Exmo. MM juiz da 2ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo/SP

Recuperação Judicial: Livraria Cultura
Processo nº 1110406-38.2018.8.26.0100

Luis Fernando Giordano, engenheiro e administrador de empresas, RG: 9.540.977-4 e CPF: 085.597.718,69, residente e domiciliado em São Paulo – Capital, no bairro do Sumaré, na Rua Apinajés, 1394 apto 101 – CEP 01058-000, socio diretor da PG I- Processamento e Gerenciamento de Informações Ltda – ME, CNPJ 07.913.162/0001-60, nomeado GESTOR JUDICIAL PROVISÓRIO nos autos do processo acima, fl. 39.087, e posteriormente redesignado como Observador (watchdog) vem respeitosamente à presença de Vossa Excelência manifestar-se em relação às suas atividades.

I – Da Documentação

A RECUPERANDA tem disponibilizado planilha orçamentária com realizado e reprojeções até o final do exercício de 2025.

A Planilha prevê a inclusão de mais duas unidades fechando em quatro até o final do ano, sendo: Higienópolis, Pinheiros, Vila Leopoldina e Nova com abertura a partir de junho e julho em modalidade de parceria.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS FERNANDO GIORDANO, protocolado em 17/06/2025 às 12:32 , sob o número WJMJ25413909071 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1110406-38.2018.8.26.0100 e código tMH7JScV.

Categoria	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho		Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total	%
Receitas de Vendas - Livros -Higienopolis	R$ 160.000,00	41,1%	R$ 100.000,00	37,2%	R$ 100.000,00	25,7%	R$ 100.000,00	38,6%	R$ 120.000,00	48,4%	R$ 160.000,00	51,6%	R$ 170.000,00	43,4%	R$ 200.000,00	43,6%	R$ 180.000,00	42,0%	R$ 200.000,00	42,8%	R$ 190.000,00	42,3%	R$ 400.000,00	45,6%	R$ 2.080.000,00	43,4%
Receitas de Vendas - Livros -Pinheiros	R$ 80.000,00	20,6%	R$ 60.000,00	22,3%	R$ 50.000,00	12,9%	R$ 70.000,00	27,0%	R$ 40.000,00	16,1%	R$ 60.000,00	19,4%	R$ 90.000,00	23,0%	R$ 80.000,00	17,4%	R$ 70.000,00	16,3%	R$ 80.000,00	17,1%	R$ 75.000,00	16,7%	R$ 150.000,00	17,1%	R$ 905.000,00	18,9%
Receitas de Vendas - Livros -INTERNET	R$ 130.000,00	33,4%	R$ 90.000,00	33,5%	R$ 70.000,00	18,0%	R$ 70.000,00	27,0%	R$ 70.000,00	28,2%	R$ 50.000,00	16,1%	R$ 70.000,00	17,9%	R$ 100.000,00	21,8%	R$ 90.000,00	21,0%	R$ 95.000,00	20,3%	R$ 90.000,00	20,0%	R$ 180.000,00	20,5%	R$ 1.105.000,00	23,0%
Receitas de Vendas - CPASS - HIGIENOPOLIS	R$ 12.000,00	3,1%	R$ 10.000,00	3,7%	R$ 15.000,00	3,9%	R$ 14.000,00	5,4%	R$ 18.000,00	7,3%	R$ 15.000,00	4,8%	R$ 15.000,00	3,8%	R$ 15.000,00	3,3%	R$ 15.000,00	3,5%	R$ 15.000,00	3,2%	R$ 15.000,00	3,3%	R$ 17.000,00	1,9%	R$ 176.000,00	3,7%
Receitas de Vendas - CPASS - PINHEIROS	R$ 2.000,00	0,5%	R$ 4.000,00	1,5%	R$ 5.000,00	1,3%	R$ 5.000,00	1,9%	R$ 0,00	0,0%	R$ 3.000,00	1,0%	R$ 3.000,00	0,8%	R$ 3.000,00	0,7%	R$ 4.000,00	0,9%	R$ 4.000,00	0,9%	R$ 5.000,00	1,1%	R$ 6.000,00	0,7%	R$ 44.000,00	0,9%
Receitas Serviços (Eventos, Cafeteria) HIGIE	R$ 5.000,00	1,3%	R$ 5.000,00	1,9%	R$ 10.000,00	2,6%	R$ 0,00	0,0%	R$ 0,00	0,0%	R$ 7.000,00	2,3%	R$ 7.000,00	1,8%	R$ 10.000,00	2,2%	R$ 10.000,00	2,3%	R$ 10.000,00	2,1%	R$ 10.000,00	2,2%	R$ 10.000,00	1,1%	R$ 84.000,00	1,8%
Receitas Serviços (Eventos, Cafeteria Pinheiros		0,0%		0,0%		0,0%		0,0%		0,0%		0,0%	R$ 0,00	0,0%	R$ 2.000,00	0,4%	R$ 2.000,00	0,5%	R$ 2.000,00	0,4%	R$ 2.000,00	0,4%	R$ 4.000,00	0,5%	R$ 12.000,00	0,3%
Receitas de Vendas - Livros - Nova Jardins						0,0%		0,0%		0,0%		0,0%	R$ 15.000,00	3,8%	R$ 25.000,00	5,5%	R$ 35.000,00	8,2%	R$ 35.000,00	7,5%	R$ 35.000,00	7,8%	R$ 60.000,00	6,8%	R$ 205.000,00	4,3%
Receitas de Vendas - CPASS - Nova Jardins						0,0%		0,0%		0,0%		0,0%	R$ 500,00	0,1%	R$ 2.000,00	0,4%	R$ 3.500,00	0,8%	R$ 4.000,00	0,9%	R$ 5.000,00	1,1%	R$ 7.000,00	0,8%	R$ 22.000,00	0,5%
Receitas de Vendas - Livros - Villa Leopoldina											R$ 15.000,00	4,8%	R$ 20.000,00	5,1%	R$ 20.000,00	4,4%	R$ 17.000,00	4,0%	R$ 20.000,00	4,3%	R$ 20.000,00	4,4%	R$ 40.000,00	4,6%	R$ 152.000,00	3,2%
Receitas de Vendas - CPASS - Villa Leopoldina													R$ 1.000,00	0,3%	R$ 1.500,00	0,3%	R$ 2.000,00	0,5%	R$ 2.000,00	0,4%	R$ 2.500,00	0,6%	R$ 3.000,00	0,3%	R$ 12.000,00	0,3%
Receitas Serviços (Eventos, Cafeteria) Nova Loja																										
Outras Receitas																										
Total de Receitas	**R$ 389.000,00**	**100,0%**	**R$ 269.000,00**	**100,0%**	**R$ 250.000,00**	**100,0%**	**R$ 259.000,00**	**100,0%**	**R$ 248.000,00**	**100,0%**	**R$ 310.000,00**	**100,0%**	**R$ 391.500,00**	**100,0%**	**R$ 458.500,00**	**100,0%**	**R$ 428.500,00**	**100,0%**	**R$ 467.000,00**	**100,0%**	**R$ 449.500,00**	**100,0%**	**R$ 877.000,00**	**100,0%**	**R$ 4.797.000,00**	**100,0%**
Custos de Aquisição - Livros (CMV)	R$ 162.800,00	44,0%	R$ 110.000,00	44,0%	R$ 96.800,00	44,0%	R$ 105.600,00	44,0%	R$ 101.200,00	44,0%	R$ 125.400,00	46,4%	R$ 160.600,00	46,6%	R$ 187.000,00	46,2%	R$ 172.480,00	46,0%	R$ 189.200,00	46,1%	R$ 180.400,00	46,3%	R$ 365.200,00	46,2%	**R$ 1.956.680,00**	45,6%
Custos de Aquisição - Produtos Diversos																										
Custos de Operação - Eventos																										
Total de Custos	**R$ 162.800,00**		**R$ 110.000,00**		**R$ 96.800,00**		**R$ 105.600,00**		**R$ 101.200,00**		**R$ 125.400,00**		**R$ 160.600,00**		**R$ 187.000,00**		**R$ 172.480,00**		**R$ 189.200,00**		**R$ 180.400,00**		**R$ 365.200,00**		**R$ 1.956.680,00**	
Lucro Bruto	R$ 226.200,00	58,1%	R$ 159.000,00	59,1%	R$ 153.200,00	61,3%	R$ 153.400,00	59,2%	R$ 146.800,00	59,2%	R$ 184.600,00	59,5%	R$ 230.900,00	59,0%	R$ 271.500,00	59,2%	R$ 256.020,00	59,7%	R$ 277.800,00	59,5%	R$ 269.100,00	59,9%	R$ 511.800,00	58,4%	R$ 2.840.320,00	59,2%
Despesas Fixas - Aluguel	R$ 80.000,00	20,6%	R$ 80.000,00	29,7%	R$ 80.000,00	32,0%	R$ 75.000,00	29,0%	R$ 70.000,00	28,2%	R$ 70.000,00	22,6%	R$ 70.000,00	17,9%	R$ 70.000,00	15,3%	R$ 70.000,00	16,3%	R$ 70.000,00	15,0%	R$ 70.000,00	15,6%	R$ 70.000,00	19,2%	R$ 875.000,00	18,2%
Despesas Fixas - Salários	R$ 50.000,00	12,9%	R$ 40.000,00	14,9%	R$ 30.000,00	12,0%	R$ 30.000,00	11,6%	R$ 35.000,00	14,1%	R$ 40.000,00	12,9%	R$ 40.000,00	10,2%	R$ 40.000,00	8,7%	R$ 40.000,00	9,3%	R$ 40.000,00	8,6%	R$ 60.000,00	13,3%	R$ 60.000,00	16,4%	R$ 505.000,00	10,5%
Despesas Fixas - Energia e Água	R$ 11.000,00	2,8%	R$ 11.000,00	4,1%	R$ 11.000,00	4,4%	R$ 11.000,00	4,2%	R$ 11.000,00	4,4%	R$ 11.000,00	3,5%	R$ 11.000,00	2,8%	R$ 11.000,00	2,4%	R$ 11.000,00	2,6%	R$ 11.000,00	2,4%	R$ 11.000,00	2,4%	R$ 11.000,00	3,0%	R$ 132.000,00	2,8%
Despesas Variáveis - Logística	R$ 10.000,00	2,6%	R$ 10.000,00	3,7%	R$ 12.000,00	4,8%	R$ 13.000,00	5,0%	R$ 15.000,00	6,0%	R$ 15.000,00	4,8%	R$ 15.000,00	3,8%	R$ 15.000,00	3,3%	R$ 15.000,00	3,5%	R$ 15.000,00	3,2%	R$ 15.000,00	3,3%	R$ 20.000,00	5,5%	R$ 170.000,00	3,5%
Despesas Variáveis - sistemas/T.I	R$ 15.000,00	3,9%	R$ 15.000,00	5,6%	R$ 15.000,00	6,0%	R$ 15.000,00	5,8%	R$ 15.000,00	6,0%	-R$ 15.000,00	-4,8%	R$ 20.000,00	5,1%	R$ 20.000,00	4,4%	R$ 20.000,00	4,7%	R$ 20.000,00	4,3%	R$ 20.000,00	4,4%	R$ 25.000,00	6,8%	R$ 185.000,00	3,9%
IPTU	R$ 15.000,00	3,9%	R$ 15.000,00	5,6%	R$ 15.000,00	6,0%	R$ 15.000,00	5,8%	R$ 15.000,00	6,0%	R$ 15.000,00	4,8%	R$ 17.000,00	4,3%	R$ 17.000,00	3,7%	R$ 17.000,00	4,0%	R$ 17.000,00	3,6%	R$ 17.000,00	3,8%	R$ 17.000,00	4,7%	R$ 192.000,00	4,0%
Despesas serviços terceiros / advogados		0,0%		0,0%		0,0%		0,0%		0,0%		0,0%		0,0%		0,0%		0,0%		0,0%		0,0%		0,0%	R$ 0,00	0,0%
Outras Despesas	R$ 10.000,00	2,6%	R$ 10.000,00	3,7%	R$ 10.000,00	4,0%	R$ 10.000,00	3,9%	R$ 10.000,00	4,0%	R$ 10.000,00	3,2%	R$ 10.000,00	2,6%	R$ 10.000,00	2,2%	R$ 15.000,00	3,5%	R$ 15.000,00	3,2%	R$ 15.000,00	3,3%	R$ 30.000,00	8,2%	R$ 155.000,00	3,2%
Total de Despesas	**R$ 191.000,00**	**49,1%**	**R$ 181.000,00**	**67,3%**	**R$ 173.000,00**	**69,2%**	**R$ 169.000,00**	**65,3%**	**R$ 171.000,00**	**69,0%**	**R$ 146.000,00**	**47,1%**	**R$ 183.000,00**	**46,7%**	**R$ 183.000,00**	**39,9%**	**R$ 19.925,37**	**4,7%**	**R$ 188.000,00**	**40,3%**	**R$ 208.000,00**	**46,3%**	**R$ 233.000,00**	**26,6%**	**R$ 2.045.925,37**	**42,7%**
Resultado Operacional Cx	R$ 35.200,00	9,0%	-R$ 22.000,00	-8,2%	-R$ 19.800,00	-7,9%	-R$ 15.600,00	-6,0%	-R$ 24.200,00	-9,8%	R$ 38.600,00	12,5%	R$ 47.900,00	12,2%	R$ 88.500,00	19,3%	R$ 236.094,63	55,1%	R$ 89.800,00	19,2%	R$ 61.100,00	13,6%	R$ 278.800,00	31,8%	R$ 794.394,63	16,6%
Investimentos - Novas Lojas																										
Investimentos - Tecnologia																										
Investimentos - Marketing Estratégico																										
Total de Investimentos	**R$ 0,00**	**0,0%**	**R$ 0,00**	**0,0%**	**R$ 0,00**	**0,0%**	**R$ 0,00**	**0,0%**	**R$ 0,00**	**0,0%**	**R$ 0,00**	**0,0%**	**R$ 0,00**	**0,0%**	**R$ 0,00**	**0,0%**	**R$ 0,00**	**0,0%**	**R$ 0,00**	**0,0%**	**R$ 0,00**	**0,0%**	**R$ 0,00**	**0,0%**	**R$ 0,00**	
SALDO CX	**R$ 35.200,00**		**-R$ 22.000,00**		**-R$ 19.800,00**		**-R$ 15.600,00**		**-R$ 24.200,00**		**R$ 38.600,00**		**R$ 47.900,00**		**R$ 88.500,00**		**R$ 236.094,63**		**R$ 89.800,00**		**R$ 61.100,00**		**R$ 278.800,00**		**R$ 794.394,63**	

O Resultado Projetado se mostra bastante tímido no início do ano. O foco é avaliar o previsto contra realizado, pois estando com resultado de caixa em quase R$ 800 mil, cabe lembrar que este além de não se mostrar constante, ou seja com variações entre saldos positivos e negativos, este resultado deve visar a formação de recursos para pagamento dos compromissos da recuperação judicial, credores concursais, extraconcursais, honorários da administração e gestão judicial.

As pesquisas do setor mostram resultados positivos crescentes, mesmo com o fraco início do ano, tendo sua recuperação baseada em políticas de desconto mais agressivas, o que para lojas físicas, que são a preferência para 35% dos compradores de livros, mostram certo risco frente os altos custos de seus pontos de venda.

Comparativo 04º Período – 2025 x 2024

2024		2025	*Variação*
3.396.670	**VOLUME**	3.934.861	**15,84%**
R$178.431.313,25	**VALOR**	R$201.477.262,01	**12,92%**
152.428	**ISBN**	131.582	**-13,68%**
R$52,53	**PREÇO MÉDIO**	R$51,20	**-2,53%**
16,17%	**DESCONTO MÉDIO**	21,50%	**5,34 p.p.**

1. Mercado – Período 04: 2024 (25/03 a 21/04/2024) x 2025 (24/03 a 20/04/2025)
Fonte: Nielsen BookData | Nielsen BookScan

NIQ BookData

https://snel.org.br/wp/wp-content/uploads/2025/05/SNEL-04-2025-04T-2025.pdf

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS FERNANDO GIORDANO, protocolado em 17/06/2025 às 12:32 , sob o número WJMJ25413909071 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1110406-38.2018.8.26.0100 e código tMH7JScV.

Mesmo com um cenário econômico crítico de modo geral, o entendimento deste gestor é de que seja prudente que se estabeleça um **prazo limite** para averiguação de viabilidade da capacidade da RECUPERANDA possa apresentar números que venham nortear de forma mais satisfatória a geração de recursos, crescimento de vendas, desenvolvimento de parcerias, novos investimentos etc.

Categoria	Total	%
Receitas de Vendas - Livros -Higienopolis	R$ 2.080.000,00	43,4%
Receitas de Vendas - Livros -Pinheiros	R$ 905.000,00	18,9%
Receitas de Vendas - Livros -INTERNET	R$ 1.105.000,00	23,0%
Receitas de Vendas - CPASS - HIGIENOPOLIS	R$ 176.000,00	3,7%
Receitas de Vendas - CPASS - PINHEIROS	R$ 44.000,00	0,9%
Receitas Serviços (Eventos, Cafeteria) HIGIE	R$ 84.000,00	1,8%
Receitas Serviços (Eventos, Cafeteria Pinheiros	R$ 12.000,00	0,3%
Receitas de Vendas - Livros - Nova Jardins	R$ 205.000,00	4,3%
Receitas de Vendas - CPASS - Nova Jardins	R$ 22.000,00	0,5%
Receitas de Vendas - Livros - Villa Leopoldina	R$ 152.000,00	3,2%
Receitas de Vendas - CPASS - Villa Leopoldina	R$ 12.000,00	0,3%
Receitas Serviços (Eventos, Cafeteria) Nova Loja		
Outras Receitas		
Total de Receitas	**R$ 4.797.000,00**	**100,0%**
Custos de Aquisição - Livros (CMV)	**R$ 1.956.680,00**	45,6%
Custos de Aquisição - Produtos Diversos		
Custos de Operação - Eventos		
Total de Custos	**R$ 1.956.680,00**	
Lucro Bruto	R$ 2.840.320,00	59,2%
Despesas Fixas - Aluguel	R$ 875.000,00	18,2%
Despesas Fixas - Salários	R$ 505.000,00	10,5%
Despesas Fixas - Energia e Água	R$ 132.000,00	2,8%
Despesas Variáveis - Logística	R$ 170.000,00	3,5%
Despesas Variáveis - sistemas/T.I	R$ 185.000,00	3,9%
IPTU	R$ 192.000,00	4,0%
Despesas serviços terceiros / advogados	R$ 0,00	0,0%
Outras Despesas	R$ 155.000,00	3,2%
Total de Despesas	**R$ 2.045.925,37**	**42,7%**
Resultado Operacional Cx	R$ 794.394,63	16,6%
Investimentos - Novas Lojas		
Investimentos - Tecnologia		
Investimentos - Marketing Estratégico		
Total de Investimentos	**R$ 0,00**	
SALDO CX	**R$ 794.394,63**	

Cabe esclarecer que se trata de um orçamento que ainda não está considerando IRPJ e CSLL.

III – Próximas Etapas

Análise previsto x realizado

Viabilidade das lojas abertas

Projeções financeiras para retomada dos pagamentos

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS FERNANDO GIORDANO, protocolado em 17/06/2025 às 12:32 , sob o número WJMJ25413909071 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1110406-38.2018.8.26.0100 e código tMH7JScV.

V – Do Encerramento

Sendo o que tinha para o momento, este Gestor Judicial encontra-se à disposição do MM juízo e dos nobres advogados das partes.

São Paulo, 17 de junho de 2024.

PGI – Processamento e Gerenciamento de Informações
Luis Fernando Giordano – Sócio Diretor

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS FERNANDO GIORDANO, protocolado em 17/06/2025 às 12:32 , sob o número WJMJ25413909071 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1110406-38.2018.8.26.0100 e código tMH7JScV.