

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA DA
COMARCA DE MOCOCA/SP****Recuperação Judicial****Autos nº 0001528-32.2018.8.26.0360**

LASPRO CONSULTORES LTDA, neste ato representada pelo **DR. ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO**, nomeada Administradora Judicial nos autos da Recuperação Judicial em epígrafe, requerida por **MOCOCA S/A PRODUTOS ALIMENTÍCIOS E OUTRA**, vem respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, com fulcro no artigo 22, II, “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005 apresentar **Relatório das Atividades das Recuperandas**, referente ao período de **julho a setembro de 2019**.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Sumário

I.	INTRODUÇÃO	3
II.	DASITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA.....	4
	MOCOCA S/A PRODUTOS ALIMENTÍCIOS	4
	A. Balanço Patrimonial	4
	B. Demonstração do Resultado do Exercício	15
	C. Funcionários.....	18
	D. Impostos.....	19
	KREMON DO BRASIL S/A PRODUTOS ALIMENTÍCIOS	19
	A. Balanço Patrimonial	19
	B. Demonstração do Resultado	20
	C. Funcionários.....	21
	D. Impostos.....	21
III.	DILIGÊNCIA	21
IV.	CONCLUSÃO.....	34
V.	ENCERRAMENTO	34

I. INTRODUÇÃO

1. A Mococa S.A Produtos Alimentícios tem como objetivo, juntamente com suas filiais, a industrialização e comercialização de laticínios em geral e derivados, por meio de sua planta fabril localizada no município de Mococa/SP, tendo como produtos o leite condensado, creme de leite e o achocolatado. A companhia também opera na comercialização de mercadorias para revenda: queijo ralado, composto lácteo, leite de coco e coco ralado. A captação de leite in natura acontece através de dois postos de resfriamento de leites situados nos municípios de São João Batista do Glória e Guaxupé, ambos no estado de Minas Gerais.

2. Em 2016 o principal insumo utilizado teve aumento considerável nos preços de compras, em proporção que a indústria não conseguiu repassar para o preço de venda, impactando diretamente nas margens, em especial nos produtos da linha “leite UHT” produto que na ocasião representava 60% do faturamento, passando a obter prejuízos sucessíveis, comprometendo toda a operação da Companhia. A redução do consumo está diretamente ligada a crise vivenciada no País e ao cenário econômico desfavorável do setor, agravando os resultados negativos, pois a manutenção dos volumes de produção trouxe altos custos financeiros, que foram arcados por captação de recursos de terceiros, desgastando a rentabilidade das operações.

3. Nos últimos anos diversos fatores inerentes ao mercado interno e as graves crises econômicas que se sucederam no mercado internacional, têm comprometido o desenvolvimento da Companhia, que aos 24 de abril de 2018 ingressou com pedido de recuperação judicial, que teve deferimento em 27 de abril 2018.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

II. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

4. Cabe observar que as Recuperandas são as responsáveis pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas neste Relatório inclusive sob as penas do artigo 171, da Lei 11.101/05.

5. A situação operacional é apresentada a partir dos documentos solicitados à Recuperanda conforme: **(A)** Situação Patrimonial; **(B)** Demonstração do Resultado do Exercício; **(C)** Funcionários; e, **(D)** Impostos.

6. As informações que seguem foram compiladas dos balancetes mensais dos meses de junho de 2019, já apresentado no relatório anterior, a setembro de 2019, os quais foram disponibilizados pela Recuperanda.

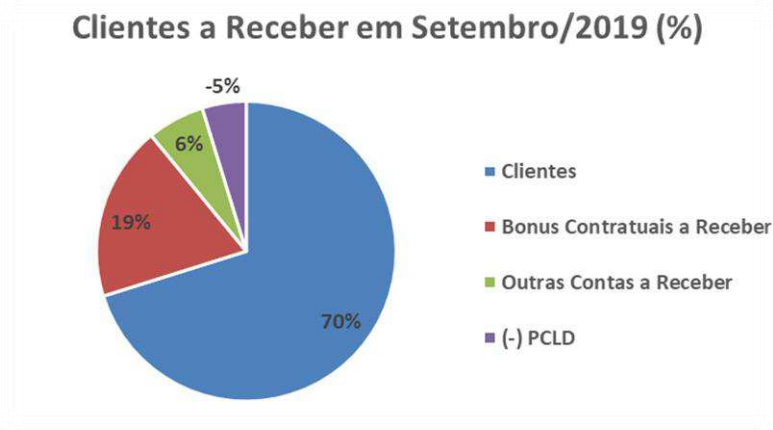
MOCOCA S/A PRODUTOS ALIMENTÍCIOS

A. Balanço Patrimonial

7. No terceiro trimestre de 2019, nota-se aumento significativo na rubrica **Caixa e Equivalentes de Caixa**, equivalente ao montante de R\$ 1.607.842 (um milhão, seiscentos e sete mil, oitocentos e quarenta e dois reais), dos quais, a maior parte refere-se à movimentação bancária na alínea “Banco Finaxis c/c 10010882”, decorrente de recebimento de clientes e totalizando a importância de R\$ 2.089.380 (dois milhões, oitenta e nove mil, trezentos e oitenta reais) em setembro de 2019. Cabe mencionar, que 99,88% do saldo apresentado são referentes aos “bancos conta movimento”.

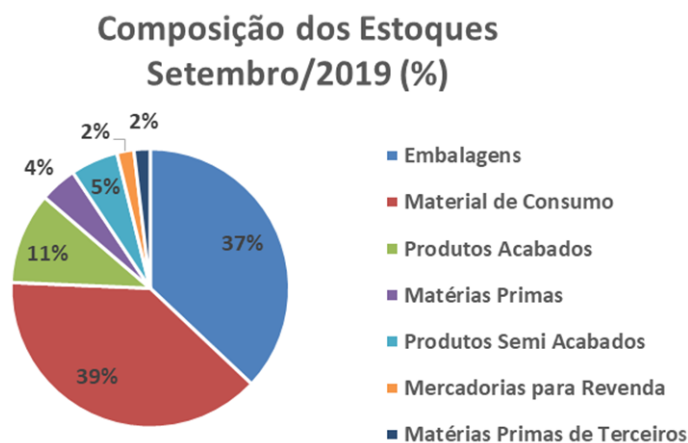
- Foram disponibilizados os extratos bancários, condizentes com os saldos apresentados.

8. Os **Cientes** perfazem 41% do ativo circulante, sendo a rubrica mais representativa deste. De junho a setembro de 2019, nota-se aumento de 14%, atingindo o saldo de R\$ 38.117.416 (trinta e oito milhões, cento e dezessete mil, quatrocentos e dezesseis reais), estando assim representado:



- **Cientes:** É responsável por 80% do aumento ocorrido no período em análise, indicando novas negociações de vendas a prazo e totalizando o montante de R\$ 29.555.115 (vinte e nove milhões, quinhentos e cinquenta e cinco mil, cento e quinze reais).
 - Foi disponibilizado relatório gerencial, condizente com o saldo contábil apresentado, dos quais, 12% refere-se a valores a receber da empresa “Atacadão S/A”.
- **Bônus Contratuais a Receber e Outras Contas a Receber,** representam 18% do aumento ocorrido no período em análise, somando-se R\$ 10.562.863 (dez milhões, quinhentos e sessenta e dois mil, oitocentos e sessenta e três reais) em setembro de 2019.
- É interessante comentar que a Recuperanda adota como prática a análise detalhada da situação patrimonial e financeira de seus clientes, estabelecimento um limite de crédito e acompanhamento permanentemente do seu saldo devedor, calculando o risco com base no critério fiscal e alocando tais valores no **PCLD**, tendo finalizado o último mês em análise, no montante de R\$ 2.000.561 (dois milhões, quinhentos e sessenta e um reais).

9. Os **Estoques** apresentaram redução de 7% em julho de 2019, seguindo de pequenos aumentos nos meses posteriores, encerrando o terceiro trimestre de 2019, com montante de R\$ 16.954.328 (dezesseis milhões, novecentos e cinquenta e quatro mil, trezentos e vinte e oito reais). Abaixo segue sua composição:

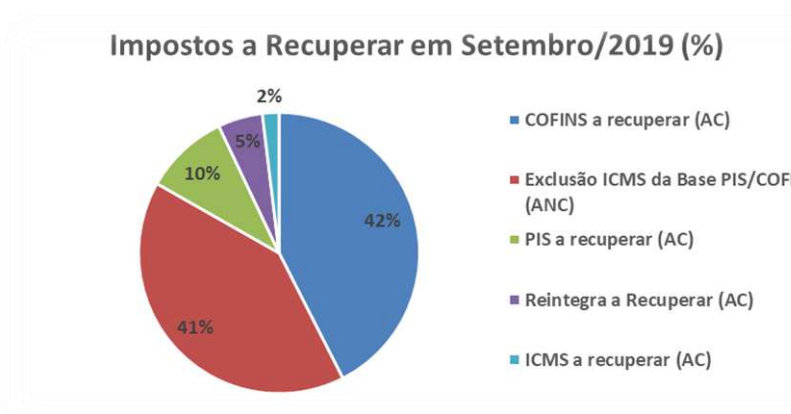


- Foi disponibilizado relatório dos estoques, condizente com o saldo contábil e não abrangendo a alínea “matérias primas de terceiros” que corresponde a 1% do montante apresentado em setembro de 2019.

10. Cerca de 99,9% do saldo apresentado na rubrica **Adiantamentos** é decorrente de aquisições de insumos, mercadorias e serviços, pagos de forma antecipada a seus fornecedores, com o intuito de manter a operação dos seus negócios. Dessa maneira, nota-se as seguintes oscilações: aumento de 4% em julho de 2019, redução de 15% no mês subsequente e aumento de 24% em setembro de 2019, quando montou R\$ 9.725.009 (nove milhões, setecentos e vinte e cinco mil, nove reais).

11. Houve aumento de 22%, dentro do período abrangido por essa análise, no ativo não circulante, relativo principalmente a movimentação contábil na rubrica **Impostos a Recuperar**.

- Até setembro de 2019, os **Impostos a Recuperar**, totalizam R\$ 44.480.019 (quarenta e quatro milhões, quatrocentos e oitenta mil, dezenove reais), dos quais 41% estão alocados no não circulante. Cabe mencionar, que conforme balancete analítico de agosto de 2019, houve reconhecimento de R\$ 18.107.701 (dezoito milhões, cento e sete mil, setecentos e um reais), relativo a “exclusão ICMS da base PIS/Cofins”.
 - Cabe mencionar que no circulante houve redução de 20%, decorrente a ações para utilização dos créditos fiscais acumulados, com o intuito de gerar fôlego financeiro, montando R\$ 26.371.518 (vinte e seis milhões, trezentos e setenta e um mil, quinhentos e dezoito reais).



Legenda:

AC = Ativo Circulante

ANC = Ativo Não Circulante

12. Apresentando aumento de 20%, nos meses em análise, a rubrica **Partes Relacionadas**, alocadas em conta de curto e longo prazo, totalizam recebíveis no montante de R\$ 2.813.342 (dois milhões, oitocentos e treze mil, trezentos e quarenta e dois reais) em setembro de 2019.

LASPRO

CONSULTORES

- No curto prazo, segue sem movimentação contábil/financeira, mantendo recebíveis com a empresa “B A Participação e Administração Ltda.”, no montante de R\$ 15.630 (quinze mil, seiscentos e trinta reais).
- No longo prazo, através dos balancetes mensais disponibilizados, observa-se transferência mensal de recursos a coligada, e também recuperanda, **Kremon do Brasil S/A**, uma vez que o pagamento de seu parcelamento tributário está sendo realizada por esta empresa, perfazendo 99% do saldo a receber do Grupo. No final do terceiro trimestre de 2019, totalizou R\$ 2.797.712 (dois milhões, setecentos e noventa e sete mil, setecentos e doze reais).

13. Sem variações relevantes e havendo o reconhecimento mensal das depreciações, o **Imobilizado Líquido** totalizou o montante de R\$ 47.786.887 (quarenta e sete milhões, setecentos e oitenta e seis mil, oitocentos e oitenta e sete reais) em setembro de 2019, estando representado da seguinte maneira:

Descrição	Bens Patrimoniais	Depreciações	Imobilizado Líquido
Máquinas e Equipamentos	44.615.428 -	21.472.188	23.143.240
Terrenos	14.198.603	-	14.198.603
Construções e Benfeitorias	27.181.716 -	19.108.012	8.073.704
Móveis e Utensílios	1.735.084 -	425.294	1.309.790
Equipamentos de Informática	1.868.430 -	888.408	980.022
Veículos	705.509 -	648.981	56.529
Equipamentos de Terceiros	25.000	-	25.000
	90.329.770 -	42.542.883	47.786.887

14. As variações ocorridas no **Intangível**, conforme identificado nos balancetes mensais, são decorrentes dos registros das amortizações, totalizando R\$ 2.147.433 (dois milhões, cento e quarenta e sete mil, quatrocentos e trinta e três reais) em intangível líquido no mês de setembro de 2019.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES

Em R\$				
Balço Patrimonial	jun/19	jul/19	ago/19	set/19
Ativo	172.546.775	163.589.605	182.231.116	189.324.412
Circulante	93.991.368	85.288.852	86.046.832	93.416.788
Caixa e Equivalentes de Caixa	481.538	290.256	365.101	2.089.380
Clientes	33.509.709	33.218.010	34.716.439	38.117.416
Estoque	17.763.680	16.527.088	16.613.023	16.954.328
Partes Relacionadas	15.630	15.630	15.630	15.630
Adiantamentos	8.915.648	9.244.467	7.862.094	9.725.009
Impostos A Recuperar	33.148.101	25.848.422	26.289.052	26.371.518
Despesas Antecipadas	157.062	144.978	185.494	143.507
Não Circulante	78.555.407	78.300.753	96.184.285	95.907.624
Partes Relacionadas	2.323.734	2.480.738	2.639.186	2.797.712
Depositos Judiciais	396.807	396.807	399.963	422.531
Impostos A Recuperar	1.163	1.015	18.108.716	18.108.501
Investimentos	105.343	105.343	105.343	105.343
Ativo Mantido para Venda	23.754.551	23.754.551	23.754.551	23.754.551
Outras Contas a Receber	628.088	688.088	773.315	784.666
Imobilizado	49.077.101	48.645.987	48.215.383	47.786.887
<i>Imobilizado bruto</i>	<i>90.326.745</i>	<i>90.326.745</i>	<i>90.327.170</i>	<i>90.329.770</i>
<i>(-) Depreciação acumulada</i>	<i>- 41.249.644</i>	<i>- 41.680.758</i>	<i>- 42.111.787</i>	<i>- 42.542.883</i>
Intangível	2.268.620	2.228.224	2.187.828	2.147.433

15. No período de junho a agosto de 2019, nota-se que as **Obrigações Financeiras** de curto prazo reduziram 29%, sendo seguido pelo aumento de 61% em setembro de 2019, decorrente do reconhecimento do montante de R\$ 1.982.582 (um milhão, novecentos e oitenta e dois mil, quinhentos e oitenta e dois reais) na alínea “Empréstimo ACC e ACE”, totalizando o montante de R\$ 6.133.227 (seis milhões, cento e trinta e três mil, duzentos e vinte e sete reais). No longo prazo houve redução de 18%, totalizando R\$ 2.850.840 (dois milhões, oitocentos e cinquenta mil, oitocentos e quarenta reais) em setembro de 2019. Através dos balancetes mensais disponibilizados, foi identificadas movimentações que indicam a liquidação, em parte, das suas dívidas financeiras, bem como a manutenção das segregações entre contas de curto e longo prazo.

- Cabe mencionar que os empréstimos e financiamentos quando contratados são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justos, líquidos dos custos de transação e posteriormente passam a ser mensurados acrescidos de encargos, juros e variações monetárias e cambiais conforme acordados contratualmente.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

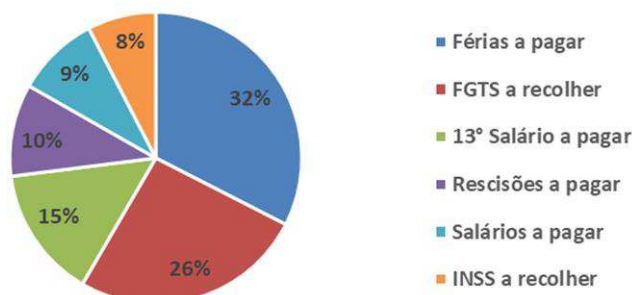
16. Os **Descontos de Duplicatas** apresentaram aumento de 36% no terceiro trimestre de 2019, totalizando R\$ 23.594.232 (vinte e três milhões, quinhentos e noventa e quatro mil, duzentos e trinta e dois reais), indicando maior volume de antecipação de recebíveis.

17. Os **Fornecedores** apresentaram redução de 6% entre julho e agosto de 2019, indicando maior volume de pagamentos de obrigações já constituídas e menor volume de compras a prazo. No mês seguinte, nota-se aumento de 18%, indicando situação contrária aos meses anteriores sob análise, montando o saldo devedor de R\$ 15.665.081 (quinze milhões, seiscentos e sessenta e cinco mil, oitenta e um reais) em setembro de 2019.

- Foi disponibilizado relatório gerencial, condizente com o saldo contábil apresentado, dos quais, 27% refere-se a valores a pagar à empresa “Tetra Pak Ltda.”.

18. Com aumento de 16%, no período de junho a agosto de 2019, indicando menor fluxo de pagamento, a rubrica **Obrigações Trabalhistas** apresentou redução de 6% no mês seguinte, dos quais, em sua maior parte refere-se à movimentação contábil/financeira nas alíneas “Salários a Pagar”, “Rescisões a Pagar” e “FGTS rescisório a pagar”. Em setembro de 2019, a Recuperanda apresentou dívidas trabalhistas no montante de R\$ 4.841.428 (quatro milhões, oitocentos e quarenta e um mil, quatrocentos e vinte e oito reais), sendo:

Composição das Obrigações Trabalhistas Setembro/2019 (%)

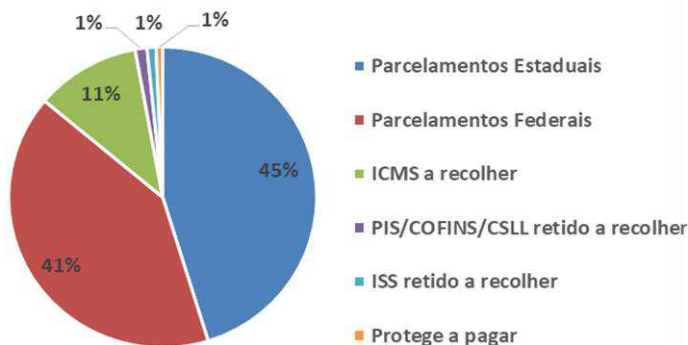


- Não há evidência de atualização de juros e multas sobre os impostos vencidos.

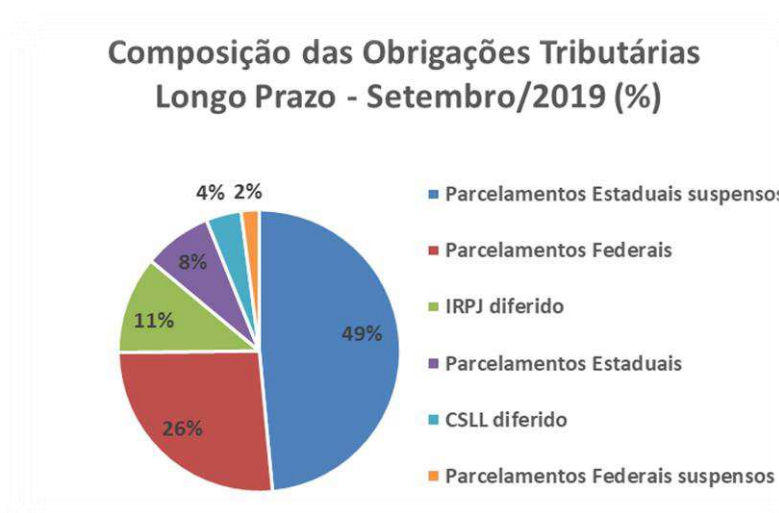
19. As **Obrigações Tributárias** representam 36% do total de dívidas, montando R\$ 105.349.060 (cento e cinco milhões, trezentos e quarenta e nove mil, sessenta reais), segregadas entre contas de curto e longo prazo:

- No **curto prazo**, nota-se aumento de 24%, encerrando o terceiro trimestre de 2019 no montante de R\$ 8.971.791 (oito milhões, novecentos e setenta e um mil, setecentos e noventa e um reais), dos quais, 86% refere-se a parcelamentos estaduais/federais:

Composição das Obrigações Tributárias Curto Prazo - Setembro/2019 (%)



- No longo prazo, nota-se redução de 10%, atingindo montante de R\$ 96.377.269 (noventa e seis milhões, trezentos e setenta e sete mil, duzentos e sessenta e nove reais) em setembro de 2019:



(*) Parcelamentos estaduais/federais suspensos, cuja exigência encontra-se integralmente suspensa em função de questionamento na esfera administrativa.

20. Nos **Adiantamentos de Clientes**, houve acréscimo significativo de 110% em julho de 2019, indicando a antecipação dada em troca de um produto ou serviço ainda não prestado, tendo o saldo normalizado no mês seguinte, indicando a entrega do produto ou prestação do serviço, montando ao final do terceiro trimestre de 2019, R\$ 511.868 (quinhentos e onze mil, oitocentos e sessenta e oito reais).

21. Com redução de 11%, dentro do período em análise, a rubrica **Outras Contas a Pagar**, em setembro de 2019, totalizou R\$ 3.635.999 (três milhões, seiscentos e trinta e cinco mil, novecentos e noventa e nove reais), dos quais, 45% está alocado na alínea “outras provisões” e 31% na alínea “provisões de comissões”.

22. Os Credores Sujeitos a Recuperação Judicial

representam 36% do total das dívidas constituídas em setembro de 2019, somando R\$ 104.358.137 (cento e quatro milhões, trezentos e cinquenta e oito mil, cento e trinta e sete reais), sendo 20% alocadas no curto prazo e o restante no longo prazo, não apresentando variações relevantes.

23. Com o Patrimônio Líquido a descoberto no

montante de R\$ 103.278.467 (cento e três milhões, duzentos e setenta e oito mil, quatrocentos e sessenta e sete reais) em setembro de 2019, a Recuperanda apresentou prejuízo acumulado de R\$ 197.968.171 (cento e noventa e sete milhões, novecentos e sessenta e oito mil, cento e setenta e um reais).

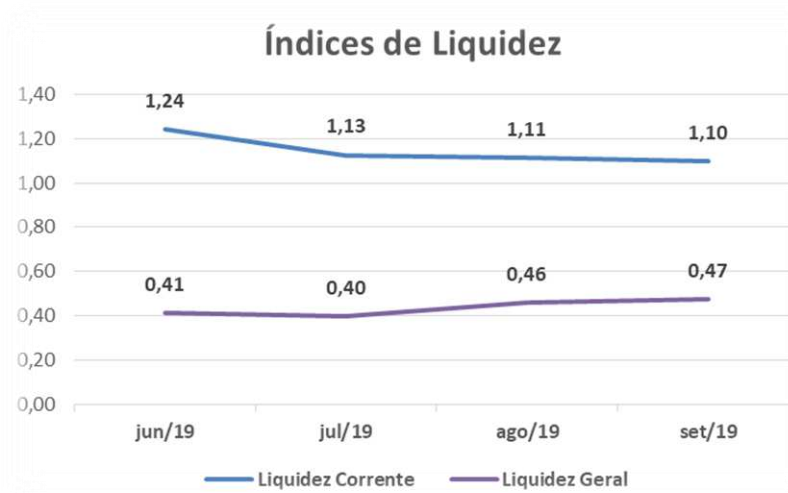
Em R\$				
Balanco Patrimonial	jun/19	jul/19	ago/19	set/19
Passivo	172.546.775	163.589.605	182.231.116	189.324.412
Circulante	75.667.848	75.761.354	77.450.900	85.126.176
Obrigações financeiras	5.347.522	5.035.155	3.799.738	6.133.227
Desconto de duplicatas	17.348.684	18.308.335	20.813.640	23.594.232
Estoque de terceiros	879.906	498.721	273.230	391.463
Fornecedores	14.117.105	13.644.101	13.270.516	15.665.081
Obrigações trabalhistas	4.406.970	4.501.377	5.123.251	4.841.428
Obrigações tributárias	7.223.385	8.176.390	8.788.221	8.971.791
Adiantamento de clientes	502.215	1.053.390	504.220	511.868
Outras contas a pagar	4.077.433	3.618.793	3.664.748	3.635.999
Credores Sujeitos a Rec. Judicial	21.764.628	20.925.092	21.213.335	21.381.087
Não Circulante	218.607.556	208.620.192	209.406.081	207.476.703
Obrigações financeiras	3.462.163	3.259.837	3.059.971	2.850.840
Obrigações tributárias	106.915.065	97.944.863	96.863.502	96.377.269
Partes relacionadas	2.073.777	2.073.777	2.073.777	2.073.777
Prov. demandas judiciais	23.239.454	23.312.415	23.546.504	23.197.767
Credores Sujeitos a Rec. Judicial	82.917.097	82.029.301	83.862.328	82.977.050
Patrimônio Líquido	- 121.728.629	- 120.791.940	- 104.625.865	- 103.278.467
Capital Social	200.000	200.000	200.000	200.000
Ajuste de Avaliação Patrimonial	28.791.662	28.710.951	28.631.288	28.551.625
Outros Resultados Abrangentes	50.502.153	50.502.153	65.938.079	65.938.079
Prejuízo acumulado	- 201.510.920	- 201.388.628	- 201.267.927	- 201.147.226
Prejuízo	- 201.510.920	- 201.388.628	- 201.267.927	- 201.147.226
Resultado Do Exercício	288.476	1.183.584	1.872.696	3.179.055

Brasil
 Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
 01050-030 - São Paulo
 www.lasproconsultores.com.br
 Fone: +55-11-3211-3010
 Fax: +55-11-3255-3727

Itália
 Edoardo Ricci Avvocati
 Via Visconti di Modrone n° 8/10
 20122 - Milão
 www.edoardoricci.it
 Fone: + 39-02 79 47 65
 Fax: + 39-02 78 44 97

24. Com base nas informações patrimoniais apresentadas nos quadros acima, pôde-se proceder a análise dos indicadores de liquidez, como segue:

- **Liquidez Corrente** obteve gradativa redução, porém mantém situação satisfatória, encerrando setembro de 2019, com capacidade de quitação de R\$ 1,10 (um real e dez centavos) para cada real devido em obrigações a curto prazo ao utilizar os seus ativos disponíveis e realizáveis em curto prazo.
- **Liquidez Geral** apresentou gradativo aumento, porém aponta situação insatisfatória, tendo em vista que seus disponíveis e realizáveis em curto e longo prazo são suficientes para liquidar apenas R\$ 0,47 (quarenta e sete centavos de real) de cada real devido em setembro de 2019.

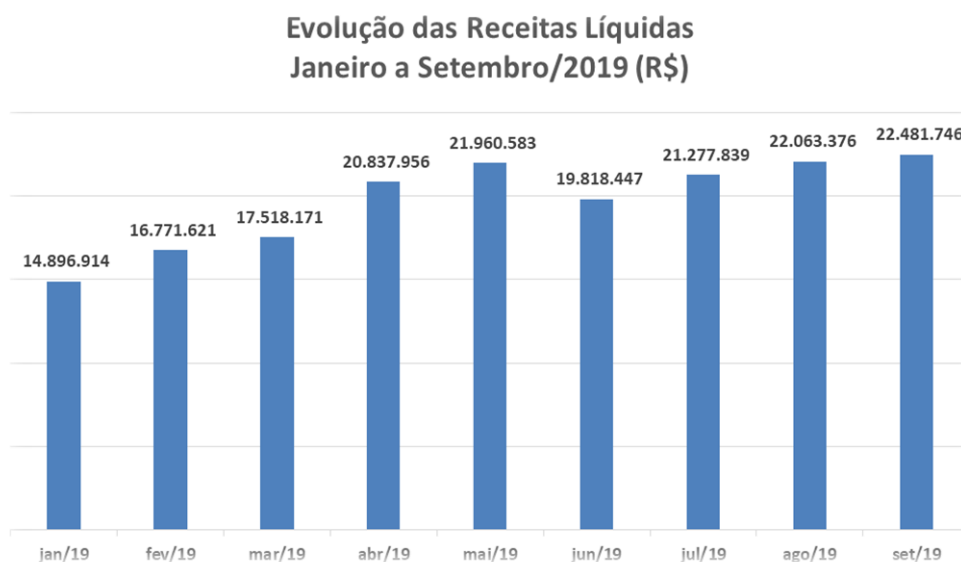


25. O **Endividamento Geral** relaciona o total de ativos com as dívidas totais, onde nos últimos três meses sob análise, apresentou decréscimos mensais, porém a situação encontrada ainda é insatisfatória, estando o volume de dívidas 55% maior que os ativos totais.

Indicadores	jun/19	jul/19	ago/19	set/19
Endividamento	171%	174%	157%	155%

B. Demonstração do Resultado do Exercício

26. Auferindo gradativo aumento, a **Receita Líquida** (faturamento deduzindo as devoluções/cancelamentos e impostos incidentes) alcançou o montante de R\$ 177.626.653 (cento e setenta e sete milhões, seiscentos e vinte e seis mil, seiscentos e cinquenta e três reais), acumulado de janeiro a setembro de 2019. Abaixo segue gráfico, demonstrando a evolução das receitas líquidas do exercício em curso:

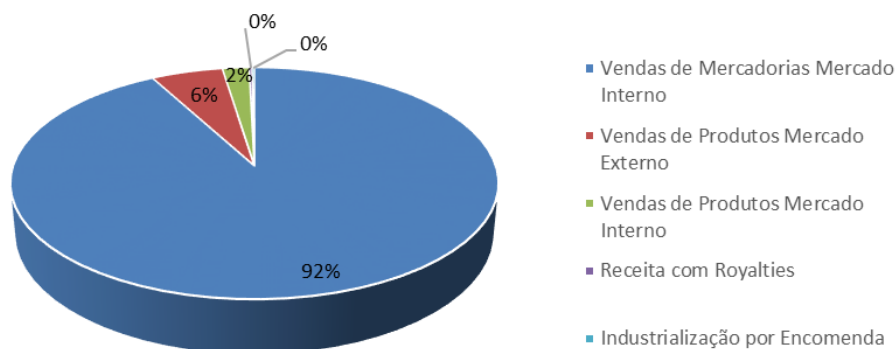


- Ademais, segue composição da **Receita Líquida** auferida no terceiro trimestre de 2019:

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Composição das Receitas Líquidas 3º Trimestre/2019 (R\$)



- Nota-se que continua sendo contabilizado em conta própria as receitas referentes ao contrato com a Laticínios Jussara como receitas de royalties, os quais não influenciaram no restante do faturamento bruto por não serem valores materiais, perfazendo 0,25% da receita líquida auferida no terceiro trimestre de 2019. Abaixo ilustramos com a sua movimentação mensal:

Descrição	jun/19	jul/19	ago/19	set/19
Receitas com Royalties	51.227	69.989	63.718	33.761

27. O maior gasto incorrido dá-se ao **Custo de Produto e Mercadoria Vendida**, que absorveu 73% da receita líquida auferida no período, montando R\$ 130.395.785 (cento e trinta milhões, trezentos e noventa e cinco mil, setecentos e oitenta e cinco reais).

28. As despesas de maior representatividade referem-se a despesas comerciais e despesas administrativas gerais, onde temos a comentar:

- As **Despesas Comerciais** absorveram 11% da receita líquida auferida até setembro de 2019, totalizando R\$ 20.184.313 (vinte milhões, cento e oitenta e

quatro mil, trezentos e treze reais), sendo 64% relacionado a gastos com “frete e carretos”.

- As **Despesas Administrativas Gerais** absorveram 7% da receita líquida auferida no período de janeiro a setembro de 2019, totalizando R\$ 11.894.928 (onze milhões, oitocentos e noventa e quatro mil, novecentos e vinte e oito reais), sendo 35% relacionados a gastos com “consultoria e assessoria”, 15% com “honorários advocatícios” e 11% relativo aos pagamentos de “salários e ordenados”.

29. As Outras Despesas/Receitas Operacionais

montaram acumuladamente, até setembro de 2019, R\$ 4.459.279 (quatro milhões, quatrocentos e cinquenta e nove mil, duzentos e setenta e nove reais), sem variações significativas nos meses em análise, estando representado pelas seguintes alíneas:

Descrição	set/19
Outras Receitas	805.380
Créditos não identificados	393.043
Indenização seguro/transportador	244.100
Desbloqueio depósito judicial	102.309
Receitas com sucatas	35.487
Mercadoria recebida em bonificação	27.076
Brindes e amostras recebidas	3.365
Outras Despesas	- 5.264.659
Deságio na transf de tributos	- 3.460.638
Gastos não recorrentes	- 1.733.277
Outras despesas	- 70.744
	- 4.459.279

30. O Resultado Financeiro

totalizou R\$ 6.022.832 (seis milhões, vinte e dois mil, oitocentos e trinta e dois reais) acumuladamente até setembro de 2019, sendo 96% referente ao reconhecimento de juros sobre: desconto de duplicatas, empréstimos e financiamentos, parcelamentos tributários, etc.

31. A recuperanda, desde abril de 2019, vem auferindo lucro mensal, restando após a contabilização dos custos e despesas, **Lucro Contábil** acumulado de R\$ 3.179.055 (três milhões, cento e setenta e nove mil, cinquenta e cinco reais).

Em R\$ (mensal)					
Demonstração de resultado	jun/19	jul/19	ago/19	set/19	2019
Receita Líquida	19.818.447	21.277.839	22.063.376	22.481.746	177.626.653
(-) Custo de produto e mercadoria vendida	- 14.089.049	- 15.806.309	- 15.771.825	- 16.492.890	- 130.395.785
Resultado Operacional Bruto	5.729.398	5.471.531	6.291.551	5.988.856	47.230.868
Despesas Operacionais	- 4.106.230	- 4.021.575	- 4.769.285	- 3.985.165	- 38.028.981
(-) Administrativas gerais	- 503.879	- 1.288.571	- 1.501.939	- 1.474.202	- 11.894.928
(-) Comerciais	- 2.010.451	- 2.287.350	- 2.568.469	- 2.656.151	- 20.184.313
(-) Despesas com provisões	- 35.890	- 72.961	- 234.090	- 348.737	- 755.772
(-) Depreciações e amortizações	- 820.030	- 203.915	- 206.475	- 206.416	- 1.841.082
(-) Despesas tributárias	- 43.699	- 57.706	- 45.097	- 54.644	- 405.150
Outras despesas/receitas oper.	- 692.281	- 111.072	- 213.215	- 57.511	- 4.459.279
Resultado Operacional Líquido	1.623.168	1.449.956	1.522.266	2.003.691	9.201.888
Resultado financeiro	- 784.250	- 554.848	- 833.154	- 697.331	- 6.022.832
Resultado antes do IR e CSLL	838.918	895.107	689.112	1.306.360	3.179.055
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-
Resultado Líquido do Exercício	838.918	895.107	689.112	1.306.360	3.179.055

C. Funcionários

32. Foram disponibilizados resumo de folha de pagamentos, GFIP, provisão de 13º salários e de férias, DARF código 0561, guia e pagamento de FGTS, guia de INSS juntamente com a Perdcomp e Documento de Arrecadação de Receitas Federais.

- Os relatórios de 13º salários e de férias de setembro de 2019, somam R\$ 2.231.077 (dois milhões, duzentos e trinta e um mil, setenta e sete reais), condizente com o saldo contábil apresentado do mesmo período.

33. O quadro abaixo, considera os funcionários ativos e os que estão em período de férias, totalizando 243 colaboradores em setembro de 2019, indicando constante decréscimo, conforme demonstrado na tabela evolutiva:

Brasil
 Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
 01050-030 - São Paulo
 www.lasproconsultores.com.br
 Fone: +55-11-3211-3010
 Fax: +55-11-3255-3727

Itália
 Edoardo Ricci Avvocati
 Via Visconti di Modrone n° 8/10
 20122 - Milão
 www.edoardoricci.it
 Fone: + 39-02 79 47 65
 Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES

Funcionários	jun/19	jul/19	ago/19	set/19
Quantidade	251	250	245	243

Base: Resumo da folha de pagamento

D. Impostos

34. Foram disponibilizados:

- Livros de Entrada e Saída de Serviços e Mercadorias;
- Livro de Apuração do ICMS, PIS e Cofins;
- Perdcomp;
- Resumo dos pagamentos efetuados juntamente com os comprovantes de recolhimento.

KREMON DO BRASIL S/A PRODUTOS ALIMENTÍCIOS

A. Balanço Patrimonial

35. O ativo total segue sem movimentação contábil/financeira, estando composto pelo **Imobilizado** no montante de R\$ 58.311.777 (cinquenta e oito milhões, trezentos e onze mil, setecentos e setenta e sete reais) relativos a imóveis, além da dedução de R\$ 4.387.886 (quatro milhões, trezentos e oitenta e sete mil, oitocentos oitenta e seis reais) registrados em **Depreciação** reconhecidas até o exercício de 2017.

36. No **passivo**, as únicas obrigações constantes devem-se a:

- **Parcelamentos tributários**, apresentando em setembro de 2019, saldo devedor de R\$ 49.764.426 (quarenta e nove milhões, setecentos e sessenta e quatro mil, quatrocentos e vinte e seis reais), tendo ocorrido o decréscimo mensal relativo ao pagamento da parcela correspondente.
 - Tais pagamentos são realizados com recursos de mútuo.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

- **Mútuo** recebidos da **Mococa S/A Produtos Alimentícios** para quitação dos parcelamentos tributários. Apresenta aumento em mesma proporção, tendo saldo a pagar de R\$ 2.797.712 (dois milhões, setecentos e noventa e sete mil, setecentos e doze reais) em setembro de 2019.

37. Com redução de R\$ 633 (seiscentos e trinta e três reais), decorrente de reconhecimento de despesa administrativa, o **Patrimônio Líquido**, está representado pelo montante de R\$ 1.361.753 (um milhão, trezentos e sessenta e um mil, setecentos e cinquenta e três reais), sendo R\$ 5.772.000 (cinco milhões, setecentos e setenta e dois mil reais) relativo ao capital social, deduzido o montante de R\$ 4.410.247 (quatro milhões, quatrocentos e dez mil, duzentos e quarenta e sete reais), referente aos prejuízos acumulados até setembro de 2019.

Em R\$				
Balanco Patrimonial	jun/19	jul/19	ago/19	set/19
Ativo	53.923.891	53.923.891	53.923.891	53.923.891
Circulante	-	-	-	-
Não Circulante	53.923.891	53.923.891	53.923.891	53.923.891
Imobilizado	58.311.777	58.311.777	58.311.777	58.311.777
(-) Depreciação	- 4.387.886	- 4.387.886	- 4.387.886	- 4.387.886
Passivo	53.923.891	53.923.891	53.923.891	53.923.891
Circulante	-	-	-	-
Não circulante	52.561.505	52.561.505	52.562.138	52.562.138
Parcelamentos tributarios	50.237.771	50.080.766	49.922.951	49.764.426
Mtuos	2.323.734	2.480.738	2.639.186	2.797.712
Patrimonio liquido	1.362.386	1.362.386	1.361.753	1.361.753
Capital Social	5.772.000	5.772.000	5.772.000	5.772.000
Prejuizo acumulado	- 4.409.614	- 4.409.614	- 4.409.614	- 4.409.614
Resultado Líquido do Exercício	-	-	633	633

B. Demonstração do Resultado

38. Em agosto de 2019, houve o reconhecimento de R\$ 633 (seiscentos trinta e três reais), decorrente a gasto com “impostos e taxas estaduais e federais”.

- Cabe mencionar que essa Recuperanda se encontra com suas atividades paralisadas.

Em R\$ - Acumulado

Demonstração de resultado	jun/19	jul/19	ago/19	set/19
Receita líquida	-	-	-	-
(-) Custo	-	-	-	-
Resultado Operacional Bruto	-	-	-	-
Despesas operacionais	-	-	633	633
(-) Despesas operacionais	-	-	-	-
(-) Despesas administrativas	-	-	633	633
(-) Despesas financeiras	-	-	-	-
Resultado Operacional Líquido	-	-	-	-
Resultado financeiro	-	-	-	-
Resultado antes do IR e CSLL	-	-	633	633
IRPJ e CSLL	-	-	-	-
Resultado Líquido do Exercício	-	-	633	633

C. Funcionários

39. Devido a paralização das suas atividades, não há registro de colaboradores.

D. Impostos

40. Devido a paralização das suas atividades, não há incidência de impostos federais/estaduais, enquanto os tributos vencidos, foram aderidos a parcelamentos e vêm sendo recolhido mensalmente com o financiamento da também recuperanda **Mococa S/A Produtos Alimentícios**.

III. DILIGÊNCIA

Data: 10/07/19

Local: Fábrica: Rua Salustiano de Lima, nº. 02 – CEP. 18760-000 - Centro – Cerqueira César - (SP)

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES

Responsável: Sr. Rodrigo Fragoso

Preposto: Pedro Roberto da Silva

41. A visita foi conduzida pelo Sr. Rodrigo Fragoso, funcionário responsável pela manutenção e vigilância da fábrica.

- As instalações e os equipamentos estão em manutenção, visando a renovação da licença do SIF – Serviço de Inspeção Federal, vinculado ao Ministério da Agricultura.
- Com relação à linha “Tetra Pak”, uma equipe está realizando a manutenção.

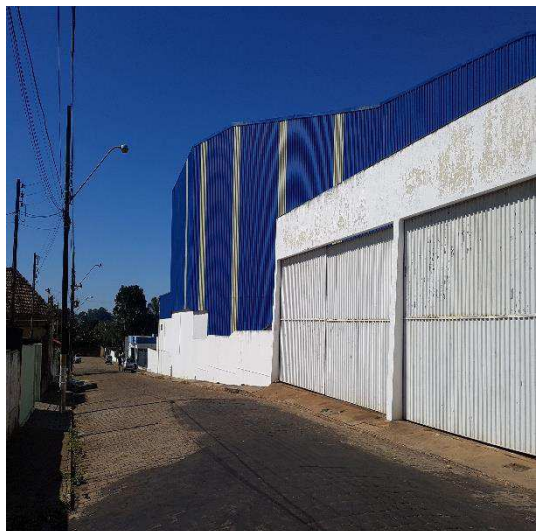
Visão da Empresa – Entrada / Portaria



Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

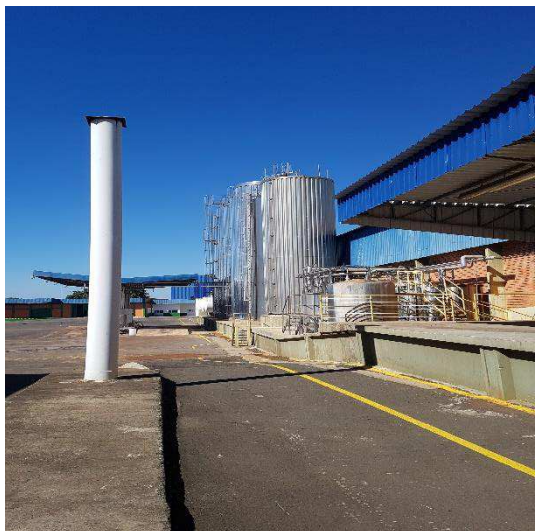


Pátio

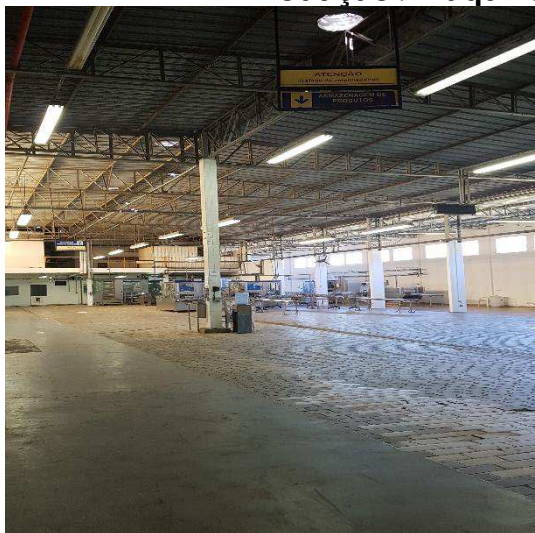


Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97



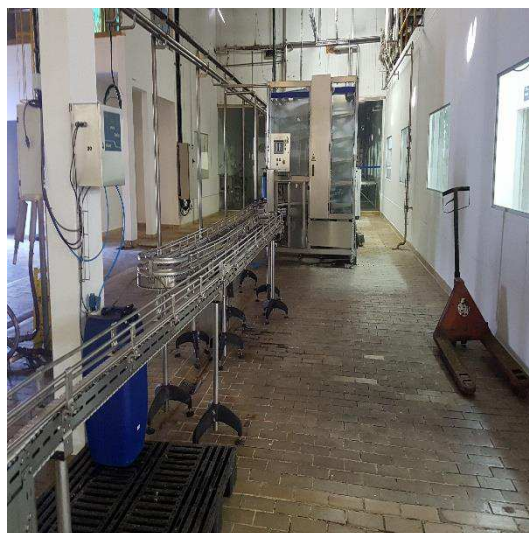
Produção / Maquinário – Equipamentos



Brasil
 Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
 01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
 Fone: +55-11-3211-3010
 Fax: +55-11-3255-3727

Itália
 Edoardo Ricci Avvocati
 Via Visconti di Modrone n° 8/10
 20122 - Milão
www.edoardoricci.it
 Fone: + 39-02 79 47 65
 Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES



Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

72-900.1.5 MM / CM / RU / JP

LASPRO CONSULTORES

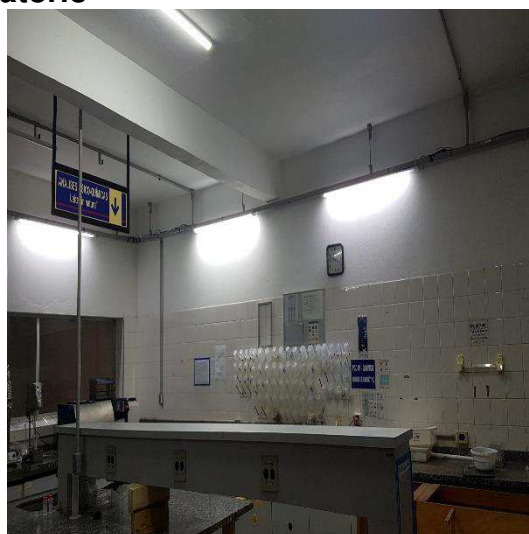
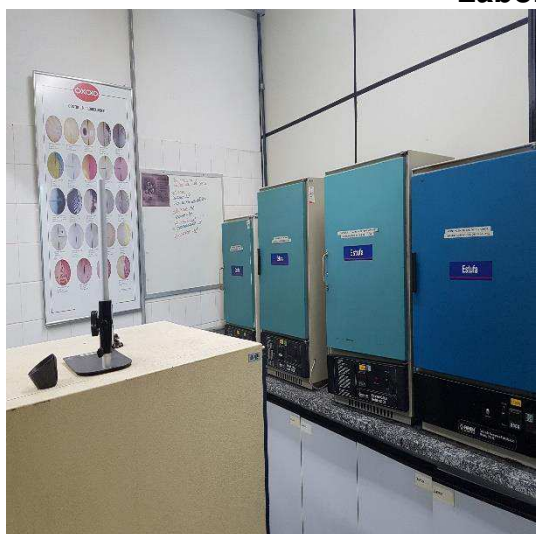


Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

Laboratório



Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

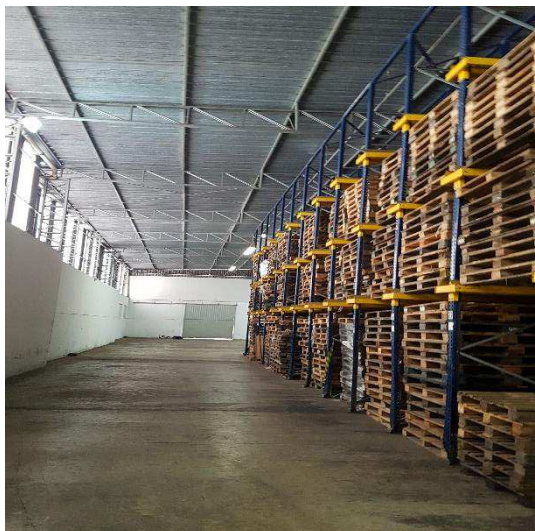
Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

Etiquetas



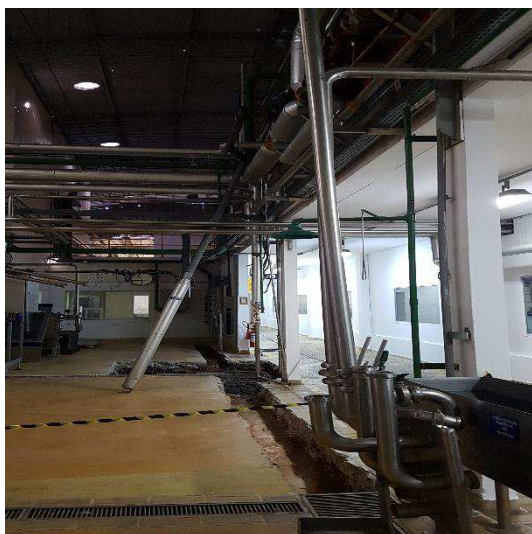
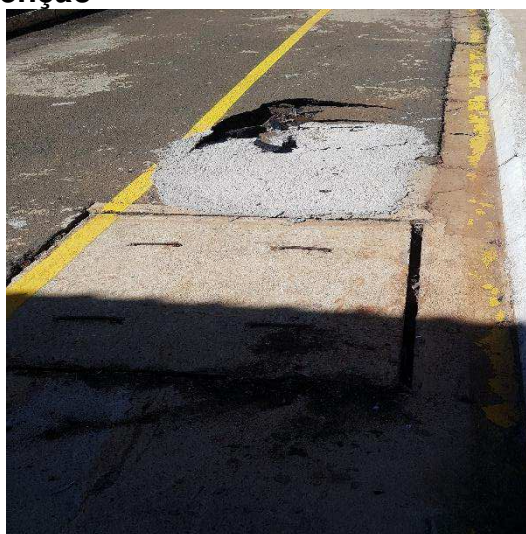
Palets



Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

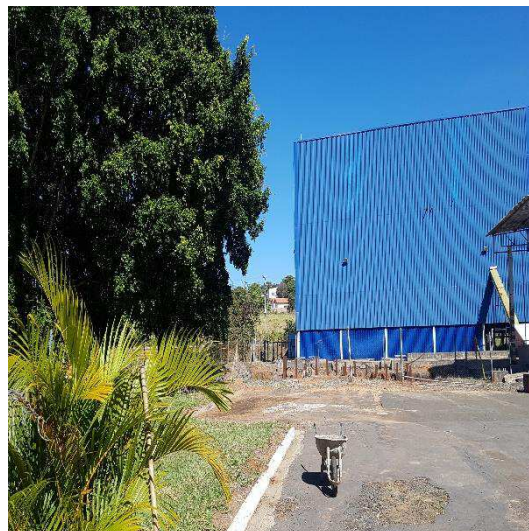
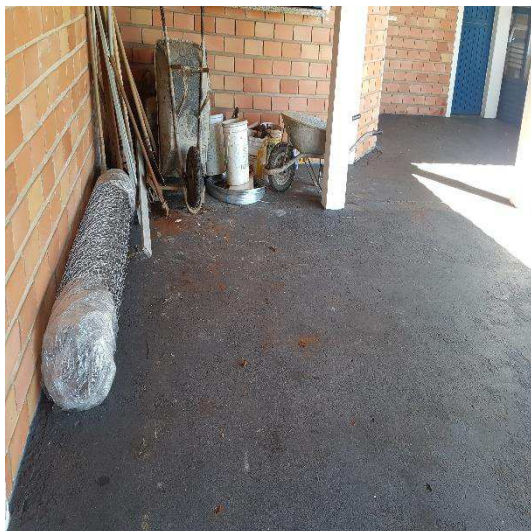
Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Manutenção

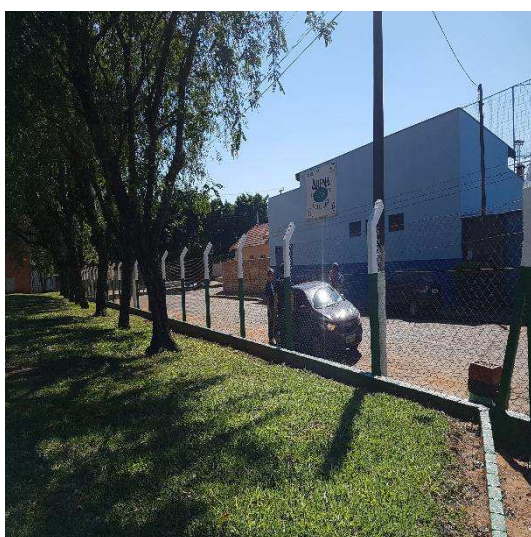
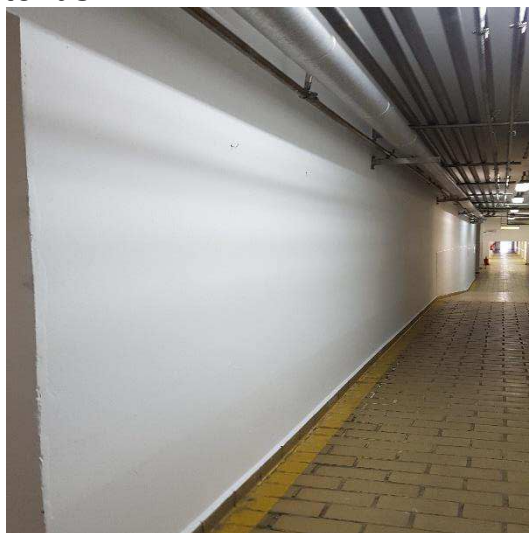


Brasil
 Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
 01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
 Fone: +55-11-3211-3010
 Fax: +55-11-3255-3727

Itália
 Edoardo Ricci Avvocati
 Via Visconti di Modrone n° 8/10
 20122 - Milão
www.edoardoricci.it
 Fone: + 39-02 79 47 65
 Fax: + 39-02 78 44 97

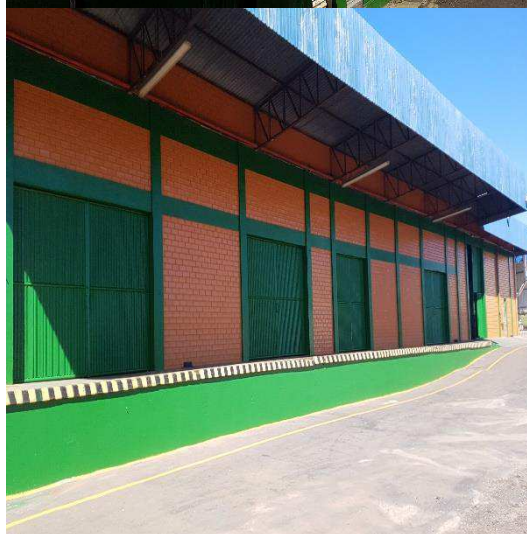
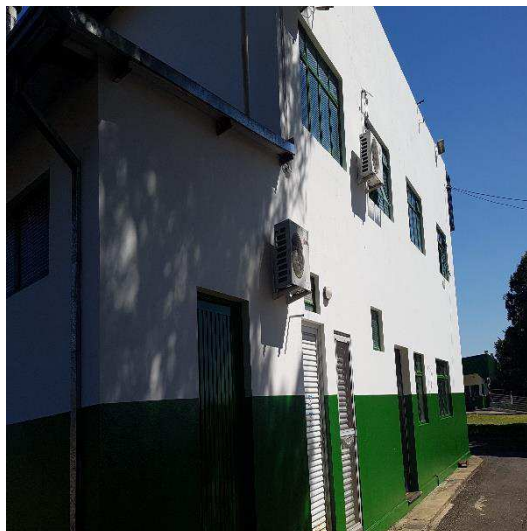
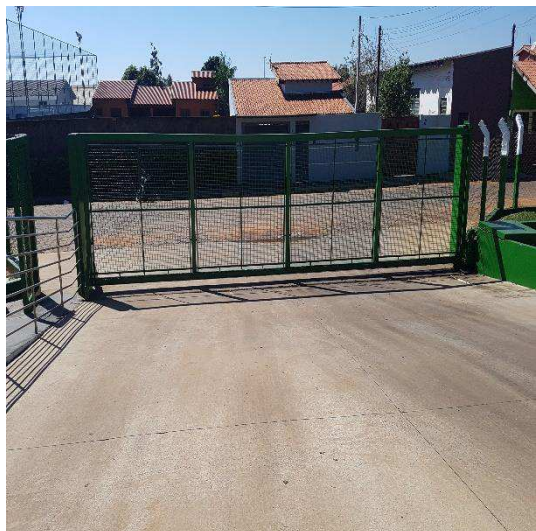


Benfeitorias

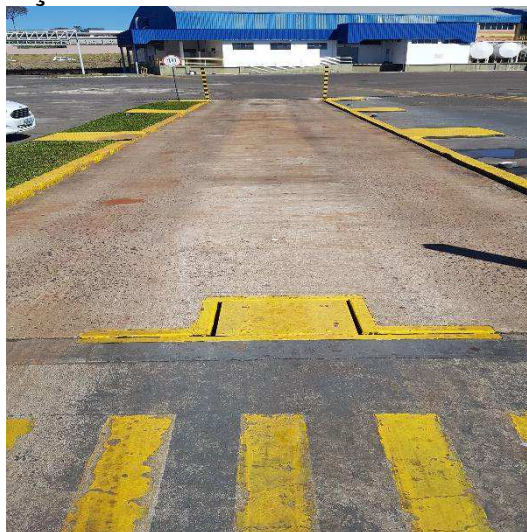


Brasil
 Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
 01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
 Fone: +55-11-3211-3010
 Fax: +55-11-3255-3727

Itália
 Edoardo Ricci Avvocati
 Via Visconti di Modrone n° 8/10
 20122 - Milão
www.edoardoricci.it
 Fone: + 39-02 79 47 65
 Fax: + 39-02 78 44 97



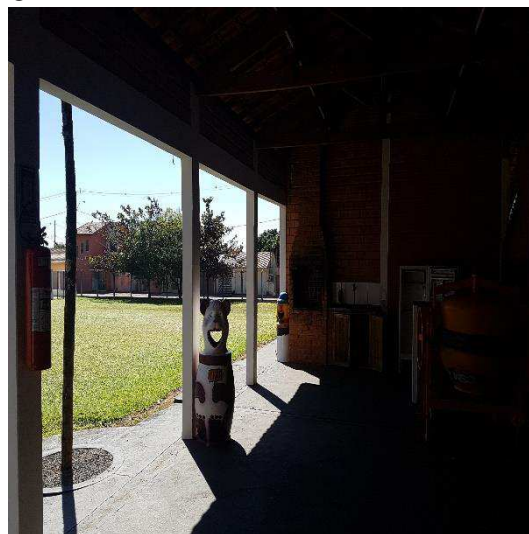
Balança



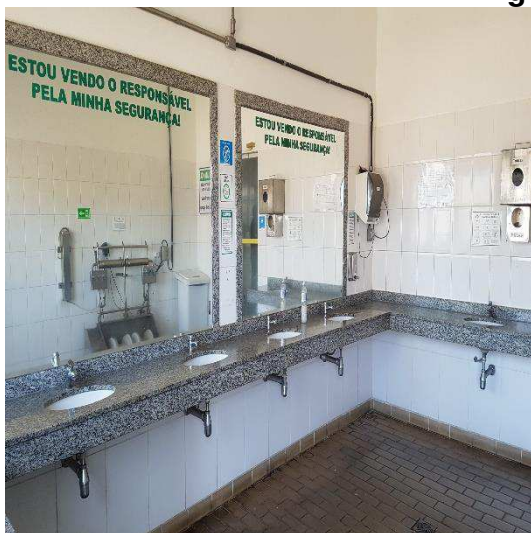
Brasil
 Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
 01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
 Fone: +55-11-3211-3010
 Fax: +55-11-3255-3727

Itália
 Edoardo Ricci Avvocati
 Via Visconti di Modrone n° 8/10
 20122 - Milão
www.edoardoricci.it
 Fone: + 39-02 79 47 65
 Fax: + 39-02 78 44 97

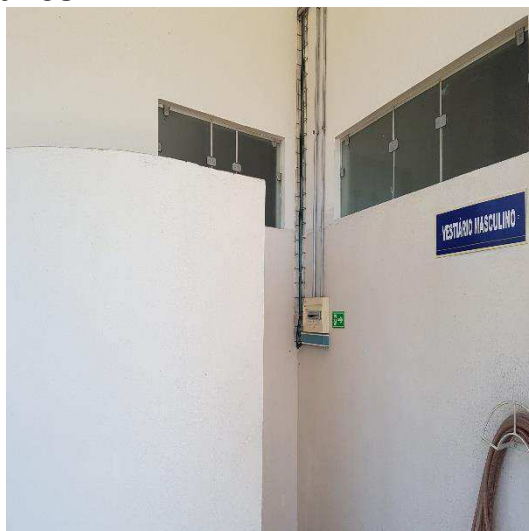
Lazer



Higienização



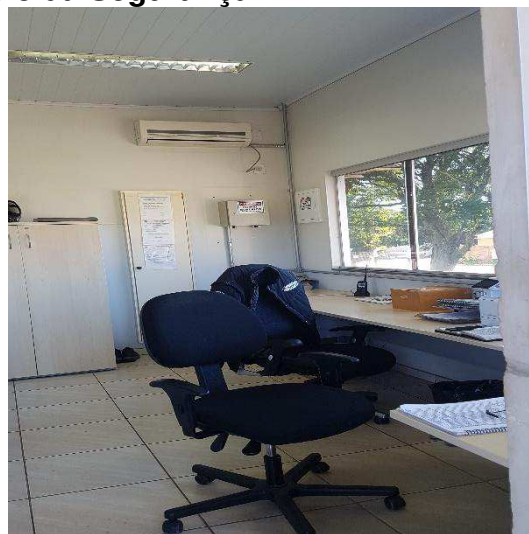
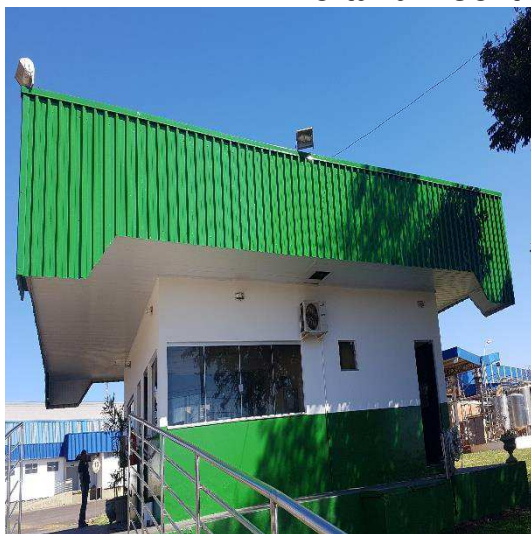
Vestiários



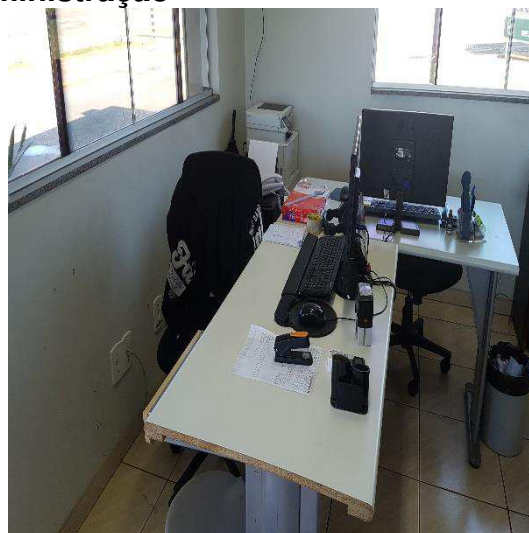
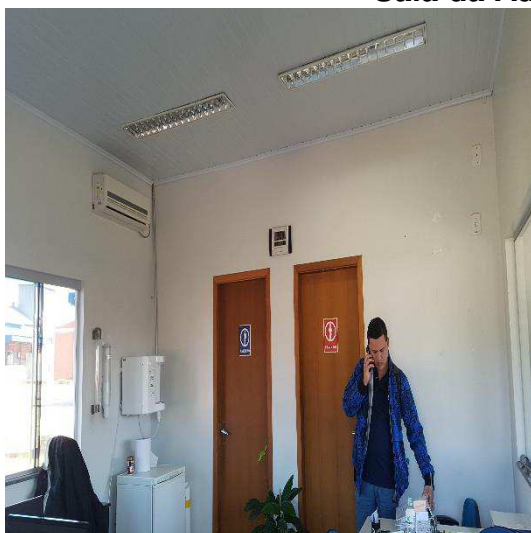
Brasil
 Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
 01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
 Fone: +55-11-3211-3010
 Fax: +55-11-3255-3727

Itália
 Edoardo Ricci Avvocati
 Via Visconti di Modrone n° 8/10
 20122 - Milão
www.edoardoricci.it
 Fone: + 39-02 79 47 65
 Fax: + 39-02 78 44 97

Portaria – Controle da Segurança



Sala da Administração



Preposto: Pedro Roberto da Silva



Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

IV. CONCLUSÃO

42. A análise dos documentos contábeis e financeiros apresentados demonstra que a Recuperanda **Mococa S/A Produtos Alimentícios** vem operando normalmente, onde mesmo com altos custos que consomem mais da metade da sua receita de vendas, vem conseguindo auferir lucro operacional, após as deduções de todas as modalidades de despesas e indicando que a atividade desenvolvida é lucrativa, ao contrário da **Kremon do Brasil S/A Indústria e Comércio** que está com as operações paralisadas.

43. Se faz importante mencionar que a Recuperanda continua buscando a regularização dos impostos em atraso, mediante a utilização de seus créditos tributários e parcelando valores incontroversos.

V. ENCERRAMENTO

44. Essa Administradora informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se a disposição dos interessados, mediante agendamento prévio.

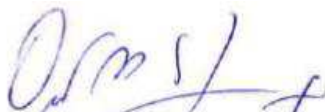
45. Sendo o que tinha para o momento, este Administrador Judicial se coloca a inteira disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados das Recuperandas, dos credores, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

Termos em que, pede deferimento.

São Paulo, 18 de novembro de 2019.

LASPRO

CONSULTORES



LASPRO CONSULTORES LTDA.

Administradora Judicial

Oreste Nestor de Souza Laspro

OAB/SP nº 98.628

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97