

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 02ª VARA CÍVEL  
DA COMARCA DE PAULÍNIA/SP****Recuperação Judicial****Autos nº 1000339-55.2019.8.26.0428**

**LASPRO CONSULTORES LTDA**, neste ato representada pelo **DR. ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO**, nomeada Administradora Judicial nos autos da Recuperação Judicial em epígrafe, requerida por **FERTILIZANTES HERINGER S.A.**, vem respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, com fulcro no artigo 22, II, “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005 apresentar **Relatório das Atividades das Recuperandas**, referente ao período de **junho de 2019**.

Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

**Sumário**

I. INTRODUÇÃO .....3

II. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA.....3

    A. Balanço Patrimonial .....4

    B. Resultado do Exercício ..... 10

    C. Funcionários..... 12

    D. Impostos..... 13

    E. Demais Relatórios..... 13

III. CONCLUSÃO..... 13

IV. DILIGÊNCIA ..... 14

V. DO ENCERRAMENTO.....31

**Brasil**  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

**Itália**  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

## I. INTRODUÇÃO

1. A empresa **Fertilizantes Heringer S.A.**, tem como atividade preponderante a industrialização e a comercialização de fertilizantes. Fundada em 1968, deu início a suas atividades, como uma empresa individual em Manhuaçu/MG, fornecendo fertilizantes aos produtores de café da região. Nos anos seguintes, foram inauguradas novas unidades misturadoras e reformando as unidades mais antigas. Em 2004 a empresa foi transformada em Sociedade Limitada, e em 2007, teve sua abertura de capital e ingresso na Bovespa.

2. Em 4 de fevereiro de 2019, ingressou com pedido de Recuperação Judicial, alegando que a combinação da estagnação da economia brasileira, incertezas políticas, concorrências das multinacionais, greve dos caminhoneiros e aumento do custo do frete, aumento do preço dos insumos e fretes, perda da margem com vendas antecipadas, entre outros, a levaram a uma situação crítica. O deferimento do pedido de recuperação judicial ocorreu em 06 de fevereiro de 2019.

## II. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

3. Cabe observar que a Recuperanda é a responsável pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas neste Relatório inclusive sob as penas do artigo 171, da Lei 11.101/05.

4. A situação operacional é apresentada a partir dos documentos solicitados à Recuperanda conforme: **(A)** Situação Patrimonial; **(B)** Demonstração do Resultado do Exercício; **(C)** Funcionários; **(D)** Impostos e, **(E)** Demais Relatórios.

5. As informações que seguem foram compiladas dos balancetes mensais de maio de 2019, já apresentado no relatório anterior, e junho de 2019, os quais foram disponibilizados pela Recuperanda.

6. Os demonstrativos contábeis foram auditados até março de 2019. Os valores apresentados para o segundo trimestre de 2019 são passíveis de modificações e ajustes futuros, quando da realização da auditoria.

### **A. Balanço Patrimonial**

7. Nota-se aumento significativo de 225% na rubrica **caixa e equivalentes** representada pelo montante de R\$ 42,4 milhões (quarenta e dois milhões e quatrocentos mil reais) em junho de 2019, dos quais R\$ 29,2 milhões (vinte e nove milhões e duzentos mil reais) estão suportados por extratos bancários, R\$ 25 mil (vinte e cinco mil reais) são movimentações de caixa e R\$ 13,1 milhões (treze milhões e cem mil reais) referem-se a saldos bancários dos quais não recebemos os extratos bancários, tão pouco conseguimos identificar se referem-se a contas correntes e/ou aplicações financeiras.

- Em resposta ao termo de diligência, a Recuperanda informou que algumas instituições financeiras bloquearam o acesso, sendo os extratos faltantes disponibilizando após a regularização desta situação.

8. Em junho de 2019, houve aumento de 5% nos recebíveis de **clientes**, totalizando o montante de R\$ 132,967 milhões (cento e trinta e dois milhões, novecentos e sessenta e sete mil reais), estando assim representado:

# LASPRO

## CONSULTORES

Em milhares de reais

Descrição das Contas	mai/19	Variação	jun/19
Duplicatas jurídico	74.368	60	74.428
Duplicatas descontadas	56.340	- 2.516	53.824
Contas a receber no país	38.109	7.275	45.384
Contas a receber no exterior	1.476	- 66	1.411
Cheques devolvidos	37	- 2	35
Ajuste a valor presente	- 238	- 26	- 264
Ajuste a valor justo	- 1.848	12	- 1.836
Perda estimada e incorrida com créditos de liquidação duvidosa	- 41.315	1.301	- 40.014
<b>Total</b>	<b>126.930</b>	<b>6.038</b>	<b>132.967</b>

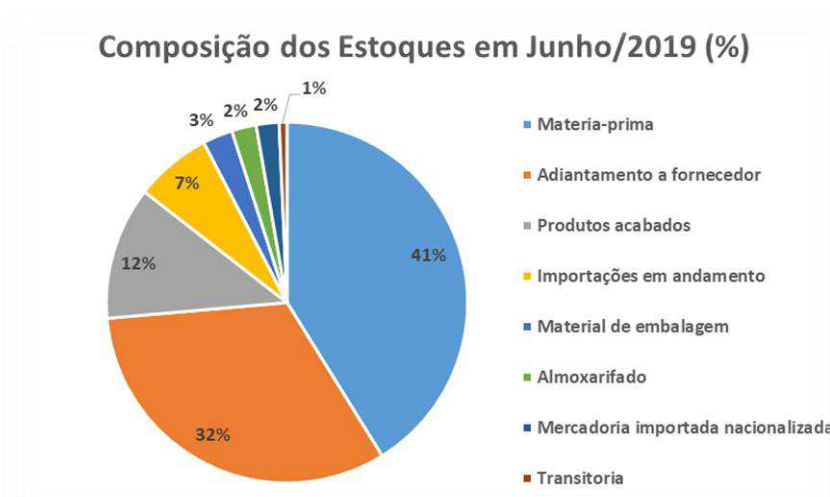
*Fonte: Composição contábil, data base maio e junho de 2019.*

- Aumento no “contas a receber no país”, no montante de R\$ 7,2 milhões (sete milhões e duzentos mil reais) indica que novas negociações a prazo foram realizadas. Nota-se também aumento na “receita de venda” do mesmo período.
- Observa-se que, do total a receber, 23% refere-se a “perda estimada com créditos de liquidação duvidosa”, estabelecido a partir das médias históricas das perdas registradas, onde no mínimo trimestralmente são analisados se existem evidências objetivas de que a Recuperanda poderá não receber todos os valores devidos por seus clientes.
  - A avaliação da existência de evidências é baseada na análise individualizada dos clientes em atraso, considerando a sua capacidade de pagamento, as garantias oferecidas e a avaliação de advogados e empresas especializadas em cobranças.

9. A rubrica mais representativa do ativo circulante refere-se aos **estoques**, correspondendo a 47% deste. Em junho de 2019 os estoques apresentaram aumento de 18%, totalizando o montante de R\$ 347,762 milhões (trezentos e quarenta e sete milhões, setecentos e sessenta e dois mil reais), composto pelas seguintes contas contábeis:

**Brasil**  
 Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
 01050-030 - São Paulo  
 www.lasproconsultores.com.br  
 Fone: +55-11-3211-3010  
 Fax: +55-11-3255-3727

**Itália**  
 Edoardo Ricci Avvocati  
 Via Visconti di Modrone n° 8/10  
 20122 - Milão  
 www.edoardoricci.it  
 Fone: + 39-02 79 47 65  
 Fax: + 39-02 78 44 97



**Fonte:** As legendas “matéria-prima”, “produtos acabados”, “material de embalagem” e “almoxarifado” foram extraídos do relatório de estoque disponibilizado e confrontados com os saldos contábeis apresentados. Os demais itens foram extraídos do balancete contábil do mesmo período.

10. O quadro abaixo demonstra a comparação dos **tributos** classificados como passíveis a serem recuperados, no “curto” e “longo” prazo, onde a somatória de todas representa 31% do ativo total de junho de 2019. Nota-se redução no final do primeiro semestre de 2019, de R\$ 85,2 milhões (oitenta e cinco milhões e duzentos mil reais) nos impostos recuperáveis, totalizando R\$ 498,6 milhões (quatrocentos e noventa e oito milhões e seiscentos mil reais).

Tributos à Recuperar	mai/19	jun/19
Tributos a recuperar CP	R\$ 126.102	R\$ 118.539
IR e CS a recuperar CP	R\$ 142.370	R\$ 64.267
IR e CS a recuperar LP	R\$ 104.400	R\$ 104.817
Tributos a recuperar LP	R\$ 211.007	R\$ 211.007
<b>Total</b>	<b>R\$ 583.879</b>	<b>R\$ 498.631</b>

11. O **imobilizado** representa 53% do ativo não circulante, equivalente ao montante líquido de R\$ 452,1 milhões (quatrocentos e cinquenta e dois milhões e cem mil reais) em junho de 2019. Nota-se redução equivalente a R\$ 3,7 milhões (três milhões e setecentos mil reais), onde temos a comentar:

**Brasil**  
 Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
 01050-030 - São Paulo  
 www.lasproconsultores.com.br  
 Fone: +55-11-3211-3010  
 Fax: +55-11-3255-3727

**Itália**  
 Edoardo Ricci Avvocati  
 Via Visconti di Modrone n° 8/10  
 20122 - Milão  
 www.edoardoricci.it  
 Fone: + 39-02 79 47 65  
 Fax: + 39-02 78 44 97

# LASPRO

## CONSULTORES

- Do montante referente a redução, 66% refere-se ao reconhecimento mensal das depreciações dos bens patrimoniais; e,
- O montante restante, representado por 34%, refere-se as seguintes movimentações:

Descrição	Em Milhares de Reais
Aquisições	2
Reclassificação para o Intangível	- 988
Reclassificação para o Resultado	- 279
<b>Total</b>	<b>- 1.265</b>

12. Ainda sobre o **imobilizado**, cabe mencionar que em setembro de 2019 foi deferido pedido de antecipação parcial de medidas previstas no plano de recuperação judicial no que se refere à venda de ativos móveis, por meio de leilão eletrônico, para pagamento aos credores da classe I – Trabalhistas. Os bens selecionados e listados, totalizam o montante de R\$ 15.803.337 (quinze milhões, oitocentos e três mil, trezentos e trinta e sete reais), estando ociosos e somente gerando custos à Recuperanda. Observa-se que é obrigatória a vinculação do valor oriundo aos pagamentos dos credores trabalhistas, de forma igualitária, com posterior prestação de contas. O passivo concursal trabalhista, está representado pelo montante de R\$ 28.781.073 (vinte e oito milhões, setecentos e oitenta e um mil e setenta e três reais), podendo sofrer alterações.

Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

# LASPRO

## CONSULTORES

Em milhares de reais		
Balço Patrimonial	mai/19	jun/19
<b>Ativo</b>	<b>1.583.184</b>	<b>1.586.695</b>
<b>Circulante</b>	<b>730.158</b>	<b>736.219</b>
Caixa e equivalentes	13.041	42.442
Clientes	126.930	132.967
Estoques	294.070	347.762
Tributos a recuperar	126.102	118.539
IR e CS a recuperar	142.370	64.267
Outros ativos	27.645	30.241
<b>Não Circulante</b>	<b>853.025</b>	<b>850.476</b>
Contas a receber de clientes	22	3
IR e CS a recuperar	104.400	104.817
Tributos a recuperar	211.007	211.007
Outros ativos	8.237	8.249
Créditos trib. adquiridos	31.972	31.972
Depósitos judiciais	34.909	34.742
Imobilizado	455.884	452.124
Intangível	6.594	7.562

13. Reconhecidas pelo seu valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa de juros efetiva, as contas a pagar a **fornecedores** são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso normal dos negócios. Essa rubrica apresentou redução de 2% em junho de 2019, representando 56% do total devido pela Recuperanda, encerrando o período analisado com o montante de R\$ 1,297 bilhão (um bilhão, duzentos e noventa e sete milhões reais).

14. Em junho de 2019, houve aumento de 5% na rubrica **encargos sociais**, encerrando o período em análise montano R\$ 27,1 milhões (vinte e sete milhões e cem mil reais), onde 50% do saldo apresentado refere-se a alínea “FGTS s/ folha de pagamento”.

15. No mês de junho de 2019, os **tributos a recolher**, no passivo circulante, obtiveram aumento de 7%, totalizando o montante de R\$ 2,475 (dois milhões, quatrocentos e setenta e cinco mil reais), onde 63% do saldo apresentado é relativo ao “ICMS”. Os **tributos a recolher** no passivo não circulante

Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97



# LASPRO

## CONSULTORES

referem-se unicamente ao "ICMS", onde apresentaram redução de 70%, indicando a ocorrência de pagamentos e/ou reclassificações para curto prazo, totalizando R\$ 194 mil (cento e noventa e quatro mil reais).

16. Acumuladamente, até junho de 2019 a Recuperanda auferiu **prejuízo** de R\$ 1,357 bilhões (um bilhão, trezentos e cinquenta e sete milhões de reais), que acarreta no Patrimônio Líquido a descoberto em R\$ 732,4 milhões (setecentos e trinta e dois milhões e quatrocentos mil reais).

Em milhares de reais		
Balanço Patrimonial	mai/19	jun/19
<b>Passivo</b>	<b>1.583.184</b>	<b>1.586.695</b>
<b>Circulante</b>	<b>2.310.192</b>	<b>2.294.727</b>
Fornecedores	1.319.626	1.296.991
Empréstimos e financiamentos	864.156	867.559
Encargos sociais	25.914	27.127
Tributos a recolher	2.320	2.475
Adiantamentos de clientes	61.826	61.855
Demais contas a pagar	36.350	38.721
<b>Não Circulante</b>	<b>24.524</b>	<b>24.376</b>
Empréstimos e financiamentos	83	59
Provisão para contingências	23.795	24.123
Tributos a recolher	646	194
<b>Patrimônio líquido</b>	<b>- 751.532</b>	<b>- 732.409</b>
Capital Social	585.518	585.518
Ajuste de avaliação patrimonial	39.427	39.427
Lucros/Prejuízos Acumulados	- 1.246.781	- 1.256.320
<b>Lucros/Prejuízos do Exercício</b>	<b>- 129.696</b>	<b>- 101.033</b>

17. Com base nas informações patrimoniais apresentadas nos quadros acima, pôde-se proceder a análise dos índices de liquidez.

- **Liquidez Corrente:** Sem variação, mantém capacidade de quitação de R\$ 0,32 (trinta e dois centavos de real) para cada real devido em obrigação a curto prazo ao utilizar todos os seus direitos em curto prazo.
- **Liquidez Seca:** Similar a liquidez corrente, porém desconsiderando o montante investido em estoque para quitação de cada real devido em

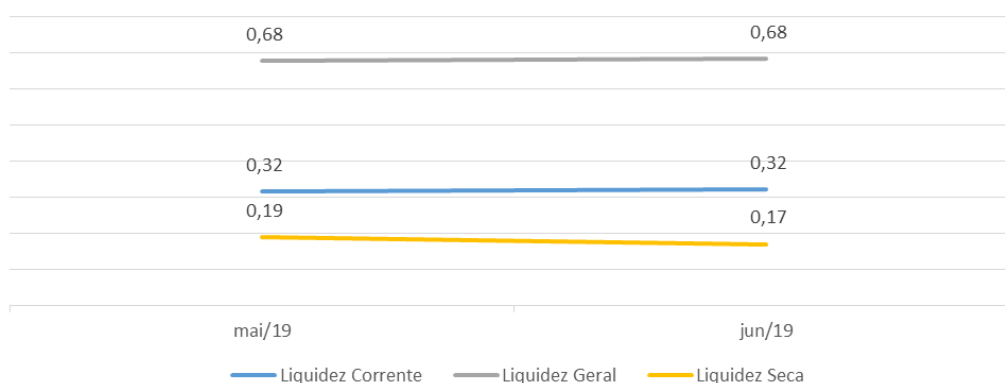
Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

obrigação a curto prazo, apresentando liquidez de R\$ 0,17 (dezesete centavos de real) em junho de 2019.

- **Liquidez Geral:** Para cada real, de toda dívida constituída, ao utilizar seus direitos de curto e longo prazo, a Recuperanda apresenta liquidez de R\$ 0,68 (sessenta e oito centavos de real).

**Índices de Liquidez**



- **Endividamento:** O ideal é menor ou igual a 100%. Em junho de 2019 apresentou pequena melhora, indicando endividamento de 146%, demonstrando a necessidade do uso de recursos de terceiros para quitação de suas obrigações totais, estando o passivo total superior ao ativo total em 46%.

Indicadores	mai/19	jun/19
Endividamento	147%	146%

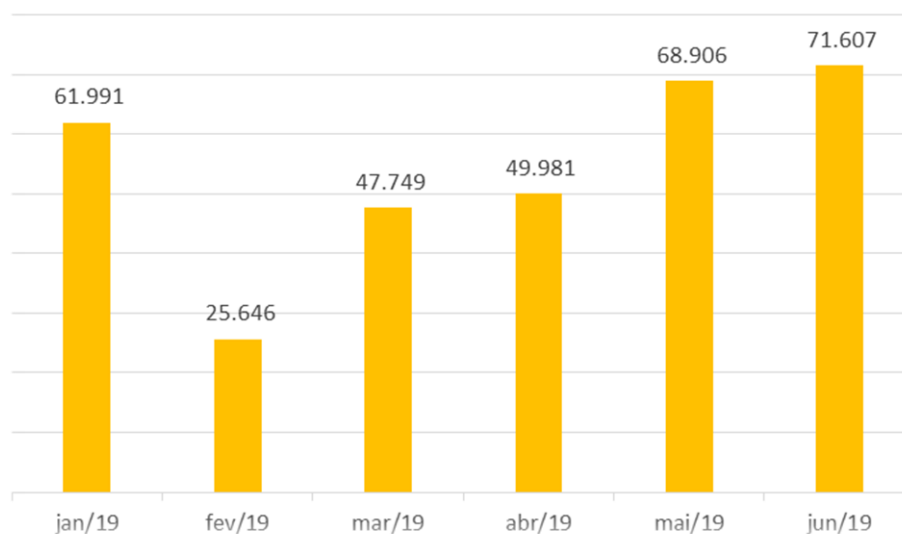
**B. Resultado do Exercício**

18. As **receitas líquidas** aumentaram em 4% em junho de 2019, quando comparada com o mês anterior, totalizando montante de R\$ 352,881 milhões (trezentos e cinquenta e dois milhões, oitocentos e oitente e um mil reais). Abaixo ilustramos a evolução da receita líquida do primeiro semestre de 2019:

Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

## Demonstração da Receita Líquida - De janeiro a Junho/2019 (em milhares R\$)



19. Os custos incorridos absorveram toda a receita líquida, montando no primeiro semestre de 2019, R\$ 339,583 milhões (trezentos e trinta e nove milhões, quinhentos e oitenta e três mil reais), restando após a contabilização das despesas operacionais e financeiras, **prejuízo contábil** acumulado de R\$ 101 milhões (cento e um milhões reais).

20. Quanto as **despesas operacionais**, estas correspondem principalmente a **despesas comerciais**, incorrendo gastos mensais médios de R\$ 6 milhões (seis milhões de reais) e a **despesas gerais e administrativas**, montando, em média, R\$ 7 milhões (sete milhões de reais) ao mês.

21. O **lucro** auferido no mês de junho de 2019, representado pelo montante de R\$ 28,663 milhões (vinte e oito milhões, seiscentos e sessenta e três mil reais), ocorreu devido o reconhecimento da **variação cambial** positiva no montante de R\$ 40,5 milhões (quarenta milhões e quinhentos mil reais). Cabe mencionar que a variação cambial é responsável por 16% do resultado acumulado até junho de 2019.

Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

# LASPRO

## CONSULTORES

Em milhares de reais - mensal

Demonstração de Resultado	mai/19	jun/19	Total
<b>Receita</b>	<b>70.273</b>	<b>73.344</b>	<b>332.241</b>
Venda	70.273	73.344	332.241
(-) Impostos	- 1.367	- 1.737	- 6.360
<b>Receita Líquida</b>	<b>68.906</b>	<b>71.607</b>	<b>325.881</b>
(-) Custos	- 66.700	- 66.199	- 339.583
<b>Resultado Bruto</b>	<b>2.207</b>	<b>5.408</b>	<b>- 13.702</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>- 11.357</b>	<b>- 16.331</b>	<b>- 89.668</b>
(-) Despesas Comerciais	- 4.562	- 6.070	- 36.859
(-) Despesas Gerais e Administrativas	- 6.368	- 6.260	- 44.177
Outras Receitas/Despesas	- 427	- 4.001	- 8.632
<b>Resultado Operacional Líquido</b>	<b>- 9.150</b>	<b>- 10.922</b>	<b>- 103.371</b>
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>3.582</b>	<b>39.585</b>	<b>2.337</b>
Receita/Despesa financeira	1.370	- 974	- 13.669
Variação Cambial	2.212	40.559	16.007
<b>Resultado antes do IR/CSLL</b>	<b>- 5.568</b>	<b>28.663</b>	<b>- 101.033</b>
Provisão IR/CSLL	-	-	-
IR/CS Diferido	-	-	-
<b>Resultado do exercício</b>	<b>- 5.568</b>	<b>28.663</b>	<b>- 101.033</b>

### C. Funcionários

22. Foram disponibilizados:

- DARF código 0561 e 0588, compensados em Perdcomp;
- GFIP;
- Guias de FGTS com os comprovantes de pagamento;
- Provisão de 13º salários e de férias;
- Resumo de folha de pagamentos dos funcionários e pró-labore;
- Perdcomp – compensação do INSS, juntamente com o recibo de transmissão.

23. De acordo com o resumo da folha de pagamento (data base junho de 2019), houve aumento de 8 colaboradores no quadro de funcionários, quando comparado com o mês imediatamente anterior, quantificando 974 colaboradores e contribuintes individuais.

Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

# LASPRO

## CONSULTORES

Funcionários em:	fev/19	mar/19	abr/19	mai/19	jun/19
Quantidade	1.000	1.133	973	966	974

Fonte: Resumo geral da folha

### D. Impostos

24. Foram disponibilizados:

- DARF código 1708, 8045 e 5952, compensados em Perdcomp;
- Documento de arrecadação do imposto sobre serviços – ISS com os comprovantes de pagamento que totalizam R\$ 67 mil (sessenta e sete mil reais);
- Guia de ICMS com os comprovantes de pagamento que totalizam R\$ 305 mil (trezentos e cinco mil reais);
- Perdcomp juntamente com o recibo de entrega;
- SPED – apuração do ICMS, PIS e Cofins - juntamente com recibo de entrega;
- Relatório complementar com os pagamentos e compensações efetuados em julho de 2019.

### E. Demais Relatórios

25. Foi disponibilizado, pela Recuperanda, o fluxo de caixa totalizando, em 28 de junho de 2019, o montante de R\$ 26,1 milhões (vinte e seis milhões e cem mil reais), devidamente conciliado com os saldos contábeis.

### III. CONCLUSÃO

26. As análises dos documentos contábeis financeiros demonstram que a Recuperanda vem operando normalmente, porém suas dívidas superam seus recursos financeiros e patrimoniais, além disso os altos custos vêm consumindo toda a sua receita de vendas, ficando o resultado contábil vulnerável a variação cambial.

Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

27. Informa esta Auxiliar que às fls. 7158/7177 dos autos da recuperação judicial foi formulado pedido pela Recuperanda para que este D. Juízo autorizasse a apresentação de informações contábeis trimestrais para análise e fiscalização desta Administradora Judicial na presente Recuperação Judicial, nos mesmos moldes realizados perante a Comissão de Valores Mobiliários e órgãos inerentes, nos termos do artigo 16 da Instrução da CVM nº 202/1993.

28. Nesse desiderato, considerando os argumentos trazidos pela Recuperanda, bem como que isso não deverá influenciar na sua regular fiscalização, esta Auxiliar opinou às fls. 8462/8468 pelo deferimento do pedido, autorizando a apresentação trimestral das informações contábeis.

#### **IV. DILIGÊNCIA**

**Data:** 16/08/19

**Local:** Paulínia 01 – Avenida Irene Karcher, nr. 620 – CEP. 13148-906 – Betel – Paulínia – (SP)

**Gerente:** Sr. Henrique Maia Ribeiro

**Supervisor Industrial:** Sr. Rodrigo Pedroso da Luz

27. A visita foi conduzida pelo Sr. Bruno Roberto dos Santos, Coordenador de Produção.

28. Nesta unidade está concentrada a equipe administrativa.

29. No dia da visita, estava ocorrendo uma reunião com os Supervisores Industriais de todas as unidades, para treinamento e aperfeiçoamento dos procedimentos operacionais.

Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

# LASPRO CONSULTORES

## Entrada / Portaria



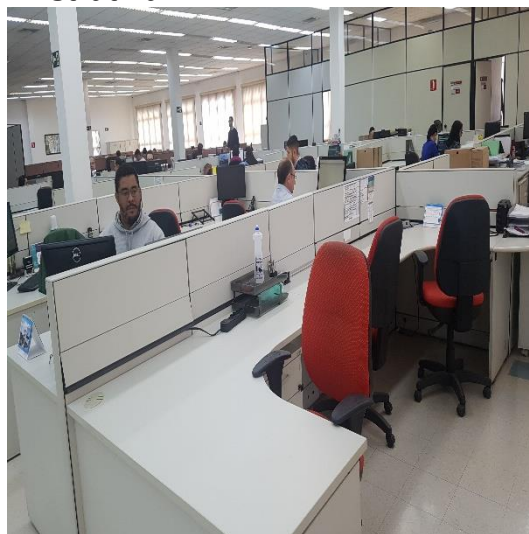
## Entrada – Prédio Administrativo



## Recepção



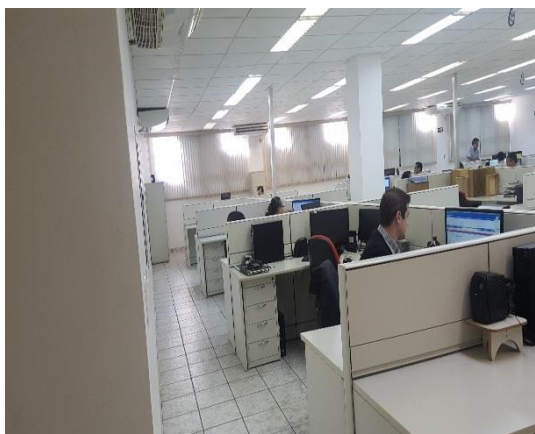
## Área Administrativa



**Brasil**  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
[www.lasproconsultores.com.br](http://www.lasproconsultores.com.br)  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

**Itália**  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 - Milão  
[www.edoardoricci.it](http://www.edoardoricci.it)  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

# LASPRO CONSULTORES



**Recursos Humanos**



**Reunião dos Sup. Industriais**



**Sala de Reunião**



**Copa**



**Brasil**  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
[www.lasproconsultores.com.br](http://www.lasproconsultores.com.br)  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

**Itália**  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 - Milão  
[www.edoardoricci.it](http://www.edoardoricci.it)  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

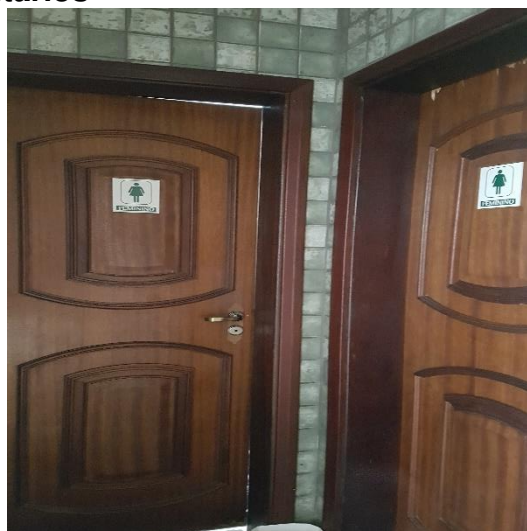
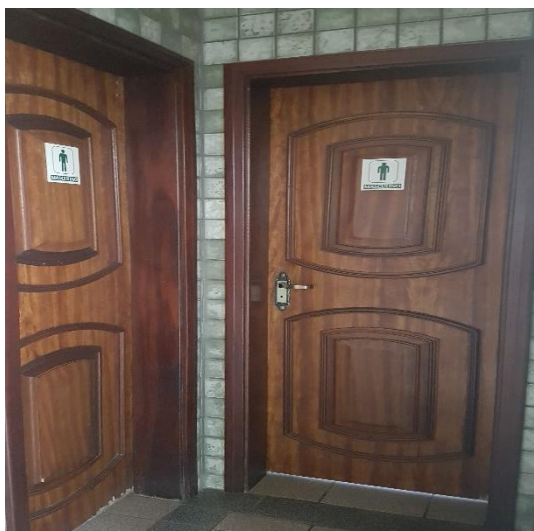


# LASPRO CONSULTORES

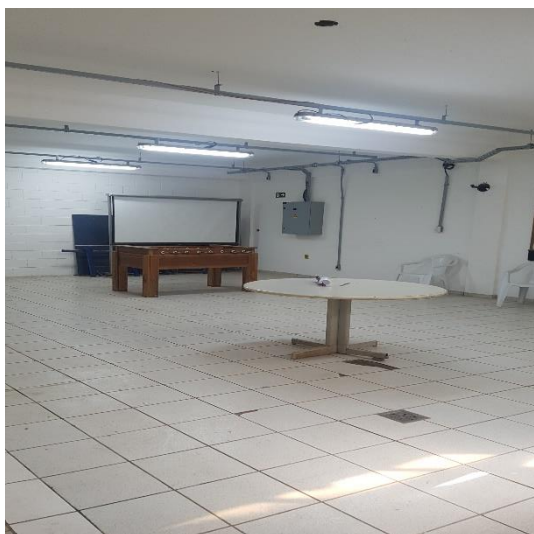
## Cozinha / Refeitório



## Sanitários



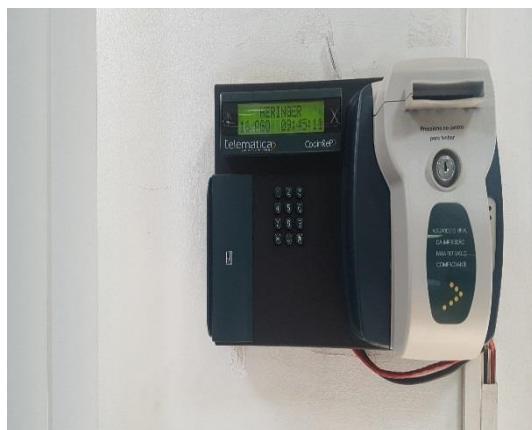
## Lazer



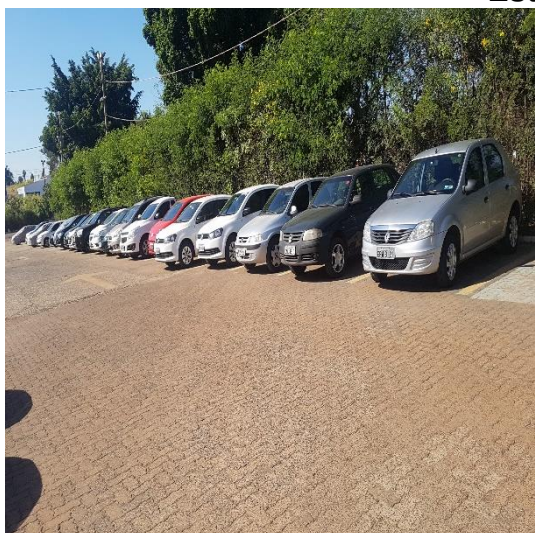
**Brasil**  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
[www.lasproconsultores.com.br](http://www.lasproconsultores.com.br)  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

**Itália**  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 - Milão  
[www.edoardoricci.it](http://www.edoardoricci.it)  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

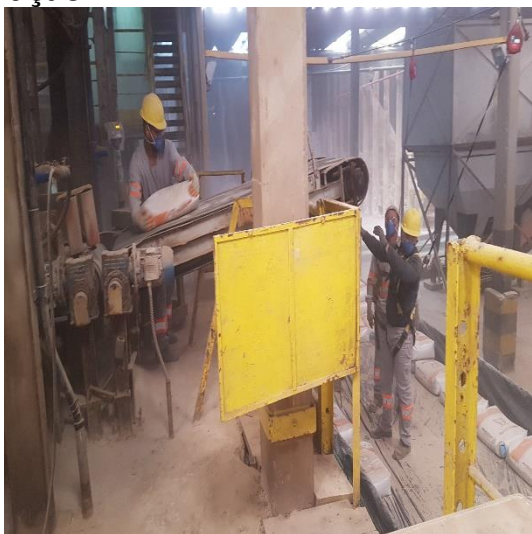
## Registradores de Ponto



## Estacionamento



## Produção

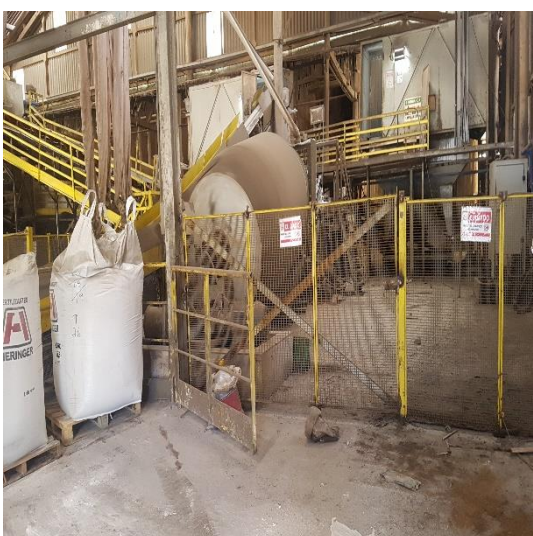
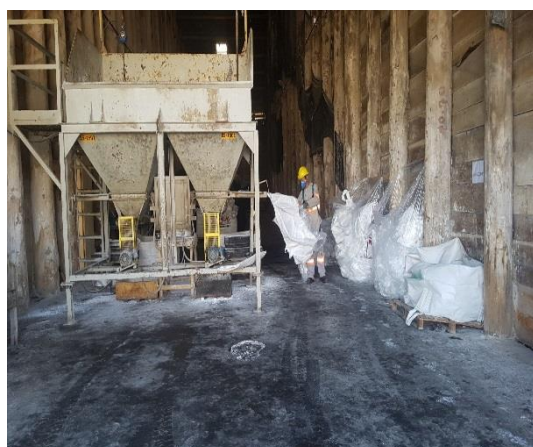


**Brasil**  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
[www.lasproconsultores.com.br](http://www.lasproconsultores.com.br)  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

**Itália**  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 - Milão  
[www.edoardoricci.it](http://www.edoardoricci.it)  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

# LASPRO

CONSULTORES



**Brasil**  
 Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
 01050-030 - São Paulo  
[www.lasproconsultores.com.br](http://www.lasproconsultores.com.br)  
 Fone: +55-11-3211-3010  
 Fax: +55-11-3255-3727

**Itália**  
 Edoardo Ricci Avvocati  
 Via Visconti di Modrone n° 8/10  
 20122 - Milão  
[www.edoardoricci.it](http://www.edoardoricci.it)  
 Fone: + 39-02 79 47 65  
 Fax: + 39-02 78 44 97

# LASPRO CONSULTORES

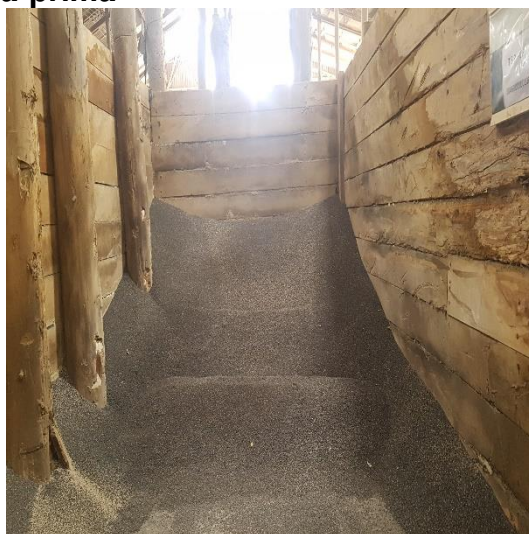
## Embalagens



## Etiquetagem



## Matéria-prima

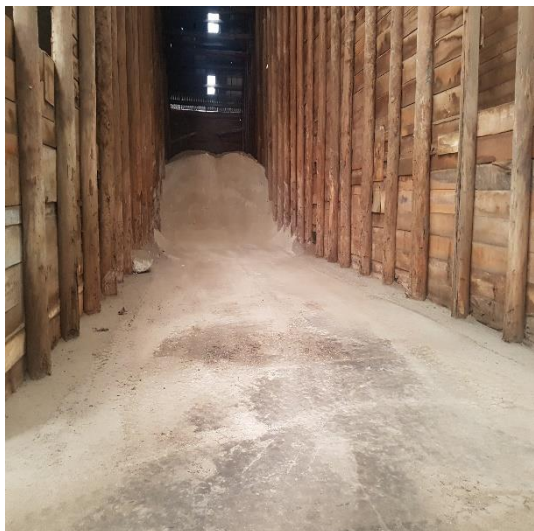


**Brasil**  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
[www.lasproconsultores.com.br](http://www.lasproconsultores.com.br)  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

**Itália**  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 - Milão  
[www.edoardoricci.it](http://www.edoardoricci.it)  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

# LASPRO

CONSULTORES



**Brasil**  
 Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
 01050-030 - São Paulo  
[www.lasproconsultores.com.br](http://www.lasproconsultores.com.br)  
 Fone: +55-11-3211-3010  
 Fax: +55-11-3255-3727

**Itália**  
 Edoardo Ricci Avvocati  
 Via Visconti di Modrone n° 8/10  
 20122 - Milão  
[www.edoardoricci.it](http://www.edoardoricci.it)  
 Fone: + 39-02 79 47 65  
 Fax: + 39-02 78 44 97

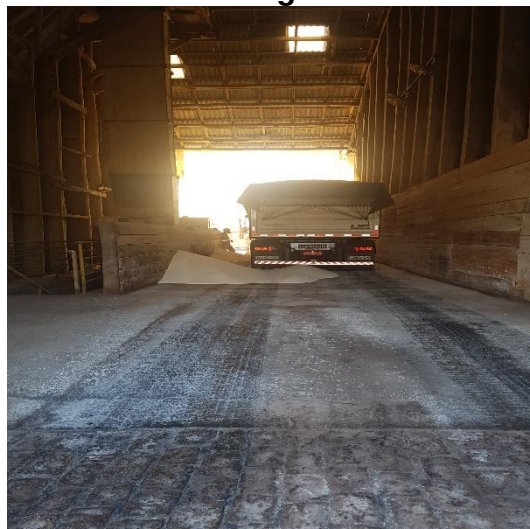
# LASPRO CONSULTORES



**Carregamento**



**Descarregamento**



**Produtos para Entregas**

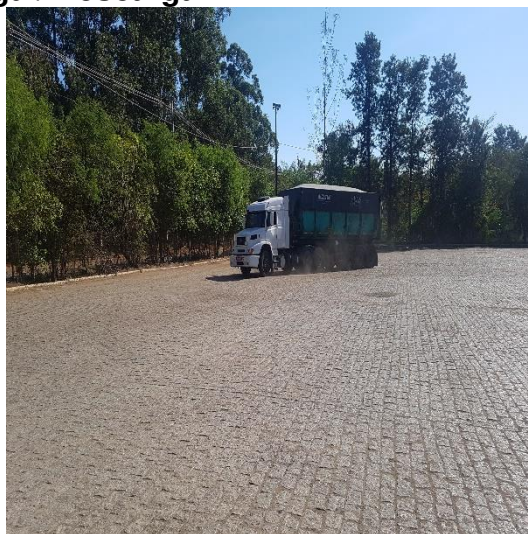


**Brasil**  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
[www.lasproconsultores.com.br](http://www.lasproconsultores.com.br)  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

**Itália**  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 - Milão  
[www.edoardoricci.it](http://www.edoardoricci.it)  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

# LASPRO CONSULTORES

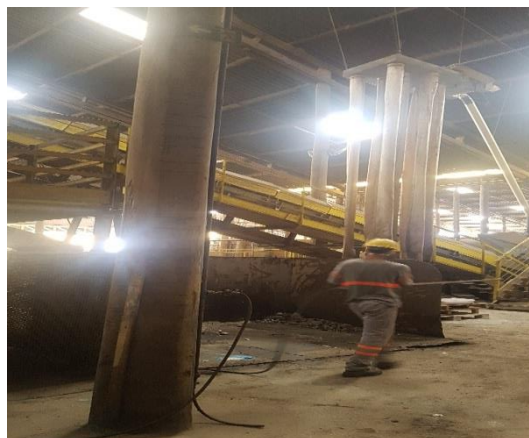
## Pátio – Carga / Descarga



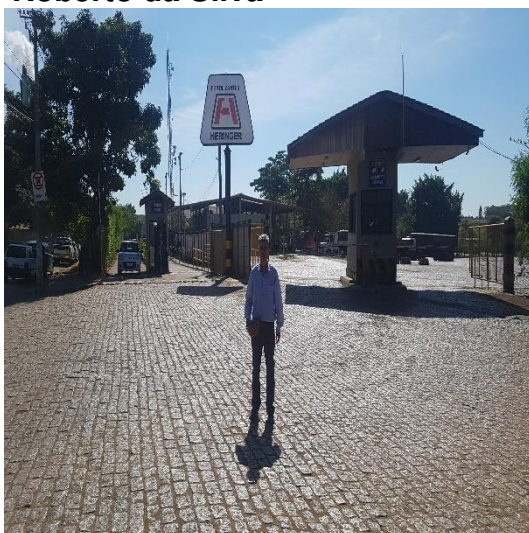
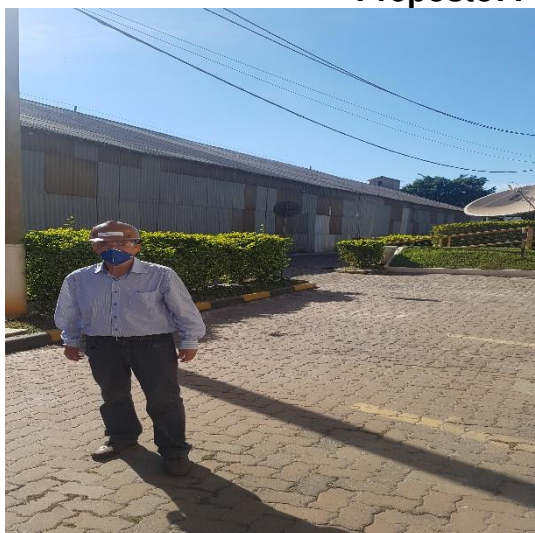
**Brasil**  
 Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
 01050-030 - São Paulo  
[www.lasproconsultores.com.br](http://www.lasproconsultores.com.br)  
 Fone: +55-11-3211-3010  
 Fax: +55-11-3255-3727

**Itália**  
 Edoardo Ricci Avvocati  
 Via Visconti di Modrone n° 8/10  
 20122 - Milão  
[www.edoardoricci.it](http://www.edoardoricci.it)  
 Fone: + 39-02 79 47 65  
 Fax: + 39-02 78 44 97

## Manutenção



## Preposto: Pedro Roberto da Silva



**Data:** 16/08/19

**Local:** Paulínia 02 – Avenida Professor Benedicto Montenegro, nr. 707 – CEP. 13148-189 – Betel – Paulínia – (SP)

**Gerente:** Sr. Henrique Maia Ribeiro

**Supervisor Industrial:** Sr. Rodrigo Pedroso da Luz

30. Nesta unidade encontra-se instalado o laboratório da Recuperanda.

Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97



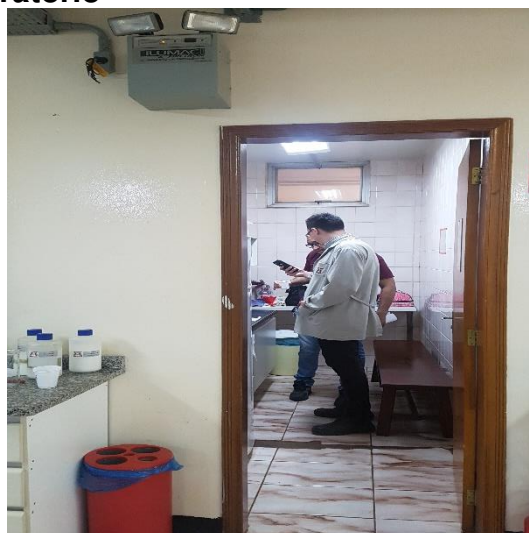
## Entrada Portaria



## Recepção do Laboratório



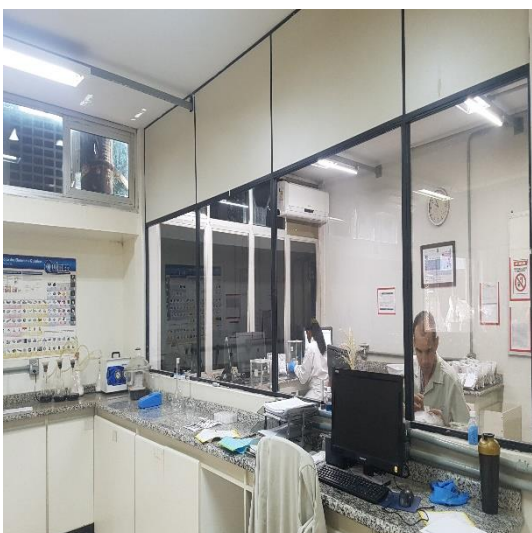
## Laboratório



**Brasil**  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

**Itália**  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

# LASPRO CONSULTORES



**Brasil**  
 Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
 01050-030 - São Paulo  
[www.lasproconsultores.com.br](http://www.lasproconsultores.com.br)  
 Fone: +55-11-3211-3010  
 Fax: +55-11-3255-3727

**Itália**  
 Edoardo Ricci Avvocati  
 Via Visconti di Modrone n° 8/10  
 20122 - Milão  
[www.edoardoricci.it](http://www.edoardoricci.it)  
 Fone: + 39-02 79 47 65  
 Fax: + 39-02 78 44 97

## ETA – Estação de Tratamento de Água



## Plantação



## Estacionamento

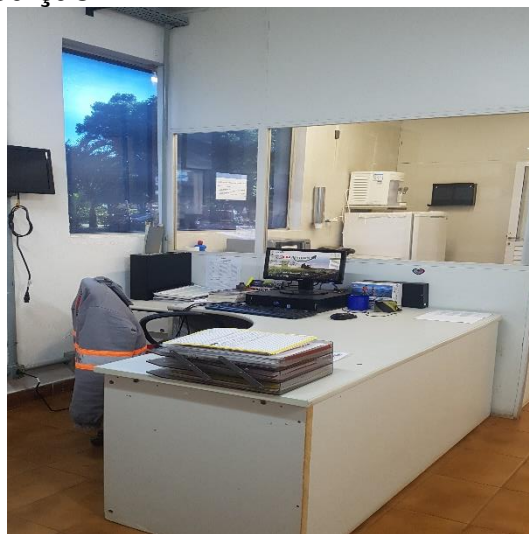


Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

# LASPRO CONSULTORES

## Expedição



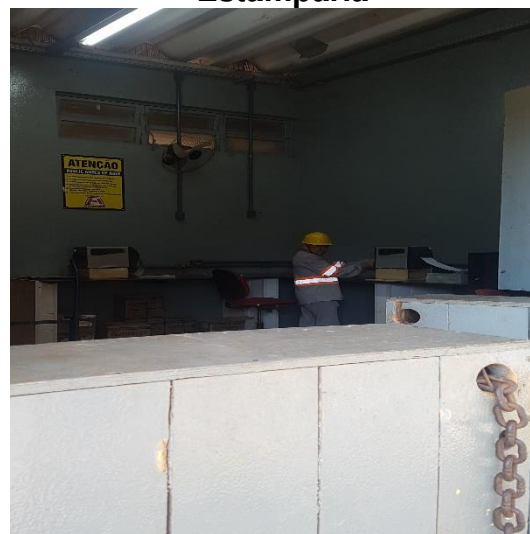
## Manutenção



## Controle da Qualidade



## Estamparia

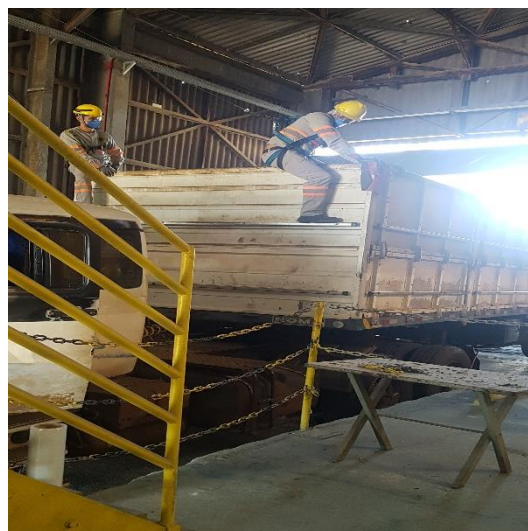
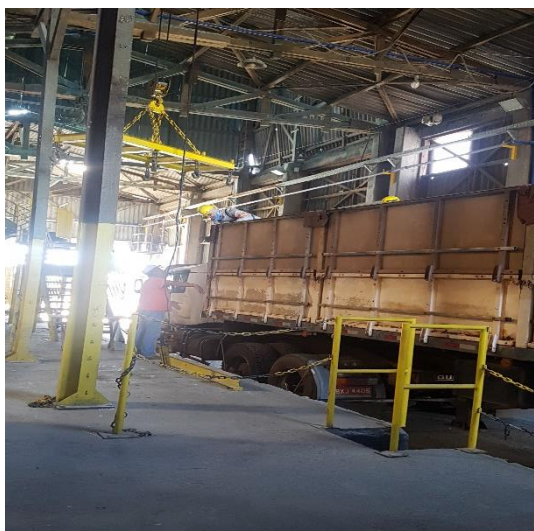


**Brasil**  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
[www.lasproconsultores.com.br](http://www.lasproconsultores.com.br)  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

**Itália**  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 - Milão  
[www.edoardoricci.it](http://www.edoardoricci.it)  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

# LASPRO CONSULTORES

## Produção



## Produtos Acabados



Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

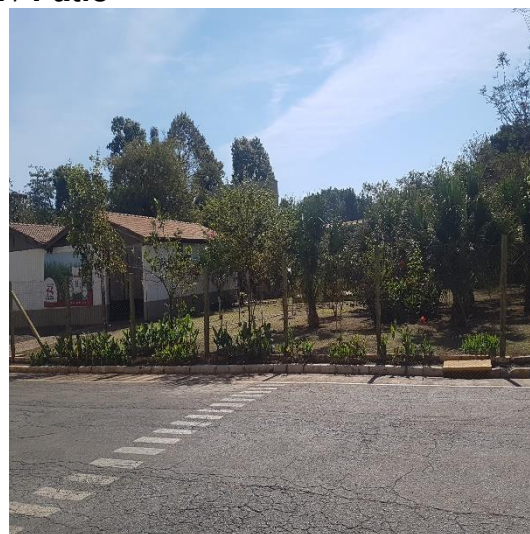
Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97



### Carregamento



### Balança / Pátio



**Brasil**  
 Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
 01050-030 - São Paulo  
[www.lasproconsultores.com.br](http://www.lasproconsultores.com.br)  
 Fone: +55-11-3211-3010  
 Fax: +55-11-3255-3727

**Itália**  
 Edoardo Ricci Avvocati  
 Via Visconti di Modrone n° 8/10  
 20122 - Milão  
[www.edoardoricci.it](http://www.edoardoricci.it)  
 Fone: + 39-02 79 47 65  
 Fax: + 39-02 78 44 97

**EPI's**



**Preposto: Pedro Roberto da Silva**



**V. DO ENCERRAMENTO**

29. Essa Administradora informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se a disposição dos interessados, mediante agendamento prévio.

30. Sendo o que tinha para o momento, este Administrador Judicial se coloca a inteira disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados da recuperanda, dos credores, bem como do ilustre

Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

# LASPRO

CONSULTORES

representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

Termos em que, pede deferimento.  
São Paulo, 27 de setembro de 2019.



**LASPRO CONSULTORES LTDA.**  
**Administradora Judicial**  
**Oreste Nestor de Souza Laspro**  
**OAB/SP nº 98.628**

**Brasil**  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
[www.lasproconsultores.com.br](http://www.lasproconsultores.com.br)  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

**Itália**  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 - Milão  
[www.edoardoricci.it](http://www.edoardoricci.it)  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97