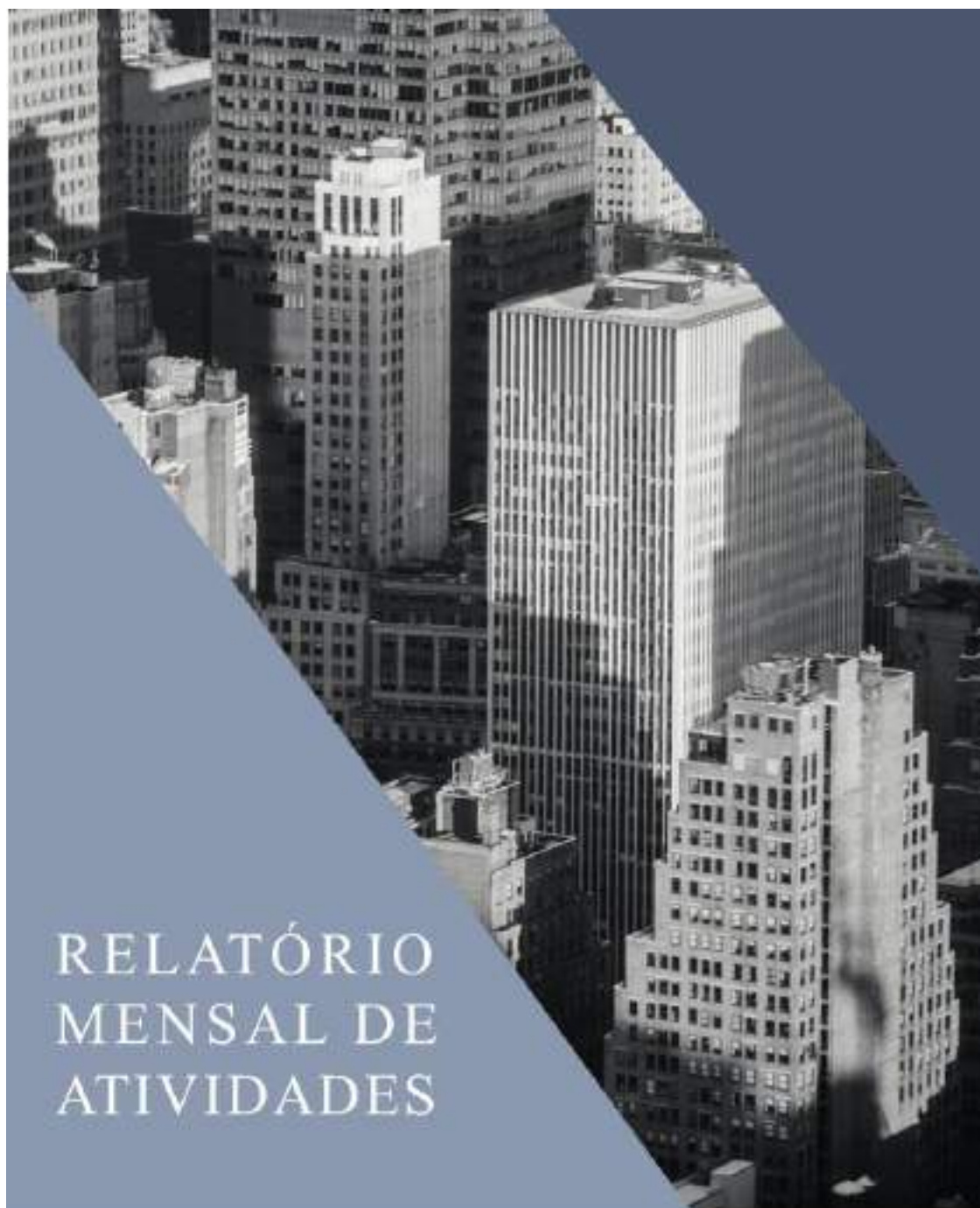




RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

LASPRO
CONSULTORES





**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 02ª VARA CÍVEL
DA COMARCA DE ARARAS DO ESTADO DE SÃO PAULO**

Recuperação Judicial

Processo nº 1004719-59.2021.8.26.0038

LASPRO CONSULTORES LTDA. neste ato representada pelo **DR. ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO**, OAB/SP nº 98628, nomeado Administrador Judicial nos autos da Recuperação Judicial em epígrafe, requerida por **U.S.J.-AÇÚCAR E ÁLCOOL S.A., USJ –ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A., AGRO PECUÁRIA CAMPO ALTO S.A, AGRO PECUÁRIA NOVA LOUZÃ S.A e COMPANHIA AGRÍCOLA SÃO JERÔNIMO (“Grupo USJ”)**, vem respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, com fulcro no artigo 22, II, “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005 apresentar **Relatório de Atividades da Recuperanda**, referente ao mês de **dezembro de 2022**, em conformidade com o Comunicado CG nº 786/2020 – TJ/SP.



72-1094 | CT| LS / MM|RJ2|RC
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



Índice

SUMÁRIO EXECUTIVO	6
Anexo I - Informações Relevantes e Visão Geral das Recuperandas	8
I.1. Informações Relevantes	8
I.2. Visão Geral	8
Anexo II - Análise Financeira – Informações Financeiras e Operacionais	9
II.1. U.S.J. ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S/A – CONTROLADORA	9
II.1.1. Evolução do Ativo	10
II.1.2. Evolução do Endividamento	10
II.1.3. Patrimônio Líquido	11
II.1.4. Evolução das Contas de Resultado	11
II.1.5. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros	12
II.2. U.S.J. - AÇÚCAR E ÁLCOOL S/A	12
II.2.1. Evolução do Ativo	14
II.2.2. Evolução do Endividamento	15
II.2.3. Patrimônio Líquido	16
II.2.4. Evolução das Contas de Resultado	16
II.2.5. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros	17
II.3. AGRO PECUÁRIA CAMPO ALTO S/A	18
II.3.1. Evolução do Ativo	19





II.3.2.	Evolução do Endividamento	19
II.3.3.	Patrimônio Líquido	20
II.3.4.	Evolução das Contas de Resultado	20
II.3.5.	Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros	20
II.4.	AGRO PECUÁRIA NOVA LOUZÃ S/A	21
II.4.1.	Evolução do Ativo	22
II.4.2.	Evolução do Endividamento	22
II.4.3.	Patrimônio Líquido	23
II.4.4.	Evolução das Contas de Resultado	23
II.4.5.	Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros	23
II.5.	COMPANHIA AGRÍCOLA SÃO JERÔNIMO	24
II.5.1.	Evolução do Ativo	25
II.5.2.	Evolução do Endividamento	25
II.5.3.	Patrimônio Líquido	26
II.5.4.	Evolução das Contas de Resultado	26
II.5.5.	Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros	26
II.6.	Demonstração do Fluxo de Caixa	27
II.7.	Evolução Mensal de Colaboradores	30
	Anexo III - Acompanhamento do Plano de Recuperação Judicial	32
	Anexo IV - Relatório de Diligências Realizadas	36





Anexo V - Pedidos de esclarecimentos ou documentos complementares	84
Anexo VI - Cronograma Processual	85
Anexo VII - Da Conformidade com a Recomendação nº 72, de 19/08/2020	86
Glossário	87



72-1094 | CT| LS / MM|RJ2|RC
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



SUMÁRIO EXECUTIVO

O Plano de Recuperação Judicial do **GRUPO U.S.J.** foi homologado em 22 de fevereiro de 2022. Os pagamentos da Classe I já se iniciaram, nos termos da Cláusula 5.1, cujos comprovantes foram disponibilizados.

Igualmente, observa-se o início dos pagamentos à Classe IV, dos juros mensais à Classe II – Opção “A” e dos credores quirografários estratégicos, nos termos das Cláusulas 6.1.1 (iii), 7.2 e 8.1 do PRJ homologado.

Já os pagamentos dos credores das Classes II¹, III, apesar de não terem sido iniciados, os atos necessários para a dação em pagamento aos credores das Classes II e III, que aderiram à cláusula 9.1 já foram finalizados, conforme informam as Recuperandas às fls. 21.356.

De acordo com a análise contábil e financeira do **GRUPO USJ**, demonstra-se normalidade na operação, apresentando variações no faturamento mensal, decorrentes do período de sazonalidade da atividade (cultivo de cana de açúcar). De forma acumulada no Ano Safra 2022/2023², as vendas foram superiores em relação ao mesmo período da safra anterior, contribuindo para melhora do resultado.

Ao analisar o Ano Safra 2022/2023, até o mês de dezembro, nota-se que o **GRUPO USJ** obteve, de forma acumulada, lucro contábil.

¹ Os pagamentos relativos aos juros ao Banco do Brasil foram iniciados no mês de março de 2022.

² O Ano Safra 2022/2023 refere-se aos meses de abril de 2022 a março de 2023.





Acrescenta-se que a **NOVA LOUZÃ** permanece sem operação, reconhecendo despesas administrativas e resultado financeiro. Até o período de dezembro/2022, resultou em lucro de R\$ 2.667 mil, oriundo das receitas financeiras.

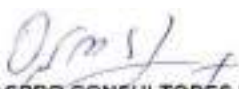
A totalidade dos bens e direitos do **GRUPO** cobrem o endividamento constituído e não indica risco eminente de insolvência por insuficiência de cobertura patrimonial, conforme demonstrativos contábeis disponibilizados.

Cabe mencionar que, as Recuperandas são as responsáveis pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades e contempladas neste Relatório, inclusive, sob pena do artigo 171, da Lei 11.101/05.

A Administradora Judicial informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se à disposição dos interessados, mediante agendamento prévio.

Sendo o que tinha para o momento, a subscritora se coloca à disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados das Recuperandas, credores, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se fizerem necessários.

São Paulo, 28 de março de 2023.


LASPRO CONSULTORES LTDA.
Administradora Judicial
Oreste Nestor de Souza Laspro
OAB/SP nº 98.628



72-1094 | CT| LS / MM|RJ2|RC
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Anexo I - Informações Relevantes e Visão Geral das Recuperandas

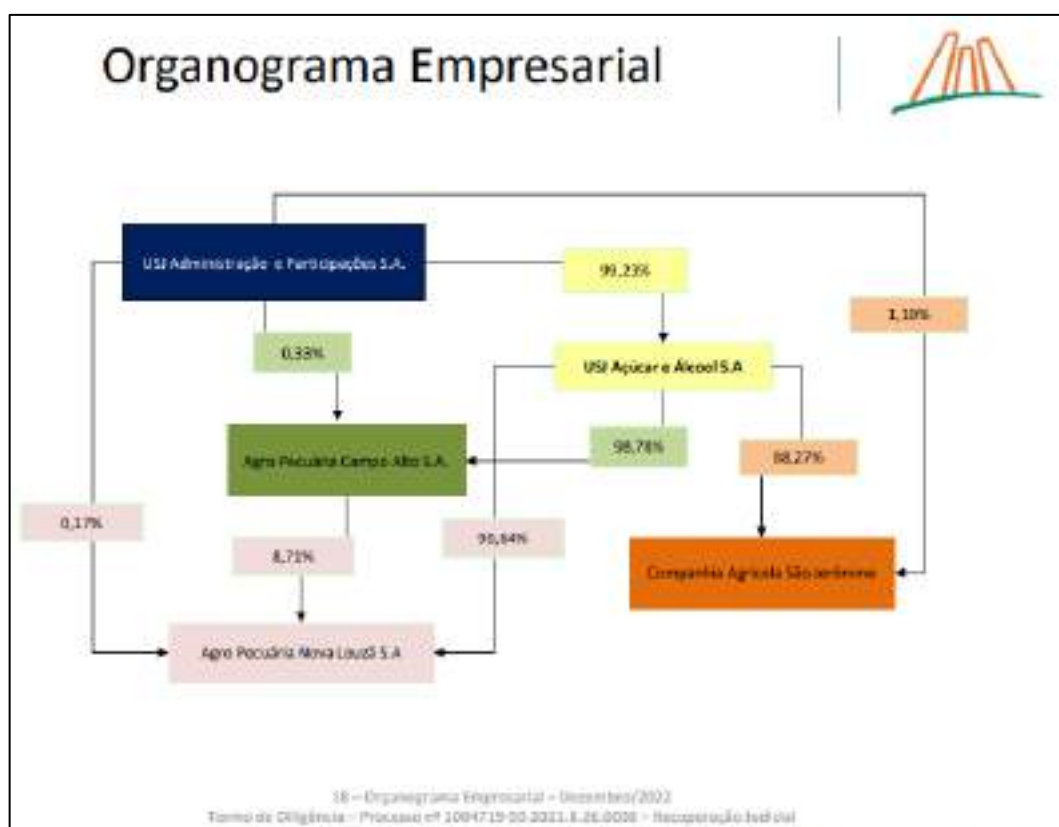
I.1. Informações Relevantes

No presente período, não ocorreram alterações na estrutura acionária das Recuperandas.

I.2. Visão Geral

No mercado desde 1966, o GRUPO U.S.J. é composto pelas empresas U.S.J. AÇÚCAR E ÁLCOOL S/A, AGRO PECUÁRIA CAMPO ALTO S/A, AGRO PECUÁRIA NOVA LOUZA S/A, COMPANHIA AGRÍCOLA SÃO JERÔNIMO, sendo controladas pela Holding U.S.J. ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S/A.

Abaixo, segue o Organograma Empresarial - base de dezembro/2022 - demonstrando o percentual de participação da Controladora – U.S.J. ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S/A sobre as demais empresas, a saber:



As atividades principais (CNAE: 01.13-0-00) do GRUPO estão relacionadas ao cultivo de cana-de-açúcar.

Anexo II - Análise Financeira – Informações Financeiras e Operacionais

A análise financeira foi efetuada de acordo com as informações relativas ao mês de dezembro de 2022, prestadas pelas Recuperandas, de forma comparativa, ao período anterior. Vale informar que, as movimentações contábeis e financeiras demonstradas nas análises abaixo sofrem oscilações decorrentes da sazonalidade da safra.

II.1. U.S.J. ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S/A – CONTROLADORA

Balanco Patrimonial - Em milhares R\$	nov/22	dez/22
Ativo	971.472	991.353
Ativo Circulante	363	404
Caixa e Equivalentes de Caixa	334	379
Impostos a Recuperar	29	25
Outras Contas a Receber - CP	-	-
Ativo Não Circulante	971.109	990.949
Realizável a Longo Prazo	1.354	1.357
Outras contas a receber - LP	1.354	1.357
Investimentos	939.107	958.944
Imobilizado	30.648	30.648
Passivo	971.472	991.353
Passivo Circulante	36.882	36.905
Salários e férias a pagar	9	10
Impostos e Contribuições a Recolher	6	7
Operações de fianças a realizar	924	923
Dividendos a pagar - CP	-	-
Outras Contas a Pagar	35.941	35.965
Fornecedores - CP	2	-
Passivo Não Circulante	90.795	90.908
Dividendos a pagar - LP	-	-
Obrigações reestruturadas com credores	56.348	56.462
Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos	34.447	34.446
Provisão para passivo a descoberto controlada	-	-
Patrimônio Líquido	843.795	863.540
Capital social	97.500	97.500
Reservas de Reavaliação	54.976	54.874
Reservas de Lucros	344.029	344.029
Ajuste de Avaliação Patrimonial	259.648	259.529
Lucros acumulados	87.642	107.608

Demonstração do Resultado do Exercício Acumulado	nov/22	dez/22
(=) Despesas Operacionais	79.022	98.874
(-) Despesas Administrativas	- 160	- 182
(+/-) Outros Resultados Operacionais	56	93
(-) Equivalencia Patrimonial	79.126	98.963
= Resultado Operacional Líquido	79.022	98.874
(=/-) Resultado Financeiro	- 586	- 693
(+) Receitas Financeiras	294	301
(-) Despesas Financeiras	- 880	- 994
Resultado antes do IRPJ e CSLL	78.436	98.181
LUCRO (PREJUÍZO) DO PERÍODO	78.436	98.181

II.1.1. Evolução do Ativo



Os Investimentos apresentam variações mensais crescentes, encerrando o mês de dezembro de 2022, com R\$ 958.944 mil, os quais representam 96,7% do Ativo Total. Houve aumento de 2,1% em comparação ao último período analisado, em novembro/2022 (R\$ 939.107 mil).

Nº da Conta	Descrição	dez/22
1311020	AGRO-PECUARIA CAMPO ALTO S/A	1.230
1311021	AGIO AGRO-PECUARIA CAMPO ALTO S/A	-409
1311040	CIA.AGRICOLA SAO JERONIMO	3.549
1311041	AGIO CIA.AGRICOLA SAO JERONIMO	-1.082
1311090	U.S.J. - ACUCAR E ALCOOL S/A.	869.165
1311091	AGIO U.S.J. - ACUCAR E ALCOOL S/A.	-15.664
1311092	DESAGIO U.S.J. - ACUCAR E ALCOOL S/A.	102.154
Total em milhares de R\$:		958.944

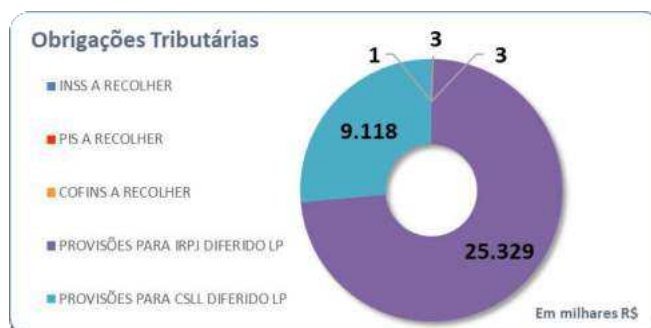
O Imobilizado não variou no período, permanecendo com saldo de R\$ 30.648 mil, relativo à rubrica de "Sítios, Terrenos e Fazendas".

II.1.2. Evolução do Endividamento

O Endividamento total somou, em dezembro de 2022, R\$ 127.813 mil, dos quais R\$ 56.462 mil referem-se aos créditos sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial, representando 44,2%.



Os Impostos e Contribuições se mantiveram no Ano Safra de 2022/2023, até dezembro, sendo que no referido mês, totalizou R\$ 34.453 mil, representando 27%, cuja composição segue abaixo:



II.1.3. Patrimônio Líquido

O Patrimônio Líquido da Recuperanda aumentou no decorrer do Ano Safra 2022/2023, sendo que, no mês de dezembro, apurou na ordem de R\$ 863.540 mil.

II.1.4. Evolução das Contas de Resultado

Não houve o reconhecimento de Receita no Ano Safra 2022/2023, este até o mês de dezembro.

As despesas incorridas no período acumulado, referem-se às Despesas Administrativas e Gerais, de R\$ 182 mil e receitas relativas à Participação nos lucros das empresas investidas por Equivalência Patrimonial de R\$ 98.963 mil.

O resultado financeiro foi apurado em despesa de R\$ 693 mil, gerando resultado líquido de lucro em R\$ 98.181 mil.

II.1.5. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros

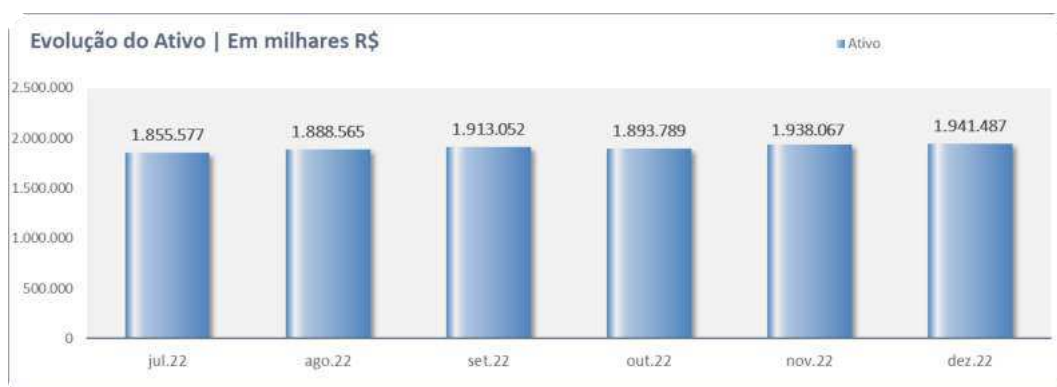
Índices de Liquidez	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22
Liquidez Imediata	0	0	0,01	0,01	0,01	0,01
Liquidez Seca	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01
Liquidez Corrente	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01
Liquidez Geral	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01
Índices de Estrutura de Capitais	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22
Endividamento	0,13	0,12	0,16	0,15	0,15	0,15
Composição do Endividamento	0,05	0,06	0,29	0,29	0,29	0,29
Imobilização dos Recursos Não Correntes	1	1,01	1,04	1,04	1,04	1,04
Instrumentos Financeiro	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22
Capital Circulante Líquido	-5.191	-6.133	-36.569	-36.519	-36.519	-36.501

II.2. U.S.J. - AÇÚCAR E ÁLCOOL S/A

Balanco Patrimonial - em milhares R\$	nov/22	dez/22
Ativo	1.938.067	1.941.487
Ativo Circulante	515.020	496.673
Caixa e Equivalentes de Caixa	149.202	163.966
Aplicações financeiras vinculadas	-	-
Contas a Receber de Clientes	115.332	116.856
Instrumentos Financeiros Derivativos	3.258	552
Estoques	127.501	93.567
Ativo Biológico	90.722	94.969
Impostos a Recuperar	4.054	5.451
Adiantamento a Fornecedores	17.422	15.183
Outras Contas a Receber	7.529	6.129
Ativo Não Circulante	1.423.047	1.444.814
Realizável a Longo Prazo	104.366	105.711
Outras contas a receber	52.694	52.777
Impostos a recuperar	15.493	16.625
Depósitos judiciais	4.809	3.244
Imposto de renda e contribuição social diferidos	29.460	29.601
Adiantamentos a fornecedores	-	1.938
Instrumentos Financeiros Derivativos	1.910	1.526
Investimentos	462.702	464.296
Outros Investimentos	44.154	44.154
Direito de uso	145.252	146.822
Ativo Biológico	90.722	4
Imobilizado	662.947	680.304
Intangível	3.626	3.523
Passivo	1.938.067	1.941.487
Passivo Circulante	240.692	232.524
Fornecedores	27.123	24.430
Financiamentos e Empréstimos	36.597	34.564
Obrigações reestruturadas com credores	20.502	20.580
Passivos de arrendamentos	32.073	33.607
Instrumentos Financeiros Derivativos	3.258	5.195
Salários e férias a pagar	19.977	12.478
Impostos e Contribuições a Recolher	26.930	30.654
Parcelamento de impostos	5.451	5.371
Adiantamentos de Clientes	306	39
Outras Contas a Pagar	65.746	65.606
Passivo Não Circulante	754.251	745.856
Fornecedores	627	143
Financiamentos e Empréstimos	60.036	51.720
Obrigações reestruturadas com credores	569.838	570.769
Passivos de arrendamentos	107.473	107.225
Parcelamento de impostos	10.925	10.644
Provisão para passivo a descoberto controlada	1.733	1.736
Provisão para demandas judiciais	3.619	3.619
Patrimônio Líquido	943.125	963.107
Capital social	200.000	200.000
Reservas de Reavaliação	55.237	55.134
Reservas de Lucros	311.854	311.854
Ajuste de Avaliação Patrimonial	287.128	287.008
Lucros acumulados	88.906	109.111

Demonstração do Resultado do Exercício - Acumulado	nov/22	dez/22
Receita Líquida	676.336	745.893
(-) Custo dos Produtos Vendidos	- 416.257	- 456.129
= Resultado Bruto	260.079	289.764
(=) Despesas Operacionais	513.678	510.855
(-) Despesas de Vendas	- 25.317	- 27.906
(-) Despesas Administrativas	- 18.737	- 21.159
(+/-) Outros Resultados Operacionais	514.441	515.039
(-) Equivalencia Patrimonial	43.051	44.641
(+/-) Provisao (reversao) das perdas de credito esperadas	240	240
= Resultado Operacional Líquido	773.757	800.619
(=/-) Resultado Financeiro	- 812.127	- 814.263
(+) Receitas Financeiras	171.034	170.582
(-) Despesas Financeiras	- 975.681	- 977.526
(+/-) Variacao Cambial Liquida	- 7.480	- 7.319
Resultado antes do IRPJ e CSLL	- 38.370	- 13.644
(-) IRPJ e CSLL	- 21.313	- 26.197
(-) IRPJ e CSLL Diferido	139.310	139.451
LUCRO (PREJUÍZO) DO PERÍODO	79.627	99.610

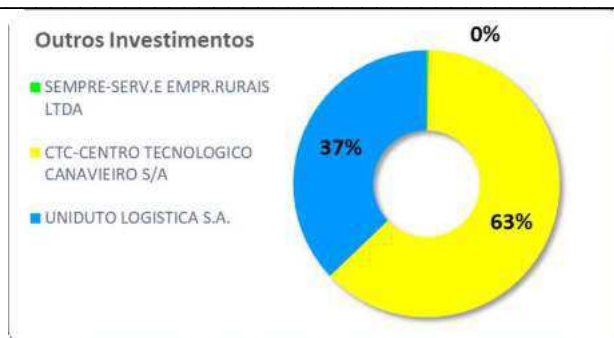
II.2.1. Evolução do Ativo



No decorrer do Ano Safra 2022/2023, houve redução no saldo total de Ativos, impactado pelo grupo de Investimentos que, em abril/2022, perfazia R\$ 1.054.324 mil, passando para R\$ 464.296 mil, em dezembro/2022.

Nº da Conta	Descrição	dez/22
1311020	AGRO-PECUARIA CAMPO ALTO S/A	244.544
1311030	CIVESA VEICULOS S/A	21.700
1311032	DESAGIO CIVESA VEICULOS S/A	37
1311040	CIA.AGRICOLA SAO JERONIMO	197.795
1311050	AGRO-PECUARIA NOVA LOUZA S/A	220
Total em milhares de R\$:		464.296

O grupo de Outros Investimentos referem-se às seguintes sociedades:



O Imobilizado, em dezembro/2022, perfaz o montante de R\$ 680.304 mil, representando 35% do total de Ativos e, aumento de 2,6% em relação ao mês anterior (R\$ 662.947 mil). Destaca-se que, a Recuperanda disponibilizou controle com a movimentação do Imobilizado no período.

No mês de dezembro/2022, os Estoques somaram R\$ 93.567 mil, representando 4,8% do total de Ativos, redução de 26,6% em relação ao mês anterior. A Recuperanda forneceu relatório gerencial de estoques, que está conciliado com as escriturações contábeis.

II.2.2. Evolução do Endividamento

O Endividamento total somou, em dezembro de 2022, R\$ 994.943 mil, dos quais R\$ 591.349 mil referem-se aos créditos sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial, representando 60,4%.



Os Passivos de arrendamentos, no mês de dezembro de 2022, totalizaram R\$ 140.832 mil, representando 14,4% do total do Endividamento, classificados no Passivo Circulante e Não Circulante, cuja composição segue abaixo:

Descrição	dez/22
Passivo De Arrendamento Circulante (Cpc-06)	40.774
(-) Encargos Financeiros A Transcorrer (Cpc-06)	- 7.167
Passivo De Arrendamento Não Circulante (Cpc-06)	147.340
(-) Encargos Financeiros A Transcorrer (Cpc-06)	- 40.116
Total em milhares de R\$	140.832

O grupo de Empréstimos e Financiamentos, classificados no Passivo Circulante e Não Circulante, permaneceram constantes no Ano Safra 2022/2023, sendo que, em dezembro/2022, somaram em R\$ 86.284 mil.

II.2.3. Patrimônio Líquido

O Patrimônio Líquido da Recuperanda apresentou crescimento no decorrer do Ano Safra 2022/2023, sendo que, no mês de dezembro de 2022, totalizou R\$ 963.107 mil.

II.2.4. Evolução das Contas de Resultado

No período de abril a dezembro de 2022, a Recuperanda somou Receita Líquida de R\$ 745.893 mil, estando na normalidade do período sazonal, dos quais 61,2% são consumidos por Custo dos Produtos Vendidos, restando pouca margem para cobrir os demais gastos operacionais e financeiros.

No mesmo período, os gastos operacionais somam o valor de R\$ 510.855 mil (receita), sendo as Outras Receitas Operacionais as mais representativas no período, com R\$ 515.039 mil, oriundo da rubrica de "Resultado proveniente de participações em outras empresas", conforme verificado no balancete contábil analítico.

O resultado financeiro, no período, foi apurado em despesa de R\$ 814.263 mil.

No Ano Safra de 2022/2023, até dezembro, foi auferido resultado líquido positivo de R\$ 99.610 mil.



II.2.5. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros

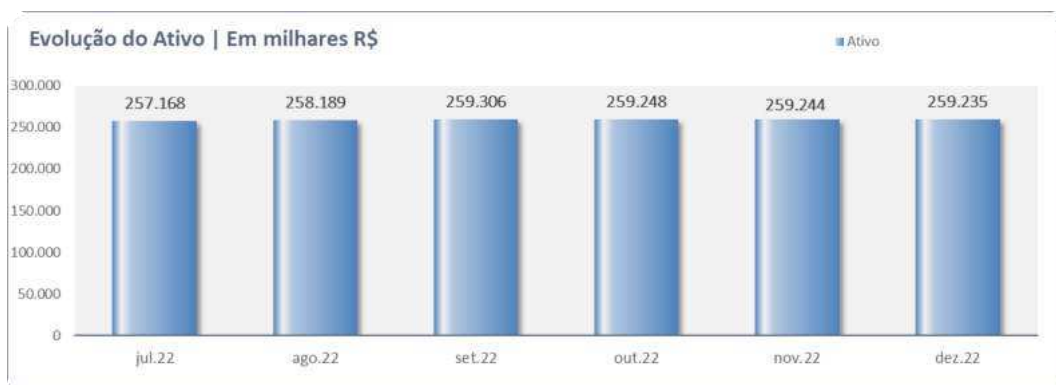
Índices de Liquidez	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22
Liquidez Imediata	0,31	0,28	0,29	0,36	0,62	0,71
Liquidez Seca	1,12	1,17	1,10	1,13	1,23	1,33
Liquidez Corrente	2,12	2,32	2,32	2,37	2,14	2,14
Liquidez Geral	0,54	0,59	0,62	0,61	0,63	0,62
Índices de Estrutura de Capitais	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22
Endividamento	1,17	1,14	1,11	1,05	1,05	1,02
Composição do Endividamento	0,22	0,22	0,22	0,21	0,24	0,24
Imobilização dos Recursos Não Correntes	0,8	0,78	0,76	0,77	0,77	0,78
Instrumentos Financeiro	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22
Capital Circulante Líquido	249.803	295.288	297.648	284.251	274.328	264.149

II.3. AGRO PECUÁRIA CAMPO ALTO S/A

Balanco Patrimonial - em milhares R\$	nov/22	dez/22
Ativo	259.244	259.235
Ativo Circulante	7	7
Caixa e Equivalentes de Caixa	3	3
Impostos a Recuperar	-	-
Adiantamentos a fornecedores	1	1
Outras Contas a Receber - CP	3	3
Ativo Não Circulante	259.237	259.228
Realizável a Longo Prazo	101.547	101.536
Outras contas a receber - LP	101.521	101.510
Depósitos judiciais	26	26
Investimentos	23	21
Outros Investimentos	108	108
Imobilizado	157.559	157.563
Passivo	259.244	259.235
Passivo Circulante	24	35
Fornecedores - CP	12	22
Salários e férias a pagar	7	7
Obrigações reestruturadas com credores - CP	-	-
Impostos e Contribuições a Recolher	4	6
Outras Contas a Pagar	1	-
Passivo Não Circulante	10.183	10.180
Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos	7.199	7.192
Obrigações reestruturadas com credores	2.723	2.727
Provisão para passivo a descoberto controlada	72	72
Provisão para demandas judiciais	189	189
Patrimônio Líquido	249.037	249.020
Capital social	97.000	97.000
Reservas de Lucros	51.067	51.067
Ajuste de Avaliação Patrimonial	93.788	93.788
Lucros acumulados	7.182	7.165

Demonstração do Resultado do Exercício Acumulado	nov/22	dez/22
Receita Líquida	10.889	10.889
= Resultado Bruto	10.889	10.889
(=) Despesas Operacionais	- 1.349	- 1.544
(-) Despesas Administrativas	- 1.573	- 1.761
(+/-) Outros Resultados Operacionais	- 8	- 13
(-) Equivalência Patrimonial	232	230
= Resultado Operacional Líquido	9.540	9.345
(=/-) Resultado Financeiro	1.222	1.392
(+) Receitas Financeiras	1.286	1.462
(-) Despesas Financeiras	- 64	- 70
Resultado antes do IRPJ e CSLL	10.762	10.737
(-) IRPJ e CSLL Diferido	- 3.580	- 3.572
LUCRO (PREJUÍZO) DO PERÍODO	7.182	7.165

II.3.1. Evolução do Ativo



Os ativos da Recuperanda estão concentrados no Ativo Não Circulante, sendo que, no mês de dezembro/2022, perfizeram R\$ 259.235 mil.

O grupo de Outras Contas a Receber, no mês de dezembro/2022, somou R\$ 101.510 mil, representando 39,2% do Ativo Total.

Nº da Conta	Descrição	dez/22	%
1213010	U.S.J. - ACUCAR E ALCOOL S/A.	12.239	12,1%
1213014	IMOBILIARIA SAO JOAO S/A.	470	0,5%
1213016	CENTRO ASSIST.USINA SAO JOAO	154	0,2%
1213018	USJ - MINERACAO E COMERCIO LTD	1.236	1,2%
1213021	SAO JOAO PARTICIPACOES S/A	65	0,1%
1213022	NOVATERRA AGROINVESTIMENTOS SA	65	0,1%
1261062	DIREITOS A RECEBER DIVIDAS REESTRUTURADAS	87.281	86,0%
Total em milhares de R\$:		101.510	100,0%

O Imobilizado não apresentou variações significativas desde o início do Ano Safra 2022/2023, sendo que em dezembro/22 perfiz R\$ 157.563 mil, representando 60,8%.

II.3.2. Evolução do Endividamento

O Endividamento total somou, em dezembro de 2022, R\$ 10.215 mil, dos quais R\$ 2.727 mil referem-se aos créditos sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial, representando 26,7%.

O grupo de Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos é o mais representativo no Endividamento Total, considerando o período analisado (70,5% em dezembro/2022), relativo às provisões para IRPJ e CSLL diferidos, na ordem de R\$ 7.192 mil.



II.3.3. Patrimônio Líquido

O Patrimônio Líquido manteve-se constante no período, encerrando o mês de dezembro de 2022, com R\$ 249.020 mil.

II.3.4. Evolução das Contas de Resultado

A Receita Líquida no Ano Safra 2022/2023, este até o mês de dezembro de 2022, foi auferida em R\$ 10.889 mil, apresentando normalidade na operação e oscilações, que decorrem da sazonalidade da safra.

As despesas incorridas no período, de forma acumulada, referem-se às Despesas Administrativas e Gerais, de R\$ 1.761 mil, despesas financeiras de R\$ 70 mil e provisão de IR/CSLL diferidos de R\$ 3.572 mil.

Ainda, apurou-se receita relativa à Participação nos lucros das empresas investidas por Equivalência Patrimonial de R\$ 230 mil. Assim, o resultado líquido foi apurado em lucro de R\$ 7.165 mil.

II.3.5. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros

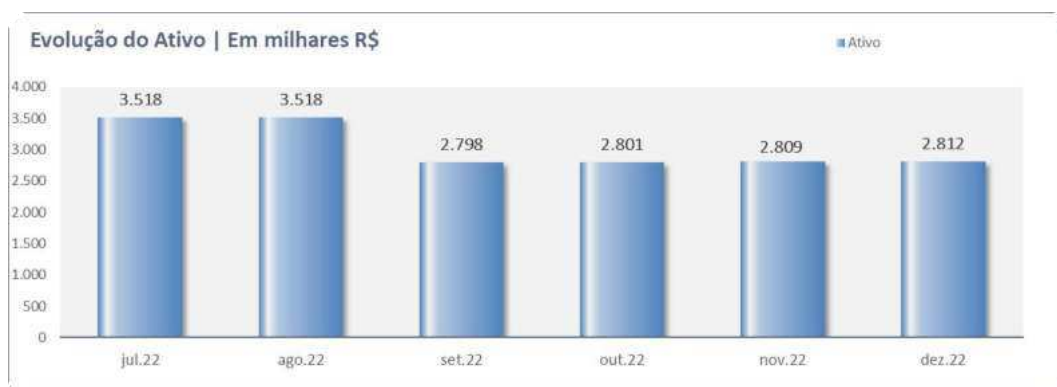
Índices de Liquidez	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22
Liquidez Imediata	0,02	0,03	0,08	0,3	0,13	0,09
Liquidez Seca	0,07	0,08	0,39	0,5	0,29	0,2
Liquidez Corrente	0,07	0,08	0,39	0,5	0,29	0,2
Liquidez Geral	10,32	10,08	9,94	9,96	9,95	9,94
Índices de Estrutura de Capitais	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22
Endividamento	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04
Composição do Endividamento	0,02	0,01	0	0	0	0
Imobilização dos Recursos Não Correntes	0,61	0,61	0,61	0,61	0,61	0,61
Instrumentos Financeiro	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22
Capital Circulante Líquido	-162	-106	-22	-5	-17	-28

II.4. AGRO PECUÁRIA NOVA LOUZÃ S/A

Balanco Patrimonial - em milhares R\$	nov/22	dez/22
ATIVO	2.809	2.812
Ativo Circulante	41	42
Caixa e Equivalentes de Caixa	5	6
Impostos a Recuperar	4	10
IR e CS a Recuperar	32	26
Ativo Não Circulante	2.768	2.770
Realizável a Longo Prazo	2.643	2.645
Outras contas a receber.	2.190	2.194
Impostos a Recuperar.	390	389
Depósitos Judiciais.	63	62
Outros Investimentos	125	125
PASSIVO	2.809	2.812
Passivo Circulante	1.541	1.566
Fornecedores	3	-
Salários e férias a pagar	1	1
Impostos e Contribuições a Recolher	534	534
Outras Contas a Pagar	1.003	1.031
Passivo Não Circulante	1.002	1.003
Obrigações reestruturadas com credores	1.002	1.003
Patrimônio Líquido	266	243
Capital social	2.000	2.000
Reservas de Lucros	334	334
Prejuízos acumulados	- 2.068	- 2.091

Demonstração do Resultado do Exercício - Acumulado	nov/22	dez/22
(=) Despesas Operacionais	- 281	- 307
(-) Despesas Administrativas	2.015	1.989
(+/-) Outros Resultados Operacionais	- 2.296	- 2.296
= Resultado Operacional Líquido	- 281	- 307
(=/-) Resultado Financeiro	3.730	3.733
(+) Receitas Financeiras	3.881	3.886
(-) Despesas Financeiras	- 151	- 153
Resultado antes do IRPJ e CSLL	3.449	3.426
(-) IRPJ e CSLL	- 759	- 759
LUCRO (PREJUÍZO) DO PERÍODO	2.690	2.667

II.4.1. Evolução do Ativo



No mês de dezembro/2022, os ativos aumentaram em 0,1%, perfazendo R\$ 2.812 mil.

O grupo de Outras Contas a Receber, no mês de dezembro/2022, somou R\$ 2.194 mil, representando 78% do Ativo Total, composto pelas rubricas de: Adiantamento Serviços Copersucar e Direitos a Receber Dívidas Reestruturadas.

Em relação aos Outros Investimentos, que não se alteraram no Ano Safra 2022/2023, na ordem de R\$ 125 mil, se originam de saldos das sociedades: USJ Mineração e Comércio Ltda, com R\$ 17 mil e Sempre-Serv. E. Empr. Rurais Ltda., com R\$ 108 mil.

II.4.2. Evolução do Endividamento

O Endividamento total somou, em dezembro de 2022, R\$ 2.569 mil, dos quais R\$ 1.003 mil referem-se aos créditos sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial, representando 39%.

Os Impostos e Contribuições a Recolher reduziram no Ano Safra 2022/2023, até dezembro, tendo neste totalizado R\$ 534 mil, representando 20,8%.



II.4.3. Patrimônio Líquido

No mês de dezembro/2022, o Patrimônio Líquido perfaz saldo positivo de R\$ 243 mil.

II.4.4. Evolução das Contas de Resultado

Não houve o reconhecimento de Receita no Ano Safra 2022/2023, este até o mês de dezembro de 2022.

No período acumulado do Ano Safra 2022/2023, as Despesas Administrativas e Gerais resultaram em saldo invertido (receita) de R\$ 1.989 mil.

O resultado financeiro foi apurado em receita de R\$ 3.733 mil, gerando resultado líquido de lucro em R\$ 2.667 mil.

II.4.5. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros

Índices de Liquidez	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22
Liquidez Imediata	0	0	0	0	0	0
Liquidez Seca	0,01	0,01	0,02	0,02	0,03	0,03
Liquidez Corrente	0,01	0,01	0,02	0,02	0,03	0,03
Liquidez Geral	0,8	0,79	1,08	1,07	1,06	1,05
Índices de Estrutura de Capitais	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22
Endividamento	-5,91	-5,64	7,97	8,66	9,56	10,57
Composição do Endividamento	0,8	0,8	0,6	0,6	0,61	0,61
Imobilização dos Recursos Não Correntes	1,13	1,51	0,1	0,1	0,1	0,1
Instrumentos Financeiro	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22
Capital Circulante Líquido	-3.386	-3.414	-1.451	-1.475	-1.500	-1.524

II.5. COMPANHIA AGRICOLA SÃO JERÔNIMO

Balanco Patrimonial - em milhares R\$	nov/22	dez/22
ATIVO	324.642	324.604
Ativo Circulante	257	257
Caixa e equivalentes de caixa	2	2
Contas a receber	90	90
Impostos a recuperar	15	15
Adiantamento de fornecedores	150	150
Outras Contas a Receber	-	-
Ativo Não Circulante	324.385	324.347
Realizável a Longo Prazo	65.755	65.717
Outras Contas a Receber	-	65.706
Depósitos Judiciais.	11	11
Propriedades para investimento	204.629	204.629
Outros investimentos	125	125
Imobilizado	53.876	53.876
PASSIVO	324.642	324.604
Passivo Circulante	6.120	6.003
Fornecedores	3	-
Salários e férias a pagar	2	2
Obrigações reestruturadas com credores	-	-
IR e CS a recolher	6.114	5.997
Outras Contas a Pagar	-	-
Impostos e Contribuições a Recolher	1	4
Passivo Não Circulante	93.698	93.723
IR e CS diferidos	81.742	81.742
Obrigações reestruturadas com credores	-	11.981
Provisão para demandas judiciais	-	-
Patrimônio Líquido	224.824	224.877
Capital social	3.000	3.000
Reservas de reavaliação	15.073	15.073
Reservas de lucros	51.588	51.588
Ajuste de avaliação patrimonial	146.014	146.014
Lucros acumulados	9.149	9.202

Demonstração do Resultado do Exercício Acumulado	nov/22	dez/22
Receita Líquida	5.980	5.980
= Resultado Bruto	5.980	5.980
(=) Despesas Operacionais	- 665	- 731
(-) Despesas Administrativas	- 608	- 674
(+/-) Outros Resultados Operacionais	- 57	- 57
= Resultado Operacional Líquido	5.315	5.249
(=/-) Resultado Financeiro	6.268	6.270
(+) Receitas Financeiras	6.446	6.472
(-) Despesas Financeiras	- 178	- 202
Resultado antes do IRPJ e CSLL	11.583	11.519
(-) IRPJ e CSLL	- 2.434	- 2.317
LUCRO (PREJUÍZO) DO PERÍODO	9.149	9.202

II.5.1. Evolução do Ativo



Os ativos da Recuperanda estão concentrados no Ativo Não Circulante, com 99,9%, sendo que, no mês de dezembro/2022, perfizeram R\$ 324.604 mil.

As Propriedades para Investimento se mantiveram no período analisado com R\$ 204.629, representando 63% do Ativo Total, reconhecidos nas rubricas de: Propriedade para Investimento – Custo (R\$ 24.047 mil) e Propriedade Investimento – Valor Justo (R\$ 180.582 mil).

O Imobilizado manteve o mesmo saldo desde o início do Ano Safra 2022/2023, até dezembro, com R\$ 53.876 mil, representando 16,6%.

II.5.2. Evolução do Endividamento

O Endividamento total somou, em dezembro de 2022, R\$ 99.726 mil, dos quais R\$ 11.981 mil referem-se aos créditos sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial, representando 12%.

O IR e CS diferidos se mantiveram constantes no Ano Safra 2022/2023, até dezembro, perfazendo neste R\$ 81.742, representando 82%



II.5.3. Patrimônio Líquido

O Patrimônio Líquido se manteve constante no período, encerrando o mês de dezembro de 2022, com R\$ 224.877 mil.

II.5.4. Evolução das Contas de Resultado

A Receita Líquida, no Ano Safra 2022/2023, este até o mês de dezembro de 2022, permaneceu em R\$ 5.980 mil, apresentando normalidade na operação e oscilações, que decorrem da sazonalidade da safra.

As despesas incorridas, no período, referem-se às Despesas Administrativas e Gerais de R\$ 674 mil e provisão de IR/CSLL de R\$ 2.317 mil. O resultado financeiro líquido apurado foi de receita de R\$ 6.270 mil

Desta forma, apurou-se resultado líquido positivo de R\$ 9.202 mil.

II.5.5. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros

Índices de Liquidez	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22
Liquidez Imediata	0,03	0,02	0,03	4,06	0	0
Liquidez Seca	450,25	257,92	354,21	4,1	0,04	0,04
Liquidez Corrente	450,25	257,92	354,21	4,1	0,04	0,04
Liquidez Geral	0,61	0,62	0,61	0,66	0,66	0,66
Índices de Estrutura de Capitais	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22
Endividamento	0,44	0,44	0,44	0,44	0,44	0,44
Composição do Endividamento	0	0	0	0,06	0,06	0,06
Imobilização dos Recursos Não Correntes	0,81	0,81	0,81	0,81	0,81	0,81
Instrumentos Financeiro	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22
Capital Circulante Líquido	26.506	26.463	26.491	18.946	-5.863	-5.746

II.6. Demonstração do Fluxo de Caixa

U.S.J. ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S/A – CONTROLADORA

USJ Administração e Participações S/A - FLUXO DE CAIXA INDIRETO em milhares de Reais Mês: dezembro/22	
Fluxo de caixa das atividades operacionais	
Lucro/Prejuízo do período	98.181
Ajustes para:	
Participação nos lucros das empresas investidas por equivalência patrimonial	- 98.963
Variações cambiais, monetárias, encargos financeiros sobre outras operações	1.212
Variações nos Ativos e Passivos	
Aumento ou diminuição dos ativos	
Impostos a recuperar	16
Outros contas a receber	- 426
Aumento ou diminuição dos passivos	
Fornecedores e outras contas a pagar	406
Salários e férias a pagar	1
Impostos e contribuições a recolher e parcelamento de impostos	5
Juros Pagos	- 36
Fluxo de caixa líquido provenientes das atividades operacionais	396
Fluxo de caixa das atividades de investimento	
Aquisição de imobilizado	- 30.648
Fluxo de caixa utilizado nas atividades de investimentos	- 30.648
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	
Pagamentos de obrigações reestruturadas com credores	- 4.964
Outros recebimentos	35.594
Fluxo de caixa utilizado nas atividades de financiamentos	30.630
Aumento (Redução) líquido em caixa e equivalentes	378
Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes em abril/2022	1
Saldo Final de Caixa e Equivalentes em dezembro/2022	379

U.S.J. - AÇÚCAR E ÁLCOOL S/A

USJ Açúcar e Alcool S/A - FLUXO DE CAIXA INDIRETO em milhares de Reais Mês: dezembro/22	
Fluxo de caixa das atividades operacionais	
Lucro/Prejuízo do período	99.610
Ajustes para:	
Depreciação do imobilizado	147.859
Amortização do intangível	1.406
Amortização do ativo biológico	59.006
Amortização do direito de uso	31.564
Ganhos e perdas não realizados com derivativos	1.932
Participação nos lucros das empresas investidas por equivalência patrimonial	-44.641
Perdas (reversões) esperadas para créditos de liquidação duvidosa	-240
Reversão (perdas) nos estoques	248
Variações cambiais, monetárias, encargos financeiros sobre empréstimos e fin:	16.646
Encargos financeiros sobre passivos de arrendamento	5.487
Variações cambiais, monetárias, encargos financeiros	822.575
Constituição do Fundo de investimento em direitos creditórios (FDIC)	-47.547
Ganho na dação em pagamento de investimento (SJC)	-1.100.000
Custo na dação em pagamento de investimento (SJC)	649.737
Ganho na dação em pagamento de imóveis rurais	-70.110
Valor líquido de ativos imobilizado e ativo biológico baixado	-6.223
Imposto de renda e contribuição social correntes	26.197
Imposto de renda e contribuição social diferido	-139.451
Variações nos Ativos e Passivos	
Aumento ou diminuição dos ativos	
Contas a receber	-46.460
Estoques	-43.811
Impostos a recuperar	-9.759
Adiantamentos a fornecedores	6.763
Outras contas a receber	-5.979
Depósitos judiciais	2.298
Aumento ou diminuição dos passivos	
Fornecedores e outras contas a pagar	34.304
Salários e férias a pagar	-2.121
Impostos e contribuições a recolher e parcelamento de impostos	-3.418
Adiantamentos de clientes	-362
Juros pagos	-9.366
Fluxo de caixa líquido provenientes das atividades operacionais	376.144
Fluxo de caixa das atividades de investimento	
Aquisição de imobilizado	-92.632
Caixa recebido na alienação de ativo imobilizado	23.982
Aquisição de ativos biológicos	-72.587
Dividendos recebidos	42
Fluxo de caixa utilizado nas atividades de investimentos	-141.195
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	
Pagamentos de obrigações reestruturadas com credores	-783
Pagamento de arrendamento	-37.498
Pagamento de empréstimos e financiamentos	-54.505
Outros pagamentos	-35.828
Fluxo de caixa utilizado nas atividades de financiamentos	-128.614
Aumento (Redução) líquido em caixa e equivalentes	106.335
Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes em abril/2022	60.208
Efeito da variação cambial	-2.577
Saldo Final de Caixa e Equivalentes em dezembro/2022	163.966

AGRO PECUÁRIA CAMPO ALTO S/A

Agro Pecuária Campo Alto S/A - FLUXO DE CAIXA INDIRETO em milhares de Reais Mês: dezembro/22	
Fluxo de caixa das atividades operacionais	
Lucro/Prejuízo do período	7.165
Ajustes para:	
Participação nos lucros das empresas investidas por equivalência patrimonial	-230
Variações cambiais, monetárias, encargos financeiros sobre outras operações	46
Despesas com Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos e correntes	3.572
Variações nos Ativos e Passivos	
Aumento ou diminuição dos ativos	
Impostos a recuperar	34
Adiantamento Fornecedores	-1
Outros contas a receber	-10.611
Aumento ou diminuição dos passivos	
Fornecedores e outras contas a pagar	29
Salários e férias a pagar	-14
Impostos e contribuições a recolher e parcelamento de impostos	-50
Juros pagos	-2
Fluxo de caixa líquido provenientes das atividades operacionais	-62
Fluxo de caixa das atividades de investimento	
Aquisição de imobilizado	-12
Fluxo de caixa utilizado nas atividades de investimentos	-12
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	
Pagamentos de obrigações reestruturadas com credores	-159
Outros pagamentos	234
Fluxo de caixa utilizado nas atividades de financiamentos	75
Aumento (Redução) líquido em caixa e equivalentes	1
Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes em abril/2022	2
Saldo Final de Caixa e Equivalentes em dezembro/2022	3

AGRO PECUÁRIA NOVA LOUZÃ S/A

Agro Pecuária Nova Louzã S/A - FLUXO DE CAIXA INDIRETO em milhares de Reais Mês: dezembro/22	
Fluxo de caixa das atividades operacionais	
Lucro/Prejuízo do período	2.667
Ajustes para:	
Variações cambiais, monetárias, encargos financeiros	-1.374
Constituição do Fundo de investimento em direitos creditórios (FIDC)	-2.453
Imposto de Renda e Contribuição Social diferido	759
Variações nos Ativos e Passivos	
Aumento ou diminuição dos ativos	
Impostos a recuperar	96
Outras contas a receber	-34
Depósitos Judiciais	1
Aumento ou diminuição dos passivos	
Fornecedores e outras contas a pagar	1.186
Impostos e contribuições a recolher e parcelamento de impostos	-77
Juros pagos	-17
Fluxo de caixa líquido provenientes das atividades operacionais	754
Fluxo de caixa das atividades de investimento	
Fluxo de caixa utilizado nas atividades de investimentos	
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	
Pagamento Obrigações reestruturadas com credores	-749
Fluxo de caixa utilizado nas atividades de financiamentos	-749
Aumento (Redução) líquido em caixa e equivalentes	5
Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes em abril/2022	1
Saldo Final de Caixa e Equivalentes em dezembro/2022	6

COMPANHIA AGRÍCOLA SÃO JERÔNIMO

Companhia Agrícola São Jerônimo S/A - FLUXO DE CAIXA INDIRETO em milhares de Reais Mês: dezembro/22	
Fluxo de caixa das atividades operacionais	
Lucro/Prejuízo do período	9.202
Ajustes para:	
Variações cambiais, monetárias, encargos financeiros sobre outras operações	201
Despesas com Imposto de Renda e Contribuição Social correntes	6.255
Despesas com Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos	-3.938
Variações nos Ativos e Passivos	
Aumento ou diminuição dos ativos	
Outras contas a receber	-22.805
Aumento ou diminuição dos passivos	
Fornecedores e outras contas a pagar	5
Salários e férias a pagar	-1
Impostos e contribuições a recolher e parcelamento de impostos	-137
Juros pagos	-1
Imposto de renda e contribuição social pagos	-327
Fluxo de caixa líquido provenientes das atividades operacionais	-11.546
Fluxo de caixa das atividades de investimento	0
Fluxo de caixa utilizado nas atividades de investimentos	0
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	-55
Pagamentos Obrigações reestruturadas com credores	-55
Fluxo de caixa utilizado nas atividades de financiamentos	0
Aumento (Redução) líquido em caixa e equivalentes	-11.601
Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes em abril/2022	11.603
Saldo Final de Caixa e Equivalentes em dezembro/2022	2

II.7. Evolução Mensal de Colaboradores

Para o período, acosta-se o Resumo da Folha de Pagamento, relativo aos meses de janeiro a dezembro/2022:

U.S.J. - Administração e Participações S/A

Colaboradores	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22
Ativos	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
Férias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Afastados	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Demitidos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8

Fonte: Folha Resumo Mensal

U.S.J. - Açúcar e Alcool S/A

Colaboradores	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22
Ativos	1.296	1.348	1.405	1.663	1.703	1.631	1.611	1.713	1.716	1.451	1.417	1.104
Férias	180	110	49	33	17	108	120	26	19	71	105	397
Afastados	110	114	112	112	115	120	112	111	128	123	119	113
Demitidos	21	28	166	16	25	15	37	21	5	230	14	46
Total	1.607	1.600	1.732	1.824	1.860	1.874	1.880	1.871	1.868	1.875	1.655	1.660

Fonte: Folha Resumo Mensal

Agro Pecuária Campo Alto S.A.

Colaboradores	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22
Ativos	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4
Férias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Afastados	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Demitidos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4

Fonte: Folha Resumo Mensal

Agro Pecuária Nova Louza S.A.

Colaboradores	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	nov/22
Ativos	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Férias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Afastados	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Demitidos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1

Fonte: Folha Resumo Mensal

Cia. Agrícola São Jerônimo

Colaboradores	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	nov/22
Ativos	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2
Férias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Afastados	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Demitidos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2

Fonte: Folha Resumo Mensal

Anexo III - Acompanhamento do Plano de Recuperação Judicial

O Plano de Recuperação Judicial do GRUPO U.S.J foi homologado em 22 de fevereiro de 2022. Os pagamentos da Classe I já se iniciaram, nos termos da Cláusula 5.1, cujos comprovantes foram disponibilizados no período.

Igualmente, observa-se o início dos pagamentos à Classe IV, dos juros mensais à Classe II – Opção “A3” e dos credores quirografários estratégicos, nos termos das Cláusulas 6.1.1 (iii), 7.2 e 8.1 do PRJ homologado.

Classes	Valor QGC	Pagamento até dez/22	Dação	Correção Monetária calculada pelas Recuperandas
I	R\$ 3.925.022	R\$ 2.341.375	R\$ -	R\$ 32.643
	\$ 92.765	-	-	-
II	R\$ 20.052.312	R\$ 3.067.821	R\$ -	R\$ 4.448.841
	\$ 234.185.830	-	\$ -158.398.581	-
III	R\$ 204.836.491	R\$ 437.354	-R\$ 135.014.415	R\$ 2.074.566
	\$ 113.247.929	\$ 4.180.118	\$ -73.757.085	-
IV	R\$ 290.313	R\$ 316.631	R\$ -	R\$ 26.319
Subordinados	R\$ 162.326.722	R\$ 5.183.728	-	R\$ 2.713.356
Total R\$	391.430.860	11.346.910	- 135.014.415	9.295.725
Total \$	347.526.524	4.180.118	- 232.155.666	-

Valores expressos em Reais R\$

Esta Auxiliar, neste quadro ilustrativo, considerou somente os pagamentos em pecúnia.

Já os pagamentos dos credores das Classes II e III, apesar de não terem sido iniciados, os atos necessários para a dação em pagamento aos credores que aderiram à cláusula 9.1 já foram finalizados, conforme informam as Recuperandas às fls. 21.356.

Abaixo, seguem as formas de pagamentos principais dos créditos concursais:

Classe I – Trabalhista: “Os Credores Trabalhistas receberão o valor correspondente a 150 Salários-Mínimos (assim considerado na data da Homologação do Plano) por Credor Trabalhista, nos termos do Enunciado XIII do Grupo de Câmaras Reservadas de Direito Empresarial do Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, limitado no ao valor total do Crédito Trabalhista, corrigido monetariamente de acordo com a variação do INPC-IBGE desde a Data do Perdido e até a data do efetivo pagamento, limitada a 3% ao ano, em até 12 meses a contas da Homologação do Plano ou, para os

³ Os pagamentos relativos aos juros do Banco do Brasil S.A foram iniciados em março/2022.

Créditos Trabalhistas definitivamente habilitados após a Homologação do Plano, da data da definitiva habilitação.

Classe II – Credores com Garantia Real: “Observada a possibilidade prevista na Cláusula 9 abaixo e respeitados os termos e condições das subcláusulas desta Cláusula 6, os Credores com Garantia Real poderão, em até 7 dias corridos a contar da Homologação do Plano, mediante o envio de notificação às Recuperandas, com cópia para a Administração Judicial, na forma da Cláusula 16.2, caso não tenha se manifestado expressamente na Aprovação do Plano ou por meio do pertinente Termo de adesão, escolher umas das opções de pagamento previstas abaixo, sendo certo que o Credor com Garantia Real que não se manifestar tempestivamente será pago de acordo com a Opção B – Créditos com Garantia Real.

- Opção A – Créditos com Garantia Real. Os Credores com Garantia Real que tenham Créditos com Garantia Real em moeda corrente nacional que elegerem esta Opção A, cujo limite global de adesão de Créditos com Garantia Real aderentes, com base na Lista de Credores, será de R\$ 22.000.000,00 (vinte e dois milhões de reais), terão seus Créditos com Garantia Real reestruturados e pagos de modo *pro rata* de acordo com a respectiva adesão conforme condições abaixo indicadas (“Opção A – Créditos com Garantia Real”). Caso seja ultrapassado o limite de adesão aqui indicado, o saldo dos Créditos dos Credores com Garantia Real, tais Créditos com Garantia Real serão alocados automaticamente na Opção B – Créditos com Garantia Real ou o Pagamento Alternativo nos termos deste Plano:
 - Encargos: Sobre os Créditos com Garantia Real novados serão aplicados os encargos previstos no instrumento que originou o respectivo Crédito com Garantia Real em relação a cada um dos Credores Garantia Real;
 - Período de Carência: Não haverá amortização de principal até janeiro de 2024 (inclusive);
 - Pagamento de Principal e Juros: Pagamento do valor remanescente, acrescido dos juros incidentes entre a Data do Pedido e a Homologação do Plano, em 36 parcelas mensais, iguais e sucessivas, sendo a primeira devida no mês seguinte ao término do período de carência indicado acima. Os juros incidentes após a Homologação do Plano serão pagos conforme contratado no instrumento que originou o respectivo Crédito com Garantia Real.
- Opção B – Créditos com Garantia Real. Os Credores com Garantia Real, em moeda corrente nacional ou em moeda estrangeira, que elegerem esta Opção B – Créditos com Garantia Real ou que não se manifestarem tempestiva e regularmente para fins de enquadramento na Opção A – Créditos com Garantia Real, prevista na Cláusula 6.1.1 acima, ou no Pagamento Alternativo, previsto na Cláusula 9, terão seus Créditos com Garantia Real reestruturados e pagos conforme condições abaixo indicadas (“Opção B – Créditos com Garantia Real”):
 - Deságio. Aplicação, na Homologação do Plano, de deságio de 90% sobre os Créditos com Garantia Real;
 - Pagamento. Pagamento em 1 parcela, devida até o último Dia Útil do 35º ano contado da Homologação do Plano;
 - Correção Monetária. Sobre os Créditos com Garantia Real novados será aplicada correção monetária de acordo com a variação positiva da Taxa Referencial – TR ou de acordo com a variação positiva INPC-IBGE, o que for maior, em qualquer dos casos limitada à 3% ao ano, observado o disposto na Cláusula 13.5 para os Créditos com Garantia Real.

- Amortização antecipada facultativa. As Recuperandas poderão, a seu exclusivo critério, a qualquer tempo a partir da Homologação do Plano e mediante protocolo nos autos da Recuperação Judicial ou, caso o processo de Recuperação Judicial tenha sido encerrado, por meio de contato direto de acordo com os dados fornecidos pelos credores nos termos da Cláusula 16.2, de convite a todos os Credores com Garantia Real enquadrados na Opção B – Créditos com Garantia Real com o regramento e condições de participação, realizar leilão reverso para amortização antecipada facultativa, total ou parcial, do saldo devedor dos Créditos com Garantia Real enquadrados na Opção B – Créditos com Garantia Real detidos pelos Credores que ofertarem o maior deságio sobre sua parcela do saldo devedor dos Créditos com Garantia Real até a utilização total dos recursos disponíveis para eventual leilão reverso, indicados no respectivo convite de participação. A amortização antecipada facultativa ora prevista seguirá na ordem decrescente do(s) Credor(es) com Garantia Real que apresentar(em) a(s) maior(es) proposta(s) de deságio pelo(s) seu(s) créditos, até o limite dos recursos financeiros disponíveis indicados no convite para o leilão reverso.

Classe III – Credores Quirografários: Observada a possibilidade prevista na Cláusula 9 abaixo, os Créditos Quirografários, em moeda corrente nacional ou em moeda estrangeira, serão pagos na forma indicada abaixo:

- Deságio. Aplicação, na Homologação do Plano, de deságio de 90% (noventa por cento) sobre os Créditos Quirografários;
- Pagamento. Pagamento do valor remanescente em 1 parcela, devida até o último Dia Útil do 35º ano contado da Homologação do Plano;
- Correção Monetária. Sobre os Créditos Quirografários novados será aplicada correção monetária de acordo com a variação positiva da Taxa Referencial – TR ou de acordo com a variação positiva INPC-IBGE, o que for maior, em qualquer dos casos limitada à 3% ao ano, observado o disposto na Cláusula 13.5 para os Créditos Quirografários.
- Amortização antecipada facultativa. As Recuperandas poderão, a seu exclusivo critério, a qualquer tempo a partir da Homologação do Plano e mediante protocolo nos autos da Recuperação Judicial ou, caso o processo de Recuperação Judicial tenha sido encerrado, por meio de contato direto de acordo com os dados fornecidos pelos credores nos termos da Cláusula 16.2, de convite a todos os Credores Quirografários com o regramento e condições de participação, realizar leilão reverso para amortização antecipada facultativa, total ou parcial, do saldo devedor dos Créditos Quirografários detidos pelos Credores Quirografários que ofertarem o maior deságio sobre sua parcela do saldo devedor dos Créditos Quirografários até a utilização total dos recursos disponíveis para eventual leilão reverso, indicados no respectivo convite de participação. A amortização antecipada facultativa ora prevista seguirá na ordem decrescente do(s) Credor(es) Quirografários que apresentar(em) a(s) maior(es) proposta(s) de deságio pelo(s) seu(s) créditos, até o limite dos recursos financeiros disponíveis indicados no convite para o leilão reverso.

Classe III - Credores Quirografários Fornecedores Estratégicos. Os Credores Quirografários que sejam arrendadores de área agrícola, parceiros agrícolas,

fornecedores de cana-de-açúcar, prestadores de serviços de carregamento e transporte e/ou CCT, CTT, e demais fornecedores de bens, materiais ou produtos, seguros e/ou prestadores de serviços cujos Créditos decorram de relações comerciais contratadas com as Recuperandas que, posteriormente à Data do Pedido, colaborarem ou tenham colaborado com a Recuperação Judicial, e que sejam considerados essenciais para manutenção das atividades das Recuperandas, conforme a necessidade e demanda destas, farão jus a pagamento diferenciado, de modo que seus respectivos Créditos Quirografários serão pagos conforme condições abaixo indicadas (“Credores Quirografários Fornecedores Estratégicos”).

- Pagamento Inicial. Todos os Credores Quirografários Fornecedores Estratégicos receberão o valor de até R\$ 5.000,00, limitado ao valor do respectivo crédito, em até 30 dias a contar da Homologação do Plano.
- Encargos. Sobre os Créditos Quirografários detidos pelos Credores Quirografários Fornecedores Estratégicos será aplicada correção monetária de acordo com o INPC-IBGE, incidentes desde a Data do Pedido até a data de pagamento;
- Período de Carência. Exceto pelo pagamento inicial do item (i) acima, não haverá pagamento de juros e amortização do principal por 12 meses contados da data da Homologação;
- Pagamento. descontado o montante pago a título de pagamento inicial, conforme previsto no item (i) acima, pagamento de eventual saldo em até 12 parcelas mensais, iguais e sucessivas, sendo a primeira devida no mês seguinte ao término do período de carência indicado acima.

Classe IV - Credores ME e EPP: Os Créditos ME e EPP serão pagos na forma indicada abaixo.

- Pagamento Inicial. Todos os Credores ME e EPP receberão o valor de até R\$ 5.000,00, limitado ao valor do respectivo crédito, em até 30 dias a contar da Homologação do Plano.
- Encargos. Sobre os Créditos ME e EPP será aplicada correção monetária de acordo com o INPC-IBGE incidentes desde a Data do Pedido até a data de pagamento;
- Período de Carência. Exceto pelo pagamento inicial do item (i) acima, não haverá pagamento de juros e amortização do principal por 6 meses contados da Homologação;
- Pagamento: Descontado o montante pago a título de pagamento inicial, conforme previsto no item (i) acima, pagamento de eventual saldo em até 6 (seis) parcelas mensais, iguais e sucessivas, sendo a primeira devida no mês seguinte ao término do período de carência indicado acima.

Há, ainda, a previsão de pagamento alternativo aos credores das Classes II e III, encartada na cláusula 9.1 do Plano de Recuperação Judicial homologado. O pagamento dos credores que aderirem à referida cláusula será realizado por meio da dação em pagamento de ativos, quais sejam: fazendas no valor de US\$ 15.000.000,00 (quinze milhões de dólares), crédito judicial (IAA) e parte das quotas da SJC.

Anexo IV - Relatório de Diligências Realizadas

RELATÓRIO DE DILIGÊNCIAS	
Data:	20.12.2022
Local:	Fazenda São José – Araras - SP – (Agro Pecuária Campo Alto S.A.)
Responsável:	Sra. Flávia Costa
Preposto:	Pedro Roberto da Silva

Plantação

















RELATÓRIO DE DILIGÊNCIAS	
Data:	20.12.2022
Local:	Fazenda Recanto – Araras - SP – (Agro Pecuária Campo Alto S.A.)
Responsável:	Sra. Flávia Costa
Preposto:	Pedro Roberto da Silva

Plantio Mecânico













RELATÓRIO DE DILIGÊNCIAS	
Data:	20.12.2022
Local:	Fazenda Jardim – Araras - SP – (Usina São João S.A.)
Responsável:	Sra. Flávia Costa
Preposto:	Pedro Roberto da Silva

Meiose / Plantio











RELATÓRIO DE DILIGÊNCIAS	
Data:	20.12.2022
Local:	Fazenda Água Boa – Araras - SP – (Usina São João S.A.)
Responsável:	Sra. Flávia Costa
Preposto:	Pedro Roberto da Silva

Aplicação de Herbicida











Área de Operacionalização da Usina – Manutenções / Obras

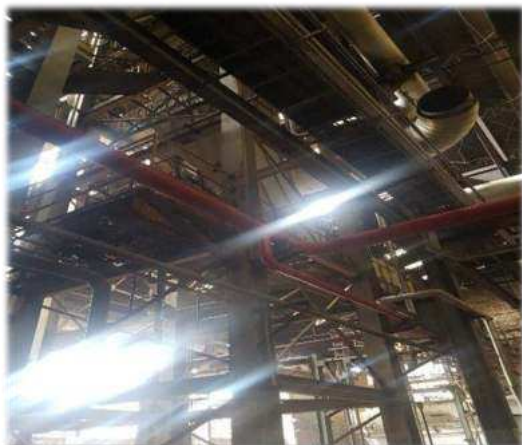






















Oficinas









Laboratório



Área - Motomecanização













Almoxarifado



Área dos Depósitos – Estoque











Pátio



Preposto: Pedro Roberto da Silva



Anexo V - Pedidos de esclarecimentos ou documentos complementares

No período, não há pendências.

Anexo VI - Cronograma Processual

DATA	EVENTO	LEI Nº 11.101/05
12/08/2021	Ajuizamento do pedido de Recuperação Judicial	-
24/08/2021	Deferimento do processamento da Recuperação Judicial	Art. 52, incisos I, II, III, IV e V e § 1º
27/08/2021	Publicação da decisão de deferimento no DJE	-
30/08/2021	Publicação do 1º edital pelo devedor	Art. 52, § 1º
14/09/2021	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias corridos da publicação do 1º edital no DJE)	Art. 7º, § 1º
21/10/2021	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial - Termos de Adesão (60 dias corridos após publicação da decisão de deferimento da Recuperação Judicial no DJE)	Art. 53
14/01/2022	Publicação do aviso do recebimento do PRJ no DJE	Art. 53, § único
14/01/2022	Publicação do 2º edital do AJ no DJE	Art. 7º, § 2º
24/01/2022	Fim do prazo para apresentar impugnações de crédito (10 dias corridos após a publicação do 2º edital no DJE)	Art. 8º, caput
13/02/2022	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias corridos após a publicação do 2º edital no DJE ou 30 dias corridos após a publicação de aviso de recebimento do PRJ no DJE)	Arts. 53 e 55 caput, § único
-	Publicação do edital de convocação para votação do PRJ - AGC (no mínimo, 15 dias corridos de antecedência da realização da AGC)	Art. 36, caput
21/10/2021	Apresentação dos Termos de Adesão para substituição da AGC	Art. 56-A, caput
23/11/2021	Decisão suspendendo a realização da Assembleia Geral de Credores então designada	Art. 56-A, caput
22/02/2022	Decisão de concessão da Recuperação Judicial	Art. 58
25/02/2022	Publicação da decisão de concessão da Recuperação Judicial no DJE	-
25/02/2023	Encerramento da Recuperação Judicial	Art. 61

	EVENTO OCORRIDO
	DATA ESTIMADA

Anexo VII - Da Conformidade com a Recomendação nº 72, de 19/08/2020

ANEXO II DA RECOMENDAÇÃO Nº 72, DE 19 DE AGOSTO DE 2020	COMENTÁRIOS AJ
1. Há litisconsórcio ativo?	Sim.
1.1. Em caso positivo, identifique a qual devedor se refere o presente relatório.	U.S.J.-AÇÚCAR E ÁLCOOL S.A., USJ -ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A., AGRO PECUÁRIA CAMPO ALTO S.A., AGRO PECUÁRIA NOVA LOUZÃ S.A e COMPANHIA AGRÍCOLA SÃO JERÔNIMO
2. Este relatório é:	RMA 12/2022
2.2. Mensal	
2.2.1. Houve alteração da atividade empresarial?	Não
2.2.2. Houve alteração da estrutura societária e dos órgãos de administração?	Não
2.2.3. Houve abertura ou fechamento de estabelecimentos?	Não
2.2.4. Quadro de funcionários	
2.2.4.1. Número de funcionários/colaboradores total	Anexo II
2.2.4.1.1. Número de funcionários CLT	
2.2.4.1.2. Número de pessoas jurídicas	
2.2.5. Análise dos dados contábeis e informações financeiras	Anexo II
2.2.5.1. Ativo (descrição / evolução)	Anexo II
2.2.5.2. Passivo	
2.2.5.2.1. Extraconcursal	
2.2.5.2.1.1. Fiscal	
2.2.5.2.1.1.1. Contingência	
2.2.5.2.1.1.2. Inscrito na dívida ativa	
2.2.5.2.1.2. Cessão fiduciária de títulos/direitos creditórios	
2.2.5.2.1.3. Alienação fiduciária	
2.2.5.2.1.4. Arrendamentos mercantis	
2.2.5.2.1.5. Adiantamento de contrato de câmbio (ACC)	
2.2.5.2.1.6. Obrigação de fazer	
2.2.5.2.1.7. Obrigação de entregar	
2.2.5.2.1.8. Obrigação de dar	
2.2.5.2.1.9. Obrigações ilíquidas	
2.2.5.2.1.10. N/A	
2.2.5.2.1.10.1. Justificativa	
2.2.5.2.1.10.2. Observações	
2.2.5.2.1.11. Pós ajuizamento da RJ	
2.2.5.2.1.11.1. Tributário	
2.2.5.2.1.11.2. Trabalhista	
2.2.5.2.1.11.3. Outros	
2.2.5.2.1.11.3.1. Observações	
2.2.5.2.1.11.4. Observações / Gráficos	
2.2.6. Demonstração de resultados (evolução)	
2.2.6.1. Observações (análise faturamento / índices de liquidez / receita x custo / receita x resultado)	Anexo II
2.2.7. Diligência nos estabelecimentos da recuperanda	Anexo IV
2.2.8. Planilha de controle de pagamentos dos credores concursais (nome do credor / valor no edital / parcela / valor pago / saldo residual atualizado)	Anexo III
2.2.8.1. N/A	
2.2.8.2. Anexar documentos	
2.2.9. Observações	
2.2.10. Anexos	
2.2.11. Eventos do mês	

Glossário

A **DRE** – Demonstração do Resultado do Exercício, se baseia no **regime de competência**, demonstrando o lucro ou prejuízo da empresa em determinado período.

A **DFC** – Demonstração do Fluxo de Caixa, tem como base o **regime de caixa**, demonstrando as entradas e saídas de dinheiro da empresa.

Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros: o objetivo dessa análise é de evidenciar a situação financeira e patrimonial da empresa, por meio de medidas quantitativas com base em seus saldos e resultados contábeis.

Análise Vertical: é uma maneira de avaliar as demonstrações financeiras de empresas ao olhar o balanço da companhia e visualizar a dimensão de um dado financeiro em relação ao total. Assim, ela **permite descobrir a relevância de uma parte dentro do todo**.

Análise Horizontal: é uma maneira de avaliar as demonstrações financeiras de uma empresa comparando os resultados mais recentes com aqueles registrados em trimestres ou anos anteriores. Assim, a análise horizontal **permite acompanhar a evolução dos dados divulgados nos balanços** da companhia.

Indicadores de Liquidez: indicam a capacidade de uma empresa para honrar com todos os seus compromissos financeiros, tendo como **cenário ideal** índice igual ou superior a 1 (um).

- **Índice de liquidez Imediata:** demonstra a parcela de dívidas de curto prazo (passivo circulante) que poderiam ser pagas imediatamente por meio dos valores relativos à caixa e equivalentes de caixa (disponível). Ou seja, representa quanto a empresa possui de disponível para cada real de dívidas vencíveis no curto prazo.
- **Índice de Liquidez Corrente:** mede a capacidade de quitação das obrigações com vencimento em curto prazo (registradas no passivo circulante), utilizando-se dos disponíveis e realizáveis em mesmo período (registrados no ativo circulante).
- **Índice de Liquidez Seca:** segue a mesma premissa do indicador de liquidez corrente, entretanto, excluindo os saldos em estoques.
- **Índice de Liquidez Geral:** sem levar em conta as estimativas de vencimento e recebimento, este indicador demonstra a liquidez do total de dívidas constituídas ao utilizar todos os direitos (neste cálculo, não se considera os bens imobilizados para liquidação).

Indicadores de Estrutura Patrimonial: estabelecem relações entre as fontes de financiamento próprio e de terceiros. Visam evidenciar a dependência da entidade em relação aos recursos de terceiros.

- **Índice de Endividamento**: mostra quanto a sociedade tem de dívidas com terceiros (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante) para cada real de recursos próprios (Patrimônio Líquido). Indica a dependência que a entidade apresenta com relação a terceiros e, nesse ponto, o risco a que está sujeita.
- **Composição do Endividamento**: Para analisar a solvência de uma entidade, é importante conhecer os prazos de vencimentos de suas dívidas. Nesse sentido, o índice de composição do endividamento revela quanto da dívida total (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante) com terceiros é exigível no curto prazo (Passivo Circulante).
- **Imobilização de Recursos Não Correntes**: O índice de imobilização do Patrimônio Líquido apresenta a parcela do capital próprio que está investida em ativos de baixa liquidez (Ativos Imobilizados, investimentos ou Ativos Intangíveis), ou seja, Ativos Não Circulantes deduzidos dos ativos realizáveis a longo prazo.

Capital Circulante Líquido (CCL): também conhecido como “capital de giro”, refere-se aos ativos de uma empresa que são utilizados para manter o seu desempenho. Assim, por meio da divisão do ativo circulante pelo passivo circulante, se o cálculo for **positivo** pode-se identificar se a empresa **está conseguindo honrar com seus compromissos em um curto prazo**. Mas, se o resultado for **negativo** indica que a empresa **poderá passar por graves riscos com a sua liquidez**.

EBITDA: é a sigla composta pelas iniciais dos termos *Earning Before Interest, Taxes, Depreciation/Depletion and Amortization*. Em português, tem sido comumente traduzida por **lucro antes dos juros, impostos sobre os lucros, depreciações/exaustões e amortizações**, ou a sigla LAJIDA. Dessa maneira, o EBITDA procura refletir a geração de caixa efetivo de uma empresa, ou seja, a margem operacional advinda da sua atividade principal.

- A **margem operacional** indica, portanto, o percentual das vendas convertido em lucro. Ou seja, o percentual representado pelo lucro líquido operacional sobre as receitas líquidas (desconsiderando as despesas financeiras do resultado, bem como o efeito do IR provocado no resultado por tais despesas financeiras).