



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

LASPRO
CONSULTORES





LASPRO
CONSULTORES

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA REGIONAL
DE COMPETÊNCIA EMPRESARIAL E DE CONFLITOS RELACIONADOS À
ARBITRAGEM DO FORO ESPECIALIZADO DA 4ª E 10ª RAJS DA COMARCA DE
CAMPINAS DO ESTADO DE SÃO PAULO**

Recuperação Judicial

Incidente de Relatório Mensal de Atividade nº 0000042-54.2023.8.26.0354

LASPRO CONSULTORES LTDA., Administradora Judicial nomeada nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** em epígrafe, requerida por **J. M. FARMA INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA. (“JM Farma”)**, **MIDORI COMÉRCIO COSMÉTICOS LTDA. (“Midori”)**, **HOSHI COMERCIAL LTDA. (“Hoshi”)** e **O TOSADOR FRANQUIAS LTDA. (“O Tosador”)**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar o **Relatório das Atividades das Recuperandas** referente ao mês de **maio de 2024**, conforme o Comunicado CG nº786/2020 – TJSP.

72-1186 CT | EP | LS | RJ1 | JO



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



LASPRO
CONSULTORES

Índice

SUMÁRIO EXECUTIVO	5
Anexo I - Informações Relevantes e Visão Geral das Recuperandas	6
I.1. Visão Geral	6
Anexo II - Análise Financeira – Informações Financeiras e Operacionais	7
J.M. FARMA INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA.....	7
II.1. Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal)	7
II.1.1. Evolução do Ativo Total.....	8
II.1.2. Evolução do Passivo Total (Endividamento Total).....	9
II.1.3. Patrimônio Líquido	9
II.1.4. Evolução das Contas de Resultado.....	10
II.2. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros.....	11
II.3. Demonstração do Fluxo de Caixa	11
II.4. Evolução Mensal de Colaboradores.....	11
MIDORI COMÉRCIO COSMÉTICOS LTDA.....	12
II.1. Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal)	12
II.1.1. Evolução do Ativo Total.....	12
II.1.2. Evolução do Passivo Total (Endividamento Total).....	13
II.1.3. Patrimônio Líquido	14
II.1.4. Evolução das Contas de Resultado.....	14
II.2. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros.....	15
II.3. Demonstração do Fluxo de Caixa	15
II.4. Evolução Mensal de Colaboradores.....	15

72-1186 CT | EP | LS | RJ1 | JO



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



LASPRO

CONSULTORES

HOSHI COMERCIAL LTDA.	17
II.1. Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal)	17
II.1.1. Evolução do Ativo Total	17
II.1.2. Evolução do Passivo Total (Endividamento Total)	18
II.1.3. Patrimônio Líquido	19
II.1.4. Evolução das Contas de Resultado	20
II.2. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros	21
II.3. Demonstração do Fluxo de Caixa	21
II.4. Evolução Mensal de Colaboradores	21
O TOSADOR FRANQUIAS LTDA.	22
II.1. Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal)	22
II.1.1. Evolução do Ativo Total	22
II.1.2. Evolução do Passivo Total (Endividamento Total)	23
II.1.3. Patrimônio Líquido	23
II.1.4. Evolução das Contas de Resultado	24
II.2. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros	25
II.3. Demonstração do Fluxo de Caixa	25
II.4. Evolução Mensal de Colaboradores	25
Anexo III - Acompanhamento do Plano de Recuperação Judicial	26
Anexo IV – Relatórios de Diligências Realizadas	27
Anexo V – Pedidos de esclarecimentos ou documentos complementares	28
Anexo VI – Cronograma Processual	29
Anexo VII - Da Conformidade com a Recomendação nº 72, de 19/08/2020	30
Glossário:	31

72-1186 CT | EP | LS | RJ1 | JO



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



LASPRO
CONSULTORES

SUMÁRIO EXECUTIVO

O pedido de Recuperação Judicial foi ajuizado em 28 de junho de 2023, cujo processamento foi deferido em 1º de agosto de 2023, conforme a r. decisão de fls. 869/873 dos autos principais.

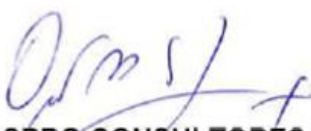
Até maio de 2024, o **Grupo JM FARMA** apresentou normalidade na operação. Conjuntamente, as Recuperandas escrituraram **faturamento líquido** na ordem de **R\$ 1,7 milhão**, montante suficiente para cobrir os gastos reconhecidos no período, evidenciando **lucro líquido próximo a R\$ 219,6 mil**.

Cabe mencionar que as Recuperandas são responsáveis pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas nesse Relatório, inclusive, sob as penas do artigo 171, da Lei nº 11.101/2005.

Esta Administradora Judicial informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório está disponível aos interessados, mediante agendamento prévio.

Sendo o que tinha para o momento, esta Administradora Judicial se coloca à disposição de Vossa Excelência, das Recuperandas, dos credores e do Ilustre representante do Ministério Público para prestar quaisquer esclarecimentos que sejam reputados necessários.

São Paulo, 25 de junho de 2024.


LASPRO CONSULTORES LTDA.
Administradora Judicial
Oreste Nestor de Souza Laspro
OAB/SP nº 98.628

72-1186 CT | EP | LS | RJ1 | JO



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Anexo I - Informações Relevantes e Visão Geral das Recuperandas

I.1. Visão Geral

Conforme narrado na inicial (fls. 1/18), as empresas constituem um grupo econômico em razão da identidade de sócios e familiares de sócios, desenvolvendo duas atividades econômicas próximas, mas distintas, unidas por uma empresa industrial de terceirização.

A **HOSHI**, acompanhada da empresa **O TOSADOR**¹, atuam no setor *pet*, utilizando os serviços industrializados da **JM FARMA**. Por sua vez, a **MIDORI** atua no ramo de cosméticos profissionais humanos, também utilizando os serviços de industrialização da **JM FARMA**, a qual não possui outros clientes e não produz ou vende quaisquer produtos para terceiros.

#	Recuperandas	CNPJ/MF	Endereço	Objeto Social	Sócios			Capital Social [Em R\$]
					Jose Maria Martins	Cleide Moreira Martins	Camila Moreira Martins	
1	J.M. Farma Indústria e Comércio Ltda.	63.928.725/0001-64	Rua Sorocaba, 1515, Vila Gatti, Itu - SP, CEP 13300-340	Fabricação de Cosméticos, Produtos de Perfumaria e de Higiene Pessoal; Comércio Atacadista de Cosméticos e Produtos de Perfumaria; Comércio Varejista de Cosméticos, Produtos de Perfumaria e de Higiene Pessoal.	100%	-	-	95.400,00
2	Midori Comércio Cosméticos Ltda.	35.685.004/0001-35	Rua Sorocaba, 1491, Parque das Rosas, Itu - SP, CEP 13310-335	Comércio Atacadista de Cosméticos e Produtos de Perfumaria; Comércio Varejista de Cosméticos, Produtos de Perfumaria e de Higiene Pessoal.	-	100%	-	99.800,00
3	Hoshi Comercial Ltda.	08.350.416/0001-41	Rua Sorocaba, 1509, Vila Santa Terezinha, Itu - SP, CEP 13310-335	Fabricação de Cosméticos, Produtos de Perfumaria e de Higiene Pessoal; Comércio Varejista de Cosméticos, Produtos de Perfumaria e de Higiene Pessoal.	-	-	100%	10.000,00
4	O Tosador Franquias Ltda.	21.206.151/0001-70	Rua Sorocaba, 1509, Vila Santa Terezinha, Itu - SP, CEP 13310-335	Gestão de Ativos Intangíveis Não financeiros, Comércio Varejista de Animais Vivos e de Artigos e Alimentos para Animais de Estimação.	-	-	100%	72.400,00

¹ Disponível em: https://www.jucesponline.sp.gov.br/Pre_Visualiza.aspx?nire=35600735191&idproduto=
Acesso em 21.06.2024.

Anexo II - Análise Financeira – Informações Financeiras e Operacionais

A análise financeira foi efetuada de acordo com as informações relativas ao mês de maio de 2024 prestadas pelas Recuperandas, de forma comparativa ao período anterior (abril/2024).

J.M. FARMA INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA.**II.1. Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal)**

Balanço Patrimonial (R\$)	abr/24	mai/24
Ativo	6.946.509	6.902.186
Ativo Circulante	5.444.766	5.469.976
Caixa e Equivalentes de Caixa	5.549	11.613
Clientes	4.205.561	4.229.531
Estoque	1.068.902	1.063.772
Outros Valores a Receber	164.108	164.416
Valores a Recuperar	645	645
Ativo Não Circulante	1.501.744	1.432.210
Empréstimos a Terceiros	1.150.724	1.078.142
Imobilizado	351.019	354.067
Passivo	6.946.509	6.902.186
Passivo Circulante	8.632.988	8.656.981
Fornecedores	137.974	116.844
Salários e Encargos Sociais	78.631	82.006
Tributos e Contribuições a Recolher	281.908	290.537
Empréstimos e Financiamentos	1.301.839	1.334.957
Outras Contas a Pagar	6.832.636	6.832.636
Passivo Não Circulante	1.510.493	1.510.493
Empréstimos e Financiamentos	881.773	881.773
Impostos e Contribuições - Parcelamentos	628.720	628.720
Patrimônio Líquido	-3.196.972	-3.265.288
Capital Social	95.400	95.400
Lucros ou Prejuízos Acumulados	-3.230.138	-3.230.138
Lucros / Prejuízos do Exercício	-62.233	-130.550

II.1.1. Evolução do Ativo Total

O **Ativo** somou a importância próxima de R\$ 6,9 milhões em maio de 2024, com redução de 0,6% em relação ao mês anterior, impactado, principalmente, pelas variações das rubricas de **Estoques** e **Empréstimos de Terceiros** (longo prazo).



Os **Estoques** perfizeram R\$ 1,1 milhão, representando 15,4% dos **Ativos** e, redução de 0,5% em comparação ao mês anterior.

O grupo de **Outros Valores a Receber**, em maio/2024, perfiz R\$ 164,4 mil, sendo composto por Adiantamento a Fornecedores.

Os **Empréstimos a Terceiros** são compostos pelas rubricas de:

Empresa: J.M. FARMA INDUSTRIA E COMERCIO LTDA
C.N.P.J.: 63.928.725/0001-64
Período: 01/01/2024 - 31/05/2024

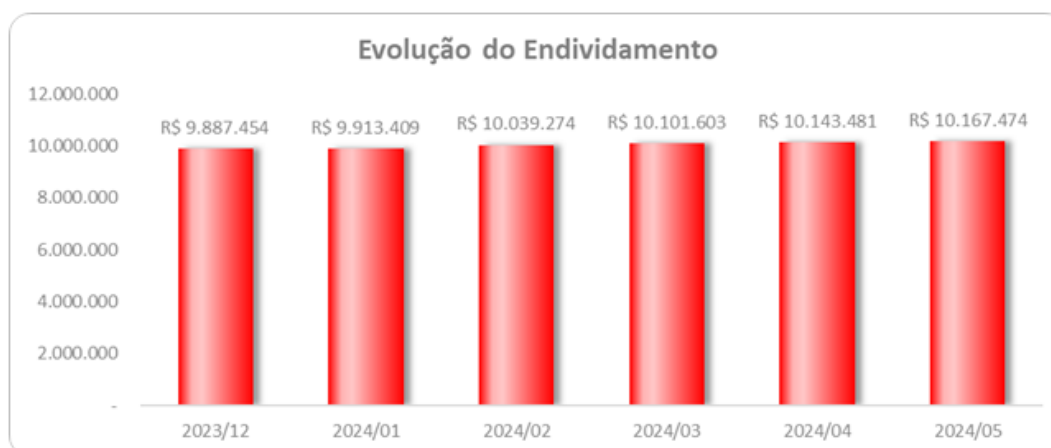
Folha: 0001
Número livro: 0015
Emissão: 12/06/2024
Hora: 07:48:10

BALANCETE

Código	Classificação	Descrição da conta	Saldo Anterior	Débito	Crédito	Saldo Atual
207	1.2.01	REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	1.498.998,88D	208.158,83	629.015,24	1.078.142,47D
214	1.2.01.04	EMPRÉSTIMOS A TERCEIROS	1.498.998,88D	208.158,83	629.015,24	1.078.142,47D
1409	1.2.01.04.0002	CONTRATOS DE MUTUO - MIDORI	8.498,84D	0,00	0,00	8.498,84D
1215	1.2.01.04.0003	CONTRATOS DE MUTUO - O TOSADOR	10.000,00D	8.000,00	10.000,00	8.000,00D
1414	1.2.01.04.0004	CONTRATOS DE MUTUO - HOSHI	26.427,08D	0,00	0,00	26.427,08D
1415	1.2.01.04.0005	EMPRESTIMOS A TERCEIROS	22.483,35D	0,00	0,00	22.483,35D
1416	1.2.01.04.0006	EMPRESTIMOS A SÓCIOS	1.431.589,61D	200.158,83	619.015,24	1.012.733,20D

O **Imobilizado** soma R\$ 354 mil, denotando o reconhecimento das depreciações dos bens patrimoniais. Vale ressaltar as movimentações relacionadas ao consórcio junto ao Banco Bradesco, em maio de 2024, no montante de R\$ 60,5 mil.

II.1.2. Evolução do Passivo Total (Endividamento Total)



Destaca-se que **67,2%** do **Endividamento** se refere às **Outras Contas a Pagar**, no montante de R\$ 6,8 milhões, **composto unicamente por Adiantamentos de Clientes**.

Os **Empréstimos e Financiamentos**, classificados no Passivo Circulante e Não Circulante somam R\$ 2,2 milhões e, representavam 22% do Endividamento.

Os **Fornecedores** totalizam R\$ 117 mil no mês de maio de 2024, com uma redução de 15,3% em comparação a abril/2024 (R\$ 138 mil).

As Obrigações Tributárias e Fiscais compostas pelos grupos de **Tributos e Contribuições a Recolher** e **Impostos e Contribuições – Parcelamentos**, somam R\$919,2 mil, redução de 0,9% em relação ao mês anterior.

II.1.3. Patrimônio Líquido

O **Patrimônio Líquido** foi **negativo** em R\$ 3,3 milhões, no mês de maio de 2024.

II.1.4. Evolução das Contas de Resultado

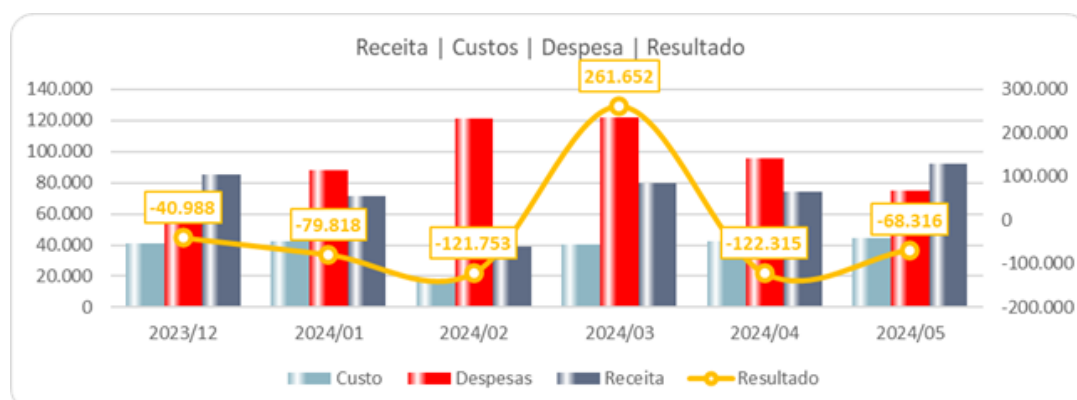
Demonstração do Resultado do Exercício (R\$)	abr/24	mai/24	Acumulado
Receita Operacional Bruta	82.456	111.749	424.653
(-) Deduções	- 8.341	- 19.530	- 67.986
Receita Líquida	74.116	92.219	356.667
(-) Custo de Revenda de Mercadorias	- 42.234	- 44.700	- 187.664
= Resultado Bruto	31.882	47.519	169.003
(=) Despesas Operacionais	- 95.318	- 75.196	- 501.605
(-) Despesas de Vendas	- 121	- 127	- 612
(-) Despesas Administrativas	- 68.792	- 48.949	- 295.184
(+/-) Outros Resultados Operacionais	5	-	44
(-) Despesas Produção	- 26.410	- 26.120	- 205.854
= Resultado Operacional Líquido	- 63.436	- 27.677	- 332.602
(=/-) Resultado Financeiro	- 58.879	- 40.640	202.052
(+) Receitas Financeiras	-	-	347.739
(-) Despesas Financeiras	- 58.879	- 40.640	- 145.687
Resultado antes do IRPJ e CSLL	- 122.315	- 68.316	- 130.550
LUCRO (PREJUÍZO) DO PERÍODO	- 122.315	- 68.316	- 130.550

No acumulado de 2024, até maio, a Recuperanda auferiu **Receita Líquida** na ordem de R\$ 356,7 mil. Os **Custos** consumiram **52,6% da Receita Líquida**.

As **Despesas Administrativas** foram as mais representativas até maio de 2024, perfazendo R\$ 295,2 mil, equivalentes a **82,7% do Faturamento Líquido**.

O **Resultado Financeiro** foi evidenciado em receita de R\$ 202 mil.

Desta forma, nota-se que a Recuperanda apurou **resultado líquido negativo de R\$130,5 mil até maio de 2024**.



II.2. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros

Índices de Liquidez	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24
Liquidez Imediata	0,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Liquidez Seca	0,55	0,52	0,51	0,51	0,51	0,51
Liquidez Corrente	0,66	0,62	0,62	0,63	0,63	0,63
Liquidez Geral	0,56	0,53	0,54	0,54	0,54	0,54
Índices de Estrutura de Capitais	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24
Endividamento	-3,97	-3,55	-3,44	-3,29	-3,17	-3,11
Composição do Endividamento	0,86	0,86	0,86	0,85	0,85	0,85
Imobilização dos Recursos Não Correntes	-1,70	-1,31	-1,15	-1,02	-0,89	-0,82
Instrumentos Financeiro	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24
Capital Circulante Líquido	-2.917.840,04	-3.205.736,87	-3.242.777,01	-3.158.360,57	-3.188.221,78	-3.187.004,49

II.3. Demonstração do Fluxo de Caixa

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PELO MÉTODO INDIRETO EM 31 DE MAIO DE 2024	
ATIVIDADES OPERACIONAIS	
Resultado do período	(130.549,77)
Depreciação e amortização	11.762,35
Renda de Investimentos	0,05
Despesas de juros	127.370,91
LUCRO OPERACIONAL BRUTO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	8.583,54
(Aumento) Redução em contas a receber e outros	(39.279,14)
(Aumento) Redução nos estoques	(177.603,69)
(Aumento) Redução em fornecedores	75.263,74
(Aumento) Redução em contas a pagar e provisões	234.676,96
CAIXA PROVENIENTE DAS OPERAÇÕES	101.641,41
Juros Pagos	(127.370,91)
Impostos Sobre o Faturamento	(85.049,98)
FLUXO DE CAIXA ANTES DOS ITENS EXTRAORDINÁRIOS	(110.779,48)
CAIXA LÍQUIDO PROVENIENTE DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	(110.779,48)
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS	
Empréstimos tomados	(114.690,20)
CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS	(114.690,20)
Redução nas disponibilidades	(225.469,68)
DISPONIBILIDADES - NO INÍCIO DO PERÍODO	237.082,11
DISPONIBILIDADES - NO FINAL DO PERÍODO	11.612,73

II.4. Evolução Mensal de Colaboradores

A seguir, demonstramos os saldos dos colaboradores referentes aos últimos seis meses.

	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24
Saldo Inicial	11	11	10	12	9	9
Admitidos	0	0	2	0	0	0
Demitidos	0	1	0	3	0	0
Saldo Final	11	10	12	9	9	9

MIDORI COMÉRCIO COSMÉTICOS LTDA.

II.1. Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal)

Balanço Patrimonial (R\$)	abr/24	mai/24
Ativo	7.462.137	7.536.390
Ativo Circulante	7.460.768	7.535.021
Caixa e Equivalentes de Caixa	537	9.355
Clientes	442.132	490.451
Estoque	226.105	242.915
Outros Valores a Receber	6.791.994	6.792.300
Ativo Não Circulante	1.369	1.369
Imobilizado	1.369	1.369
Passivo	7.462.137	7.536.390
Passivo Circulante	2.143.758	2.114.642
Fornecedores	1.453.733	1.375.637
Salários e Encargos Sociais	6.955	7.411
Tributos e Contribuições a Recolher	536.593	560.895
Empréstimos e Financiamentos	139.419	139.419
Parcelamentos Tributários	7.059	31.281
Passivo Não Circulante	658.566	631.767
Empréstimos e Financiamentos	252.617	252.617
Impostos e Contribuições - Parcelamentos	405.949	379.150
Patrimônio Líquido	4.659.813	4.789.981
Capital Social	99.800	99.800
Lucros ou Prejuízos Acumulados.	4.156.105	4.156.105
Lucros / Prejuízos do Exercício	403.908	534.076

II.1.1. Evolução do Ativo Total

O **Ativo** soma a importância próxima a R\$ 7,5 milhões no mês de maio de 2024, com aumento de 1% em relação ao mês de abril de 2024.

O grupo **Outros Valores a Receber** representa 90% dos Ativos, relativo aos **Adiantamentos a Fornecedores**, devendo a Recuperanda apresentar a composição do saldo (R\$ 6,8 milhões).



O **Imobilizado** permaneceu com R\$ 1.369. Nota-se que o grupo é composto por Móveis e Utensílios (totalmente depreciados) e Consórcio Geral.

II.1.2. Evolução do Passivo Total (Endividamento Total)

O **Endividamento** perfaz R\$ 2,7 milhões no mês de maio de 2024, com redução de 2%, em relação ao mês de abril de 2024, dado principalmente, pelas movimentações nas rubricas de **Fornecedores** e **Parcelamento Tributários** (Passivo Circulante).



- Destaca-se que **18,3%** das obrigações se referem aos **Fornecedores**, totalizando o montante de R\$ 1,4 milhão.

As Obrigações Tributárias e Fiscais compostas pelos grupos de **Tributos e Contribuições a Recolher** e **Impostos e Contribuições – Parcelamentos** somaram R\$ 940 mil, em maio de 2024, com uma redução de 0,3% em relação ao mês anterior.

Os **Parcelamentos Tributários** perfizeram R\$ 31,3 mil no mês de maio de 2024, classificado no Passivo Circulante, cuja composição está apresentada a seguir:

Empresa: MIDORI COMERCIO COSMETICOS LTDA
C.N.P.J.: 35.685.004/0001-35
Período: 01/01/2024 - 31/05/2024

Folha: 0002
Número livro: 0015
Emissão: 12/06/2024
Hora: 09:41:45

BALANCETE

Código	Classificação	Descrição da conta	Saldo Anterior	Débito	Crédito	Saldo Atual
854	2.1.05	PARCELAMENTOS CURTO PRAZO	15.790,34C	150.774,71	166.265,11	31.280,74C
855	2.1.05.01	PARCELAMENTOS TRIBUTÁRIOS	15.790,34C	150.774,71	166.265,11	31.280,74C
880	2.1.05.01.0002	PARCELAMENTO SIN DIVIDA ATIVA	5.132,95C	5.132,95	0,00	0,00
881	2.1.05.01.0003	PARCELAMENTO REMP SIMPLES NACIONAL	10.657,39C	10.657,39	26.798,88	26.798,88C
1507	2.1.05.01.0006	PARCELAMENTO PGFN Nº 9851325 EM 145X	0,00	130.177,38	137.630,28	7.452,90C
1508	2.1.05.01.0007	(-) ENCARGOS PARCELAMENTO PGFN Nº 9851325 EM 145X	0,00	4.806,99	1.835,95	2.971,04D

II.1.3. Patrimônio Líquido

O Patrimônio Líquido perfez R\$ 4,8 milhões no mês de maio de 2024.

II.1.4. Evolução das Contas de Resultado

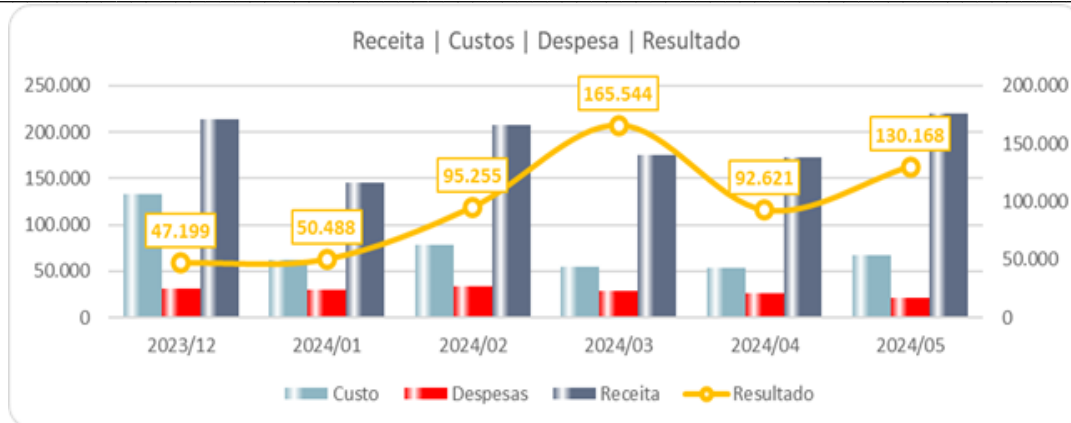
Demonstração do Resultado do Exercício (R\$)	abr/24	mai/24	Acumulado
Receita Operacional Bruta	191.969	244.356	1.023.354
(-) Deduções	-18.910	-24.303	-102.582
Receita Líquida	173.059	220.053	920.772
(-) Custo de Mercadorias Vendidas	-53.232	-67.516	-316.621
= Resultado Bruto	119.827	152.537	604.151
(=) Despesas Operacionais	-26.491	-21.520	-140.825
(-) Despesas de Comerciais	-3.287	-3.258	-16.125
(-) Despesas Administrativas	-23.204	-18.261	-124.700
= Resultado Operacional Líquido	93.335	131.017	463.326
(=/-) Resultado Financeiro	-715	-849	70.750
(+) Receitas Financeiras	0	0	75.473
(-) Despesas Financeiras	-715	-849	-4.724
Resultado antes do IRPJ e CSLL	92.621	130.168	534.076
LUCRO (PREJUÍZO) DO PERÍODO	92.621	130.168	534.076

No acumulado de 2024, até maio de 2024, auferiu **Receita Líquida** na ordem de R\$920,8 mil. Os **Custos das Mercadorias Vendidas** consumiram **34,4% da Receita Líquida acumulada**.

As **Despesas Administrativas** foram as mais representativas, no valor de R\$ 124,7 mil, equivalente a 13,5% da Receita Líquida.

O **Resultado Financeiro** foi evidenciado em receita de R\$ 71,6 mil.

Desta forma, nota-se que a Recuperanda apurou **resultado líquido positivo de R\$534,9 mil** até maio de 2024.



II.2. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros

Índices de Liquidez	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24
Liquidez Imediata	0,00	0,00	0,01	0,00	0,00	0,00
Liquidez Seca	2,81	2,89	2,97	3,26	3,37	3,45
Liquidez Corrente	2,91	2,99	3,06	3,36	3,48	3,56
Liquidez Geral	2,34	2,39	2,44	2,59	2,66	2,74
Índices de Estrutura de Capitais	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24
Endividamento	0,75	0,72	0,69	0,63	0,60	0,57
Composição do Endividamento	0,80	0,80	0,80	0,77	0,76	0,77
Imobilização dos Recursos Não Correntes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Instrumentos Financeiro	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24
Capital Circulante Líquido	4.822.256,19	4.872.744,66	4.967.999,16	5.224.389,53	5.317.010,19	5.420.379,09

II.3. Demonstração do Fluxo de Caixa

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PELO MÉTODO INDIRETO EM 31 DE MAIO DE 2024	
ATIVIDADES OPERACIONAIS	
Resultado do período	534.075,69
Despesas de juros	1.781,37
LUCRO OPERACIONAL BRUTO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	535.857,06
(Aumento) Redução em contas a receber e outros	(178.029,91)
(Aumento) Redução nos estoques	(6.959,79)
(Aumento) Redução em fornecedores	(363.171,84)
(Aumento) Redução em contas a pagar e provisões	36.977,59
CAIXA PROVENIENTE DAS OPERAÇÕES	24.673,11
Juros Pagos	(1.781,37)
Impostos Sobre o Faturamento	(16.549,76)
FLUXO DE CAIXA ANTES DOS ITENS EXTRAORDINÁRIOS	6.341,98
CAIXA LÍQUIDO PROVENIENTE DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	6.341,98
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS	
Empréstimos tomados	(1.204,85)
CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS	(1.204,85)
Aumento nas disponibilidades	5.137,13
DISPONIBILIDADES - NO INÍCIO DO PERÍODO	4.218,27
DISPONIBILIDADES - NO FINAL DO PERÍODO	9.355,40

II.4. Evolução Mensal de Colaboradores

A seguir demonstramos os saldos dos colaboradores referentes aos últimos seis meses.

	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24
Saldo Inicial	2	1	1	1	1	1
Admitidos	0	0	0	0	0	0
Demitidos	1	0	0	0	0	0
Saldo Final	1	1	1	1	1	1

HOSHI COMERCIAL LTDA.

II.1. Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal)

Balanço Patrimonial (R\$)	abr/24	mai/24
Ativo	1.775.770	1.748.868
Ativo Circulante	1.555.671	1.542.395
Caixa e Equivalentes de Caixa	10.247	15.972
Clientes	275.987	272.224
Estoque	100.250	80.745
Adiantamentos Diversos	947.973	952.240
Despesa do Exercício Seguinte	221.214	221.214
Ativo Não Circulante	220.099	206.473
Empréstimos a Terceiros	85.202	79.127
Imobilizado	97.397	97.346
Intangível	37.500	30.000
Passivo	1.775.770	1.748.868
Passivo Circulante	1.434.644	1.457.635
Fornecedores	536.422	539.336
Salários e Encargos Sociais	21.144	21.327
Tributos e Contribuições a Recolher	104.436	111.272
Empréstimos e Financiamentos	767.651	767.651
Parcelamento Tributário	2.520	15.579
Outras Obrigações	2.471	2.471
Passivo Não Circulante	696.473	681.741
Empréstimos e Financiamentos.	573.264	573.264
Impostos e Contribuições - Parcelamentos	123.209	108.477
Patrimônio Líquido	-355.346	-390.508
Capital Social	10.000	10.000
Lucros ou Prejuízos Acumulados	-246.651	-241.605
Lucros / Prejuízos do Exercício	-118.695	-158.903

II.1.1. Evolução do Ativo Total

O **Ativo** soma a importância próxima a R\$ 1,8 milhão no mês de maio de 2024, com redução de 1,5% em relação ao mês de abril de 2024, impactado pelas variações de **Estoques** e **Intangível**.



Os **Cientes** reduziram em 1,4% em relação a abril de 2024, perfazendo o total de R\$272 mil em maio/2024.

Os **Adiantamentos Diversos** reduziram 0,5% perfazendo o saldo de R\$ 952 mil em maio de 2024, composto pela rubrica de “*Adiantamento a Sócio*”, “*Adiantamento de Férias*” e “*Adiantamento a Fornecedor*”.

Os **Empréstimos a Terceiros** reduziram em 7,1% em relação o mês anterior, perfazendo R\$ 79,1 mil no mês de maio de 2024, composto pelas seguintes rubricas:

Empresa: **HOSHI COMERCIAL LTDA**
C.N.P.J.: 08.350.416/0001-41
Período: 01/01/2024 a 31/05/2024
Balanço encerrado em: 31/05/2024

Folha: 0001
Emissão: 17/06/2024
Hora: 10:00:06

BALANÇO PATRIMONIAL

Descrição	Saldo Atual
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	79.127,28D
EMPRÉSTIMOS A TERCEIROS	79.127,28D
EMPRÉSTIMOS DE MUTUO	55.913,87D
CONTRATOS DE MUTUO - MIDORI	16.849,32D
CONTRATOS DE MUTUO - O TOSADOR	6.364,09D

O **Imobilizado** perfez R\$ 97,4 mil, com redução de 0,1%, denotando o reconhecimento das depreciações dos ativos, além das movimentações relacionadas aos Consórcios.

O **Intangível** reduziu 1,7% no mês de maio/24, perfazendo com R\$ 30 mil, relativo à rubrica de “*Marcas e Patentes*”, decorrente da amortização contabilizada no período.

II.1.2. Evolução do Passivo Total (Endividamento Total)

O **Endividamento** perfez R\$ 2,1 milhões no mês de maio de 2024, com aumento em relação ao mês de abril de 2024.

Destaca-se que 62,7% das obrigações se referem aos **Empréstimos e Financiamentos**, classificados no Passivo Circulante e Não Circulante, somando R\$ 1,3 milhão.



Os **Fornecedores** representavam 25,3% do Endividamento, com R\$ 539,3 mil.

As Obrigações Tributárias e Fiscais compostas pelos grupos de **Tributos e Contribuições a Recolher** e **Impostos e Contribuições – Parcelamentos**, somaram R\$ 219,7 mil em maio/2024, com uma redução de 3,4% em relação ao mês anterior.

Os **Parcelamentos Tributários** somaram R\$ 15,6 mil, classificados no Passivo Circulante, cuja composição está apresentada a seguir:

Empresa: HOSHI COMERCIAL LTDA
C.N.P.J.: 08.350.416/0001-41
Período: 01/01/2024 - 31/05/2024

Folha: 0002
Número livro: 0015
Emissão: 17/06/2024
Hora: 09:56:14

BALANCETE

Código	Classificação	Descrição da conta	Saldo Anterior	Débito	Crédito	Saldo Atual
854	2.1.05	PARCELAMENTOS CURTO PRAZO	8.285,15C	21.209,22	28.502,92	15.578,85C
855	2.1.05.01	PARCELAMENTOS TRIBUTÁRIOS	8.285,15C	21.209,22	28.502,92	15.578,85C
879	2.1.05.01.0001	PARCELAMENTO SIMPLES NACIONAL PERT	6.093,38C	6.072,17	14.732,04	14.753,25C
881	2.1.05.01.0003	PARCELAMENTO RELP SIMPLES NACIONAL	2.191,77C	1.840,33	0,00	351,44C
1515	2.1.05.01.0008	PARCELAMENTO PGFN Nº 9851369 EM 136X	0,00	12.926,90	13.670,02	743,12C
1516	2.1.05.01.0009	(-) ENCARGOS S/ PARCELAMENTO PGFN Nº 9851369 EM 136X	0,00	369,82	100,86	268,96C

Já as **Outras Obrigações**, no montante de R\$ 2,5 mil, referem-se aos aluguéis a pagar.

II.1.3. Patrimônio Líquido

O **Patrimônio Líquido** foi **negativo** em R\$ 390,5 mil, em maio de 2024.

II.1.4. Evolução das Contas de Resultado

Demonstração do Resultado do Exercício (R\$)	abr/24	mai/24	Acumulado
Receita Operacional Bruta	109.609	76.709	470.321
(-) Deduções	-10.275	-7.024	-42.860
Receita Líquida	99.334	69.685	427.462
(-) Custo dos Produtos Vendidos	-39.881	-28.385	-183.556
= Resultado Bruto	59.453	41.300	243.906
(=) Despesas Operacionais	-74.605	-80.519	-400.953
(-) Despesas de Comerciais	-9.104	-12.891	-53.540
(-) Despesas Administrativas	-65.013	-66.864	-344.172
(+/-) Outros Resultados Operacionais	-488	-764	-3.241
= Resultado Operacional Líquido	-15.152	-39.219	-157.047
(=/-) Resultado Financeiro	-207	-989	-1.857
(+) Receitas Financeiras	0	0	5.794
(-) Despesas Financeiras	-207	-989	-7.651
Resultado antes do IRPJ e CSLL	-15.359	-40.208	-158.903
LUCRO (PREJUÍZO) DO PERÍODO	-15.359	-40.208	-158.903

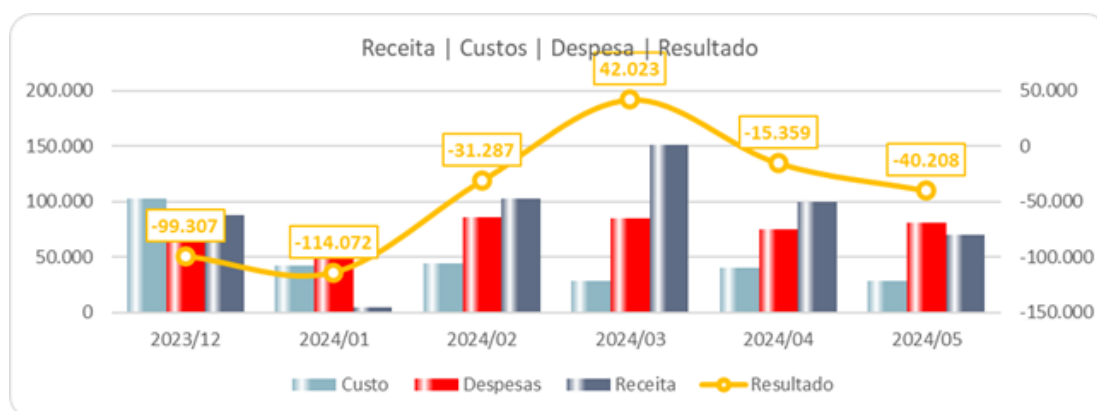
No acumulado de 2024, até maio auferiu **Receita Líquida** na ordem de R\$ 427,5 mil.

Os **Custos dos Produtos Vendidos** perfizeram R\$ 183,5 mil e consumiram **40% da Receita Líquida**.

As **Despesas Administrativas** foram as mais representativas, no valor de R\$ 344,2 mil.

O **Resultado Financeiro** foi evidenciado em despesa de R\$ 1,8 mil até maio de 2024.

Dessa forma, a Recuperanda apurou **resultado líquido negativo de R\$ 158,9 mil** em 2024, até maio.



II.2. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros

Índices de Liquidez	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24
Liquidez Imediata	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01
Liquidez Seca	1,03	0,96	0,96	1,01	1,01	1,00
Liquidez Corrente	1,15	1,07	1,05	1,09	1,08	1,06
Liquidez Geral	0,77	0,72	0,71	0,74	0,73	0,72
Índices de Estrutura de Capitais	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24
Endividamento	-8,91	-5,84	-5,47	-6,29	-6,00	-5,48
Composição do Endividamento	0,67	0,67	0,68	0,67	0,67	0,68
Imobilização dos Recursos Não Correntes	0,53	0,70	0,76	0,62	0,65	0,71
Instrumentos Financeiro	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24
Capital Circulante Líquido	212.147,54	98.036,41	73.069,23	134.346,57	121.027,86	84.759,92

II.3. Demonstração do Fluxo de Caixa

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PELO MÉTODO INDIRETO EM 31 DE MAIO DE 2024	
ATIVIDADES OPERACIONAIS	
Resultado do período	(158.903,43)
Depreciação e amortização	37.756,65
Despesas de juros	1.038,53
LUCRO OPERACIONAL BRUTO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	(120.108,25)
(Aumento) Redução em contas a receber e outros	(29.081,23)
(Aumento) Redução nos estoques	90.440,48
Aumento (Redução) em fornecedores	41.276,83
Aumento (Redução) em contas a pagar e provisões	32.841,28
CAIXA PROVENIENTE DAS OPERAÇÕES	15.369,11
Juros pagos	(1.038,53)
Impostos Sobre o Faturamento	(14.175,99)
FLUXO DE CAIXA ANTES DOS ITENS EXTRAORDINÁRIOS	154,59
CAIXA LÍQUIDO PROVENIENTE DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	154,59
Aumento nas Disponibilidades	154,59
DISPONIBILIDADES - NO INÍCIO DO PERÍODO	15.817,88
DISPONIBILIDADES - NO FINAL DO PERÍODO	15.972,47

II.4. Evolução Mensal de Colaboradores

Demonstramos a evolução dos colaboradores referente aos últimos seis meses:

	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24
Saldo Inicial	4	4	4	4	5	4
Admitidos	0	0	0	1	0	1
Demitidos	0	0	0	0	1	0
Saldo Final	4	4	4	5	4	5

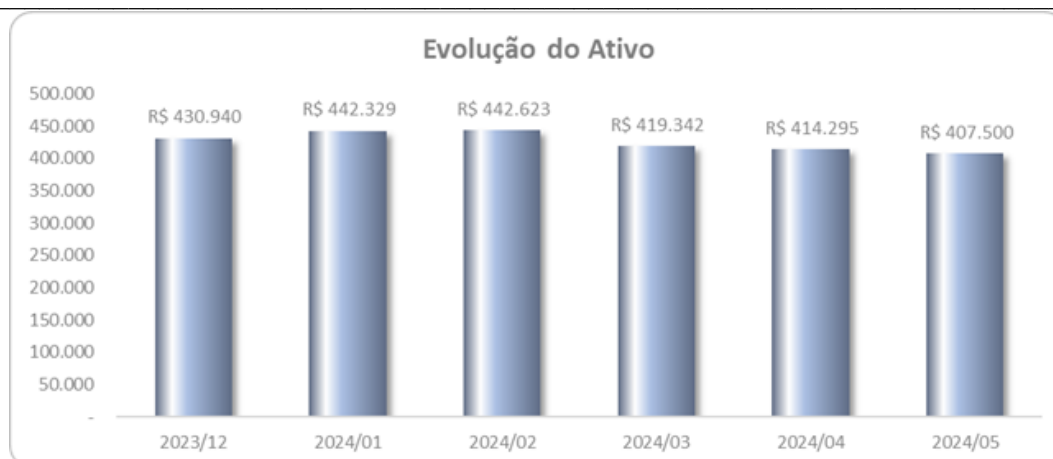
O TOSADOR FRANQUIAS LTDA.

II.1. Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal)

Balanço Patrimonial (R\$)	abr/24	mai/24
Ativo	414.295	407.500
Ativo Circulante	410.441	403.832
Caixa e Equivalentes de Caixa	36.203	31.267
Clientes	98.942	98.674
Estoque	254.878	253.473
Adiantamentos	605	605
Despesa do Exercício Seguinte	19.813	19.813
Ativo Não Circulante	3.854	3.668
Imobilizado	3.854	3.668
Passivo	414.295	407.500
Passivo Circulante	536.837	534.509
Fornecedores	93.070	93.298
Obrigações Tributárias	19.212	19.340
Obrigações Trabalhistas	4.412	5.433
Empréstimos e Financiamentos	418.381	415.193
Parcelamentos Tributários	1.761	1.245
Passivo Não Circulante	300.827	294.753
Empréstimos e Financiamentos	198.918	198.918
Impostos e Contribuições - Parcelamentos	101.909	95.835
Patrimônio Líquido	-423.369	-421.761
Capital Social	72.400	72.400
Lucros ou Prejuízos Acumulados	-469.150	-469.150
Lucros / Prejuízos do Exercício	-26.619	-25.012

II.1.1. Evolução do Ativo Total

Os **Ativos** perfizeram R\$ 407,5 mil em maio de 2024, sendo que as principais contas se referem aos **Estoques, Clientes e Caixa Equivalente de Caixa**.



Os **Cientes** reduziram 0,3% em relação a abril/2024, perfazendo R\$ 98,7 mil, em maio/2024, representando 24,2% dos Ativos.

O **Imobilizado** perfez R\$ 3,7 mil em maio/2024, denotando o reconhecimento das depreciações dos ativos.

II.1.2. Evolução do Passivo Total (Endividamento Total)

O **Endividamento** perfez R\$ 829,3 mil em maio/2024, com decréscimo 0,4% em relação a abril/2024.



Destaca-se que **74,1%** das obrigações se referem aos **Empréstimos e Financiamentos**, classificados no Passivo Circulante e Não Circulante, somando R\$614,1 mil.

As Obrigações Tributárias e Fiscais compostas pelos grupos de **Obrigações Tributárias e Impostos e Contribuições – Parcelamentos** somaram o montante de R\$ 121 mil, em maio/2024.

II.1.3. Patrimônio Líquido

O **Patrimônio Líquido** foi **negativo** em R\$ 421,8 mil no mês maio de 2024.

II.1.4. Evolução das Contas de Resultado

Demonstração do Resultado do Exercício (R\$)	abr/24	mai/24	Acumulado
Receita Operacional Bruta	14.788	16.856	80.708
(-) Deduções	-1706	-833,2	-5.668
Receita Líquida	13.082	16.023	75.040
(-) Custo de Revenda de Mercadorias	-6.045	-6.464	-32.467
= Resultado Bruto	7.037	9.559	42.573
(=) Despesas Operacionais	-13.929	-11.607	-59.838
(-) Despesas de Comerciais	-1.000	-1.000	-5.000
(-) Despesas Administrativas	-12.929	-10.607	-54.838
= Resultado Operacional Líquido	-6.892	-2.048	-17.265
(=/-) Resultado Financeiro	-9.327	3.655	-7.746
(+) Receitas Financeiras	321	4.134	20.386
(-) Despesas Financeiras	-9.648	-478	-28.132
Resultado antes do IRPJ e CSLL	-16.219	1.608	-25.012
LUCRO (PREJUÍZO) DO PERÍODO	-16.219	1.608	-25.012

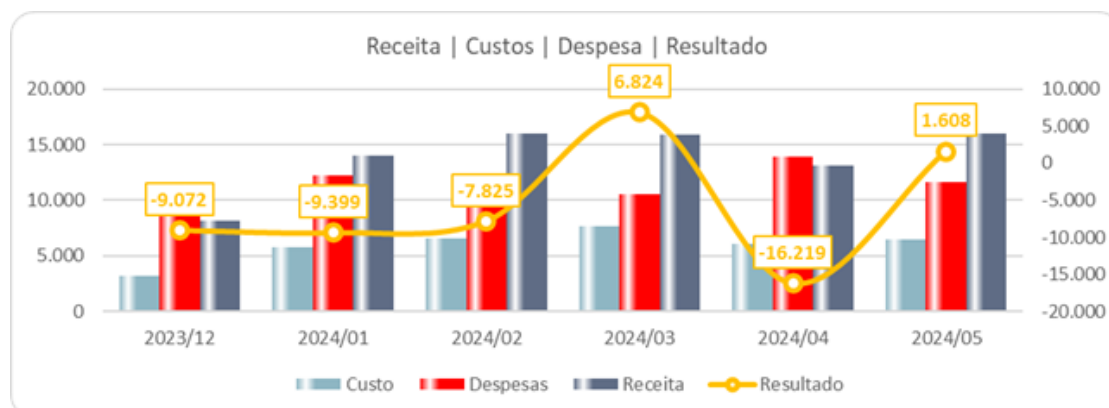
Até maio de 2024, auferiu **Receita Líquida** na ordem de R\$ 75 mil.

Os **Custos** consumiram **40,3% da Receita Líquida**.

As **Despesas Administrativas** foram as mais representativas, somando o montante de R\$ 10,6 mil, equivalente a 66,2% da Receita Líquida.

O **Resultado Financeiro** foi evidenciado em despesa de R\$ 7,7 mil.

Dessa forma, nota-se que a Recuperanda apurou **resultado líquido negativo de R\$ 25 mil** no período.



II.2. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros

Índices de Liquidez	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24
Liquidez Imediata	0,04	0,06	0,06	0,06	0,07	0,06
Liquidez Seca	0,30	0,33	0,33	0,30	0,29	0,28
Liquidez Corrente	0,78	0,83	0,81	0,78	0,76	0,76
Liquidez Geral	0,52	0,52	0,52	0,50	0,49	0,49
Índices de Estrutura de Capitais	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24
Endividamento	-2,09	-2,11	-2,09	-2,03	-1,98	-1,97
Composição do Endividamento	0,66	0,63	0,64	0,64	0,64	0,64
Imobilização dos Recursos Não Correntes	-0,04	-0,05	-0,04	-0,04	-0,03	-0,03
Instrumentos Financeiro	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24
Capital Circulante Líquido	-120.622,82	-92.322,88	-100.225,19	-115.873,18	-126.395,95	-130.677,00

II.3. Demonstração do Fluxo de Caixa

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PELO MÉTODO INDIRETO EM 31 DE MAIO DE 2024

ATIVIDADES OPERACIONAIS	
Resultado do período	(25.011,77)
Depreciação e amortização	928,85
Renda de Investimentos	300,83
Despesas de juros	26.442,23
LUCRO OPERACIONAL BRUTO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	2.660,14
(Aumento) Redução em contas a receber e outros	19.990,32
(Aumento) Redução nos estoques	9.724,31
Aumento (Redução) em fornecedores	(21.609,52)
Aumento (Redução) em contas a pagar e provisões	7.631,36
CAIXA PROVENIENTE DAS OPERAÇÕES	18.396,61
Juros pagos	(26.442,23)
Impostos Sobre o Faturamento	(7.736,23)
FLUXO DE CAIXA ANTES DOS ITENS EXTRAORDINÁRIOS	(15.781,85)
CAIXA LÍQUIDO PROVENIENTE DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	(15.781,85)
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS	
Empréstimos Tomados	22.821,77
CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS	22.821,77
Aumento nas Disponibilidades	7.039,92
DISPONIBILIDADES - NO INÍCIO DO PERÍODO	24.227,90
DISPONIBILIDADES - NO FINAL DO PERÍODO	31.266,82

II.4. Evolução Mensal de Colaboradores

A seguir demonstramos os saldos dos colaboradores referentes aos últimos seis meses.

	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24
Saldo Inicial	2	2	2	2	1	1
Admitidos	0	0	0	0	0	0
Demitidos	0	0	0	1	0	0
Saldo Final	2	2	2	1	1	1

Anexo III - Acompanhamento do Plano de Recuperação Judicial

O passivo concursal das Recuperandas perfaz o montante de **R\$ 4.043.239,00** (quatro milhões quarenta e três mil duzentos e trinta e nove reais), conforme a Relação de Credores apresentada por esta Administradora Judicial, na forma do art. 7º §2º da Lei 11.101/2005 (fl. 1152).

O Edital referente à relação de credores do Art. 7º §2º foi publicado em 11/10/2023, com início do prazo de 10 dias corridos para as impugnações judiciais (fls. 1602/1603).

As Recuperandas apresentaram o Plano de Recuperação Judicial às fls. 2005/2024 e o Laudo de Avaliação Patrimonial às fls. 1801/1910.

Esta Administradora indicou as datas para a realização da Assembleia Geral de Credores às fls. 2176/2177, em primeira e segunda convocação, considerando a conversão do Plano de Recuperação Especial em Plano de Recuperação Judicial, na forma do art. 53 e ss da Lei 11.101/2005 pelo Juízo às fls. 2164/2165 dos autos principais.

O edital de Convocação para Assembleia Geral de Credores foi publicado no DJE no dia 15/02/2024, sendo a primeira convocação no dia 21 de março de 2024 e a segunda convocação no dia 28 de março de 2024.

Foi aprovada a suspensão da assembleia geral de credores com o retorno dos trabalhos para o dia 28 de maio de 2024.

O Plano de Recuperação Judicial foi **aprovado** por unanimidade dos credores presentes, conforme a Ata da Assembleia Geral de Credores realizada em 28/05/2024 (fls.2773/2795 dos autos da Recuperação Judicial), aguardando-se a deliberação pelo MM. Juízo no que tange a sua homologação.

Anexo IV – Relatórios de Diligências Realizadas

Não ocorreram diligências no período.

Anexo V – Pedidos de esclarecimentos ou documentos complementares

No período, não há pedidos de esclarecimentos e documentos complementares.

Anexo VI – Cronograma Processual

CRONOGRAMA PROCESSUAL J.M FARMA		
Comunicado nº 786/2020 da Corregedoria Geral de Justiça do E. Tribunal de Justiça de São Paulo		
	EVENTO OCORRIDO	
	DATA ESTIMADA	
DATA	EVENTO	LEI Nº 11.101/05
28/06/2023	Ajuizamento do pedido de Recuperação Judicial	-
01/08/2023	Deferimento do pedido de Recuperação Judicial	Art. 52, incisos I, II, III, IV e V e § 1º
07/08/2023	Publicação do deferimento no Diário Oficial	-
14/08/2023	Publicação do 1º edital pelo devedor	Art. 52, § 1º
29/08/2023	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1º edital)	Art. 7º, § 1º
05/10/2023	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial ao juízo (60 dias após publicação do deferimento da Recuperação)	Art. 53
11/10/2023	Publicação do edital pelo AJ - 2º edital (45 dias após a apresentação de habilitações/divergências)	Art. 7º, § 2º
25/10/2023	Fim do prazo para apresentar impugnações ao juízo (10 dias após a publicação do 2º edital)	Art. 8º
15/02/2024	Publicação do edital de convocação para votação do PRJ - AGC (15 dias de antecedência da realização da AGC)	Art. 36
21/03/2024	1ª Convocação da assembleia geral de credores	Art. 36, inciso I
28/03/2024	2ª Convocação da assembleia geral de credores	Art. 36, inciso I
29/12/2023	Prazo limite para votação do PRJ em AGC (150 dias após o deferimento da Recuperação Judicial)	Art. 56, § 1º
27/01/2024	Fim do prazo de suspensão do curso de prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento da Recuperação) - stay period	Art. 6, § 4º
26/04/2024	Prorrogação Stay Period - 90 dias	Art. 6, § 4º
	Homologação do Plano de Recuperação Judicial	Art. 58
	Fim do prazo de Recuperação Judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ (2 anos após a concessão de Recuperação Judicial)	Art. 61

Anexo VII - Da Conformidade com a Recomendação nº 72, de 19/08/2020

ANEXO II DA RECOMENDAÇÃO Nº 72, DE 19 DE AGOSTO DE 2020	COMENTÁRIOS AJ
1. Há litisconsórcio ativo?	
1.1. Em caso positivo, identifique a qual devedor se refere o presente relatório.	
2. Este relatório é:	RMA 05/2024
2.2. Mensal	
2.2.1. Houve alteração da atividade empresarial?	Não
2.2.2. Houve alteração da estrutura societária e dos órgãos de administração?	Não
2.2.3. Houve abertura ou fechamento de estabelecimentos?	Não
2.2.4. Quadro de funcionários	Anexo II
2.2.4.1. Número de funcionários/colaboradores total	
2.2.4.1.1. Número de funcionários CLT	
2.2.4.1.2. Número de pessoas jurídicas	
2.2.5. Análise dos dados contábeis e informações financeiras	Anexo II
2.2.5.1. Ativo (descrição / evolução)	Anexo II
2.2.5.2. Passivo	Anexo II
2.2.5.2.1. Extraconcursal	
2.2.5.2.1.1. Fiscal	
2.2.5.2.1.1.1. Contingência	
2.2.5.2.1.1.2. Inscrito na dívida ativa	
2.2.5.2.1.2. Cessão fiduciária de títulos/direitos creditórios	
2.2.5.2.1.3. Alienação fiduciária	
2.2.5.2.1.4. Arrendamentos mercantis	
2.2.5.2.1.5. Adiantamento de contrato de câmbio (ACC)	
2.2.5.2.1.6. Obrigação de fazer	
2.2.5.2.1.7. Obrigação de entregar	
2.2.5.2.1.8. Obrigação de dar	
2.2.5.2.1.9. Obrigações ilíquidas	
2.2.5.2.1.10. N/A	
2.2.5.2.1.10.1. Justificativa	
2.2.5.2.1.10.2. Observações	
2.2.5.2.1.11. Pós ajuizamento da RJ	
2.2.5.2.1.11.1. Tributário	
2.2.5.2.1.11.2. Trabalhista	
2.2.5.2.1.11.3. Outros	
2.2.5.2.1.11.3.1. Observações	
2.2.5.2.1.11.4. Observações / Gráficos	
2.2.6. Demonstração de resultados (evolução)	Anexo II
2.2.6.1	
2.2.7. Diligência nos estabelecimentos da recuperanda	Anexo IV
2.2.8. Planilha de controle de pagamentos dos credores concursais (nome do credor / valor no edital / parcela / valor pago / saldo residual)	Anexo III
2.2.8.1. N/A	
2.2.8.2. Anexar documentos	
2.2.9. Observações	
2.2.10. Anexos	
2.2.11. Eventos do mês	

Glossário:

A **DRE** – Demonstração do Resultado do Exercício, se baseia no **regime de competência**, demonstrando o lucro ou prejuízo da empresa em determinado período.

A **DFC** – Demonstração do Fluxo de Caixa, tem como base o **regime de caixa**, demonstrando as entradas e saídas de dinheiro da empresa.

Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros: o objetivo dessa análise é de evidenciar a situação financeira e patrimonial da empresa, por meio de medidas quantitativas com base em seus saldos e resultados contábeis.

Análise Vertical: é uma maneira de avaliar as demonstrações financeiras de empresas ao olhar o balanço da companhia e visualizar a dimensão de um dado financeiro em relação ao total. Assim, **permite descobrir a relevância de uma parte dentro do todo**.

Análise Horizontal: é uma maneira de avaliar as demonstrações financeiras de uma empresa comparando os resultados mais recentes com aqueles registrados em trimestres ou anos anteriores. Assim, a análise horizontal **permite acompanhar a evolução dos dados divulgados nos balanços** da companhia.

Indicadores de Liquidez: indicam a capacidade de uma empresa para honrar com todos os seus compromissos financeiros, tendo como **cenário ideal** índice igual ou superior a 1 (um).

- **Índice de liquidez Imediata:** demonstra a parcela de dívidas de curto prazo (passivo circulante) que poderiam ser pagas imediatamente por meio dos valores relativos à caixa e equivalentes de caixa (disponível). Ou seja, representa quanto a empresa possui de disponível para cada real de dívidas vencíveis no curto prazo.
- **Índice de Liquidez Corrente:** mede a capacidade de quitação das obrigações com vencimento em curto prazo (registradas no passivo circulante), utilizando-se dos disponíveis e realizáveis em mesmo período (registrados no ativo circulante).
- **Índice de Liquidez Seca:** segue a mesma premissa do indicador de liquidez corrente, entretanto, excluindo os saldos em estoques.
- **Índice de Liquidez Geral:** sem levar em conta as estimativas de vencimento e recebimento, este indicador demonstra a liquidez do total de dívidas constituídas

ao utilizar todos os direitos (neste cálculo, não se considera os bens imobilizados para liquidação).

Indicadores de Estrutura Patrimonial: estabelecem relações entre as fontes de financiamento próprio e de terceiros. Visam evidenciar a dependência da entidade em relação aos recursos de terceiros.

- **Índice de Endividamento:** mostra quanto a sociedade tem de dívidas com terceiros (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante) para cada real de recursos próprios (Patrimônio Líquido). Indica a dependência que a entidade apresenta com relação a terceiros e, nesse ponto, o risco a que está sujeita.
- **Composição do Endividamento:** Para analisar a solvência de uma entidade, é importante conhecer os prazos de vencimentos de suas dívidas. Nesse sentido, o índice de composição do endividamento revela quanto da dívida total (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante) com terceiros é exigível no curto prazo (Passivo Circulante).
- **Imobilização de Recursos Não Correntes:** O índice de imobilização do Patrimônio Líquido apresenta a parcela do capital próprio que está investida em ativos de baixa liquidez (Ativos Imobilizados, investimentos ou Ativos Intangíveis), ou seja, Ativos Não Circulantes deduzidos dos ativos realizáveis a longo prazo.

Capital Circulante Líquido (CCL): também conhecido como “capital de giro”, refere-se aos ativos de uma empresa que são utilizados para manter o seu desempenho. Assim, por meio da divisão do ativo circulante pelo passivo circulante, se o cálculo for **positivo** pode-se identificar se a empresa **está conseguindo honrar com seus compromissos em um curto prazo**. Mas, se o resultado for **negativo** indica que a empresa **poderá passar por graves riscos com a sua liquidez**.

EBITDA: é a sigla composta pelas iniciais dos termos *Earning Before Interest, Taxes, Depreciation/Depletion and Amortization*. Em português, tem sido comumente traduzida por **lucro antes dos juros, impostos sobre os lucros, depreciações/exaustões e amortizações**, ou a sigla LAJIDA. Dessa maneira, o EBITDA procura refletir a geração de caixa efetivo de uma empresa, ou seja, a margem operacional advinda da sua atividade principal.

- A margem operacional indica, portanto, o percentual das vendas convertido em lucro. Ou seja, o percentual representado pelo lucro líquido operacional sobre as receitas líquidas (desconsiderando as despesas financeiras do resultado, bem como o efeito do IR provocado no resultado por tais despesas financeiras).