

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 02ª VARA CÍVEL  
DA COMARCA DE PAULÍNIA/SP****Recuperação Judicial****Autos nº 1000339-55.2019.8.26.0428**

**LASPRO CONSULTORES LTDA**, neste ato representada pelo **DR. ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO**, nomeada Administradora Judicial nos autos da Recuperação Judicial em epígrafe, requerida por **FERTILIZANTES HERINGER S.A.**, vem respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, com fulcro no artigo 22, II, “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005 apresentar **Relatório das Atividades das Recuperandas**, referente ao período de **julho a setembro de 2019**.

Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

## Sumário

I.	INTRODUÇÃO .....	3
II.	DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA.....	3
	A. Balanço Patrimonial .....	4
	B. Resultado do Exercício .....	11
	C. Funcionários.....	13
	D. Impostos.....	14
	E. Demais Relatórios.....	14
III.	DILIGÊNCIA .....	15
IV.	CONCLUSÃO.....	23
V.	DO ENCERRAMENTO.....	23

**Brasil**  
 Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
 01050-030 - São Paulo  
[www.lasproconsultores.com.br](http://www.lasproconsultores.com.br)  
 Fone: +55-11-3211-3010  
 Fax: +55-11-3255-3727

955 MM / RU /JP

**Itália**  
 Edoardo Ricci Avvocati  
 Via Visconti di Modrone n° 8/10  
 20122 - Milão  
[www.edoardoricci.it](http://www.edoardoricci.it)  
 Fone: + 39-02 79 47 65  
 Fax: + 39-02 78 44 97

## I. INTRODUÇÃO

1. A empresa **Fertilizantes Heringer S.A.** tem como atividade preponderante a industrialização e a comercialização de fertilizantes. Fundada em 1968, deu início a suas atividades, como uma empresa individual em Manhuaçu/MG, fornecendo fertilizantes aos produtores de café da região. Nos anos seguintes, foram inauguradas novas unidades misturadoras e reformando as unidades mais antigas. Em 2004 a empresa foi transformada em Sociedade Limitada, e em 2007, teve sua abertura de capital e ingresso na Bovespa.

2. Em 4 de fevereiro de 2019 ingressou com pedido de Recuperação Judicial, alegando que a combinação da estagnação da economia brasileira, incertezas políticas, concorrências das multinacionais, greve dos caminhoneiros, aumento do preço dos insumos e do custo dos fretes, perda da margem com vendas antecipadas, entre outros, a levaram a uma situação crítica. O deferimento do pedido de recuperação judicial ocorreu em 06 de fevereiro de 2019.

## II. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

3. Cabe observar que a Recuperanda é a responsável pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas neste Relatório inclusive sob as penas do artigo 171, da Lei 11.101/05.

4. A situação operacional é apresentada a partir dos documentos solicitados à Recuperanda conforme: **(A)** Situação Patrimonial; **(B)** Demonstração do Resultado do Exercício; **(C)** Funcionários; **(D)** Impostos e, **(E)** Demais Relatórios.

5. As informações que seguem foram compiladas dos balancetes mensais de junho de 2019, já apresentado no relatório anterior, a setembro de 2019, os quais foram disponibilizados pela Recuperanda.

Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

6. Os demonstrativos contábeis foram auditados até junho de 2019. Os valores apresentados, referente ao 3º trimestre de 2019 são passíveis de modificações e ajustes futuros, quando da realização da auditoria.

#### **A. Balanço Patrimonial**

7. Em julho de 2019, nota-se redução de 63% na rubrica **caixa e equivalentes**, seguido de aumento de 79%, entre agosto a setembro de 2019, quando montou R\$ 28,17 milhões (vinte e oito milhões, cento e setenta mil reais), dos quais:

- R\$ 2,107 milhões (dois milhões, cento e sete mil reais) estão suportados por extratos bancários;
- R\$ 11.004 (onze mil e quatro reais) são movimentações de caixa; e
- R\$ 26,051 milhões (vinte e seis milhões e cinquenta e um mil reais) referem-se a saldos bancários dos quais não recebemos os extratos bancários, tão pouco conseguimos identificar se referem-se a contas correntes e/ou aplicações financeiras.
  - Em resposta ao termo de diligência, a Recuperanda informou que algumas instituições financeiras bloquearam o acesso, sendo os extratos faltantes disponibilizando após a regularização desta situação.

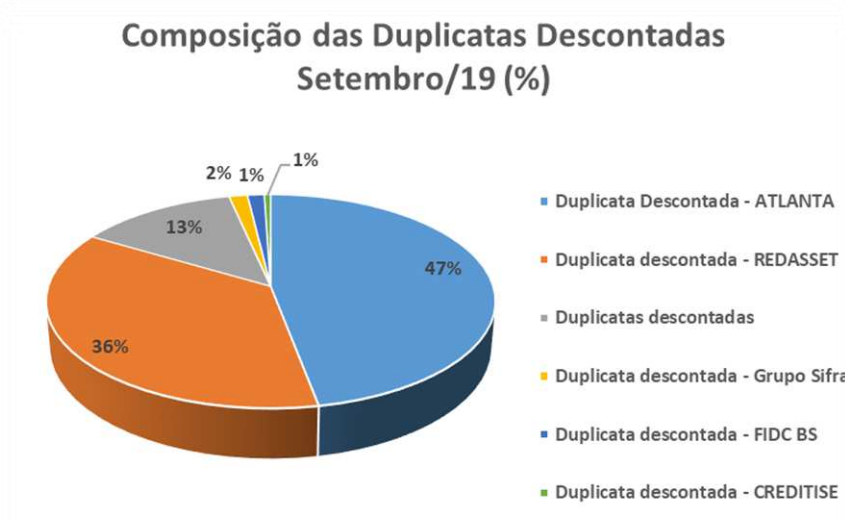
8. No período de junho a setembro de 2019, houve aumento de 21% nos recebíveis de **clientes**, totalizando o montante de R\$ 160.703 milhões (cento e sessenta milhões, setecentos e três mil reais), estando assim representado:

# LASPRO CONSULTORES

Descrição das Contas	jun/19	Variação	set/19
Duplicatas jurídico	74.428	- 1.344	73.084
Duplicatas descontadas	53.824	25.909	79.733
Contas a receber no país	45.384	5.817	51.201
Contas a receber no exterior	1.411	2	1.413
Cheques devolvidos	35	7	28
Créditos a identificar de clientes	-	551	551
Ajuste a valor presente	- 264	- 212	476
Ajuste a valor justo	- 1.836	- 841	2.677
Perdas estimativa incorrida com créditos de liquidação duvidosa	- 40.014	- 1.037	41.051
<b>Total</b>	<b>132.968</b>	<b>27.735</b>	<b>160.703</b>

Fonte: Composição contábil, data base junho e setembro/2019

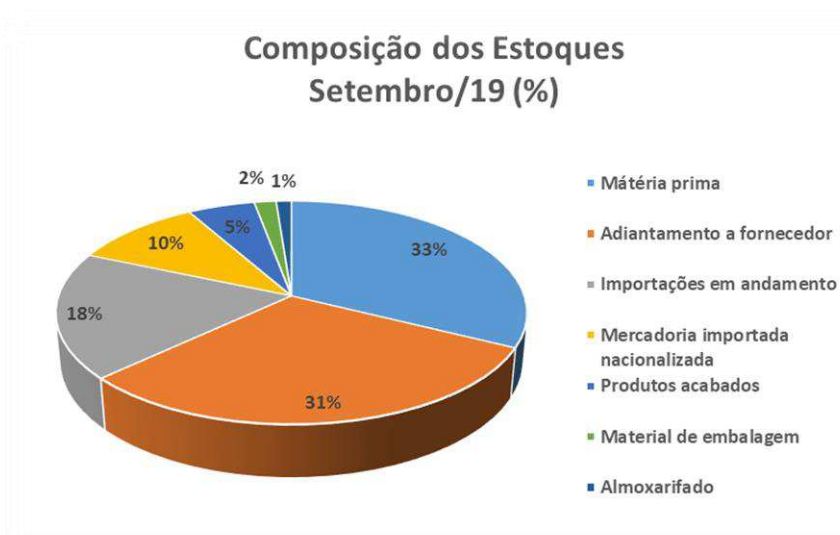
- Nota-se que a conta “duplicatas descontadas”, representa 93% do aumento ocorrido no período em análise, totalizando R\$ 79,733 milhões (setenta e nove milhões, setecentos e trinta e três mil reais) em setembro de 2019, composto da seguinte maneira:



9. A rubrica mais representativa do ativo total refere-se aos **estoques**, correspondendo a 33% deste. Observa-se aumento de 97% entre os meses de junho a agosto de 2019, seguido de pequena redução de 9% em setembro de 2019, quando montou R\$ 625,903 milhões (seiscentos e vinte e cinco milhões, novecentos e três mil reais). Abaixo segue gráfico, ilustrando sua composição:

**Brasil**  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

**Itália**  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97



**Fonte:** As legendas “matéria-prima”, “produtos acabados”, “material de embalagem” e “almojarifado” foram extraídos do relatório de estoque disponibilizado e confrontados com os saldos contábeis apresentados. Os demais itens foram extraídos do balancete contábil do mesmo período.

- Matéria prima: com oscilações em todos os meses analisados e representando 21% do aumento detectado, atingiu o montante de R\$ 201.846 milhões (duzentos e um milhões, oitocentos e quarenta e seis mil reais) em setembro de 2019.
- Adiantamento a fornecedor: responsável por 29% do aumento ocorrido no terceiro trimestre de 2019, finalizou com o montante de R\$ 192,045 milhões (cento e noventa e dois milhões e quarenta e cinco mil reais), decorrente de aquisições de insumos, mercadorias e/ou serviços pagos de forma antecipada a seus fornecedores.
- Importações em andamento: composta pelas alíneas “importação em andamento”, “débitos automáticos com despesas de importação” e “ajuste variação cambial importação em andamento”, representam 32% do aumento mencionado, somando R\$ 114,457 milhões (cento e quatorze milhões, quatrocentos e cinquenta e sete mil reais) em setembro de 2019.

10. O quadro abaixo demonstra a comparação dos **tributos** classificados como passíveis a serem recuperados, no curto e longo prazo, onde a somatória representa 27% do ativo total de setembro de 2019. Além disso,

Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

# LASPRO

## CONSULTORES

nota-se aumento no final do trimestre de 2019, de R\$ 3,374 milhões (três milhões, trezentos e setenta e quatro mil reais) nos impostos recuperáveis, totalizando R\$ 502.004 milhões (quinhentos e dois milhões, quatro mil reais).

Tributos à Recuperar	jun/19		set/19	
Tributos a recuperar	R\$	100.324	R\$	120.286
IR e CS a recuperar	R\$	64.267	R\$	64.855
Tributos Estaduais	R\$	18.215	R\$	-
IR e CS a recuperar LP	R\$	104.817	R\$	105.909
Tributos a recuperar LP	R\$	211.007	R\$	210.954
<b>Total</b>	<b>R\$</b>	<b>498.630</b>	<b>R\$</b>	<b>502.004</b>

11. O **imobilizado** representa 24% do ativo total, equivalente ao montante líquido de R\$ 444,595 milhões (quatrocentos quarenta e quatro milhões, quinhentos e noventa e cinco mil reais) em setembro de 2019, composto da seguinte maneira:

Descrição das Contas	jun/19	Adições	Baixas	set/19
Terrenos e direitos similares	29.361	-	-	29.361
Terrenos - IFRS	36.980	-	-	36.980
Edifícios e construções	331.937	-	-	331.937
Edifícios - IFRS	45.211	-	-	45.211
Benfeitorias em Imóveis de Terceiros	7.016	-	-	7.016
Máquinas e equipamentos	170.790	27	56	170.761
Máquinas e equipamentos - IFRS	6.669	-	-	6.669
Instalações	75.734	-	-	75.734
Correias Transportadoras	5.521	-	-	5.521
Máquinas, equipamentos industriais	36.778	-	-	36.778
Máquinas pesadas	24.841	-	-	24.841
Ferramentas	536	2	-	538
Moveis e utensílios	9.819	1	-	9.820
Moveis e utensílios - IFRS	1.254	-	3	1.251
Equipamentos de comunicação	2.491	-	8	2.483
Veículos	4.780	-	-	4.780
Veículos e máquinas pesadas	1.519	-	-	1.519
Equipamentos de laboratório	845	-	-	845
Hardware	11.856	-	-	11.856
Hardware - IFRS	531	-	23	508
Bens de valores irrelevantes	8	2	-	10
Imobilizações em Andamento	7.508	-	147	7.362
<b>Total dos bens patrimoniais</b>	<b>811.985</b>	<b>33</b>	<b>238</b>	<b>811.780</b>
(-) Depreciações	-	359.861	-	-
<b>Imobilizado líquido</b>	<b>452.124</b>	<b>7.480</b>	<b>238</b>	<b>444.595</b>

**Brasil**  
 Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
 01050-030 - São Paulo  
 www.lasproconsultores.com.br  
 Fone: +55-11-3211-3010  
 Fax: +55-11-3255-3727

**Itália**  
 Edoardo Ricci Avvocati  
 Via Visconti di Modrone n° 8/10  
 20122 - Milão  
 www.edoardoricci.it  
 Fone: + 39-02 79 47 65  
 Fax: + 39-02 78 44 97

# LASPRO

## CONSULTORES

- Nota-se redução equivalente a R\$ 7,530 milhões (sete milhões, quinhentos e trinta mil reais), dos quais 97% referem-se ao reconhecimento mensal das depreciações.

Em milhares de reais				
Balço Patrimonial	jun/19	jul/19	ago/19	set/19
<b>Ativo</b>	<b>1.586.695</b>	<b>1.668.756</b>	<b>1.917.764</b>	<b>1.882.269</b>
<b>Circulante</b>	<b>736.218</b>	<b>820.230</b>	<b>1.074.029</b>	<b>1.037.383</b>
Caixa e equivalentes	42.442	15.732	16.737	28.170
Clientes	132.967	133.400	151.901	160.703
Estoques	347.762	456.893	685.502	625.903
Tributos a recuperar	100.324	99.470	100.008	120.286
IR e CS a recuperar	64.267	64.447	64.664	64.855
Tributos Estaduais	18.215	18.009	19.931	-
Outros ativos	30.241	32.279	35.286	37.466
<b>Não Circulante</b>	<b>850.476</b>	<b>848.526</b>	<b>843.735</b>	<b>844.886</b>
Contas a receber de clientes	3	297	297	297
IR e CS a recuperar	104.817	105.180	105.523	105.909
Tributos a recuperar	211.007	210.963	210.958	210.954
Outros ativos	8.249	8.114	7.972	7.973
IR e CS diferidos	-	-	-	68
Créditos trib. adquiridos	31.972	31.972	31.972	32.802
Depósitos judiciais	34.742	34.766	32.365	34.835
Imobilizado	452.124	449.708	447.160	444.595
Intangível	7.562	7.526	7.489	7.452

12. Reconhecidas pelo seu valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa de juros efetiva, as contas a pagar a **fornecedores** são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso normal dos negócios. No terceiro trimestre de 2019, apresentou aumento de 27%, representando 49% da dívida total, montando R\$ 1,337 bilhão (um bilhão, trezentos e trinta e sete milhões reais), dos quais 82% refere-se a fornecedores no exterior e o restante aos nacionais.

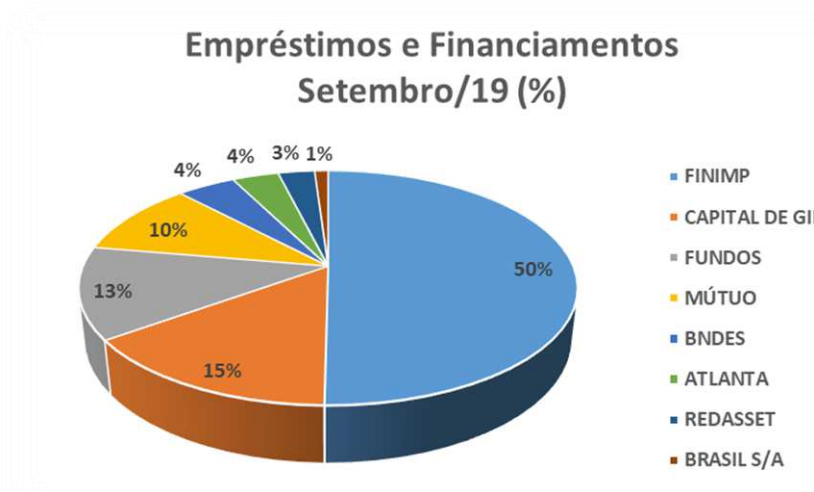
13. No terceiro trimestre de 2019, nota-se gradativo aumento nos **empréstimos e financiamentos**, a curto prazo, perfazendo 38% da

Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97



dívida total, e totalizando R\$ 1,055 bilhão (um bilhão, cinquenta e cinco milhões de reais). Abaixo segue sua composição:



14. Em julho de 2019, houve redução de 39% na rubrica **encargos sociais**, decorrente de reclassificação das alíneas “salários e ordenados” e “seguro de vida e outros” para a rubrica **demais contas a pagar** que apresenta aumento no mesmo período. Encerrou o terceiro trimestre de 2019, totalizando R\$ 25,522 milhões (vinte e cinco milhões, quinhentos e vinte e dois mil reais), onde 54% do saldo apresentado refere-se a alínea “FGTS sobre folha de pagamento”.

15. Os **tributos a recolher** de curto prazo reduziram 23% no terceiro trimestre de 2019, indicando liquidação de débitos fiscais e totalizando o montante devedor de R\$ 1,907 (um milhão, novecentos e sete mil reais), dos quais, 63% do saldo apresentado é relativo ao “ICMS”. No longo prazo, não houve variação, mantendo o saldo de R\$ 194 mil (cento e noventa e quatro mil reais).

16. Acumuladamente, até setembro de 2019 a Recuperanda sofreu **prejuízo** de R\$ 1,488 bilhão (um bilhão, quatrocentos e oitenta e oito milhões de reais), que acarreta no Patrimônio Líquido a descoberto em R\$

Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

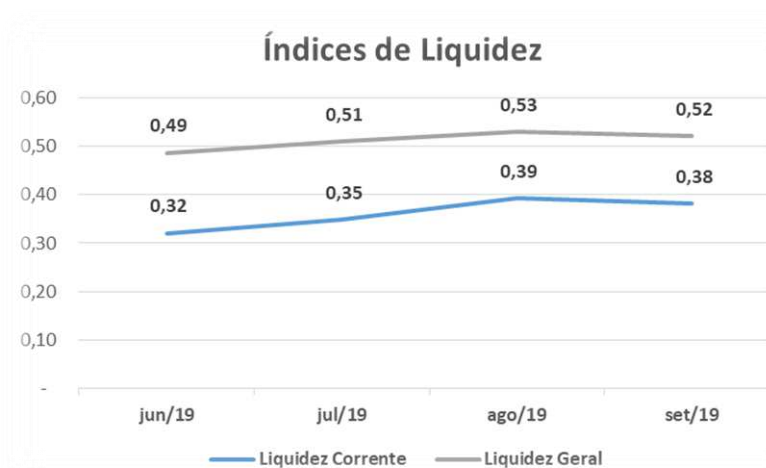
Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

863,885 milhões (oitocentos e sessenta e três milhões, oitocentos e oitenta e cinco mil reais).

Em milhares de reais				
Balço Patrimonial	jun/19	jul/19	ago/19	set/19
<b>Passivo</b>	<b>1.586.695</b>	<b>1.668.756</b>	<b>1.917.764</b>	<b>1.882.269</b>
<b>Circulante</b>	<b>2.294.727</b>	<b>2.355.074</b>	<b>2.739.685</b>	<b>2.717.305</b>
Fornecedores nacionais	236.262	239.307	240.330	239.878
Fornecedores no exterior	879.986	934.713	1.167.298	1.097.217
Forfait	180.742	180.742	180.742	180.742
Empréstimos e financiamentos	867.559	874.718	1.010.589	1.054.638
Encargos sociais	41.656	25.277	25.289	25.522
Tributos a recolher	2.475	2.419	1.989	1.907
Adiantamentos de clientes	61.855	58.822	65.654	67.105
Demais contas a pagar	24.192	39.075	47.793	50.296
<b>Não Circulante</b>	<b>24.376</b>	<b>23.862</b>	<b>25.412</b>	<b>28.849</b>
Empréstimos e financiamentos	59	55	52	48
Provisão para contingências	24.123	23.613	25.167	28.608
Tributos a recolher	194	194	194	194
<b>Patrimônio líquido</b>	<b>- 732.409</b>	<b>- 710.180</b>	<b>- 847.333</b>	<b>- 863.885</b>
Capital Social	585.518	585.518	585.518	585.518
Ajuste de avaliação patrimonial	39.427	39.477	39.477	39.143
Lucros/Prejuízos Acumulados	- 1.256.320	- 1.246.831	- 1.246.831	- 1.246.496
<b>Lucros/Prejuízos do Exercício</b>	<b>- 101.033</b>	<b>- 88.344</b>	<b>- 225.497</b>	<b>- 242.050</b>

17. Com base nas informações patrimoniais supra apresentadas, pôde-se proceder a análise dos índices de liquidez, como segue:

- A **liquidez corrente** obteve aumento quando comparado com o mês de junho de 2019, porém continua apontando situação insatisfatória, pois mantém capacidade de quitação de apenas R\$ 0,38 (trinta e oito centavos de real) para cada real devido em obrigação a curto prazo ao utilizar seus direitos disponíveis e realizáveis em curto prazo.
- A **liquidez geral** também aponta situação insatisfatória, tendo em vista que o seus disponíveis e realizáveis em curto e longo prazo são suficientes para liquidar apenas R\$ 0,52 (cinquenta e dois centavos de real) de cada real devido em setembro de 2019.



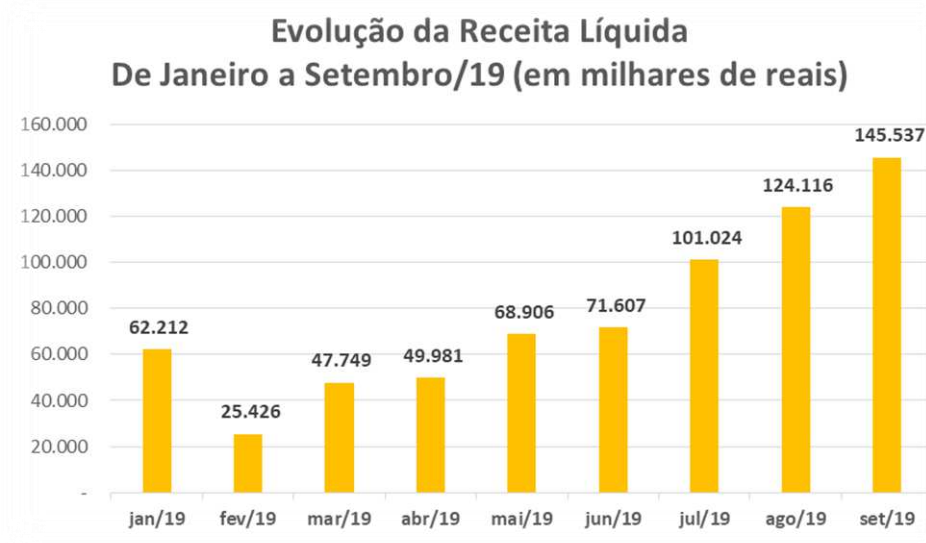
- O **endividamento geral** relaciona o total de ativos com as dívidas totais, onde a situação encontrada é insatisfatória, apresentando endividamento 46% maior que o volume de ativos totais.

Indicadores	jun/19	jul/19	ago/19	set/19
Endividamento	146%	143%	144%	146%

*O ideal é menor ou igual a 100%*

## B. Resultado do Exercício

18. Nota-se aumento gradativo nas **receitas líquidas**, nos meses sob análise, totalizando montante acumulado nos três primeiros trimestres de 2019, em R\$ 696,557 milhões (sesiecentos e noventa e seis milhões, quinhentos e cinquenta e sete mil reais), estando assim representado:



19. Os **custos** representam 96% da receita líquida auferida até setembro de 2019, montando R\$ 666,554 milhões (seiscentos milhões, quinhentos e cinquenta e quatro mil reais), sendo o gasto mais representativo.

20. Quanto as **despesas operacionais**, estas correspondem principalmente a **despesas comerciais**, incorrendo gastos mensais médios de R\$ 6 milhões (seis milhões de reais) e a **despesas gerais e administrativas**, montando, em média, R\$ 7 milhões (sete milhões de reais) ao mês. Até setembro de 2019, as **despesas operacionais** somam-se R\$ 132,801 milhões (cento e trinta e dois milhões, oitocentos e um reais).

21. O **resultado financeiro** é composto principalmente pelo reconhecimento da **variação cambial**, sendo variação cambial positiva responsável pelo lucro auferido nos meses de junho e julho de 2019, bem como a variação cambial negativa é a responsável por maior parte dos prejuízos auferidos nos meses posteriores, tendo acumulado nos três primeiros trimestres de 2019, o montante de R\$ 111,821 milhões (cento e onze milhões, oitocentos e vinte e um mil reais).

22. O **resultado do exercício** acumulado até setembro de 2019, apresentou **prejuízo contábil** de R\$ 242,050 milhões (duzentos e quarenta

Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

e dois milhões, cinquenta mil reais), dos quais, 46% é decorrente dos valores relacionados a variação cambial.

Em milhares de reais - mensal

Demonstração de Resultado	jun/19	jul/19	ago/19	set/19	2019
<b>Receita</b>	<b>73.344</b>	<b>102.594</b>	<b>125.782</b>	<b>147.599</b>	<b>708.215</b>
Venda	73.344	102.594	125.782	147.599	708.215
(-) Impostos	- 1.737	- 1.570	- 1.666	- 2.062	- 11.658
<b>Receita Líquida</b>	<b>71.607</b>	<b>101.024</b>	<b>124.116</b>	<b>145.537</b>	<b>696.557</b>
(-) Custos	- 66.199	- 90.405	- 107.730	- 128.836	- 666.554
<b>Resultado Bruto</b>	<b>5.408</b>	<b>10.619</b>	<b>16.386</b>	<b>16.700</b>	<b>30.003</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>- 16.331</b>	<b>- 11.512</b>	<b>- 15.097</b>	<b>- 16.524</b>	<b>- 132.801</b>
(-) Despesas Comerciais	- 6.070	- 5.146	- 7.768	- 9.648	- 59.421
(-) Despesas Gerais e Administrativas	- 6.260	- 6.383	- 7.334	- 6.743	- 64.637
Outras Receitas/Despesas	- 4.001	18	4	133	- 8.743
<b>Resultado Operacional Líquido</b>	<b>- 10.922</b>	<b>892</b>	<b>1.289</b>	<b>176</b>	<b>- 102.798</b>
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>39.585</b>	<b>13.582</b>	<b>- 138.442</b>	<b>- 16.797</b>	<b>- 139.320</b>
Receita/Despesa financeira	- 974	- 10.757	- 1.605	- 1.468	- 27.499
Variação Cambial	40.559	24.338	- 136.837	15.330	- 111.821
<b>Resultado antes do IR/CSLL</b>	<b>28.663</b>	<b>12.689</b>	<b>- 137.153</b>	<b>- 16.621</b>	<b>- 242.118</b>
IR/CS Diferido	-	-	-	68	68
<b>Resultado do exercício</b>	<b>28.663</b>	<b>12.689</b>	<b>- 137.153</b>	<b>- 16.553</b>	<b>- 242.050</b>

## C. Funcionários

23. Foram disponibilizados, para os meses em análise:

- DARF código 0561 e 0588, compensados em Perdcomp;
- GFIP;
- Provisão de 13º salários;
- Provisão de férias;
- Resumo de folha de pagamentos dos funcionários e pró-labore;
- Perdcomp – compensação do INSS, juntamente com o recibo de transmissão.

24. De acordo com o resumo da folha de pagamento dos meses em análise, houve gradativo aumento de 129 colaboradores, quantificando 1.103 colaboradores e contribuintes individuais em setembro de 2019, como segue:

Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

Funcionários em:	jun/19	jul/19	ago/19	set/19
Quantidade	974	992	1.028	1.103

Fonte: Folha de pagamento

## D. Impostos

25. Foram disponibilizados, relativos aos meses em análise:

- DARF código 3208, 1708, 8045 e 5952, compensados em Perdcomp;
- Documento de arrecadação do imposto sobre serviços – ISS com os comprovantes de pagamento;
- Guia de ICMS com os comprovantes de pagamento;
- Perdcomp juntamente com o recibo de entrega;
- SPED – apuração do ICMS, PIS e Cofins - juntamente com recibo de entrega;
- Relatório complementar com os pagamentos e compensações efetuados em julho de 2019.

## E. Demais Relatórios

26. Foi disponibilizado o fluxo de caixa indicando maior volume de saídas que entradas em setembro de 2019, na importância de R\$ 1,854 milhão (um milhão e oitocentos e cinquenta e quatro mil reais), sendo o pagamento de maior representatividade, o realizado a fornecedores de matéria-prima internacionais, representando 66% dos gastos incorridos no mês.

# LASPRO

## CONSULTORES

<b>Receitas</b>	
Vendas	50.810.482,51
Entradas FIDC	118.764.816,42
Outras Receitas	94.205,01
Bloq/ desbl Judicial	-
<b>Total de Receitas</b>	<b>169.669.503,94</b>
<b>Despesas</b>	
Forn Mat Prim Nac	(18.831.654,05)
Forn Mat Prim Internac	(111.272.714,79)
Fretes	(10.993.748,45)
Despachantes aduaneiros	(6.654.263,52)
Comissão de Rep.	(1.166.950,36)
RH	(4.853.867,71)
Fornecedores (diversos)	(4.554.241,48)
FIDC	(4.986.330,18)
Tributos / Taxas / Impostos	(4.799.181,60)
Desp Administrativas	(883.664,50)
Tarifas e Juros bancários	(26.746,80)
Empréstimos bancários	(159.208,18)
<b>Total de Despesas</b>	<b>(169.182.571,62)</b>
Aplicações e Resgates AUT	(2.341.402,38)
<b>Saldo Final</b>	<b>(1.854.470,06)</b>

### III. DILIGÊNCIA

**Data:** 24/09/19

**Local:** Rua Idalino Carvalho, S/N – CEP. 29136-900 – Parque Industrial - Viana – ES

**Responsável:** Dalton Carlos Heringer

**Preposto:** Pedro Roberto da Silva

**Gerente:** Sr. Leonardo Torres de Souza

**Supervisor Industrial:** Sr. Leonardo Tatagiba de Araújo

**Acompanhamento:** Sr. Leonardo Tatagiba de Araújo (Supervisor Industrial) / Nilceia Caldeira Maioli Tatagiba (Supervisora Administrativa) / Sr. Bruno Roberto dos Santos (Coordenador de Produção)

27. A unidade está com uma produção em elevação e com manutenção constante nos equipamentos.

Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

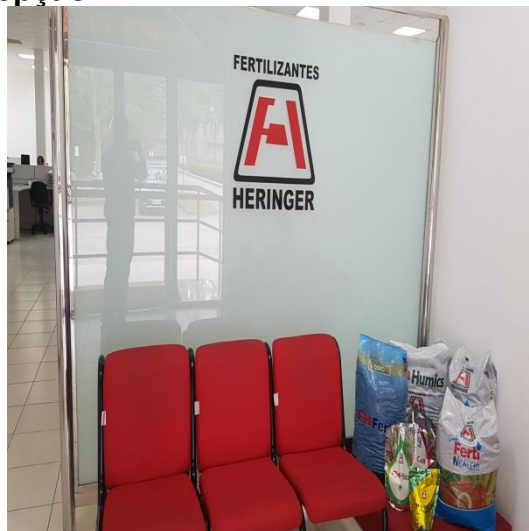
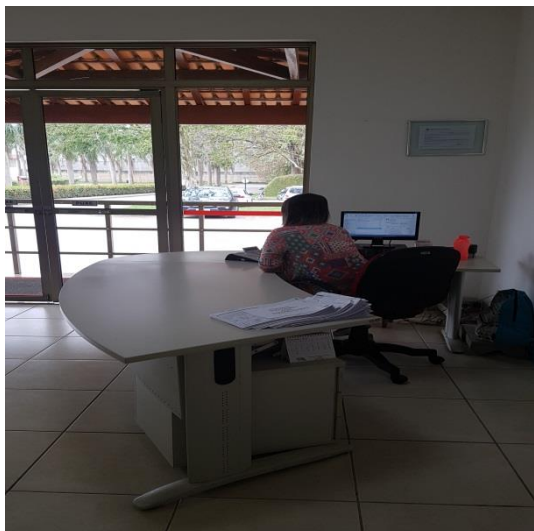
Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

# LASPRO CONSULTORES

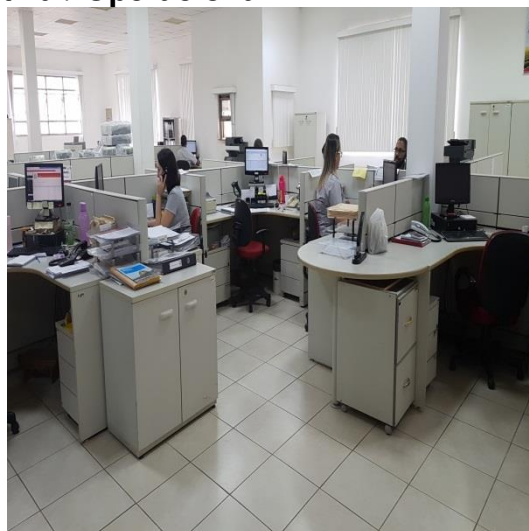
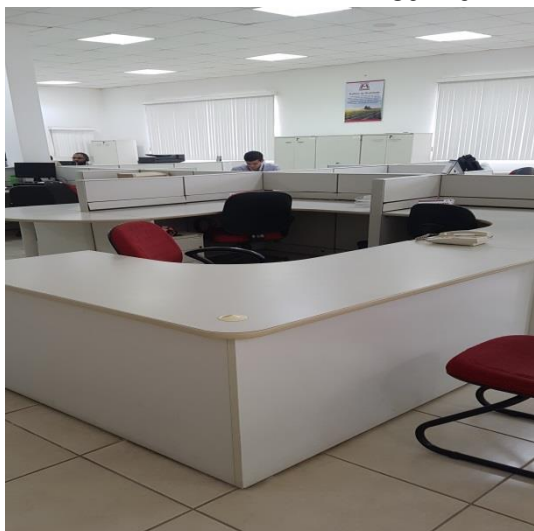
## Entrada / Portaria



## Recepção



## Área Administrativa / Operacional



**Brasil**  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
[www.lasproconsultores.com.br](http://www.lasproconsultores.com.br)  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

**Itália**  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 - Milão  
[www.edoardoricci.it](http://www.edoardoricci.it)  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97



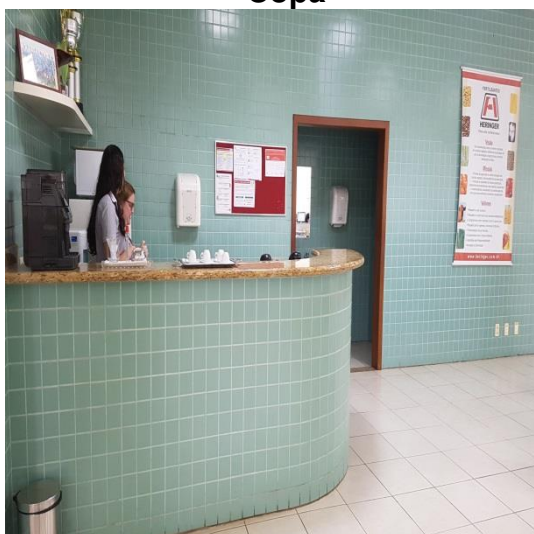
# LASPRO CONSULTORES



**Arquivos**



**Copa**



**Registrador de Ponto**

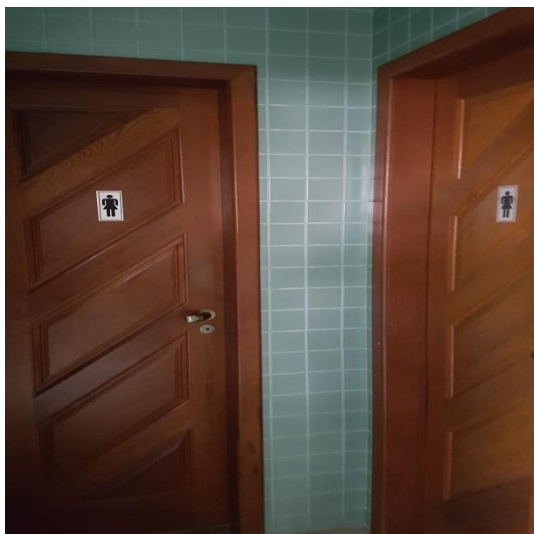


**Brasil**  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
[www.lasproconsultores.com.br](http://www.lasproconsultores.com.br)  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

**Itália**  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 - Milão  
[www.edoardoricci.it](http://www.edoardoricci.it)  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

# LASPRO CONSULTORES

## Sanitários



## Estacionamento



## Lazer



**Brasil**  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
[www.lasproconsultores.com.br](http://www.lasproconsultores.com.br)  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

**Itália**  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 - Milão  
[www.edoardoricci.it](http://www.edoardoricci.it)  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

# LASPRO CONSULTORES

## Pátio



## Balança / Expedição

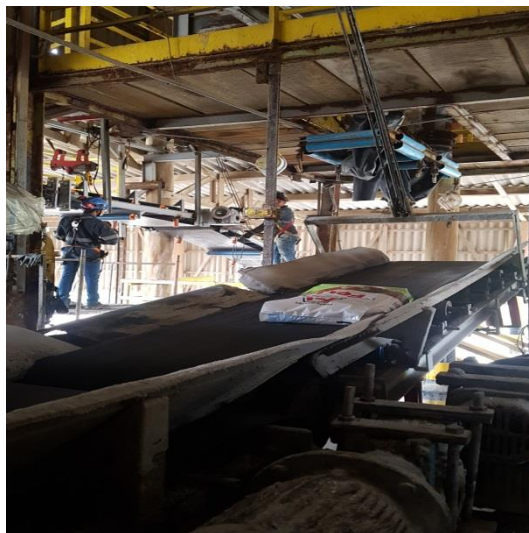
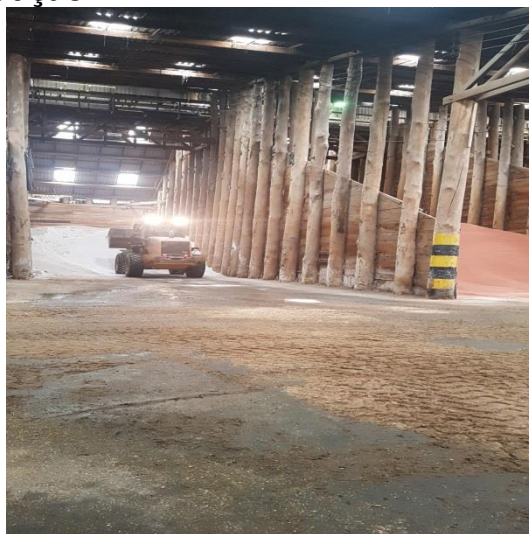
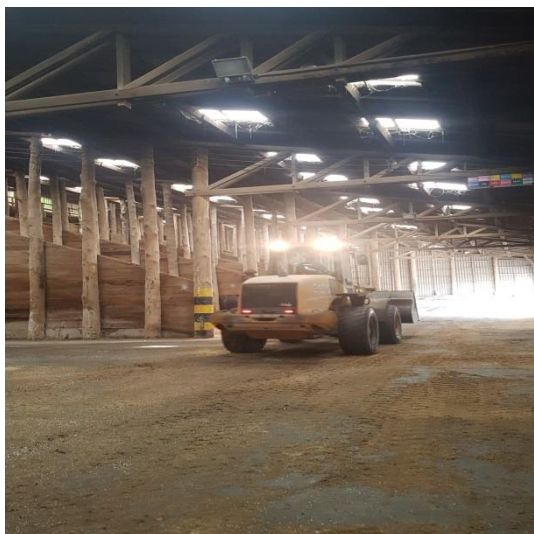


Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
[www.lasproconsultores.com.br](http://www.lasproconsultores.com.br)  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 - Milão  
[www.edoardoricci.it](http://www.edoardoricci.it)  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

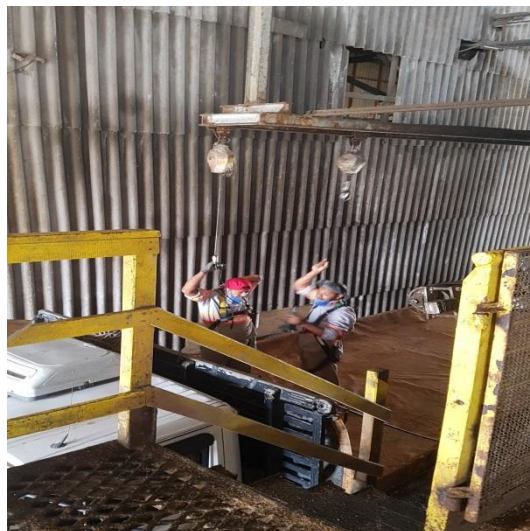
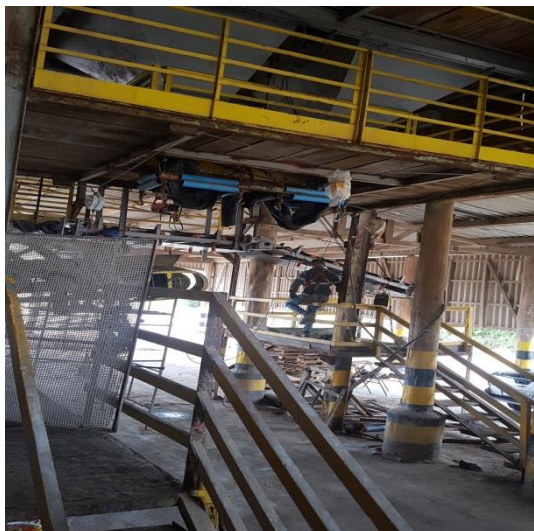
# LASPRO CONSULTORES

## Produção



**Brasil**  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
[www.lasproconsultores.com.br](http://www.lasproconsultores.com.br)  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

**Itália**  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 - Milão  
[www.edoardoricci.it](http://www.edoardoricci.it)  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97



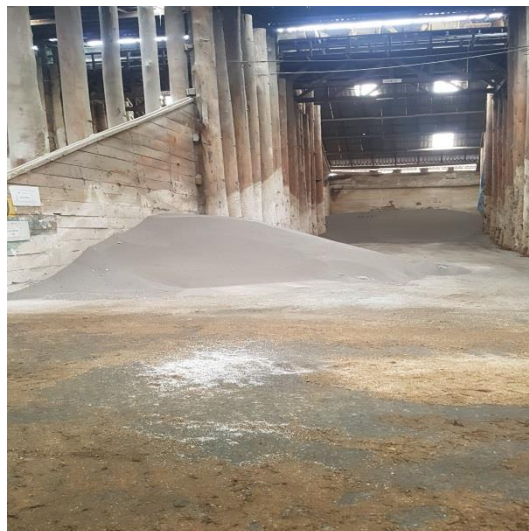
## Matéria-prima



**Brasil**  
 Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
 01050-030 - São Paulo  
[www.lasproconsultores.com.br](http://www.lasproconsultores.com.br)  
 Fone: +55-11-3211-3010  
 Fax: +55-11-3255-3727

**Itália**  
 Edoardo Ricci Avvocati  
 Via Visconti di Modrone n° 8/10  
 20122 - Milão  
[www.edoardoricci.it](http://www.edoardoricci.it)  
 Fone: + 39-02 79 47 65  
 Fax: + 39-02 78 44 97

# LASPRO CONSULTORES



## Produtos Prontos



Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
[www.lasproconsultores.com.br](http://www.lasproconsultores.com.br)  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 - Milão  
[www.edoardoricci.it](http://www.edoardoricci.it)  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

**Preposto: Pedro Roberto da Silva**



#### IV. CONCLUSÃO

28. As análises dos documentos contábeis financeiros demonstram que a **FERTILIZANTES HERINGER S.A.** vem operando normalmente, tendo seu faturamento obtido aumento no terceiro trimestre de 2019, porém, os altos custos continuam absorvendo grande parte da receita auferida, ficando o resultado contábil vulnerável ao resultado da variação cambial.

29. Ademais, mediante os comprovantes de pagamentos de impostos e contribuições, pode-se afirmar que parte de suas obrigações fiscais estão sendo liquidadas, bem como sendo regularizadas através de utilização de seus créditos fiscais, oriundos também de sua operação.

#### V. DO ENCERRAMENTO

30. Essa Administradora informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se a disposição dos interessados, mediante agendamento prévio.

31. Sendo o que tinha para o momento, este Administrador Judicial se coloca a inteira disposição de Vossa Excelência, dos

Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

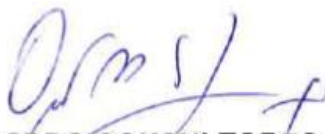
# LASPRO

CONSULTORES

nobres advogados da recuperanda, dos credores, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

Termos em que, pede deferimento.

São Paulo, 22 de outubro de 2019.



**LASPRO CONSULTORES LTDA.**

**Administradora Judicial**

**Oreste Nestor de Souza Laspro**

**OAB/SP nº 98.628**

**Brasil**  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
[www.lasproconsultores.com.br](http://www.lasproconsultores.com.br)  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

**Itália**  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 - Milão  
[www.edoardoricci.it](http://www.edoardoricci.it)  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97