

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 5ª VARA CÍVEL  
DA COMARCA DE SÃO CARLOS DO ESTADO DE SÃO PAULO**

**Recuperação Judicial**

**Processo nº 1005805-72.2017.8.26.0566**

**ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO**, nomeado Administrador Judicial nos autos da Recuperação Judicial em epigrafe requerida por **SANCALHAS INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE FERRO E AÇO LTDA.**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, com fulcro no artigo 22, II, “a” e “c” da Lei de Recuperação de Empresas e Falências nº 11.101/2005, apresentar o seu **Relatório das Atividades da Recuperanda** referente ao período de **julho a outubro de 2019**.

**Sumário**

I. INTRODUÇÃO.....	3
II. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA .....	3
A. Balanço Patrimonial.....	4
B. Demonstração do Resultado do Exercício.....	11
C. Funcionários .....	13
D. Impostos .....	13
III. ACOMPANHAMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL .....	14
IV. DAS PENDÊNCIAS .....	15
V. DA DILIGÊNCIA.....	15
VI. DA CONCLUSÃO .....	24
VII. DO ENCERRAMENTO .....	24

## I. INTRODUÇÃO

1. A **SANCALHAS INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE FERRO E AÇO LTDA.** foi constituída em julho de 2007, atuando no seguimento de industrialização e fabricação de esquadrias metálicas, chapas, ferros, aços galvanizados e artefatos metálicos. No ano de 2009, passou a ampliar sua linha de produtos para a fabricação de condutores de água.

2. Nos últimos anos, em decorrência da crise financeira, passou por perda de margem financeira, acarretando em resultados negativos, levando a solicitar o pedido de Recuperação Judicial em 08 de junho de 2017, tendo deferimento em 10 de agosto de 2017.

## II. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

3. Cabe observar que a Recuperanda é a responsável pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas neste Relatório, inclusive sob as penas do artigo 171, da Lei nº 11.101/05.

4. A situação operacional é apresentada a partir dos documentos solicitados à Recuperanda conforme: **(A)** Balanço Patrimonial; **(B)** Demonstração do Resultado do Exercício; **(C)** Funcionários, **(D)** Impostos e **(E)** Demais relatórios.

5. As informações que seguem foram compiladas dos balancetes mensais de junho de 2019, já apresentado no relatório anterior, a outubro de 2019, os quais foram disponibilizados pela Recuperanda.

## A. Balanço Patrimonial

6. Nota-se, nas **Disponibilidades**, redução de 77% em julho de 2019, quando comparado com o mês anterior, seguido pelo aumento de 101% em agosto, e redução de 58% até o mês de outubro de 2019, somando a importância de R\$ 56.667 (cinquenta e seis mil, seiscentos sessenta e sete reais), estando distribuídos da seguinte maneira:

- **Caixa:** Encerra o último mês analisado, com a quantia de R\$ 2.549 (dois mil, quinhentos e quarenta e nove reais). Cabe mencionar, conforme balancete analítico de 01 de janeiro de 2019 a 31 de outubro de 2019, houve movimentação expressiva, como segue:

1.1.01.01 CAIXA			02.339.916,35	26.094,41 D
1101010001 CAIXA	0,00	19.243.996,63	19.241.447,51	2.549,12 D
1101010002 FUNDO FIXO	0,00	19.234.762,17	19.234.762,17	0,00
1.1.01.02 BANCOS		9.234,46	6.685,34	2.549,12 D

- **Bancos:** Composto por duas contas bancárias mantidas junto ao Banco Bradesco, onde ambas encerram com R\$ 1 (um real) cada, somando R\$ 2 (dois reais) em outubro de 2019. Ademais, é interessante mencionar a movimentação financeira/contábil, extraída do balancete analítico de 01 de janeiro de 2019 a 31 de outubro de 2019:

1.1.01.02 BANCOS		119,60 D	31.354.447,72	31.354.565,32	2,00 D
1101020001 BRADESCO 9245		1,00 D	19.376.355,56	19.376.355,56	1,00 D
1101020002 BRADESCO 131.444		118,60 D	11.978.092,16	11.978.209,76	1,00 D
1.1.01.03 APLICACOES FINANCEIRAS					

- O saldo contábil da conta “Bradesco 9245” está condizente com o extrato bancário disponibilizado. O extrato bancário referente a conta “Bradesco 131444” não foi disponibilizado.
- **Aplicações Financeiras:** representam 95% das **Disponibilidades**, em outubro de 2019, distribuídas em: título de capitalização na importância de R\$ 30.573 (trinta mil, quinhentos e setenta e três reais), aplicação

financeira “Bradesco 9245” na importância de R\$ 23.038 (vinte e três mil e trinta e oito reais) e aplicação financeira “Bradesco 131444” na importância de R\$ 505 (quinhentos e cinco reais), somando R\$ 54.116 (cinquenta e quatro mil, cento e dezesseis reais).

- O saldo contábil da aplicação financeira “Bradesco 9245”, esta condizente com o extrato bancário disponibilizado. Os extratos bancários referente a aplicação financeira “Bradesco 131444” e referente ao “título de capitalização” não foram disponibilizados.
- Ademais, a importância em título de capitalização até junho de 2019, estava classificada na rubrica de **Investimentos**, no Ativo Não Circulante, sendo reclassificada a partir de julho de 2019, para **Aplicação Financeira De Curto Prazo**.

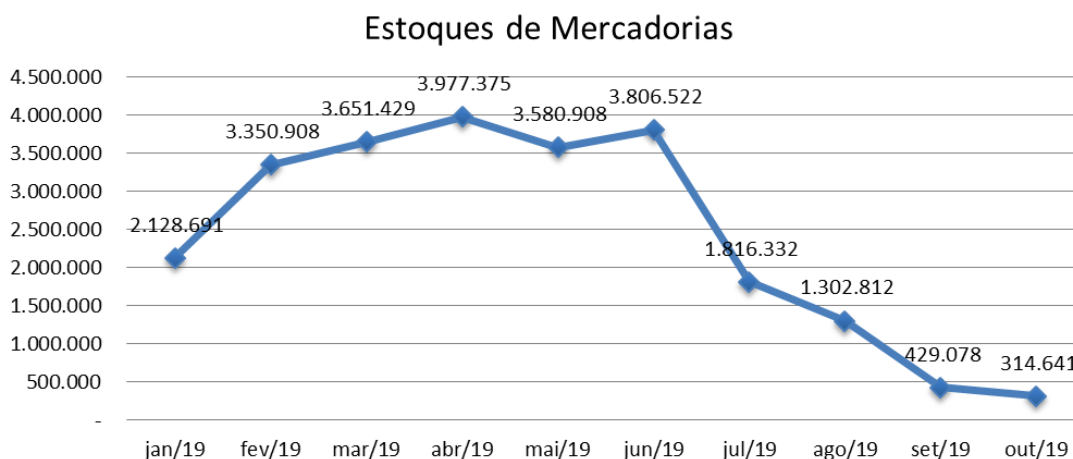
7. Os valores a receber de **Cientes** apresentaram variações nos meses em análise, onde conjuntamente reduziram em R\$ 1.643.715 (um milhão, seiscentos e quarenta e três mil, setecentos e quinze reais), montando recebíveis de R\$ 12.553 (doze mil, quinhentos e cinquenta e três reais) em outubro de 2019. Abaixo segue composição, conforme balancete analítico disponibilizado:

Contas a Receber de Cientes	Valor - R\$
Cientes	1.531.977
(-) Duplicatas Descontadas	- 1.519.423
<b>Total</b>	<b>12.554</b>

- Foram disponibilizados relatórios financeiros, não contendo informações sobre os vencimentos dos títulos em aberto, demonstrando possuir saldo a receber no valor de R\$ 1.535.323 (um milhão, quinhentos e trinta e cinco mil, trezentos e vinte e três reais), sendo R\$ 3.346 (três mil, trezentos e quarenta e seis reais) a maior que o saldo contábil apresentado. Ademais, cabe mencionar que o relatório disponibilizado, faz menção a data base de “2015 a outubro de 2019”, podendo existir títulos pendentes de longa data, devendo ser constituído a provisão para perdas, tendo em vista a impossibilidade de recebimento. Dessa maneira, é interessante uma

análise profunda, por parte da Contabilidade, para correta apresentação do saldo contábil.

8. Os **Estoques** apresentaram reduções em todos os meses abrangidos por essa análise, totalizando o decréscimo significativo de R\$ 3.491.881 (três milhões, quatrocentos e noventa e um mil, oitocentos e oitenta e um reais), encerrando outubro de 2019, com saldo de R\$ R\$ 314.641 (trezentos e catorze mil, seiscentos e quarenta e um reais). Tal redução é reflexo do faturamento ocorrido no mesmo período, principalmente em julho de 2019, onde atingiu pico de vendas no montante de R\$ 6.542.696 (seis milhões, quinhentos e quarenta e dois mil, seiscentos e noventa e seis reais).



- Foram disponibilizados relatórios de conclusão de inventários e contagem com base no mês de setembro de 2019 (informação mais recente disponibilizada), apontando que houveram três contagens, todas acompanhadas pelos auditores, montando saldo de R\$ 429.077,84 (quatrocentos e vinte e nove mil, setenta e sete reais e oitenta e quatro centavos), mesmo saldo apresentado na contabilidade.

9. Durante o período em análise, os **Impostos a Recuperar** apresentaram aumento de 14%, finalizando outubro de 2019 com a quantia de R\$ 1.666.959 (um milhão, seiscentos e sessenta e seis mil,

novecentos e cinquenta e nove reais), dos quais, 75% correspondem a IPI a compensar.

10. A rubrica de **Outros Créditos** no curto prazo, apresentou aumento de R\$ 5.532 (cinco mil, quinhentos e trinta e dois reais), durante o período abrangido por esta análise, sendo a maior parte relativos a depósito judicial, perfazendo saldo de R\$ 6.132 (seis mil, cento e trinta e dois reais) em outubro de 2019. No longo prazo, apresentou aumento de R\$ 26.084 (vinte e seis mil e oitenta e quatro reais), referente a consórcio e leasing, totalizando saldo de R\$ 418.544 (quatrocentos e dezoito mil, quinhentos e quarenta e quatro reais) em outubro de 2019.

11. No mês de julho de 2019, houve aquisições no grupo de **Imobilizado**, referente a equipamentos de informática no valor de R\$ 8.915 (oito mil, novecentos e quinze reais) e veículos no valor de R\$ 24.088 (vinte e quatro mil e oitenta e oito reais) perfazendo saldo de R\$ 2.017.784 (dois milhões e dezessete mil, setecentos e oitenta e quatro reais) de bens patrimoniais em outubro de 2019.

- Nota-se que não foram apropriadas as depreciações mensais no período analisado, tendo saldo líquido de R\$ 1.543.253 (um milhão, quinhentos e quarenta e três mil, duzentos e cinquenta e três reais) em outubro de 2019.

Em R\$					
<b>Balanco Patrimonial</b>	<b>jun/19</b>	<b>jul/19</b>	<b>ago/19</b>	<b>set/19</b>	<b>out/19</b>
<b>Ativo</b>	<b>9.146.730</b>	<b>5.314.351</b>	<b>5.596.275</b>	<b>3.988.361</b>	<b>4.018.751</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>7.211.851</b>	<b>3.364.944</b>	<b>3.644.764</b>	<b>2.031.670</b>	<b>2.056.954</b>
Disponível	288.523	66.794	133.967	93.321	56.667
Clientes	1.656.268	11.398	735.964	1.868	12.553
Estoques	3.806.522	1.816.332	1.302.812	429.078	314.641
Impostos a Recuperar	1.459.939	1.463.926	1.464.631	1.501.166	1.666.959
Outros Créditos	600	6.494	7.389	6.237	6.132
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>1.934.879</b>	<b>1.949.407</b>	<b>1.951.511</b>	<b>1.956.691</b>	<b>1.961.797</b>
Investimentos	31.996	-	-	-	-
Outros Créditos	392.460	406.154	408.258	413.437	418.544
<b>Imobilizado/Intangível</b>	<b>1.510.422</b>	<b>1.543.253</b>	<b>1.543.253</b>	<b>1.543.253</b>	<b>1.543.253</b>
<i>Bens em uso</i>	<i>1.984.953</i>	<i>2.017.784</i>	<i>2.017.784</i>	<i>2.017.784</i>	<i>2.017.784</i>
<i>(-) Depr/Amort. Acumulada</i>	<i>- 474.530</i>	<i>- 474.530</i>	<i>- 474.530</i>	<i>- 474.530</i>	<i>- 474.530</i>

12. 90% das dívidas apresentadas em outubro de 2019, se deu pelos valores devidos a:

- **Credores RJ:** com saldo de R\$ 7.688.150 (sete milhões, seiscentos e oitenta e oito mil, cento e cinquenta reais), não apresentando variação durante o transcorrer do período analisado;
- **Empréstimos Bancários:** com obrigações de R\$ 4.690.069 (quatro milhões, seiscentos e noventa mil e sessenta e nove reais), tendo no período desta análise, apresentado aumento de R\$ 390.422 (trezentos e noventa mil, quatrocentos e vinte e dois reais), relativos a fomento.

13. Observa-se, em julho de 2019, aumento de 145% nos valores a pagar a **Fornecedores**, quando comparado com o mês anterior, indicando maior volume de compras a prazo, do que pagamento de dívidas já existentes. De agosto a outubro de 2019, apresentou redução de 88%, indicando a liquidação de saldos em aberto, encerrando o último mês analisado, com saldo de R\$ 143.301 (cento e quarenta e três mil, trezentos e um reais) de títulos a pagar, dos quais 85% pertencem a “AC Comercial e Importadora”.

14. Os **Impostos a Recolher** apresentaram oscilação no transcorrer do período analisado, atingindo pico de redução de 43% em julho de 2019, em relação ao mês anterior, seguido de pequenas reduções nos meses seguintes, encerrando outubro de 2019 com aumento de 45% no comparativo a setembro, perfazendo saldo de R\$ 302.996 (trezentos e dois mil, novecentos e noventa e seis reais), onde 69% referem-se ao parcelamento de impostos devidos à Previdência Social.

15. Entre junho a outubro de 2019, a rubrica de **Obrigações Trabalhistas** apresentou variações, com pico de redução em outubro de 2019, referente a maior parte ao pagamento de INSS. Finalizando outubro de 2019, com a quantia de R\$ 178.564 (cento e setenta e oito mil, quinhentos e sessenta e quatro reais), dos quais, 40% do saldo correspondem a provisões de férias e de 13º salário, e 35% ao FGTS a recolher.



- Foram disponibilizados relatórios de provisões de férias e de 13º salário, dos meses analisados, das quais apresentaram saldo divergente com o saldo contabilizado:

	Resumo da folha 10/2019			Contabilizado 10/2019			Diferença
	Valor	INSS	FGTS	Valor	INSS	FGTS	
Férias	25.519	7.350	2.042	26.576	10.011	2.781	- 4.457
13º Salário	21.338	6.145	1.707	22.455	7.440	2.003	- 2.707

16. Em julho de 2019, nota-se reconhecimento na importância de R\$ 1.593.407 (um milhão, quinhentos e noventa e três mil, quatrocentos e sete reais) na rubrica de **Outras Obrigações**, referente a adiantamento de clientes, tendo em setembro de 2019, reduzido em 51%, encerrando outubro de 2019, totalizando a quantia de R\$ 773.980 (setecentos e setenta e três mil, novecentos e oitenta reais).

17. Se faz importante mencionar redução de R\$ 5.373.688 (cinco milhões, trezentos e setenta e três mil, seiscentos e oitenta e oito reais), em julho de 2019, na rubrica **Ajuste de Exercícios Anteriores**, passando a montar R\$ 2.660.676 (dois milhões, seiscentos e sessenta mil, seiscentos e setenta e seis reais).

- Não foi possível identificar a contrapartida.

18. Com **Prejuízos Acumulados** no montante de R\$ 12.558.986 (doze milhões, quinhentos e cinquenta e oito mil, novecentos e oitenta e seis reais), acumulados até outubro de 2019, o **Patrimônio Líquido** da recuperanda encontra-se a descoberto em -R\$ 9.758.309 (nove milhões, setecentos e cinquenta e oito mil, trezentos e nove reais).

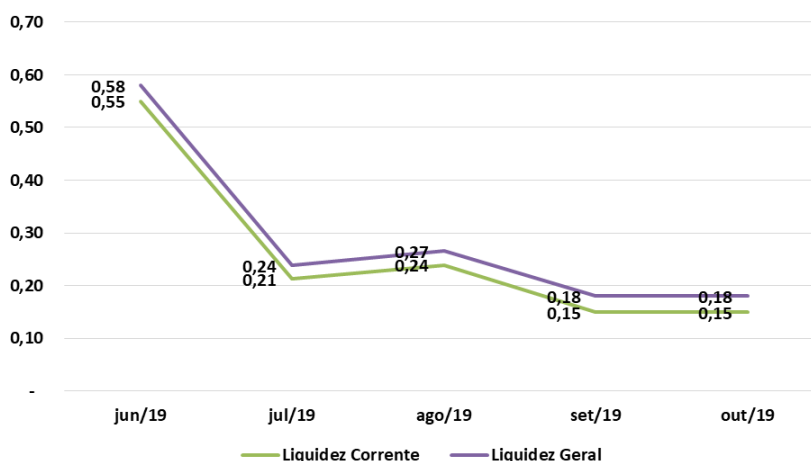
Em R\$

Balanco Patrimonial	jun/19	jul/19	ago/19	set/19	out/19
<b>Passivo</b>	<b>9.146.730</b>	<b>5.314.351</b>	<b>5.596.275</b>	<b>3.988.361</b>	<b>4.018.751</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>13.119.776</b>	<b>15.833.080</b>	<b>15.290.941</b>	<b>13.613.370</b>	<b>13.777.060</b>
Fornecedores	510.862	1.250.847	750.671	26.304	143.301
Empréstimos e Financiamentos	4.299.646	4.749.058	4.746.295	4.588.985	4.690.069
Impostos a Recolher	378.613	215.885	213.618	209.072	302.996
Obrigações Trabalhistas	242.505	335.733	298.801	326.879	178.564
Credores RJ	7.688.150	7.688.150	7.688.150	7.688.150	7.688.150
Outras Obrigações	-	1.593.407	1.593.407	773.980	773.980
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>- 3.973.046</b>	<b>- 10.518.728</b>	<b>- 9.694.666</b>	<b>- 9.625.009</b>	<b>- 9.758.309</b>
Capital Social	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000
Reservas	- 60.000	- 60.000	- 60.000	- 60.000	- 60.000
Ajustes de exercícios ant.	8.034.364	2.660.676	2.660.676	2.660.676	2.660.676
Lucro/Prejuízo Acumulado	- 11.582.128	- 9.936.280	- 9.936.280	- 9.936.280	- 9.936.280
<b>Lucro/Prejuízo do Período</b>	<b>- 565.282</b>	<b>- 3.383.124</b>	<b>- 2.559.062</b>	<b>- 2.489.405</b>	<b>- 2.622.705</b>

19. Com as informações patrimoniais apresentadas, podemos calcular os **Índices de Liquidez**, que apontam situação insatisfatória no período em análise, como segue:

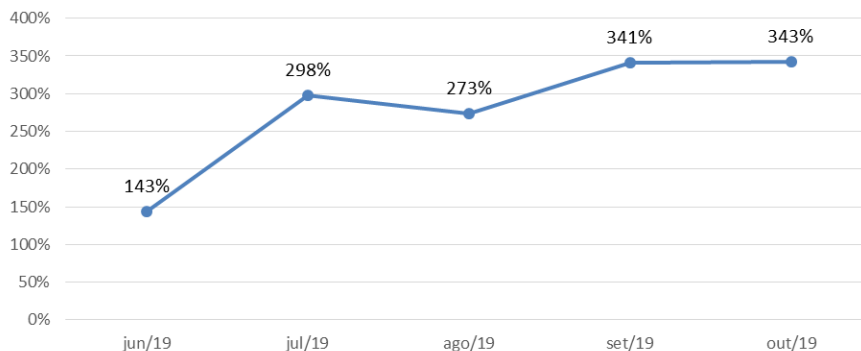
- A **Liquidez Corrente** calcula a capacidade de liquidação do passivo circulante, utilizando-se dos ativos disponíveis e realizáveis em curto prazo, apresentando redução significativa em julho de 2019, seguido de pequena melhora em agosto de 2019 e decréscimo em setembro de 2019, devido principalmente a redução significativa dos estoques, encerrando o último mês analisado, com capacidade de liquidação de apenas R\$ 0,15 (quinze centavos de real) para cada R\$ 1,00 (um real) devido.
- A **Liquidez Geral** considera a totalidade dos disponíveis e realizáveis em curto e longo prazo para quitar o total de obrigações, apresentando redução significativa no transcorrer dos meses analisados, e encerrando outubro de 2019, com capacidade de liquidez de apenas R\$ 0,18 (dezoito centavos de real) para cada real devido.

### Índice de Liquidez



20. O **Endividamento** apresentou aumento no transcorrer do período analisado, apontando situação insatisfatória, vez que apresenta maior volume de dívidas que ativos para honrá-los, ou seja, suas obrigações de curto e longo prazo são 243% maiores que seus bens e direitos.

### Endividamento



## B. Demonstração do Resultado do Exercício

21. A **SANCALHAS** apresentou média mensal do **Faturamento** de aproximadamente R\$ 1.980.000 (um milhão, novecentos e oitenta mil reais), para o ano de 2019, tendo em junho a outubro de 2019, auferido receita mensal, acima da média, sendo o pico de vendas o mês de julho 2019, quando obteve faturamento de R\$ 6,5 milhões (seis milhões, quinhentos mil reais). De janeiro a outubro de 2019, montou receitas na importância de R\$

19.860.243 (dezenove milhões, oitocentos e sessenta mil, duzentos e quarenta e três reais).

22. Após as deduções referente aos impostos incidentes sobre as operações e devoluções, apresentou **Receita Líquida** de R\$ 16.124.504 (dezesesseis milhões, cento e vinte e quatro mil, quinhentos e quatro reais), acumulados de janeiro a outubro de 2019.

23. Os **Custos das Mercadorias Vendidas** absorveram 94% da **Receita Líquida**, tendo saldo de R\$ 15.216.082 (quinze milhões, duzentos e dezesseis mil, oitenta e dois reais) acumuladamente de janeiro a outubro de 2019.

24. As **Despesas Administrativas** apresentaram saldo de R\$ 3.078.529 (três milhões, setenta e oito mil, quinhentos e vinte e nove reais), somados no período de janeiro a outubro de 2019, atingindo pico em julho de 2019, com R\$ 1.882.779 (um milhão, oitocentos e oitenta e dois mil, setecentos e setenta e nove reais), sendo os maiores gastos relativos a despesas com funcionários, comissões sobre vendas, fretes e carretos e despesa com veículos.

25. As **Despesas Tributárias** apresentaram variações ao longo do exercício de 2019, decorrente dos créditos de PIS/COFINS sobre compras, tendo saldo de R\$ 64.208 (sessenta e quatro mil, duzentos e oito reais) até outubro de 2019.

26. Mensalmente há o reconhecimento de **Despesas Financeiras**, montando acumuladamente até outubro 2019, R\$ 388.441 (trezentos e oitenta e oito mil, quatrocentos e quarenta e um reais), sendo que a maior parte, referem-se as despesas com juros sobre empréstimos/financiamentos.

27. Nota-se, **Resultado positivo** nos meses de agosto e setembro de 2019 e **Resultado negativo** nos meses de julho e outubro de 2019, somando **Prejuízo Acumulado** de R\$ 2.622.705 (dois milhões, seiscentos e vinte e dois mil, setecentos e cinco reais), no exercício de 2019, até o mês de outubro. Cabe ressaltar, que os Custos absorvem grande parte da **Receita Líquida** obtida, não restando margem suficiente para cobrir os demais gastos decorrentes da atividade da Recuperanda.

Em R\$ - Mensal

Demonstração do Resultado	jun/19	jul/19	ago/19	set/19	out/19	2019
<b>Receita</b>	<b>2.330.120</b>	<b>6.542.696</b>	<b>2.510.925</b>	<b>2.079.382</b>	<b>2.553.548</b>	<b>19.860.243</b>
(-) Deduções	- 383.547	- 1.479.919	- 482.838	- 341.787	- 423.217	- 3.735.738
<b>Receita Líquida</b>	<b>1.946.573</b>	<b>5.062.777</b>	<b>2.028.087</b>	<b>1.737.595</b>	<b>2.130.331</b>	<b>16.124.504</b>
(-) Custo	- 2.611.099	- 4.507.007	- 987.452	- 1.322.491	- 1.973.059	- 15.216.082
<b>Lucro Bruto</b>	<b>664.526</b>	<b>555.770</b>	<b>1.040.635</b>	<b>415.104</b>	<b>157.272</b>	<b>908.422</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>104.220</b>	<b>2.503.652</b>	<b>210.466</b>	<b>243.745</b>	<b>232.323</b>	<b>3.142.687</b>
(-) Despesas Administrativas	- 169.728	- 1.882.779	- 209.641	- 204.816	- 228.284	- 3.078.529
(-) Despesas Tributárias	- 273.948	- 620.953	- 825	- 38.848	- 4.089	- 64.208
Outras Receitas/Despesas Operacionais		80	-	80	50	50
<b>Resultado Operacional</b>	<b>- 560.306</b>	<b>- 1.947.881</b>	<b>830.169</b>	<b>171.360</b>	<b>- 75.050</b>	<b>- 2.234.265</b>
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>- 4.976</b>	<b>- 158.481</b>	<b>- 6.107</b>	<b>- 101.702</b>	<b>- 58.251</b>	<b>- 388.441</b>
(-) Despesa Financeira	- 4.976	- 158.480	- 6.107	- 101.702	- 58.251	- 388.441
<b>Resultado antes do IRPJ e CSLL</b>	<b>- 565.282</b>	<b>- 2.106.362</b>	<b>824.062</b>	<b>69.657</b>	<b>- 133.301</b>	<b>- 2.622.705</b>
<b>Resultado do Período</b>	<b>- 565.282</b>	<b>- 2.106.362</b>	<b>824.062</b>	<b>69.657</b>	<b>- 133.301</b>	<b>- 2.622.705</b>

### C. Funcionários

28. Foram disponibilizados para o período em análise, a folha de pagamento, relatório de provisão de 13º salário e de férias e SEFIP, indicando redução de 8 colaboradores, finalizando em outubro de 2019, quadro com 15 (quinze) colaboradores.

Funcionários

Funcionários	jun/19	jul/19	ago/19	set/19	out/19
Quantidade	23	22	21	19	15

Fonte: Folha de pagamento

### D. Impostos

29. A recuperanda disponibilizou, para o período em análise, comprovante de DARF de FGTS e INSS.

### III. ACOMPANHAMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

30. Conforme verificado nos autos sob as fls. 5.333/5.337, a **SANCALHAS** protocolou em 04 de novembro de 2019, a juntada da guia de depósito judicial, com o pagamento dos credores da **Classe I – Trabalhistas**, cujo montante é de R\$ 27.912,10 (vinte e sete mil, novecentos e doze reais e dez centavos).

31. Cabe observar que, constou na relação de **Classe I – Trabalhistas** do Administrador Judicial, o total de R\$ 26.623,18 (vinte e seis mil, seiscentos e vinte e três reais e dezoito centavos), conforme fls. 5.385/5.387, sentença:

*”... Isto posto, com fundamento no art. 58 da Lei nº 11.101/05, HOMOLOGO Plano de Recuperação Judicial de fls. 575/637, e, em consequência, CONCEDO A RECUPERAÇÃO JUDICIAL à empresa SANCALHAS INDÚSTRIA E COMÉRCIO DEFERRO E AÇO LTDA, destacando-se que o seu cumprimento deverá se dar como observância do quanto regulado pelos art. 59 a art. 61 da mesma lei, e do plano apresentado, com as ressalvas de que ficam declaradas nulas a cláusula 4.4., a cláusula IV., as cláusulas 13.3.f e 16.II., a cláusula 15 e a cláusula 17. do Plano de Recuperação Judicial de fls. 575/637, de modo que o cumprimento desse Plano de Recuperação deva observar.- que o pagamento de todos os créditos trabalhistas, incluindo aqueles supervenientes à sua homologação, deverão ser realizados imediatamente à própria homologação, eis que vencido o prazo de um (01) ano da distribuição da ação ditado pelo art. 66 da Lei nº 11.101/2005, devendo ainda ser incluídos nesses pagamentos o valor das multas e encargos moratórios fixados pela Justiça do Trabalho...”*

#### IV. DAS PENDÊNCIAS

32. No período abrangido por este Relatório, houve troca do contador responsável pela **SANCALHAS**, estando as pendências abaixo, sendo analisadas e serão esclarecidas no próximo **Relatório das Atividades da Recuperanda**.

- Esclarecimento sobre as transações à Sancalhas Telhas e ao Sr. Anderson, conforme identificada movimentação de entradas e saídas (pagamentos e recebimentos) do Banco Bradesco c/c 9245-2.

<b>SANCALHAS TELHAS E ACESSORIOS LTDA</b>			
Entradas		Saídas	
Data	Valor	Data	Valor
03/05/2017	R\$ 13.000,00	14/06/2017	-R\$ 94.246,83
16/05/2017	R\$ 15.000,00	20/06/2017	-R\$ 8.000,00
23/05/2017	R\$ 2.000,00	20/06/2017	-R\$ 5.000,00
31/05/2017	R\$ 5.000,00	21/06/2017	-R\$ 7.100,00
01/06/2017	R\$ 1.500,00	21/06/2017	-R\$ 1.100,00
01/06/2017	R\$ 1.500,00	22/06/2017	-R\$ 400,00
		23/06/2017	-R\$ 62.000,00
		23/06/2017	-R\$ 100,00
		27/06/2017	-R\$ 20.000,00
		28/06/2017	-R\$ 18.000,00
		14/07/2017	-R\$ 146.178,64
		17/07/2017	-R\$ 28.178,51
		17/07/2017	-R\$ 28.178,51
<b>Totais:</b>	<b>R\$ 38.000,00</b>		<b>-R\$ 418.482,49</b>

- Esclarecimentos sobre a redução de aproximadamente R\$ 5,3 milhões (cinco milhões, trezentos mil reais), na rubrica Ajustes de exercícios anteriores, em julho de 2019.

#### V. DA DILIGÊNCIA

##### Visita

**Sancalhas Indústria e Comércio de Ferro e Aço Ltda.**

**Data:** 25/07/19

**Local:** Escritório e Fábrica: Rua José Mancini, nr. 190 – CEP. 13570-831-Parque São José – São Carlos - SP

**Responsável:** Sr. Anderson Fábio Guerreiro

**Preposto:** Pedro Roberto da Silva

A Sra. Verônica Mendes, Consultora de Gestão, da empresa PLANUS – Consultoria em Gestão Empresarial, esclareceu que estão desenvolvendo uma reestruturação financeira e administrativa para a Sancalhas, visando a adequação à situação atual e planejamento para que a empresa esteja preparada para a retomada da economia do país e também para os pagamentos da Recuperação Judicial. Para tanto, estão analisando os procedimentos atuais, a rentabilidade e acompanhando a contabilidade. Inclusive, informou que realizou uma reunião com a equipe da Laspro e que irá acompanhar o encaminhamento dos documentos mensais.

O Sr. Anderson Guerreiro relatou que está investindo na produção de prateleiras e que irá se concentrar em produtos mais rentáveis. Para comercialização das prateleiras, contratou um representante comercial e implantou o atendimento via televendas.

Com relação ao produto “proteção para Pet’s”, está viabilizando a comercialização pelos canais da internet.

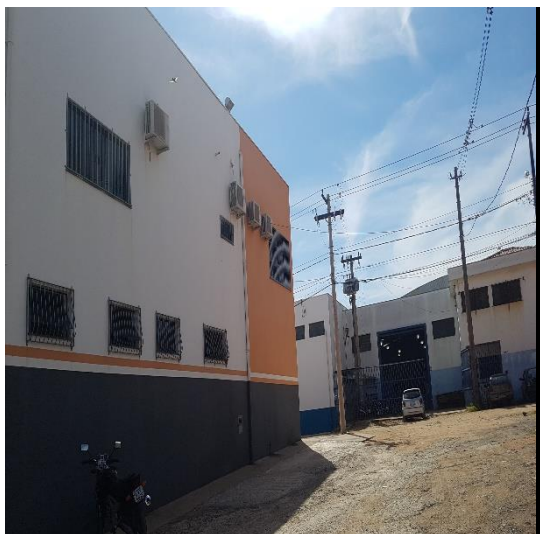
Atualmente a Sancalhas está com 22 (vinte e dois) colaboradores e os salários estão em dia.

A frota da empresa continua com 3 (três) caminhões.

Por fim, se colocaram à disposição para todos os esclarecimentos que se fizerem necessários e que esperam a homologação do Plano de Recuperação Judicial para organizarem os novos investimentos.

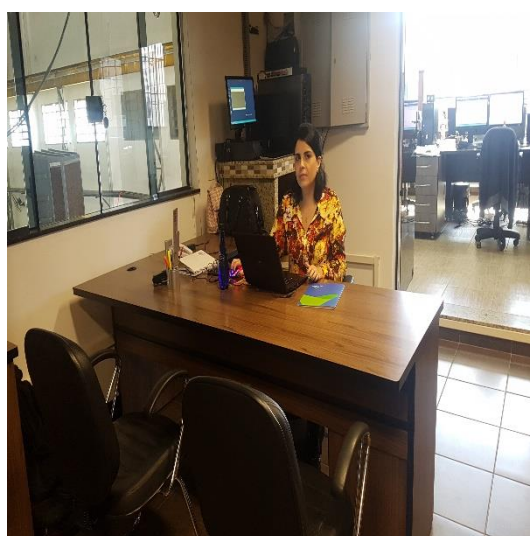
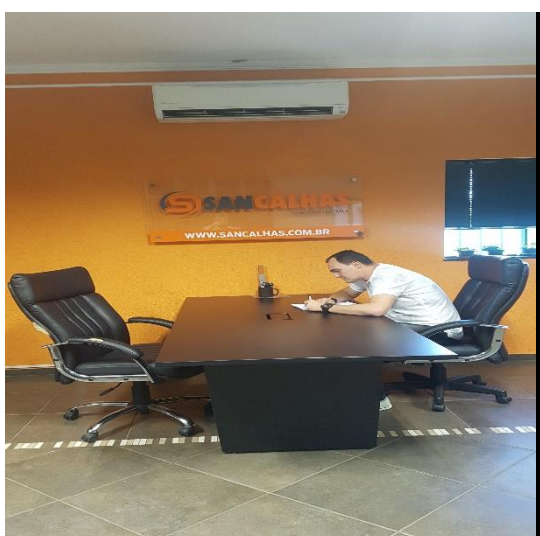


Visão da Empresa

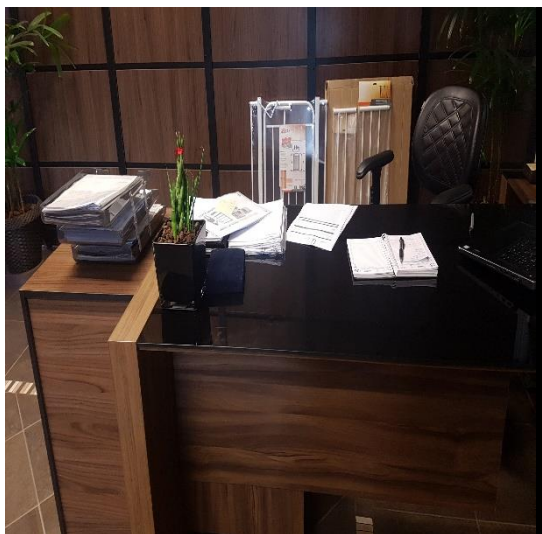


**Sr. Anderson Guerreiro**

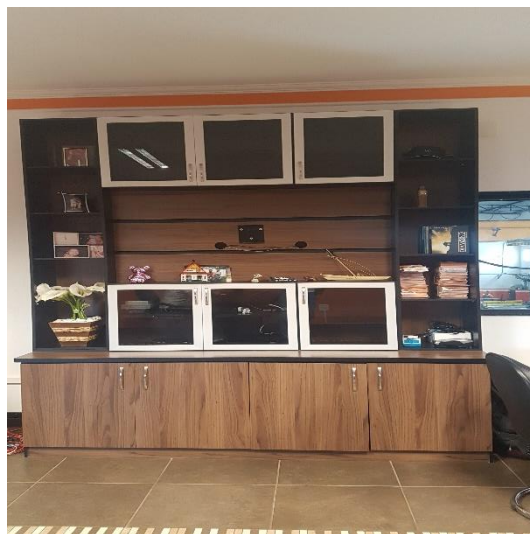
**Sra. Verônica Mendes**



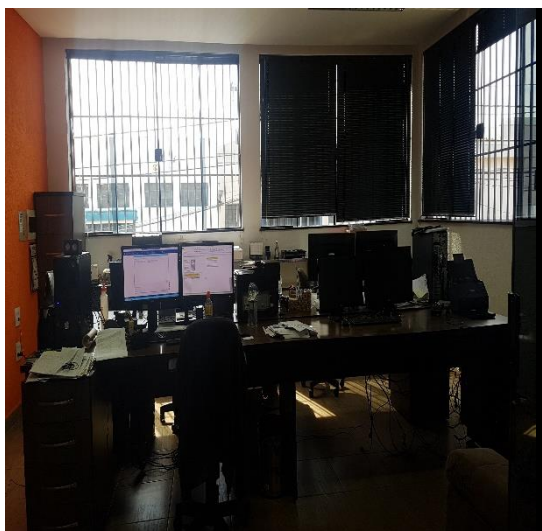
**Sala da Diretoria**



**Administrativo/Financeiro**



**Tecnologia da Informação**



**Copa**



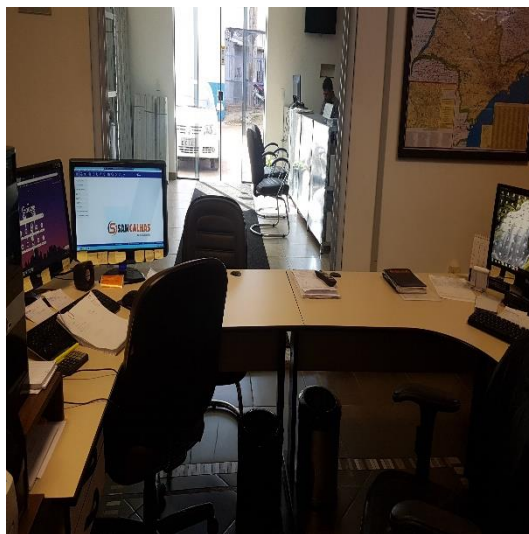
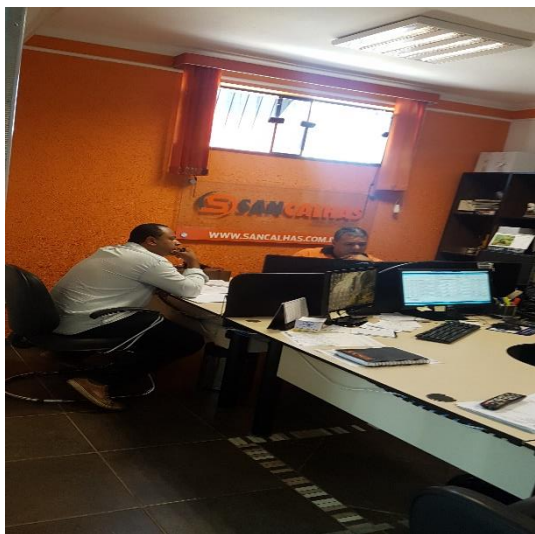
**Arquivo**



# LASPRO

ADVOGADOS ASSOCIADOS

## Vendas



## Show Room



# LASPRO

ADVOGADOS ASSOCIADOS



## Matéria-prima



# LASPRO

ADVOGADOS ASSOCIADOS



## Produção



# LASPRO

ADVOGADOS ASSOCIADOS



## Equipamentos



## Produtos para Entregas





**Estacionamento**



**Descanso dos Funcionários**



**Preposto: Pedro Roberto da Silva**



## **VI. DA CONCLUSÃO**

33. A análise dos últimos meses demonstra melhora no faturamento da **SANCALHAS**, apresentando resultado positivo nos meses de agosto e setembro de 2019, contudo devido aos altos custos, que absorvem quase que a totalidade da receita líquida obtida, apresentou prejuízo nos demais meses analisados.

34. Ademais, manteve situação de incapacidade para arcar com todas as dívidas, apresentando endividamento crescente.

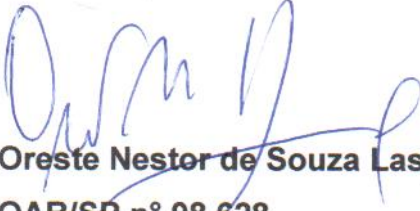
## **VII. DO ENCERRAMENTO**

35. Esse Administrador informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se a disposição dos interessados, mediante agendamento prévio.

36. Sendo o que tinha para o momento, este Administrador Judicial se coloca a inteira disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados das Recuperandas, dos credores, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

Termos em que, pede deferimento.

São Paulo, 12 de fevereiro de 2019.

  
**Oreste Nestor de Souza Laspro**  
**OAB/SP nº 98.628**