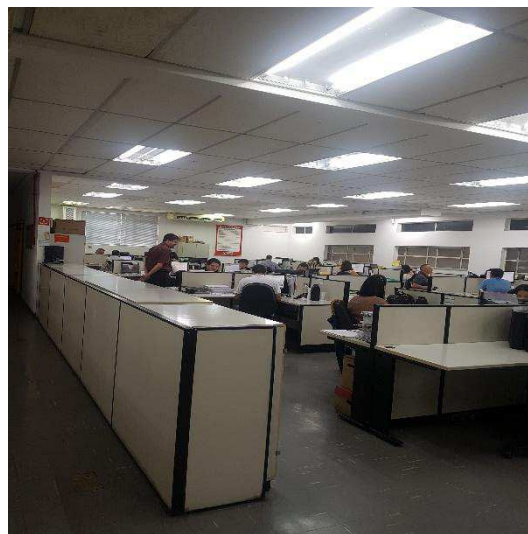


Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CB / MM / RU / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES



Estacionamento



Cozinha / Refeitório

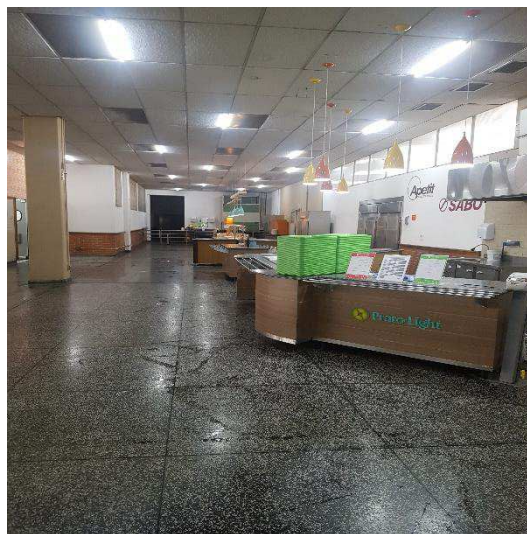
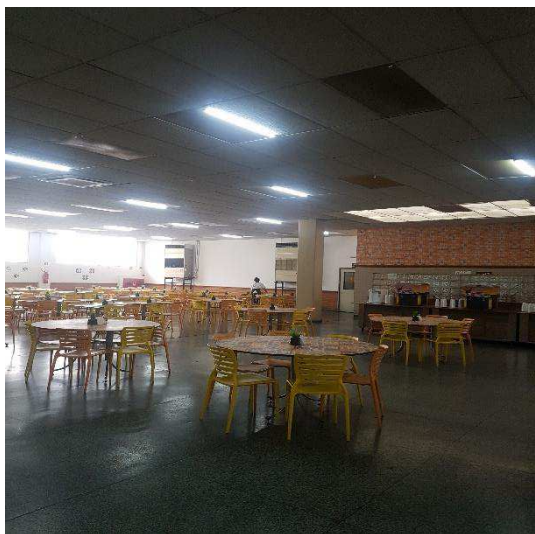


Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

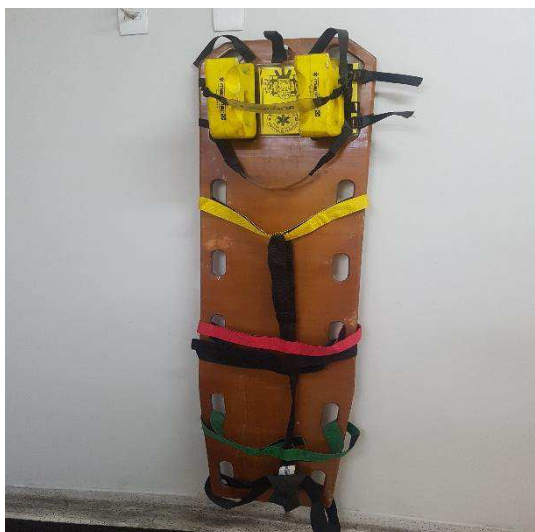
72-964.1 – CB / MM / RU / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES



Ambulatório Médico

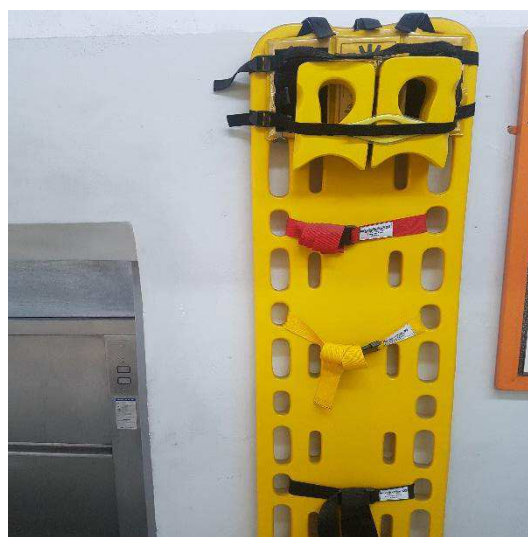


Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

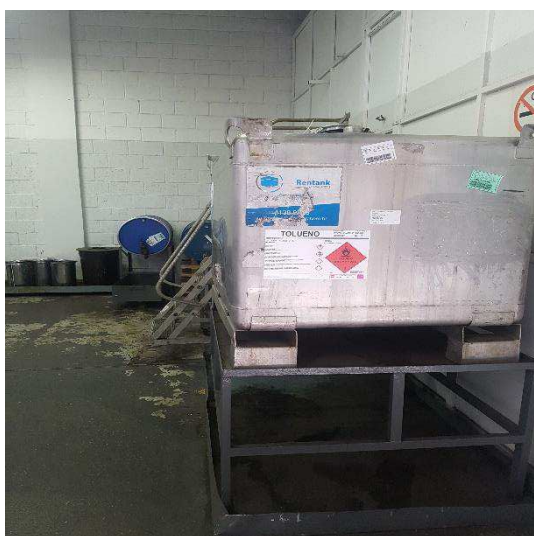
72-964.1 – CB / MM / RU / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES



Laboratório



Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CB / MM / RU / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

ETA – Estação de Tratamento de Água



Área – Processamento de Massa



Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

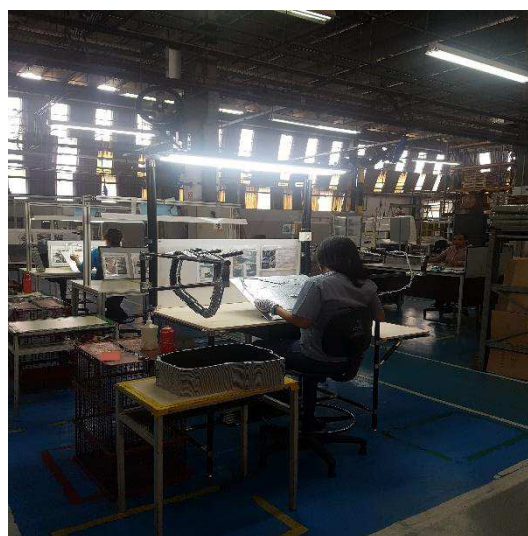
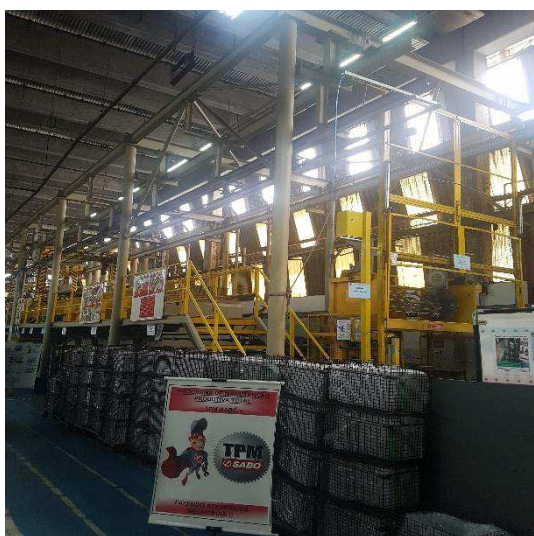
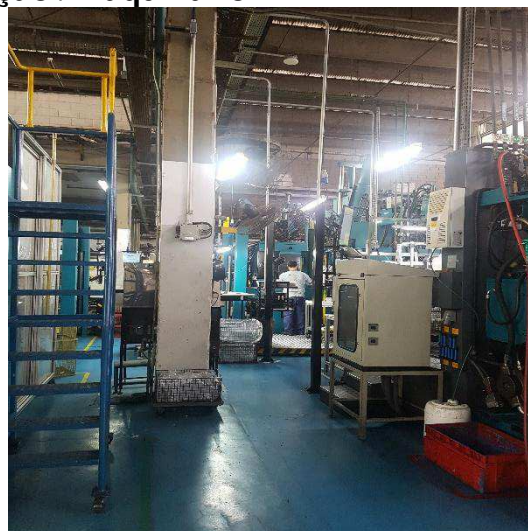
72-964.1 – CB / MM / RU / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES



Fábrica - Produção / Maquinário

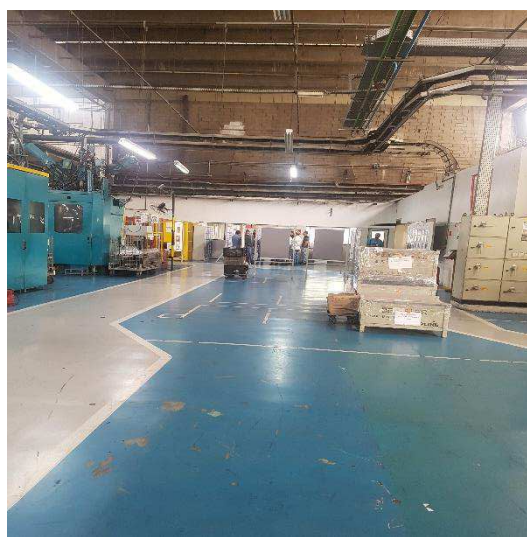


Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CB / MM / RU / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

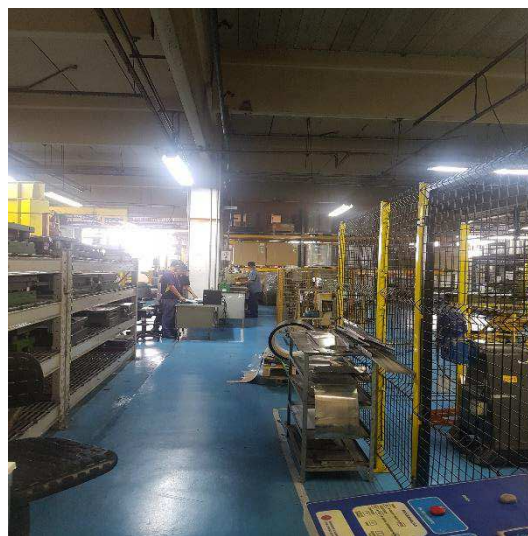
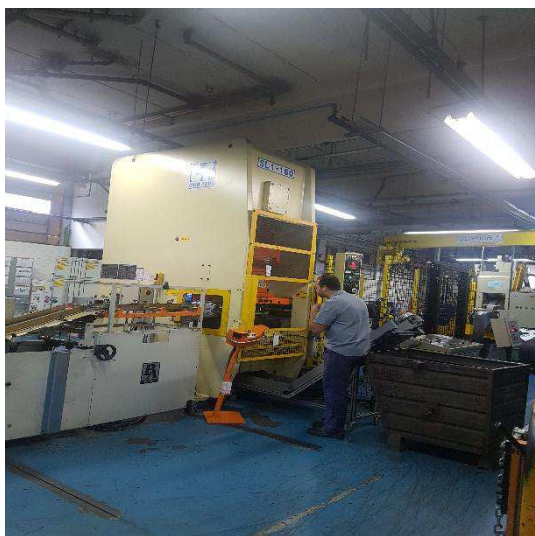


Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CB / MM / RU / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES



Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CB / MM / RU / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES



Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

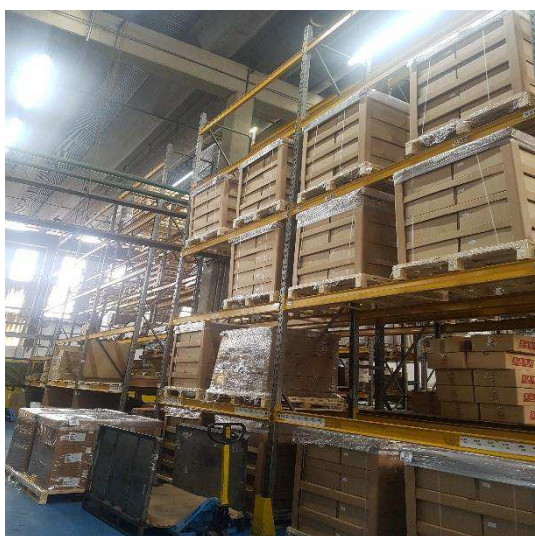
72-964.1 – CB / MM / RU / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES



Embalagens



Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CB / MM / RU / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

Empacotamento



Produtos para Entregas



Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CB / MM / RU / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES



Carregamento

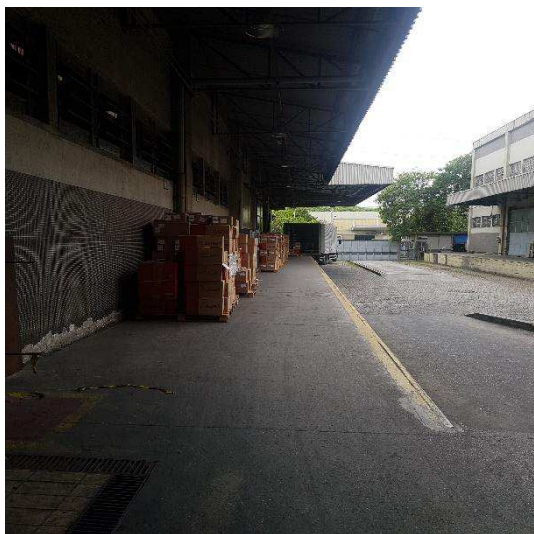
Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CB / MM / RU / JP

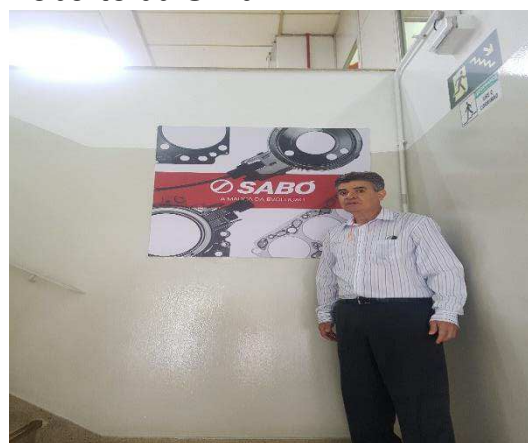
Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES



Preposto: Pedro Roberto da Silva



V - ENCERRAMENTO

34. Essa Administradora informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se a disposição dos interessados, mediante agendamento prévio.

35. Por fim, sendo o que havia a relatar, a Administradora Judicial permanece à disposição do Juízo, da Recuperanda, dos Credores e Ministério Público para prestar os esclarecimentos necessários.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CB / MM / RU / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

São Paulo, 19 de novembro de 2019.



LASPRO CONSULTORES LTDA.
Administradora Judicial
Oreste Nestor de Souza Laspro
OAB/SP nº 98.628

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – CB / MM / RU / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97