

RELATÓRIO  
MENSAL DE  
ATIVIDADES

**LASPRO**  
CONSULTORES





**LASPRO**  
CONSULTORES

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA DE  
FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL CÍVEL DA  
COMARCA DA CAPITAL DO ESTADO DE SÃO PAULO**

**Recuperação Judicial**

**Exibição de Documento ou Coisa**

**Processo nº 0001792-43.2024.8.26.0100**

**LASPRO CONSULTORES LTDA.**, administradora judicial nomeada para nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** em epígrafe, requerido por **GRUPO SOUTHROCK**, em conjunto denominadas “**Recuperandas**”, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar o **Relatório Mensal de Atividades das Recuperandas, referente ao mês de março de 2024**, em conformidade com o Comunicado CG nº 786/2020 – TJSP.

72-1195 | CT | LN/TC | LS |



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
edoardoricci.it



# LASPRO

CONSULTORES

## Índice

SUMÁRIO EXECUTIVO .....	11
Anexo I - Informações Relevantes e Visão Geral das Recuperandas .....	13
I.1. Informações Relevantes .....	13
I.2. Visão Geral das Recuperandas .....	13
Anexo II - Informações Financeiras e Operacionais .....	15
II.1. DAS SOCIEDADES OPERACIONAIS .....	15
II.1.1. STARBUCKS BRASIL .....	15
II.1.1.1. Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal) .....	15
II.1.1.1.1. Evolução do Ativo Total .....	16
II.1.1.1.2. Evolução do Passivo Total .....	17
II.1.1.1.3. Patrimônio Líquido .....	18
II.1.1.1.4. Análise da DRE – Demonstração de Resultado .....	18
II.1.1.2. Demonstração do Fluxo de Caixa .....	20
II.1.1.3. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros .....	21
II.1.2. AMERICANA .....	22
II.1.2.1. Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal) .....	22
II.1.2.1.1. Evolução do Ativo Total .....	23
II.1.2.1.2. Evolução do Passivo (Endividamento Total) .....	23
II.1.2.1.3. Patrimônio Líquido .....	24
II.1.2.1.4. Análise da DRE – Demonstração de Resultado .....	25
II.1.2.3. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros .....	27
II.1.3. BRASIL HIGHWAY .....	28
II.1.3.1. Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal) .....	28

72-1195 | CT | LN/TC | LS |



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 • Milão/Itália  
edoardoricci.it



# LASPRO

CONSULTORES

II.1.3.1.1. Evolução do Ativo.....	28
II.1.3.1.2. Evolução do Endividamento .....	29
II.1.3.1.3. Patrimônio Líquido.....	30
II.1.3.1.4. Evolução das Contas de Resultado.....	31
II.1.3.2. Demonstração do Fluxo de Caixa .....	32
II.1.3.3. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros .....	33
II.1.4. WAHALLA .....	34
II.1.4.1. Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal) .....	34
II.1.4.1.1. Evolução do Ativo.....	34
II.1.4.1.2. Evolução do Endividamento .....	35
II.1.4.1.3. Patrimônio Líquido.....	36
II.1.4.1.4. Evolução das Contas de Resultado.....	36
II.1.4.2. Demonstração do Fluxo de Caixa .....	37
II.1.4.3. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros .....	38
II.2. DAS INFORMAÇÕES INDIVIDUALIZADAS .....	39
II.2.1. BRAZIL AIRPORT .....	39
II.2.1.1. Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal) .....	39
II.2.1.1.1. Evolução do Ativo Total.....	40
II.2.1.1.2. Evolução do Passivo Total .....	41
II.2.1.1.3. Patrimônio Líquido.....	42
II.2.1.1.4. Análise da DRE – Demonstração de Resultado.....	42
II.2.1.2. Demonstração do Fluxo de Caixa .....	43
II.2.1.3. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros .....	44
II.2.2. SÃO PAULO AIRPORT .....	45
II.2.2.1. Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal) .....	45

72-1195 | CT | LN/TC| LS|



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 • Milão/Itália  
edoardoricci.it



# LASPRO

CONSULTORES

II.2.2.1.1. Evolução do Ativo Total.....	46
II.2.2.1.2. Evolução do Passivo Total .....	47
II.2.2.1.3. Patrimônio Líquido.....	47
II.2.2.1.4. Análise da DRE – Demonstração de Resultado.....	48
II.2.2.2. Demonstração do Fluxo de Caixa .....	49
II.2.2.3. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros .....	50
II.2.3. RIO AIRPORT .....	51
II.2.3.1. Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal) .....	51
II.2.3.1.1. Evolução do Ativo Total.....	52
II.2.3.1.2. Evolução do Passivo Total .....	53
II.2.3.1.3. Patrimônio Líquido.....	53
II.2.3.1.4. Evolução das Contas de Resultado.....	54
II.2.3.2. Demonstração do Fluxo de Caixa .....	55
II.2.3.3. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros .....	56
II.2.4. SUL AIRPORT .....	57
II.2.4.1. Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal) .....	57
II.2.4.1.1. Evolução do Ativo Total.....	57
II.2.4.1.2. Evolução do Passivo Total .....	59
II.2.4.1.3. Patrimônio Líquido.....	59
II.2.4.1.4. Evolução das Contas de Resultado.....	60
II.2.4.2. Demonstração do Fluxo de Caixa .....	61
II.2.4.3. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros .....	62
II.2.5. BRASILIA AIRPORT .....	63
II.2.5.1. Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal) .....	63
II.2.5.1.1. Evolução do Ativo.....	63

72-1195 | CT | LN/TC| LS|



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
edoardoricci.it



# LASPRO

CONSULTORES

II.2.5.1.2. Evolução do Passivo Total .....	64
II.2.5.1.3. Patrimônio Líquido.....	65
II.2.5.1.4. Evolução das Contas de Resultado.....	66
II.2.5.2. Demonstração do Fluxo de Caixa .....	67
II.2.5.3. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros .....	68
II.2.6. BELO HORIZONTE AIRPORT .....	69
II.2.6.1. Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal) .....	69
II.2.6.1.1. Evolução do Ativo Total.....	69
II.2.6.1.2. Evolução do Passivo Total .....	70
II.2.6.1.3. Patrimônio Líquido.....	71
II.2.6.1.4. Evolução das Contas de Resultado.....	71
II.2.6.2. Demonstração do Fluxo de Caixa .....	72
II.2.6.3. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros .....	73
II.3. DAS SOCIEDADES NÃO OPERACIONAIS.....	74
II.3.1. SOUTHROCK CAPITAL.....	74
II.3.2. SOUTHROCK CSA .....	75
II.3.3. SRC D .....	76
II.3.4. SRC 1 .....	76
II.3.5. KD01 .....	77
II.3.6. HB .....	78
II.3.7.SRC 6.....	79
II.3.8. SRC HOLDING .....	80
II.3.9. SOUTHROCK LAB.....	81
II.3.10. STAR PARTICIPAÇÕES.....	82
II.3.11. VAI SOLUÇÕES.....	83

72-1195 | CT | LN/TC| LS|



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
edoardoricci.it



# LASPRO

CONSULTORES

II.3.12. VAI PAY SOLUÇÕES EM PAGAMENTO .....	83
II.4. DAS SOCIEDADES INTEGRANTES DO NÚCLEO SUBWAY .....	84
II.4.1. SOUTHROCK FOODS S.A. ....	84
II.4.1.1. Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal) .....	84
II.4.1.1.1. Evolução do Ativo Total.....	84
II.4.1.1.2. Evolução do Passivo Total .....	85
II.4.1.1.3. Patrimônio Líquido.....	85
II.4.1.1.4. Análise da DRE – Demonstração de Resultado.....	86
II.4.1.2. Demonstração do Fluxo de Caixa .....	87
II.4.1.3. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros .....	87
II.4.2. SPORT PARTICIPAÇÕES S.A. ....	88
II.4.2.1. Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal) .....	88
II.4.2.1.1. Evolução do Ativo Total.....	88
II.4.2.1.2. Evolução do Passivo Total .....	88
II.4.2.1.3. Patrimônio Líquido.....	89
II.4.2.1.4. Análise da DRE – Demonstração de Resultado.....	89
II.5.1.2. Demonstração do Fluxo de Caixa .....	90
II.5.1.3. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros .....	90
II.4.3. SR N PARTICIPAÇÕES S.A. ....	91
II.4.3.1. Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal) .....	91
II.4.3.1.1. Evolução do Ativo Total.....	91
II.4.3.1.2. Evolução do Passivo Total .....	92
II.4.3.1.3. Patrimônio Líquido.....	92
II.4.3.1.4. Análise da DRE – Demonstração de Resultado.....	92
II.4.3.2. Demonstração do Fluxo de Caixa .....	93

72-1195 | CT | LN/TC| LS|



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 • Milão/Itália  
edoardoricci.it



# LASPRO

CONSULTORES

II.4.3.3. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros .....	94
II.4.4. SRC 4 PARTICIPAÇÕES LTDA.....	94
II.4.4.1. Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal) .....	94
II.4.4.1.1. Evolução do Ativo Total.....	94
II.4.4.1.2. Evolução do Passivo Total .....	95
II.4.4.1.3. Patrimônio Líquido.....	95
II.4.4.1.4. Análise da DRE – Demonstração de Resultado.....	95
II.4.4.2. Demonstração do Fluxo de Caixa .....	96
II.4.4.3. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros .....	97
II.4.5. SRC 5 PARTICIPAÇÕES.....	97
II.4.5.1. Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal) .....	97
II.4.5.1.1. Evolução do Ativo Total.....	97
II.4.5.1.2. Evolução do Passivo Total .....	98
II.4.5.1.3. Patrimônio Líquido.....	99
II.4.5.1.4. Análise da DRE – Demonstração de Resultado.....	99
II.8.1.2. Demonstração do Fluxo de Caixa .....	100
II.8.1.3. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros .....	100
II.4.6. SUBWAY BRASIL PARTICIPAÇÕES S.A. ....	101
II.4.6.1.1. Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal) .	101
II.4.6.1.1. Evolução do Ativo Total.....	101
II.4.6.1.2. Evolução do Passivo Total .....	102
II.4.6.1.3. Patrimônio Líquido.....	102
II.4.6.1.4. Análise da DRE – Demonstração de Resultado.....	103
II.4.6.2. Demonstração do Fluxo de Caixa .....	104
II.4.6.3. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros .....	104

72-1195 | CT | LN/TC| LS|



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 • Milão/Itália  
edoardoricci.it



# LASPRO

CONSULTORES

II.4.7. SUBWAY DO BRASIL LTDA.....	105
II.4.7.1. Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal) .....	105
II.4.7.1.1. Evolução do Ativo Total.....	105
II.4.7.1.2. Evolução do Passivo Total .....	107
II.4.7.1.3. Patrimônio Líquido.....	108
II.4.7.1.4. Análise da DRE – Demonstração de Resultado.....	108
II.4.7.2. Demonstração do Fluxo de Caixa .....	110
II.4.7.3. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros .....	110
II.4.8. SUBWAY STORES DO BRASIL LTDA.....	111
II.4.8.1. Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal) .....	111
II.4.8.1.1. Evolução do Ativo Total.....	111
II.4.8.1.2. Evolução do Passivo Total .....	112
II.4.8.1.3. Patrimônio Líquido.....	112
II.4.8.1.4. Análise da DRE – Demonstração de Resultado.....	113
II.4.8.2. Demonstração do Fluxo de Caixa .....	115
II.4.8.3. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros .....	115
II.4.9. SUBWAY REALTY DO BRASIL LTDA.....	116
II.4.9.1. Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal) .....	116
II.4.9.1.1. Evolução do Ativo Total.....	116
II.4.9.1.2. Evolução do Passivo Total .....	117
II.4.9.1.3. Patrimônio Líquido.....	117
II.4.9.1.4. Análise da DRE – Demonstração de Resultado.....	117
II.4.9.2. Demonstração do Fluxo de Caixa .....	119
II.4.8.3. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros .....	119
II.5. DE FORMA CONSOLIDADA E COMBINADA .....	120

72-1195 | CT | LN/TC| LS|



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 • Milão/Itália  
edoardoricci.it



# LASPRO

CONSULTORES

II.5.1. BALANÇO PATRIMONIAL.....	121
II.5.2. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO.....	124
II.5.3. FLUXO DE CAIXA.....	125
II.6. EXTRATOS BANCÁRIOS.....	126
II.7. EVOLUÇÃO MENSAL DOS COLABORADORES.....	128
Anexo III - Acompanhamento do Plano de Recuperação Judicial.....	130
Anexo IV – Relatório de diligências realizadas.....	131
Anexo V – Pedidos de esclarecimentos ou documentos complementares.....	134
Anexo VI – Cronograma Processual.....	135
Anexo VII – Da Conformidade com a Recomendação nº 72, de 19/08/2020.....	136
Glossário.....	137

72-1195 | CT | LN/TC| LS|



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



**LASPRO**  
CONSULTORES

## SUMÁRIO EXECUTIVO

O presente relatório abarca as informações contábeis e financeiras das sociedades do “NÚCLEO STARBUCKS”, bem como das sociedades integrantes do “NÚCLEO SUBWAY<sup>1</sup>”, tendo em vista a consolidação processual e substancial do Grupo.

No acumulado de 2024, até março, as Recuperandas auferiram Receita Líquida de R\$ 112,9 milhões, entretanto a margem das receitas foi insuficiente para sanar os gastos operacionais, traduzindo em resultado líquido negativo no montante de R\$ 37,4 milhões.

Acerca do Endividamento o GRUPO SOUTHROCK, escriturou em março de 2024, a importância de R\$ 2,8 bilhões, e Patrimônio Líquido a Descoberto no montante de R\$ 940,8 milhões.

Vale ressaltar que as Recuperandas **WAHALLA, BRAZIL AIRPORT, BELO HORIZONTE AIRPORT, SOUTHROCK CAPITAL, SOUTHROCK CSA, SRC D, SRC 1, KD01, HB, SRC 6, SRC HOLDING, SOUTHROCK LAB, STAR PARTICIPAÇÕES, VAI SOLUÇÕES, VAI PAY SOLUÇÕES EM PAGAMENTO, SOUTHROCK FOODS, SPORT PARTICIPAÇÕES, SRN PARTICIPAÇÕES, SRC 4 PARTICIPAÇÕES, SRC 5 PARTICIPAÇÕES, SUBWAY BRASIL PARTICIPAÇÕES,**

---

<sup>1</sup> SOUTHROCK FOODS S.A., SPORT PARTICIPAÇÕES S.A., SRN PARTICIPAÇÕES S.A., SRC 4PARTICIPAÇÕES LTDA., SRC 5 PARTICIPAÇÕES LTDA., SUBWAY BRASILPARTICIPAÇÕES S.A., SUBWAY DO BRASIL LTDA., SUBWAY STORES DOBRASIL LTDA. e SUBWAY REALTY DO BRASIL LTDA

72-1195 | CT | LN/TC| LS|



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 • Milão/Itália  
edoardoricci.it



# LASPRO

CONSULTORES

**SUBWAY DO BRASIL** e, **SUBWAY REALTY**, encerraram até março de 2024, com ausência de faturamento.

Ademais, esta Auxiliar indica itens a serem apresentados pelas Recuperandas no “*Anexo V Pedidos de Esclarecimento ou Documentos Complementares*”, deste relatório.

Cabe mencionar que as Recuperandas são as responsáveis pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas neste Relatório inclusive sob as penas do artigo 171, da Lei 11.101/05.

A Administradora Judicial informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se à disposição dos interessados, mediante agendamento prévio.

Sendo o que tinha para o momento, a subscritora se coloca à disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados das Recuperandas, credores, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

São Paulo, 27 de junho de 2024.

LASPRO CONSULTORES LTDA.

Administradora Judicial

Oreste Nestor de Souza Laspro

OAB/SP nº 98.628

72-1195 | CT | LN/TC| LS|



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
edoardoricci.it

## Anexo I - Informações Relevantes e Visão Geral das Recuperandas

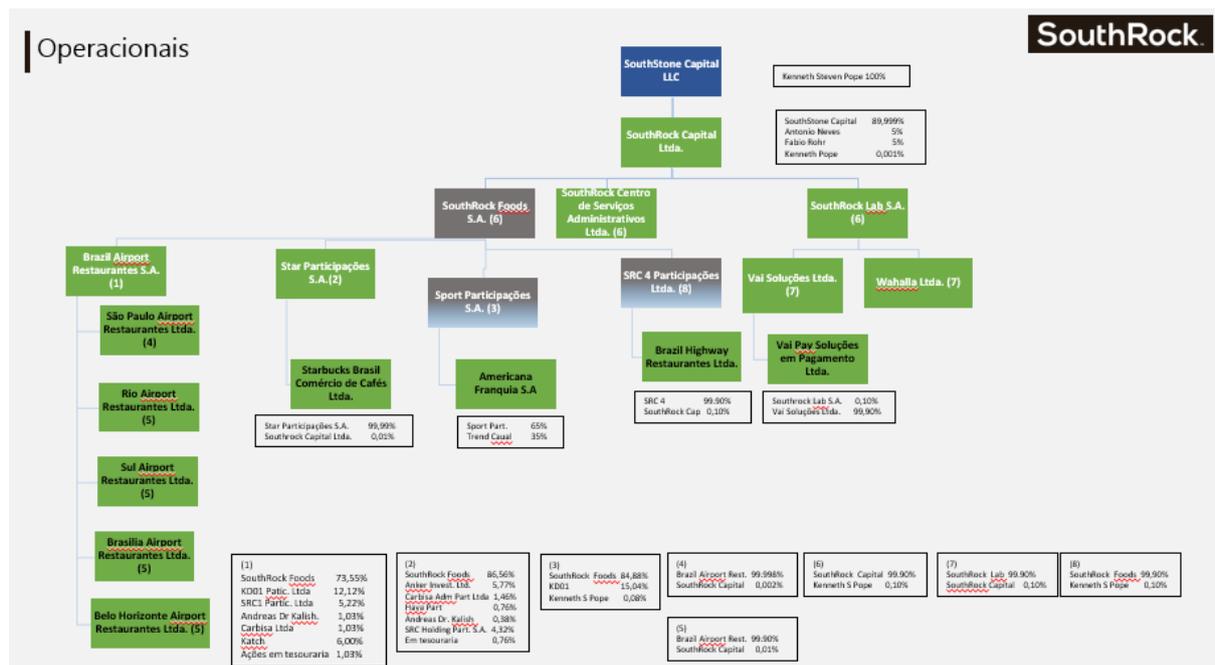
### I.1. Informações Relevantes

O Grupo em 23 de maio de 2024, reportou a esta Auxiliar que iniciou o processo de mudança da sede de todas as sociedades integrantes no presente processamento, para o novo endereço, situado na **Avenida Paulista, 1294 – 14º andar – cj. 14ª, CEP 01310-100 – Bela Vista – São Paulo -SP.**

### I.2. Visão Geral das Recuperandas

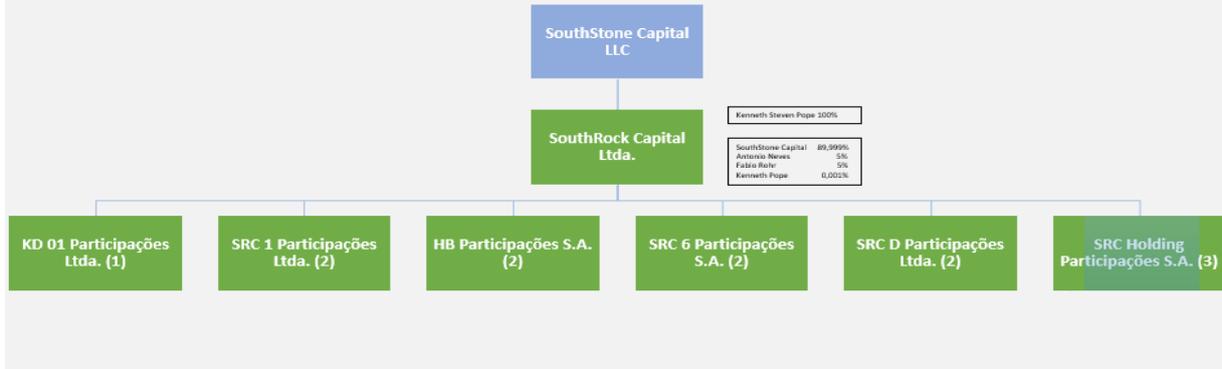
A SOUTHROCK, reconhecida como Master Licensee (“master licenciada”), consolidou-se no mercado por ser proprietária e operadora de marcas de refeições e bebidas mundialmente conhecidas, dentre elas **STARBUCKS, TGI FRIDAYS, EATALY, BRAZIL AIRPORT RESTAURANTES e BRAZIL HIGHWAY RESTAURANTES**, responsáveis por ofertar produtos aos consumidores no varejo da alimentação.

Segue o organograma operacional apresentado pelo Grupo SouthRock:



Holdings

**SouthRock**



## Anexo II - Informações Financeiras e Operacionais

A análise financeira foi efetuada de acordo com as informações de março de 2024 prestadas pelas Recuperandas, de forma comparativa, ao período de fevereiro de 2024.

### II.1. DAS SOCIEDADES OPERACIONAIS

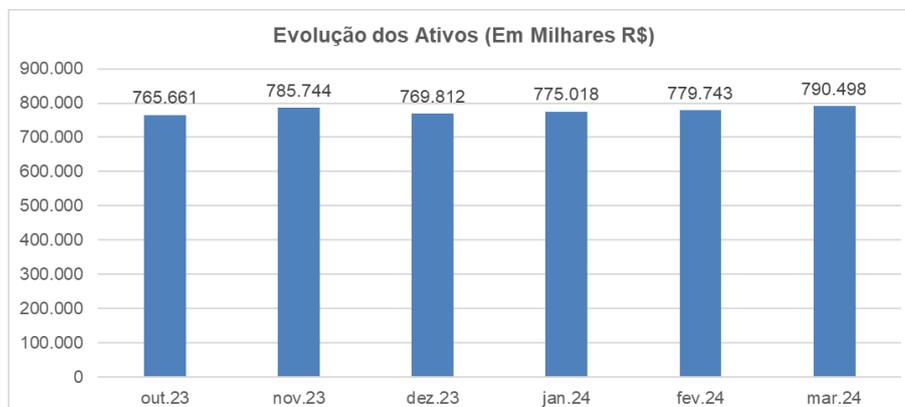
#### II.1.1. STARBUCKS BRASIL

##### II.1.1.1. Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal)

Balanço Patrimonial (Em milhares de Reais)	fev/2024	mar/2024
<b>A T I V O</b>	<b>779.743</b>	<b>790.498</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>427.893</b>	<b>444.794</b>
Caixa e equivalentes de caixa	10.055	11.725
Contas a Receber	33.063	36.910
Contas a Receber de Partes Relacionadas	6.457	7.041
Estoques	37.823	45.495
Tributos a Compensar	29.792	28.074
Imposto de Renda e Contribuição Social	3.688	3.688
Mútuos a Receber de Partes Relacionadas	238.700	244.766
Outros Ativos	68.315	67.095
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>351.849</b>	<b>345.704</b>
Aplicação Financeira	4.000	4.000
Depósitos Judiciais	882	880
Imobilizado	164.248	160.851
Intangível	23.581	23.473
Direito de Uso	120.553	117.913
Outros Ativos	38.586	38.586
<b>P A S S I V O</b>	<b>779.743</b>	<b>790.498</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>411.949</b>	<b>455.972</b>
Fornecedores	78.410	86.175
Tributos a Recolher	83.387	81.971
Obrigações Sociais e Trabalhistas	37.842	39.172
Empréstimos e Financiamentos	85.747	105.818
Instrumentos Financeiros Derivativos	411	411
Passivos de Arrendamentos	34.754	32.006
Royalties a Pagar	40.687	42.399
Receita Diferida	3.010	3.804
Mútuos a Pagar de Partes Relacionadas	3.952	13.090
Outras Contas a Pagar	43.749	51.126
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>332.968</b>	<b>305.460</b>
Empréstimos e Financiamentos	193.079	164.880
Passivo de Arrendamento	97.649	97.649
Provisão para Riscos Cíveis e Trabalhistas	2.465	3.156
Tributos a Recolher	39.775	39.775
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>34.825</b>	<b>29.066</b>
Capital Social	260.547	260.547
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	185.067	185.067
Lucros / Prejuízos Acumulados	- 410.789	- 416.548

### II.1.1.1.1. Evolução do Ativo Total

No mês de março de 2024, os Ativos somaram R\$ 790,5 milhões, com aumento de 1,4% comparado ao mês anterior, decorrente das variações das rubricas de **Estoques e Mútuos a Receber de Partes Relacionadas**.



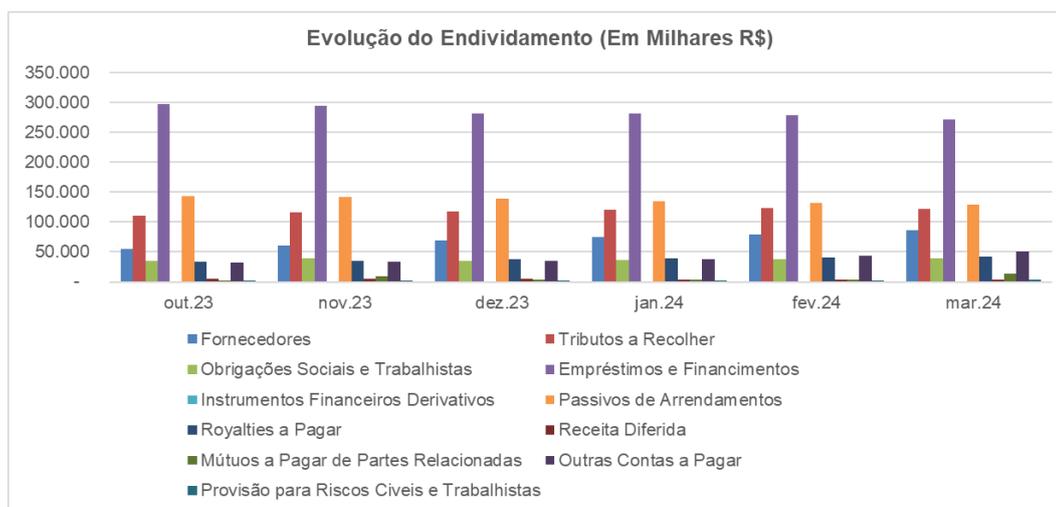
- **Caixa e Equivalente de Caixa**, perfex o montante de R\$ 11,7 milhões em março/2024, com aumento de 16,6% em relação ao mês anterior, sendo a rubrica de maior representatividade Aplicações Financeiras de Liquidez Imediata, relativa à rubrica Banco Santander (R\$ 8,6 milhões).
- Em relação ao **Contas a Receber**, em março/2024, totalizou o valor de R\$ 36,9 milhões, com crescimento de 11,6% quando comparado a fevereiro /2024.
  - Destaca -se que os principais valores a receber são provenientes de operações com cartões e aplicativos de delivery.
  - Vale ressaltar que há movimentações na rubrica de Contas a Receber de Partes Relacionadas em R\$ 7,0 milhões no mês de março de 2024.
- Os **Mútuos a Receber de Partes Relacionadas** foram escriturados na ordem de R\$ 244,8 milhões, conforme a tabela abaixo.

Descrição	Saldo Atual
<b>CONTROLADORA, CONTROLADAS E COLIGADAS</b>	<b>244.765.689,11</b>
SOUTHROCK CAPITAL	125.307.040,35
BRAZIL AIPORT RESTAURANTE S.A	2.221.986,61
STAR PARTICIPAÇÃO S.A	56.173.120,64
SPORT PARTICIPAÇÕES S.A	1.159.270,64
AMERICANA FRANQUIAS LTDA	28.503,26
SÃO PAULO AIPORT LTDA	3.309.180,22
SRC2 PARTICIPAÇÕES	182.443,06
SRC 6 PARTICIPAÇÕES	176.068,14
Wahalla Participações	3.137.464,51
BRAZIL HIGHWAY (SRC7)	65.037,80
JUROS DE MUTUO	53.005.573,88

- O grupo de **Outros Ativos** é composto por *Importações em Andamento e Créditos de Funcionários*, que soma R\$ 67,1 milhões, no mês de março de 2024.
- **Imobilizado** perfez saldo líquido de R\$ 160,8 milhões no mês de março de 2024, ante as depreciações reconhecidas no período.

### II.1.1.1.2. Evolução do Passivo Total

O **Endividamento** é composto pelo Passivo Circulante e Passivo Não Circulante, totalizando o montante de R\$ 761,4 milhões, dos quais R\$ 413,3 milhões referem-se as obrigações concursais e, R\$ 348,1 milhões extraconcursais.



Houve aumento de 2,2% em março/2024, em comparação ao mês anterior, proveniente das variações das rubricas de **Empréstimos e Financiamentos** e **Mútuos a Pagar de Partes Relacionadas**

No mês de março de 2024, nota-se redução na conta de **Passivos de Arrendamentos, no Passivo Circulante**, passando de R\$ 34,7 milhões para R\$ 32 milhões em março/2024, oriundo do arrendamento no IFRS 16.

Os **Mútuos a Pagar de Partes Relacionadas** foram escriturados na ordem de R\$ 13,1 milhões.

Descrição	Saldo Atual
<b>SÓCIOS, ADMINISTRADORES E PESSOAS LIGADA</b>	<b>13.089.598,83</b>
RIO AIRPORT RESTAURANTE LTDA	3.765,79
SUPER PADARIAS PARTICIPAÇÕES S.A	388.310,37
FLORIANOPOLIS AIPORT	9.404,41
BRASILIA AIRPORT	16.382,40
SUBWAY DO BRASIL	8.220.849,18
EATALY BRASIL COMERCIO E DISTRIBUICAO DE ALI	79.034,20
SOUTHROCK FOODS	2.735.860,04
SUBWAY STORE	1.018.199,82
JUROS DE MUTUO	617.792,62

Há evidências de recolhimentos e pagamentos mensais de **Obrigações Fiscais e Trabalhistas**.

### II.1.1.1.3. Patrimônio Líquido

A Recuperanda registrou **Patrimônio Líquido** de R\$ 29,1 milhões no mês de março de 2024.

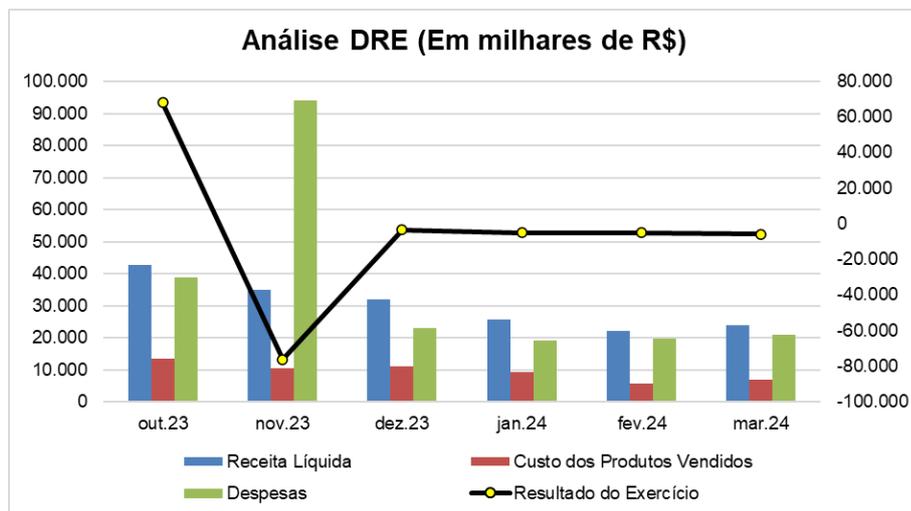
### II.1.1.1.4. Análise da DRE – Demonstração de Resultado

DRE MENSAL (Em milhares de Reais)	fev/2024	mar/2024	2024
<b>Receita Líquida de Vendas</b>	<b>22.148</b>	<b>23.911</b>	<b>71.665</b>
(-) Custo	-5.659	-7.040	- 21.861
<b>Lucro Bruto</b>	<b>16.489</b>	<b>16.871</b>	<b>49.804</b>
<b>(-) Despesas Operacionais</b>	<b>-19.664</b>	<b>-21.019</b>	<b>- 59.773</b>
(-) Operacionais	-6.285	-13.505	- 40.171
(-) Gerais e Administrativas	-1.322	-2.623	- 5.306
Royalties	-1.451	-1.569	- 4.697
Despesas Operacionais de Loja(IFRS 16)	4.308	4.088	12.725
Depreciação e Amortização	-4.918	-2.442	- 7.360
Amortização Direito de Uso	-5.049	-2.455	- 7.504
Outras Despesas Operacionais	-4.947	-2.513	- 7.460
<b>Lucro (Prejuízo) Operacional Antes do Resultado Financeiro</b>	<b>-3.175</b>	<b>-4.148</b>	<b>- 9.969</b>
<b>(=) Resultado Financeiro</b>	<b>-1.768</b>	<b>-1.614</b>	<b>- 5.629</b>
Despesas Financeiras-IFRS 16	-2.746	1.203	- 1.543
(-) Despesas Financeiras	978	-2.817	- 4.086
<b>Resultado antes do IRPJ e CSLL</b>	<b>-4.943</b>	<b>-5.760</b>	<b>- 15.597</b>
<b>Lucro (Prejuízo) do Exercício</b>	<b>-4.943</b>	<b>-5.760</b>	<b>- 15.597</b>

No acumulado de 2024, até março, a Recuperanda reconheceu **Faturamento Líquido** em R\$ 49,8 milhões. Contudo, a margem das Receitas foi insuficiente para sanar os gastos operacionais incorridos no período, traduzindo em resultado líquido negativo na ordem de R\$ 14 milhões.

- **Despesas Operacionais** totalizaram R\$ 40,2 milhões, compostas por benefícios, remunerações e bonificações aos funcionários e perdas em operações com derivativos.
- **Despesas Operacionais de Loja IFRS 16 R\$ 12,7 milhões (receita) no mês de março/2024**, registraram movimentações correlacionadas ao arrendamento mercantil das lojas, impactado pelo estorno dos Aluguéis Fixo das Lojas, além do reconhecimento da depreciação e juros sobre o IFRS 16.
- **Outras Despesas Operacionais** somaram R\$ 7,5 milhões, segregadas em reembolsos de viagens, fechamento de lojas por conta da pandemia e donativos, conforme tabela apresentada abaixo.

Descrição	Saldo Atual
<b>OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>7.459.716,81</b>
REEMBOLSO DE DESPESAS	40.123,15
OUTRAS DESPESAS ANTES INAUGURAÇÃO	1.171.481,17
OUTRAS DESPESAS PANDEMIA	305.481,45
OUTRAS DESPESAS LOJAS FECHADAS PANDEMIA	5.941.824,74
DOAÇÕES - RELAÇÕES PUBLICAS	806,30



## II.1.1.2. Demonstração do Fluxo de Caixa

Cabe destacar que, em março de 2024, a Recuperanda apresentou saldo positivo em Caixa Líquido gerado pelas Atividades Operacionais, na ordem de R\$ 22,5 milhões.

	mar-24	2023
<b>Starbucks Brasil Comércio de Cafés Ltda.</b>		
<b>Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto</b>		
Períodos findos em março de 2024 e dezembro de 2023		
<i>(Em milhares de Reais - R\$)</i>		
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>		
<b>Resultado líquido do exercício</b>	<b>(15.597)</b>	<b>(56.516)</b>
<b>Ajustes para conciliar o resultado líquido do exercício ao caixa gerado pelas atividades operacionais</b>		
Depreciação imobilizado	6.432	25.080
Resultado da baixa de ativo imobilizado	-	-
Amortização intangível	886	3.679
Depreciação direito de uso	7.504	33.157
Amortização fundo de comercio	-	-
Instrumentos financeiros derivativos, líquido	-	-
Reversão de provisão para risco cíveis e trabalhistas	-	-
Varição cambial, líquida	741	(1.905)
Juros sobre empréstimos e financiamentos	-	35.766
Juros sobre contratos de arrendamentos mercantil	4.086	17.114
Juros sobre contratos de mútuos, líquido	-	(12.923)
Resultado da equivalência patrimonial	-	-
Outros ajustes	-	-
<b>(Aumento) redução nos ativos operacionais:</b>		
Contas a receber	(4.437)	(2.633)
Contas a receber com partes relacionadas	(1.396)	(5.045)
Estoques	(7.084)	4.362
Tributos a compensar	(136)	(605)
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	(0)	(937)
Depósito judicial trabalhista	(4)	(149)
Outros ativos	(13.947)	(39.244)
<b>Aumento (redução) dos passivos operacionais</b>		
Fornecedores	17.490	47.412
Contas a pagar partes relacionadas	-	-
Tributos a recolher	3.802	46.781
Obrigações sociais e trabalhistas	3.963	27.121
Royalties a pagar	4.840	21.007
Receita diferida	(790)	(122)
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	617	740
Outras contas a pagar	15.556	20.460
Outras contas a pagar de partes relacionadas	-	-
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>22.526</b>	<b>162.600</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>		
Capital Social	-	-
Reserva de capital	-	-
Aquisição de investimento	-	-
Aquisições de ativos imobilizados	1.600	(38.459)
Aquisições de ativos intangíveis	(559)	(4.317)
Aquisições de fundo de comércio	558	(4.877)
Aplicação financeira	-	-
Mútuos a receber de partes relacionadas	(10.861)	(95.145)
<b>Caixa líquido (usado nas) atividades de investimento</b>	<b>(9.263)</b>	<b>(142.797)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>		
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	0
Aumento de capital social	-	0
Captação de empréstimos e financiamentos	30.257	480.122
Pagamento de Empréstimos e financiamentos principal	(41.698)	(464.585)
Pagamento de Empréstimos e financiamentos juros	-	(35.766)
Pagamento de passivos de arrendamentos	(8.638)	(25.251)
Pagamento de passivos de arrendamento - juros	(4.086)	(17.114)
Mútuos a pagar com partes relacionadas	10.144	1.100
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento</b>	<b>(14.022)</b>	<b>(61.493)</b>
<b>Aumento (redução) do saldos de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(758)</b>	<b>(41.691)</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>		
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	12.483	54.174
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	11.725	12.483
<b>Aumento (redução) dos saldos de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(758)</b>	<b>(41.691)</b>

### II.1.1.3. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros

<b>Índices de Liquidez</b>	<b>out/2023</b>	<b>nov/23</b>	<b>dez/23</b>	<b>jan/24</b>	<b>fev/24</b>	<b>mar/24</b>
Liquidez Imediata	0,09	0,09	0,03	0,03	0,02	0,03
Liquidez Seca	1,01	1,04	0,94	0,95	0,95	0,88
Liquidez Corrente	1,15	1,15	1,04	1,04	1,04	0,98
Liquidez Geral	0,56	0,57	0,57	0,57	0,58	0,59
<b>Índices de Estrutura de Capitais</b>	<b>out/2023</b>	<b>nov/23</b>	<b>dez/23</b>	<b>jan/24</b>	<b>fev/24</b>	<b>mar/24</b>
Endividamento	14,46	15,38	16,24	18,49	21,39	26,20
Composição do Endividamento	0,48	0,49	0,54	0,55	0,55	0,60
Imobilização dos Recursos Não Correntes	0,87	0,86	0,95	0,95	0,95	1,02
<b>Instrumentos Financeiros</b>	<b>out/2023</b>	<b>nov/23</b>	<b>dez/23</b>	<b>jan/24</b>	<b>fev/24</b>	<b>mar/24</b>
Capital Circulante Líquido	51.072	54.881	15.584	15.789	15.944	-11.178

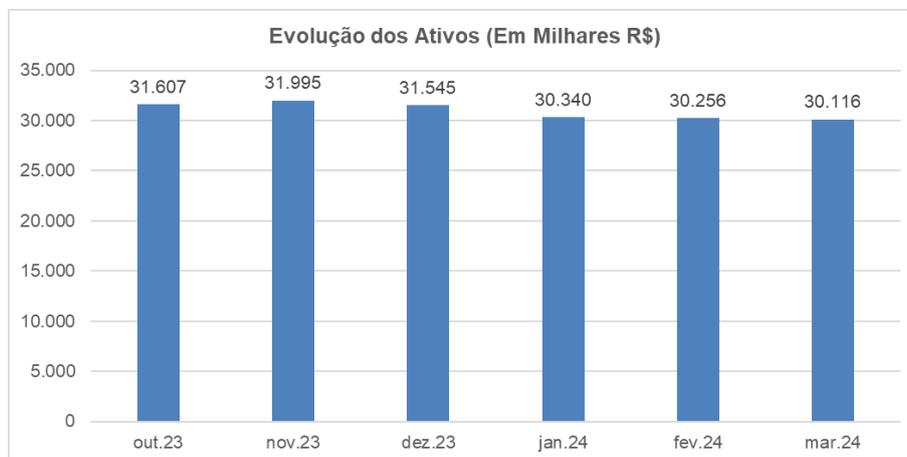
## II.1.2. AMERICANA

### II.1.2.1. Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal)

Balanço Patrimonial (Em milhares de Reais)	fev/2024	mar/2024
<b>Ativo</b>	<b>30.256</b>	<b>30.116</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>6.439</b>	<b>6.506</b>
Caixa e equivalentes de caixa	289	167
Contas a Receber	1.059	1.226
Estoques	2.542	2.636
Tributos a Compensar	954	838
Mútuos a Receber de Partes Relacionadas	892	924
Outros Ativos	703	715
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>23.817</b>	<b>23.610</b>
Depósitos Judiciais	19	19
Imobilizado	13.148	13.057
Intangível	2.824	2.783
Direito de Uso	7.826	7.751
<b>Passivo</b>	<b>30.256</b>	<b>30.116</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>53.954</b>	<b>54.237</b>
Fornecedores	965	662
Tributos a Recolher	10.482	10.471
Obrigações Sociais e Trabalhistas	2.303	2.420
Royalties a Pagar	1.510	1.547
Mútuos a Pagar de Partes Relacionadas	34.954	35.280
Passivo de Arrendamento	1.069	1.108
Outras Contas a Pagar	2.671	2.749
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>10.032</b>	<b>10.032</b>
Passivo de Arrendamento	8.456	8.456
Tributos a Recolher	1.576	1.576
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>- 33.731</b>	<b>- 34.154</b>
Capital Social	8.171	8.171
Lucros / Prejuízos Acumulados	- 41.902	- 42.325

### II.1.2.1.1. Evolução do Ativo Total

Os Ativos totalizaram R\$ 30,1 milhões no mês de março/2024, com redução de 0,5% quando comparado ao mês anterior, decorrente das variações das rubricas de **Caixa e Equivalente de caixa e Tributos a Compensar**.



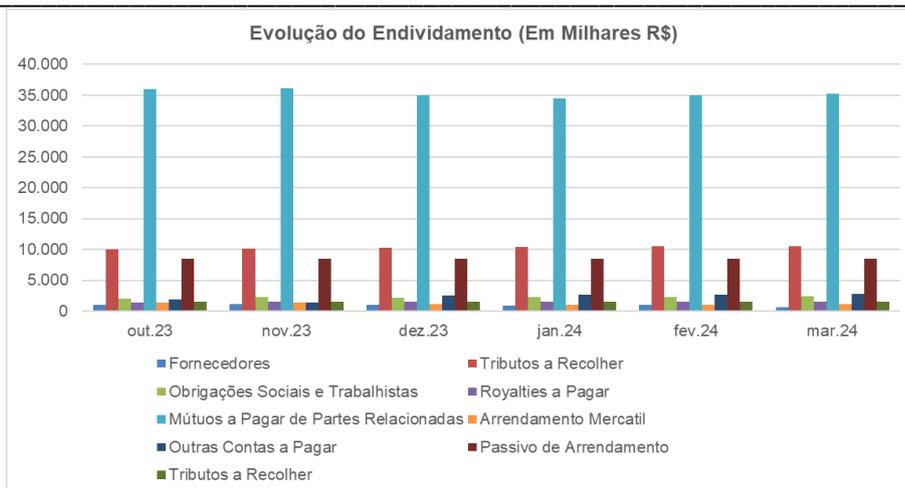
- **Caixa e Equivalente de Caixa**, totalizou em R\$ 167 mil, sendo a rubrica de maior representatividade Movimento Diário (**R\$ 159,8 mil**).
- O **Contas a Receber** escriturou em R\$ 1,2 milhão no mês de março/2024. Vale enfatizar que a principal geração dos recebíveis são decorrentes de operações com cartões e aplicativos de delivery.
- Os **Outros Ativos** são compostos por Créditos a Funcionários e Compras Para Entrega Futura, que somaram R\$ 715 mil em março/2024.
- Os **Mútuos a Receber com Partes Relacionadas**, totalizaram em R\$ 924 mil, com a seguinte composição.

Descrição	Saldo Atual
<b>CONTROLADORA, CONTROLADAS E COLIGADAS</b>	<b>923.595,07</b>
BRAZIL AIRPORT RESTAURANTE S.A	261.805,26
SOUTHROCK	198.000,00
SÃO PAULO AIRPORT LTDA	24.246,31
SOUTHROCK CENTRO DE SERVIÇOS	199.734,97
Brazil HighWay	181.335,53
JUROS DE CONTRATO DE MUTUO	58.473,00

- **No Imobilizado** não houve aquisição ou baixa de bens, somente o reconhecimento mensal da depreciação por uso dos Ativos, conforme Balancete Contábil.

### II.1.2.1.2. Evolução do Passivo (Endividamento Total)

O **Endividamento** é composto pelo Passivo Circulante e Passivo Não Circulante, totalizando o montante de R\$ 64,3 milhões, dos quais R\$ 39,2 milhões referem-se às obrigações concursais e, R\$ 25,1 milhões às extraconcursais.



Em relação às **Obrigações Tributárias**, houve o registro de R\$ 12 milhões no mês de março de 2024, constituído principalmente por **Parcelamentos Fiscais** a curto prazo na ordem de R\$ 9,2 milhões, com a seguinte composição.

Descrição	Saldo Atual
<b>PARCELAMENTOS CURTO PRAZO</b>	<b>9.237.723,58</b>
PARCELAMENTO ICMS	1.430.169,28
PARCELAMENTO IRRF	446.364,10
PARCELAMENTO INSS	5.257.655,50
PARCELAMENTO PIS	329.630,58
PARCELAMENTO COFINS	1.692.913,75
PARCELAMENTO FGTS	75.854,20
PARCELAMENTO CSRF	5.136,17

- Destaca-se a rubrica de **Parcelamento INSS**, com R\$ 5,3 milhões, equivalente a 57% do total dos parcelamentos

Os **Mútuos a Pagar de Partes Relacionadas** escrituraram na ordem de R\$ 35,3 milhões, com aumento de 1,0 % quando comparado ao mês de fevereiro/2024, conforme a imagem abaixo.

Descrição	Saldo Atual
<b>SÓCIOS, ADMINISTRADORES E PESSOAS LIGADA</b>	<b>35.279.703,77</b>
SPORT PARTICIPAÇÕES S.A	26.601.374,38
STARBUCKS BRASIL COMÉRCIO DE CAFÉ LTDA	28.503,25
SOUTHROCK FOODS S.A	935.500,00
JUROS DE MUTUO	7.714.326,14

A rubrica de **Fornecedores** totalizou em março de 2024 o montante de R\$ 662 mil. No entanto, não foi apresentada a composição analítica da conta.

- Destaca-se as movimentações *Intercompany* no valor de R\$ 756,9 mil no referido grupo (88,7%).

### II.1.2.1.3. Patrimônio Líquido

A Recuperanda registrou **Patrimônio Líquido negativo** de R\$ 34,2 milhões.

### II.1.2.1.4. Análise da DRE – Demonstração de Resultado

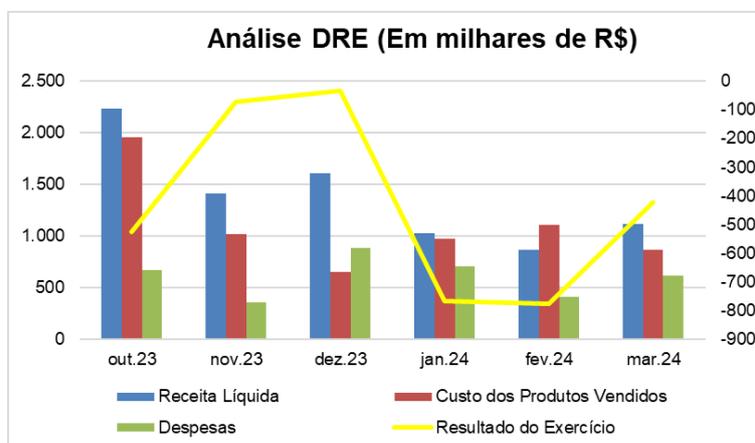
DRE Mensal (Em milhares de Reais)	fev/2024	mar/2024	2024
<b>Receita Líquida de Vendas</b>	<b>867</b>	<b>1.114</b>	<b>3.013</b>
(-) Custo	-1.111	-865	- 2.949
<b>Lucro Bruto</b>	<b>-244</b>	<b>249</b>	<b>64</b>
<b>(-) Despesas Operacionais</b>	<b>-413</b>	<b>-620</b>	<b>- 1.737</b>
(-) Operacionais	-413	-620	- 1.737
<b>Lucro (Prejuízo) Operacional Antes do Resultado Financeiro</b>	<b>-657</b>	<b>-371</b>	<b>- 1.673</b>
<b>(=) Resultado Financeiro</b>	<b>-118</b>	<b>-51</b>	<b>- 291</b>
(-) Despesas Financeiras	-118	-51	- 291
<b>Resultado antes do IRPJ e CSLL</b>	<b>-775</b>	<b>-422</b>	<b>- 1.964</b>
<b>Lucro (Prejuízo) do Exercício</b>	<b>-775</b>	<b>-422</b>	<b>- 1.964</b>

Em relação a **Receita Líquida**, até março/2024, auferiu a importância de R\$ 3,0 milhões.

Os **Custos**, somaram em R\$ 2,9 milhões, consumindo em 97,9% da Receita Líquida.

Desta forma, a margem das receitas foi insuficiente para suprir os gastos operacionais, além das despesas financeiras, resultando, assim, em prejuízo líquido de R\$ 1,9 milhão.

- **Despesas Operacionais:** totalizaram R\$ 1,7 milhão até março de 2024, compreendendo por remunerações trabalhistas, bonificações, aluguel de equipamentos e royalties.
- **Despesas Financeiras:** registraram no valor de R\$ 291 mil no mês de março de 2024, resultante de tarifas bancárias e juros de contrato de mútuos.



## II.1.2.2. Demonstração do Fluxo de Caixa

Cabe destacar que, em março de 2024, a Recuperanda apresentou saldo positivo em Caixa Líquido gerado pelas Atividades Operacionais, na ordem de R\$ 103 mil.

### Americana Franquia S.A.

#### Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto

Periodos findos em março de 2024 e dezembro de 2023

(Em milhares de Reais - R\$)

	mar-24	2023
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>		
<b>Resultado líquido do exercício</b>	<b>(1.965)</b>	<b>(8.580)</b>
<b>Ajustes para conciliar o resultado líquido do exercício ao caixa gerado pelas atividades operacionais</b>		
Depreciação imobilizado	264	1.073
Resultado da baixa de ativo imobilizado	-	-
Amortização intangível	122	488
Depreciação direito de uso	356	1.492
Amortização fundo de comercio	-	-
Instrumentos financeiros derivativos, líquido	-	-
Reversão de provisão para risco cíveis e trabalhistas	-	-
Varição cambial, líquida	-	-
Juros sobre empréstimos e financiamentos	-	-
Juros sobre contratos de arrendamentos mercantil	211	1.004
Juros sobre contratos de mútuos, líquido	-	1.918
Resultado da equivalência patrimonial	-	-
Outros ajustes	-	-
<b>(Aumento) redução nos ativos operacionais:</b>		
Contas a receber	237	840
Contas a receber com partes relacionadas	-	-
Estoques	370	(1.161)
Tributos a compensar	46	(46)
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	-	-
Depósito judicial trabalhista	7	(1)
Outros ativos	145	(142)
<b>Aumento (redução) dos passivos operacionais</b>		
Fornecedores	(411)	31
Contas a pagar partes relacionadas	-	-
Tributos a recolher	231	6.813
Obrigações sociais e trabalhistas	210	(2.702)
Royalties a pagar	55	743
Receita diferida	-	-
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	-	-
Outras contas a pagar	224	1.408
Outras contas a pagar de partes relacionadas	-	-
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>103</b>	<b>3.179</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>		
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-
Aumento de capital social	-	-
Captação de empréstimos e financiamentos	-	-
Pagamento de Empréstimos e financiamentos principal	-	-
Pagamento de Empréstimos e financiamentos juros	-	-
Pagamento de passivos de arrendamentos	(76)	(1.214)
Pagamento de passivos de arrendamento - juros	(211)	(1.004)
Mútuos a pagar com partes relacionadas	301	(121)
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento</b>	<b>15</b>	<b>(2.339)</b>
<b>Aumento (redução) do saldos de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>63</b>	<b>(222)</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>		
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	104	326
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	167	104
<b>Aumento (redução) dos saldos de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>63</b>	<b>(222)</b>

### II.1.2.3. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros

<b>Índices de Liquidez</b>	<b>out/23</b>	<b>nov/23</b>	<b>dez/23</b>	<b>jan/24</b>	<b>fev/24</b>	<b>mar/24</b>
Liquidez Imediata	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01	0,00
Liquidez Seca	0,07	0,09	0,08	0,06	0,07	0,07
Liquidez Corrente	0,12	0,14	0,13	0,12	0,12	0,12
Liquidez Geral	0,11	0,11	0,11	0,10	0,10	0,10
<b>Índices de Estrutura de Capitais</b>	<b>out/23</b>	<b>nov/23</b>	<b>dez/23</b>	<b>jan/24</b>	<b>fev/24</b>	<b>mar/24</b>
Endividamento	-1,99	-2,00	-1,98	-1,92	-1,90	-1,88
Composição do Endividamento	0,84	0,84	0,84	0,84	0,84	0,84
Imobilização dos Recursos Não Correntes	-2,43	-2,45	-2,42	-2,32	-2,28	-2,25
<b>Instrumentos Financeiros</b>	<b>out/23</b>	<b>nov/23</b>	<b>dez/23</b>	<b>jan/24</b>	<b>fev/24</b>	<b>mar/24</b>
Capital Circulante Líquido	-46.969	-46.768	-46.527	-47.021	-47.515	-47.731

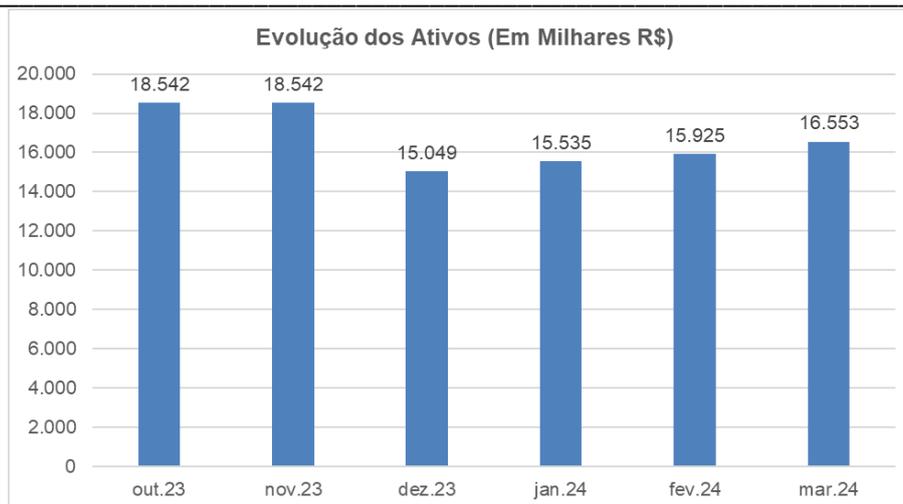
## II.1.3. BRASIL HIGHWAY

### II.1.3.1. Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal)

Balanço Patrimonial (Em Milhares de Reais)	fev/2024	mar/2024
<b>A T I V O</b>	<b>15.925</b>	<b>16.553</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>7.094</b>	<b>7.799</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	729	143
Contas a Receber	3	191
Tributos a Compensar	426	453
Outros Ativos	1.428	1.420
Estoques	1.236	1.271
Mútuos a Receber de Partes Relacionadas	3.272	4.321
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>8.831</b>	<b>8.754</b>
Imobilizado	6.988	6.951
Direito de Uso	1.843	1.803
<b>P A S S I V O</b>	<b>15.925</b>	<b>16.553</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>10.434</b>	<b>10.987</b>
Fornecedores	1.052	1.257
Tributos a Recolher	3.319	3.485
Obrigações Sociais e Trabalhistas	970	1.071
Mútuos a Pagar de Partes Relacionadas	4.506	4.506
Outras Contas a Pagar	587	668
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>2.430</b>	<b>2.409</b>
Provisão para Riscos Civis Trabalhistas	21	21
Passivo de Arrendamento	2.409	2.388
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>3.060</b>	<b>3.157</b>
Capital Social	1	1
Lucros / Prejuízos Acumulados	3.059	3.156

#### II.1.3.1.1. Evolução do Ativo

Os **Ativos** totalizaram o valor de R\$ 16,6 milhões no mês de março/2024, com crescimento de 4%, comparado ao mês anterior, impactado pelas movimentações dos grupos de **Contas a Receber e mútuos a receber de partes relacionadas**.



- **Caixa e Equivalente de Caixa** registraram R\$ 143 mil no mês de março de 2024, sendo a rubrica de maior representatividade **Movimento Diário (136 mil)**.
- **Contas a Receber** registrou o montante de R\$ 191 mil, tendo como principais valores a receber as operações com cartões, apresentando redução em comparação ao mês anterior (R\$ 84,9 mil).
- Os **Mútuos a Receber com Partes Relacionadas** perfizeram o montante de R\$ 4,3 milhões em março de 2024, resumidas na tabela abaixo.

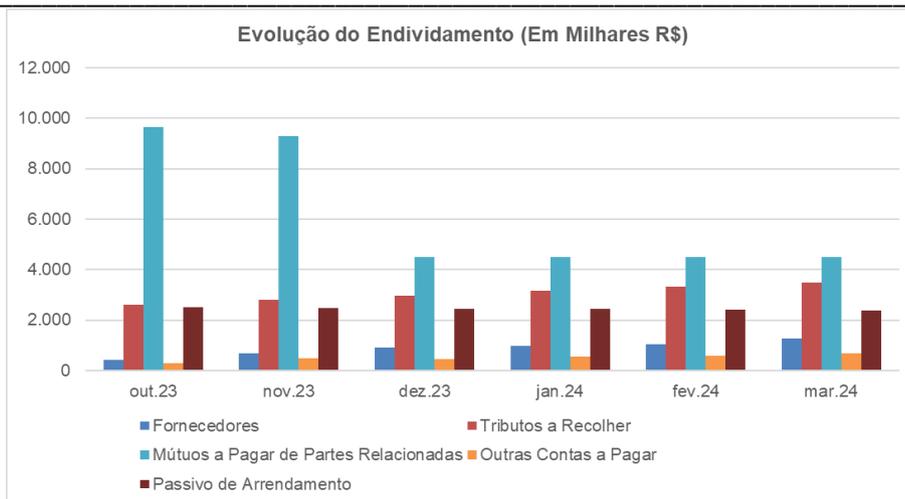
Descrição	Saldo Atual
<b>CONTROLADORA, CONTROLADAS E COLIGADAS</b>	<b>4.321.133,57</b>
SOUTHROCK PARTICIPAÇÕES	749.000,00
SRC 1 PARTICIPAÇÕES	190,00
BRAZIL AIPORT RESTAURANTE S.A	1.072.448,74
BRASILIA AIRPORT RESTAURANTES LTDA	559,97
SOUTHROCK CENTRO DE SERVIÇO	98.000,00
SUBWAY STORES	9.782,71
SOUTHROCK FOODS S.A	2.391.100,00
JUROS DE CONTRATO DE MUTUOS	52,15

- **Imobilizado** perpez saldo líquido de R\$ 7 milhões no mês de março/2024, com reconhecimento da depreciação dos Ativos.

### II.1.3.1.2. Evolução do Endividamento

O **Endividamento** é composto pelo Passivo Circulante e Passivo Não Circulante, totalizando o montante de R\$ 13,4 milhões, dos quais R\$ 6,4 milhões referem-se às obrigações concursais e, R\$ 7,0 milhões às extraconcursais.

Nota-se crescimento no transcorrer dos meses de fevereiro e março/2024, no montante de R\$ 532 mil, proveniente do aumento das rubricas de **Tributos a Recolher e Fornecedores**



As **Obrigações Tributárias** totalizaram R\$ 3,5 milhões, com ênfase no **COFINS a Recolher (1,3 milhão) e Parcelamento INSS (913,9 mil)**, correspondendo cerca de 64% dos Tributos a Recolher.

- Os **Mútuos a Pagar de Partes Relacionadas** permaneceram com R\$ 4,5 milhões no mês de março de 2024.

Descrição	Saldo Atual
<b>SÓCIOS, ADMINISTRADORES E PESSOAS LIGADA</b>	<b>- 4.505.995,31</b>
STARBUCKS BRASIL COMERCIO DE CAFES LTDA	- 65.037,80
RIO AIRPORT RESTAURANTES LTDA	- 2.389,23
AMERICANA FRANQUIAS LTDA	- 181.335,53
SOUTHROCK CAPITAL	- 4.016.361,85
SÃO PAULO AIRPORT LTDA	- 19.332,75
SRC 4	- 207.619,29
JUROS DE MUTUO	- 13.918,86

### II.1.3.1.3. Patrimônio Líquido

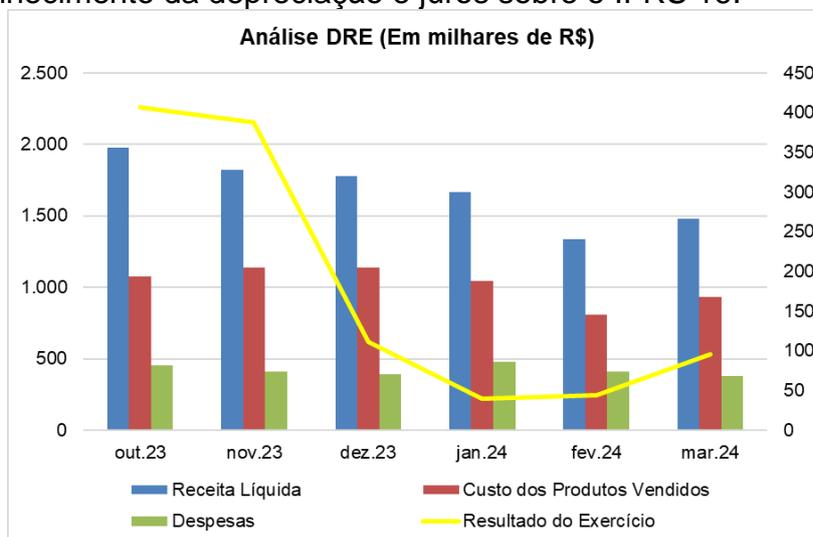
A Recuperanda registrou **Patrimônio Líquido positivo** de R\$ 3,2 milhões.

### II.1.3.1.4. Evolução das Contas de Resultado

DRE Mensal (Em Milhares de Reais)	fev/2024	mar/2024	2024
<b>Receita Líquida de Vendas</b>	<b>1.337</b>	<b>1.479</b>	<b>4.484</b>
(-) Custo	- 807	- 935	- 2.788
<b>Lucro Bruto</b>	<b>530</b>	<b>543</b>	<b>1.695</b>
<b>(-) Despesas Operacionais</b>	<b>- 411</b>	<b>- 378</b>	<b>- 1.266</b>
(-) Despesas Operacionais	- 317	- 275	- 960
(-) Despesas Operacionais (IFRS 16)	41	40	122
(-) Despesas Gerais e Administrativas	- 1	- 1	2
(-) Depreciação	- 39	- 39	117
(-) Amortização Direito de Uso	- 39	- 40	119
Royalties	- 56	- 63	189
<b>Lucro (Prejuízo) Operacional Antes do Resultado Financeiro</b>	<b>119</b>	<b>166</b>	<b>431</b>
<b>(=) Resultado Financeiro</b>	<b>- 75</b>	<b>- 70</b>	<b>- 251</b>
(-) Despesas Financeiras	- 58	- 51	194
Despesas Financeiras IFRS 16	- 20	- 20	61
(+) Receitas Financeiras	3	1	4
<b>Resultado antes do IRPJ e CSLL</b>	<b>44</b>	<b>96</b>	<b>180</b>
<b>Lucro (Prejuízo) do Exercício</b>	<b>44</b>	<b>96</b>	<b>180</b>

No acumulado de 2024, até março, a Recuperanda auferiu **faturamento líquido de R\$ 4,5 milhões**. Os **Custos** consumiram 62% da receita líquida. Desta forma, a geração de receitas foi suficiente para sanar os gastos operacionais, resultando em lucro líquido de R\$ 180 mil.

- **Despesas Operacionais:** registrou R\$ 960 mil, sendo composta por remunerações trabalhistas, bonificações, aluguel de equipamentos e royalties.
- **Despesas Operacionais IFRS 16:** totalizou R\$122 mil em receita, oriundo de movimentações correlacionadas ao arrendamento mercantil das lojas, referente ao pelo estorno dos Aluguéis Fixo das Lojas, além do reconhecimento da depreciação e juros sobre o IFRS 16.



## II.1.3.2. Demonstração do Fluxo de Caixa

Cabe destacar que, em março de 2024, a Recuperanda apresentou saldo positivo em Caixa Líquido gerado pelas Atividades Operacionais, na ordem de R\$ 1,7 milhão.

### Brazil Highway Restaurantes Ltda.

#### Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto

Períodos findos em março de 2024 e dezembro de 2023

(Em milhares de Reais - R\$)

	mar-24	2023
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>		
<b>Resultado líquido do exercício</b>	<b>180</b>	<b>2.696</b>
Ajustes para conciliar o resultado líquido do exercício ao caixa gerado pelas atividades operacionais		
Depreciação imobilizado	117	384
Resultado da baixa de ativo imobilizado	-	-
Amortização intangível	3	8
Depreciação direito de uso	119	475
Amortização fundo de comercio	-	-
Instrumentos financeiros derivativos, líquido	-	-
Reversão de provisão para risco cíveis e trabalhistas	-	-
Variação cambial, líquida	-	-
Juros sobre empréstimos e financiamentos	-	-
Juros sobre contratos de arrendamentos mercantil	61	272
Juros sobre contratos de mútuos, líquido	-	12
Resultado da equivalência patrimonial	-	-
Outros ajustes	-	-
<b>(Aumento) redução nos ativos operacionais:</b>		
Contas a receber	85	533
Contas a receber com partes relacionadas	-	-
Estoques	(55)	(994)
Tributos a compensar	(85)	(33)
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	-	-
Depósito judicial trabalhista	-	-
Outros ativos	(47)	(818)
<b>Aumento (redução) dos passivos operacionais</b>		
Fornecedores	352	(373)
Contas a pagar partes relacionadas	-	-
Tributos a recolher	511	2.770
Obrigações sociais e trabalhistas	271	185
Royalties a pagar	-	-
Receita diferida	-	-
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	21	-
Outras contas a pagar	213	54
Outras contas a pagar de partes relacionadas	-	-
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>1.746</b>	<b>5.171</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>		
Capital Social	-	-
Reserva de capital	-	-
Aquisição de investimento	-	-
Aquisições de ativos imobilizados	(22)	(1.426)
Aquisições de ativos intangíveis	(3)	(8)
Aquisições de fundo de comércio	3	8
Aplicação financeira	-	-
Mútuos a receber de partes relacionadas	(1.749)	(2.572)
<b>Caixa líquido (usado nas) atividades de investimento</b>	<b>(1.771)</b>	<b>(3.998)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>		
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-
Aumento de capital social	-	-
Captação de empréstimos e financiamentos	-	0
Pagamento de Empréstimos e financiamentos principal	(0)	(67)
Pagamento de Empréstimos e financiamentos juros	-	-
Pagamento de passivos de arrendamentos	(61)	(147)
Pagamento de passivos de arrendamento - juros	(61)	(272)
Mútuos a pagar com partes relacionadas	16	(2.234)
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento</b>	<b>(106)</b>	<b>(2.720)</b>
<b>Aumento (redução) do saldos de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(131)</b>	<b>(1.547)</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>		
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	274	1.821
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	143	274
<b>Aumento (redução) dos saldos de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(131)</b>	<b>(1.547)</b>

### II.1.3.3. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros

<b>Índices de Liquidez</b>	<b>out/2023</b>	<b>nov/23</b>	<b>dez/23</b>	<b>jan/24</b>	<b>fev/24</b>	<b>mar/24</b>
Liquidez Imediata	0,00	0,00	0,03	0,05	0,07	0,01
Liquidez Seca	0,70	0,74	0,63	0,66	0,68	0,71
Liquidez Corrente	0,70	0,74	0,63	0,66	0,68	0,71
Liquidez Geral	0,59	0,63	0,50	0,53	0,55	0,58
<b>Índices de Estrutura de Capitais</b>	<b>out/2023</b>	<b>nov/23</b>	<b>dez/23</b>	<b>jan/24</b>	<b>fev/24</b>	<b>mar/24</b>
Endividamento	6,49	5,80	4,06	4,15	4,20	4,24
Composição do Endividamento	0,84	0,85	0,80	0,80	0,81	0,82
Imobilização dos Recursos Não Correntes	1,83	1,69	1,65	1,63	1,61	1,57
<b>Instrumentos Financeiros</b>	<b>out/2023</b>	<b>nov/23</b>	<b>dez/23</b>	<b>jan/24</b>	<b>fev/24</b>	<b>mar/24</b>
Capital Circulante Líquido	-4.119	-3.689	-3.545	-3.441	-3.340	-3.188

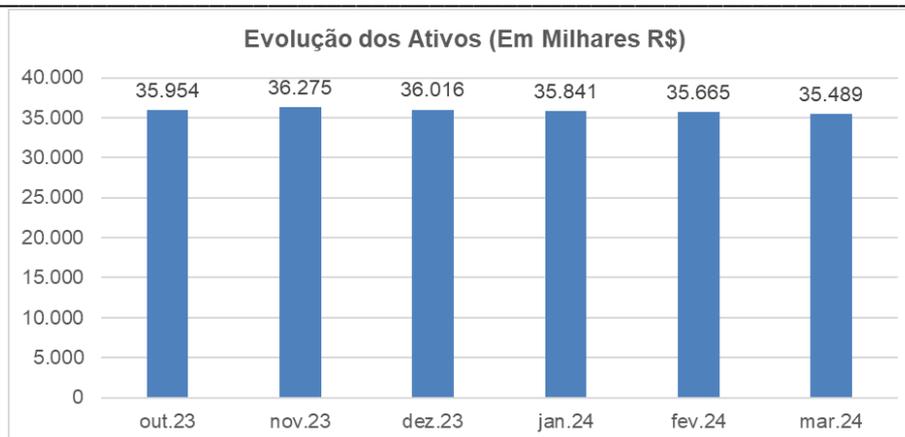
## II.1.4. WAHALLA

### II.1.4.1. Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal)

Balanço Patrimonial (Em Milhares de Reais)	fev/2024	mar/2024
<b>A T I V O</b>	<b>35.665</b>	<b>35.489</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>5.343</b>	<b>5.343</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	5	5
Tributos a Compensar	381	381
Contas a Receber	2.751	2.751
Outros Ativos	1.014	1.014
Mútuos a Receber de Partes Relacionadas	1.192	1.192
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>30.322</b>	<b>30.146</b>
Imobilizado	653	640
Intangível	29.669	29.506
<b>P A S S I V O</b>	<b>35.665</b>	<b>35.489</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>20.982</b>	<b>20.999</b>
Fornecedores	2.534	2.545
Tributos a Recolher	7.105	7.105
Obrigações Sociais e Trabalhistas	1.950	1.950
Empréstimos e Financiamentos	551	551
Outras Contas a Pagar	2.278	2.278
Outras Contas a Pagar de Partes Relacionadas	142	142
Mútuos a Pagar de Partes Relacionadas	6.421	6.427
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>39.068</b>	<b>39.068</b>
Empréstimos e Financiamentos	38.325	38.325
Tributos a Recolher	743	743
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>- 24.385</b>	<b>- 24.578</b>
Capital Social	1	1
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	20.991	20.991
Lucros / Prejuízos Acumulados	- 45.377	- 45.570

#### II.1.4.1.1. Evolução do Ativo

Os Ativos totalizaram R\$ 35,5 milhões no mês de março/2024, apresentando redução de 0,5% em comparação ao mês anterior. Tal redução ocorreu exclusivamente devido às variações nas contas de **Imobilizado** e **Intangível**.



- **Caixa e Equivalente de Caixa** registraram em R\$ 5 mil, sendo a rubrica de maior representatividade **Banco Daycoval (4,5 mil)**.
- **Os Mútuos a Receber Partes Relacionadas** permaneceram com R\$ 1,2 milhão, relativo aos juros de mútuos.
- O **Contas a Receber** permaneceu com R\$ 2,8 milhões no mês de março de 2024. Nota-se que, tal montante é proveniente de repasse da **STARBUCKS BRASIL COMERCIO DE CAFES LTDA**.
- **Outros Ativos** incluem *Adiantamento de Fornecedores e Antecipação de Benefícios* aos funcionários.
- **Imobilizado** não houve aquisição ou baixa de bens, somente o reconhecimento mensal da depreciação por uso dos mesmos, perfazendo R\$ 640 mil.

#### II.1.4.1.2. Evolução do Endividamento

O **Endividamento** totaliza o montante de R\$ 60,1 milhões, dos quais R\$ 50,1 milhões se referem às obrigações concursais e, R\$ 10,0 milhões às extraconcursais.

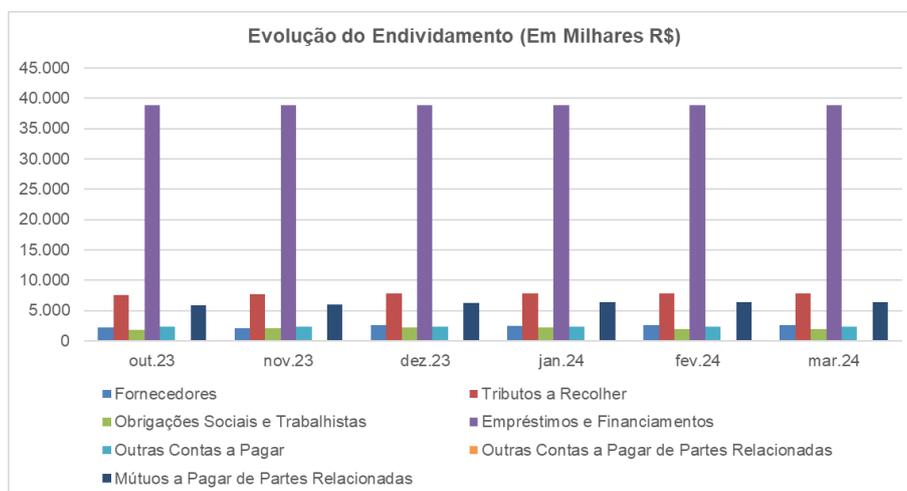
Houve aumento no transcorrer dos meses de fevereiro e março de 2024, impactado pelas variações nos grupos de **Fornecedores e Mútuos a Pagar de Partes Relacionadas**.

- **Os Mútuos a Pagar Partes Relacionadas**, perfizeram R\$ 6,4 milhões, conforme a tabela abaixo.

Descrição	Saldo Atual
<b>SÓCIOS, ADMINISTRADORES E PESSOAS LIGADA</b>	<b>6.427.185,42</b>
STARBUCKS BRASIL COMERCIO DE CAFES LTDA	3.137.464,51
JUROS DE CONTRATO DE MUTUOS	160,09
SRC 2 PARTICIPAÇÕES	3.286.060,82
SOUTHROCK FOODS S.A	3.500,00

As **Obrigações Tributárias** totalizaram aproximadamente R\$ 7,8 milhões, com ênfase nas tributações sob esfera federal e parcelamentos.

O grupo de **Obrigações Sociais** totalizou R\$ 1,9 milhão em março/2024. Verifica-se recolhimentos e quitações mensais, além de valores a pagar relativos à rubrica de Parcelamento INSS, no montante de R\$ 390,1 mil.



### II.1.4.1.3. Patrimônio Líquido

A Recuperanda registrou **Patrimônio Líquido negativo** de R\$ 24,6 milhões.

Ressalta-se que o **Adiantamento para Futuro de Capital** permaneceu com R\$ 21 milhões em março/2024.

### II.1.4.1.4. Evolução das Contas de Resultado

DRE Mensal (Em Milhares de Reais)	fev/2024	mar/2024	2024
(-) Despesas Operacionais	- 21	- 193	- 597
(-) Gerais e Administrativas	- 21	- 193	- 597
Lucro (Prejuízo) Operacional Antes do Resultado Financeiro	- 21	- 193	- 597
Resultado antes do IRPJ e CSLL	- 22	- 192	- 597
Lucro (Prejuízo) do Exercício	- 22	- 192	- 597

No acumulado de 2024, até março, a **Recuperanda não apresentou faturamento**, somente a apropriação das **Despesas Gerais e Administrativas**, compostas por Manutenção e Reparos de Software prestação de serviços de terceiros e remunerações trabalhistas, totalizando em **R\$ 597 mil**.

## II.1.4.2. Demonstração do Fluxo de Caixa

### Wahalla Ltda.

#### Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto

Períodos findos em março de 2024 e dezembro de 2023

(Em milhares de Reais - R\$)

	mar-24	2023
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>		
<b>Resultado líquido do exercício</b>	(597)	(27.455)
<b>Ajustes para conciliar o resultado líquido do exercício ao caixa gerado pelas atividades operacionais</b>		
Depreciação imobilizado	-	-
Resultado da baixa de ativo imobilizado	-	-
Amortização intangível	526	2.062
Depreciação direito de uso	-	-
Amortização fundo de comercio	-	-
Instrumentos financeiros derivativos, líquido	-	-
Reversão de provisão para risco cíveis e trabalhistas	-	-
Varição cambial, líquida	-	-
Juros sobre empréstimos e financiamentos	-	4.025
Juros sobre contratos de arrendamentos mercantil	-	-
Juros sobre contratos de mútuos, líquido	-	(679)
Resultado da equivalência patrimonial	-	-
Outros ajustes	-	-
<b>(Aumento) redução nos ativos operacionais:</b>		
Contas a receber	-	(1.170)
Contas a receber com partes relacionadas	-	-
Estoques	-	-
Tributos a compensar	-	(56)
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	-	-
Depósito judicial trabalhista	-	-
Outros ativos	(0)	(83)
<b>Aumento (redução) dos passivos operacionais</b>		
Fornecedores	12	1.745
Contas a pagar partes relacionadas	-	-
Tributos a recolher	49	4.458
Obrigações sociais e trabalhistas	(209)	1.822
Royalties a pagar	-	-
Receita diferida	-	-
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	-	-
Outras contas a pagar	-	2.083
Outras contas a pagar de partes relacionadas	55	85
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>(164)</b>	<b>(13.162)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>		
Capital Social	-	-
Reserva de capital	-	-
Aquisição de investimento	-	-
Aquisições de ativos imobilizados	39	(328)
Aquisições de ativos intangíveis	(39)	(5.174)
Aquisições de fundo de comércio	-	-
Aplicação financeira	-	-
Mútuos a receber de partes relacionadas	-	18.712
<b>Caixa líquido (usado nas) atividades de investimento</b>	<b>0</b>	<b>13.210</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>		
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-
Aumento de capital social	-	-
Captação de empréstimos e financiamentos	-	6.701
Pagamento de Empréstimos e financiamentos principal	-	(9.051)
Pagamento de Empréstimos e financiamentos juros	-	(4.025)
Pagamento de passivos de arrendamentos	-	-
Pagamento de passivos de arrendamento - juros	-	-
Mútuos a pagar com partes relacionadas	164	6.263
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento</b>	<b>164</b>	<b>(112)</b>
<b>Aumento (redução) do saldos de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(0)</b>	<b>(64)</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>		
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	5	69
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	5	5
<b>Aumento (redução) dos saldos de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(0)</b>	<b>(64)</b>

### II.1.4.3. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros

<b>Índices de Liquidez</b>	<b>out/23</b>	<b>nov/23</b>	<b>dez/23</b>	<b>jan/24</b>	<b>fev/24</b>	<b>mar/24</b>
Liquidez Imediata	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Liquidez Seca	0,25	0,27	0,26	0,25	0,25	0,25
Liquidez Corrente	0,25	0,27	0,26	0,25	0,25	0,25
Liquidez Geral	0,08	0,09	0,09	0,09	0,09	0,09
<b>Índices de Estrutura de Capitais</b>	<b>out/23</b>	<b>nov/23</b>	<b>dez/23</b>	<b>jan/24</b>	<b>fev/24</b>	<b>mar/24</b>
Endividamento	-2,59	-2,59	-2,50	-2,47	-2,46	-2,44
Composição do Endividamento	0,33	0,34	0,35	0,35	0,35	0,35
Imobilização dos Recursos Não Correntes	1,88	1,90	2,03	2,07	2,07	2,08
<b>Instrumentos Financeiros</b>	<b>out/23</b>	<b>nov/23</b>	<b>dez/23</b>	<b>jan/24</b>	<b>fev/24</b>	<b>mar/24</b>
Capital Circulante Líquido	-14.547	-14.640	-15.586	-15.793	-15.639	-15.656

## II.2. DAS INFORMAÇÕES INDIVIDUALIZADAS

A seguir, apresentamos as informações contábeis referente ao mês de março de 2024, em comparação ao mês anterior.

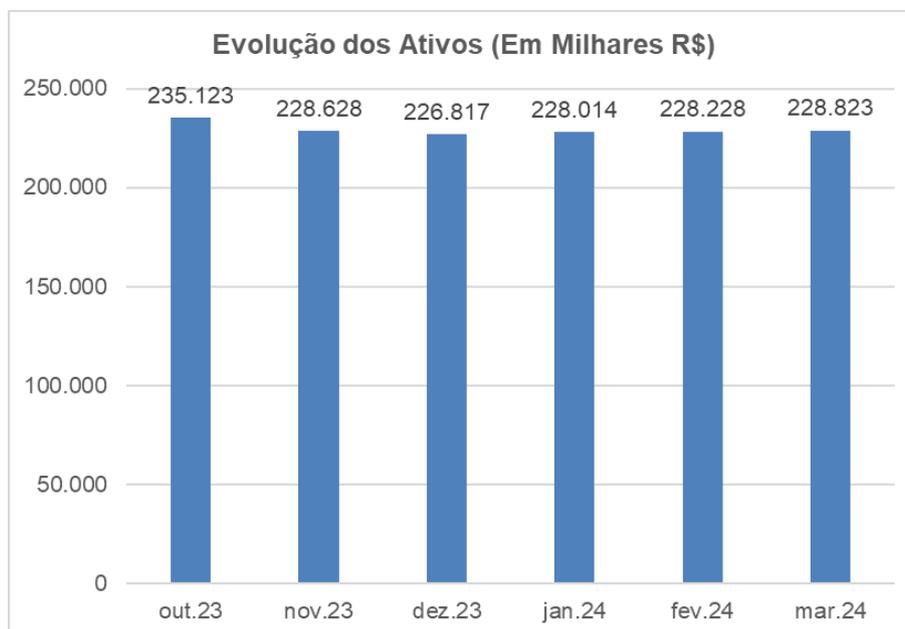
### II.2.1. BRAZIL AIRPORT

#### II.2.1.1. Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal)

Balanço Patrimonial (Em Milhares de Reais)	fev/24	mar/24
<b>ATIVO</b>	<b>228.228</b>	<b>228.823</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>201.084</b>	<b>201.698</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	3.768	4.321
Tributos a Compensar	2.440	2.440
Mútuos a Receber Partes Relacionadas	194.593	194.473
Outros Ativos	283	464
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>27.144</b>	<b>27.125</b>
Depósitos Judiciais	24	24
Investimentos	26.320	26.320
Imobilizado	431	419
Intangível	369	362
<b>PASSIVO</b>	<b>228.228</b>	<b>228.823</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>128.438</b>	<b>129.585</b>
Fornecedores	9	11
Tributos a Recolher	8.378	8.378
Obrigações Sociais e Trabalhistas	1.974	2.060
Empréstimos e Financiamentos	33.525	32.728
Mutuos a Pagar Partes Relacionadas	84.552	86.408
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>107.271</b>	<b>107.321</b>
Empréstimos e Financiamentos	34.419	34.419
Provisão P/ Perdas em Investimento	36.725	36.725
Provisão P/ Riscos Cíveis e Trabalhistas	148	197
Outras Contas a Pagar	35.980	35.980
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>- 7.481</b>	<b>- 8.083</b>
Capital Social	22.830	22.830
Adiantamento P/ Futuro Aumento de Capital	22.770	22.770
Reserva de Capital	79.004	79.004
Lucros / Prejuízos Acumulados	-132.085	- 132.687

### II.2.1.1.1. Evolução do Ativo Total

Em março de 2024, os Ativos somaram R\$ 228,8 milhões, com aumento de 0,3% comparado ao mês anterior, decorrente das variações das contas de **Caixa e equivalente de Caixa e Outros Ativos**.



- **Caixa e Equivalentes de Caixa**, totalizou R\$ 4,3 milhões. As rubricas de maiores expressões foram as *Aplicações Financeiras de Liquidez imediata Banco Santander (R\$ 1,9 milhão) e Banco Bradesco (1,4 milhão)*
- Representando 85% dos Ativos, os **Mútuos a Receber Partes Relacionadas**, totalizaram o montante de R\$ 194,5 milhões, segregadas por:

Descrição	Saldo Atual
<b>CONTROLADORA, CONTROLADAS E COLIGADAS</b>	<b>194.472.941,73</b>
Sport Participações SA	14.565.189,65
Southrock Capital SA	88.140.742,35
Americana Franquias Ltda	609.344,76
SAVANNA PARTICIPAÇÕES	11.922.644,93
RIO AIRPORT RESTAURANTE	3.567.820,72
KD01 PARTICIPAÇÕES LTDA	8.067,80
FLORIANÓPOLIS AIRPORT	7.997.527,18
SRC 2 PARTICIPAÇÕES	25.733,58
BRASILIA AIRPORT RESTAURANTES LTDA	15.368.347,78
SUBWAY SYSTEMS	418.451,46
BELO HORIZONTE AIRPORT RESTAURANTES LTDA	1.674.939,10
SRC 5 PARTICIPAÇÕES LTDA	20.304,78
SUBWAY STORE	2.698,12
JUROS DE MUTUO	50.151.129,52

- **Os Investimentos** são compostos pela sociedade Recuperanda **SP Airport**, que totaliza o valor de R\$ 26,3 milhões.
- **Imobilizado** perfez R\$ 419 mil em março/2024 ante R\$ 431 mil em março/2024, denotando o reconhecimento mensal da depreciação.

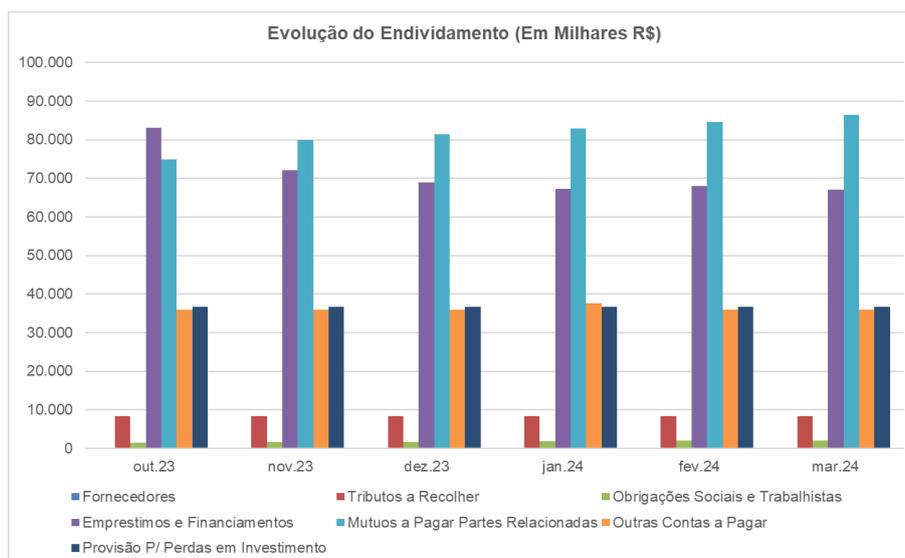
- O grupo de **Outros Ativos** é composto por Adiantamento Diversos, Seguros Responsabilidade Civil e, outras contas a Receber.

### II.2.1.1.2. Evolução do Passivo Total

O **Endividamento** é composto pelo Passivo Circulante e Passivo Não Circulante, totalizando o montante de R\$ 236,9 milhões, dos quais R\$189,7 milhões se referem às obrigações concursais e, R\$ 47,2 milhões às extraconcursais.

Houve aumento nos meses de fevereiro e março de 2024, na importância de R\$ 1,2 milhão, impactado pelas variações da rubrica de **Mútuos a Pagar Partes Relacionadas**, que representam 36% do Endividamento.

- **As Outras Contas a Pagar** são compostas por movimentações correlacionadas as contas de consumo e Antecipação de Clientes.
- **Obrigações Tributárias** totalizaram R\$ 8,4 milhões no mês de março de 2024, com ênfase no **IOF a Recolher Contrato dos Mútuos**, correspondente a cerca de 84% dos Tributos a Recolher.



- Os **Mútuos a Pagar de Partes Relacionadas** perfizeram R\$ 86,4 milhões em março de 2024, resumidas na tabela abaixo.

Descrição	Saldo Atual
<b>SÓCIOS, ADMINISTRADORES E PESSOAS LIGADA</b>	<b>86.408.330,72</b>
STARBUCKS CORPORATION	2.221.986,61
MUTUOS SAO PAULO AIRPORT	64.093.632,86
JUROS DE CONTRATO DE MUTUO	13.712.632,16
MUTUO STAR PARTICIPAÇÕES	2.472.547,47
MUTUOS SRC 1 PARTICIPAÇÕES	356.231,76
SouthRock Centro de Serviços Adm	958.580,96
BRAZIL HIGHWAY	1.072.448,74
SUBWAY BRASIL PARTICIPAÇÕES	554.512,68
SOUTHROCK FOODS	963.157,48
EATALY PARTICIPACOES S. A.	2.600,00

### II.2.1.1.3. Patrimônio Líquido

A Recuperanda registrou **Patrimônio Líquido** de R\$ 8,1 milhões.

### II.2.1.1.4. Análise da DRE – Demonstração de Resultado

DRE Mensal (Em Milhares de Reais)	fev/2024	fev/2024	2024
(=) Despesas Operacionais	- 330	- 488	- 1.082
(-) Gerais e Administrativas	- 330	- 488	- 1.082
<b>Lucro (Prejuízo) Operacional Antes do Resultado Financeiro</b>	<b>- 330</b>	<b>- 488</b>	<b>- 1.082</b>
(=) Resultado Financeiro	- 124	- 115	- 493
(-) Despesas Financeiras	- 124	- 115	- 493
<b>Resultado antes do IRPJ e CSLL</b>	<b>- 454</b>	<b>- 603</b>	<b>- 1.575</b>
<b>Lucro (Prejuízo) do Exercício</b>	<b>- 454</b>	<b>- 603</b>	<b>- 1.575</b>

No acumulado de 2024, até março, há **ausência de faturamento**, reconhecendo somente as despesas operacionais e financeiras, no montante R\$ 1,6 milhão.

- **Despesas Gerais e Administrativas em R\$ 1,1 milhão**, compostas por Manutenção e Reparos de Software, prestação de serviços de terceiros e remunerações trabalhistas.
- **Despesas Financeiras em R\$493 mil**, constituídas por tarifas bancárias, juros de mútuos e variações cambiais.

## II.2.1.2. Demonstração do Fluxo de Caixa

Cabe destacar que, em março de 2024, a Recuperanda apresentou saldo negativo em Caixa Líquido gerado pelas Atividades Operacionais, na ordem de R\$235 mil.

### Brazil Airport Restaurantes S.A.

#### Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto

Períodos findos em março de 2024 e dezembro de 2023

(Em milhares de Reais - R\$)

	mar-24	2023
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>		
<b>Resultado líquido do exercício</b>	<b>(1.575)</b>	<b>(9.753)</b>
<b>Ajustes para conciliar o resultado líquido do exercício ao caixa gerado pelas atividades operacionais</b>		
Depreciação imobilizado	37	136
Resultado da baixa de ativo imobilizado	-	-
Amortização intangível	22	52
Depreciação direito de uso	-	-
Amortização fundo de comercio	-	-
Instrumentos financeiros derivativos, líquido	-	-
Reversão de provisão para risco cíveis e trabalhistas	-	-
Variação cambial, líquida	-	(1.272)
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(0)	12.833
Juros sobre contratos de arrendamentos mercantil	-	-
Juros sobre contratos de mútuos, líquido	-	(10.438)
Resultado da equivalência patrimonial	-	-
Outros ajustes	-	1
<b>(Aumento) redução nos ativos operacionais:</b>		
Contas a receber	-	-
Contas a receber com partes relacionadas	-	-
Estoques	-	-
Tributos a compensar	-	(181)
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	-	-
Depósito judicial trabalhista	(0)	32
Outros ativos	906	(1.265)
<b>Aumento (redução) dos passivos operacionais</b>		
Fornecedores	5	(164)
Contas a pagar partes relacionadas	-	-
Tributos a recolher	(14)	2.329
Obrigações sociais e trabalhistas	310	5
Royalties a pagar	-	-
Receita diferida	-	-
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	75	(59)
Outras contas a pagar	-	(85)
Outras contas a pagar de partes relacionadas	-	-
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>(235)</b>	<b>(7.830)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>		
Capital Social	-	-
Reserva de capital	-	-
Aquisição de investimento	-	0
Aquisições de ativos imobilizados	0	(143)
Aquisições de ativos intangíveis	-	(436)
Aquisições de fundo de comércio	-	-
Aplicação financeira	-	-
Mútuos a receber de partes relacionadas	346	(6.186)
<b>Caixa líquido (usado nas) atividades de investimento</b>	<b>346</b>	<b>(6.765)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>		
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	(20.279)
Aumento de capital social	-	20.279
Captação de empréstimos e financiamentos	11.613	134.256
Pagamento de Empréstimos e financiamentos principal	(13.362)	(150.896)
Pagamento de Empréstimos e financiamentos juros	0	(12.833)
Pagamento de passivos de arrendamentos	-	-
Pagamento de passivos de arrendamento - juros	-	-
Mútuos a pagar com partes relacionadas	4.952	38.343
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento</b>	<b>3.204</b>	<b>8.871</b>
<b>Aumento (redução) do saldos de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>3.315</b>	<b>(5.723)</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>		
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	1.006	6.729
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	4.321	1.006
<b>Aumento (redução) dos saldos de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>3.315</b>	<b>(5.723)</b>

### II.2.1.3. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros

<b>Índices de Liquidez</b>	<b>out/23</b>	<b>nov/23</b>	<b>dez/23</b>	<b>jan/24</b>	<b>fev/24</b>	<b>mar/24</b>
Liquidez Imediata	0,05	0,02	0,01	0,03	0,03	0,03
Liquidez Seca	1,71	1,61	1,60	1,61	1,57	1,56
Liquidez Corrente	1,71	1,61	1,60	1,61	1,57	1,56
Liquidez Geral	0,86	0,86	0,86	0,85	0,85	0,85
<b>Índices de Estrutura de Capitais</b>	<b>out/23</b>	<b>nov/23</b>	<b>dez/23</b>	<b>jan/24</b>	<b>fev/24</b>	<b>mar/24</b>
Endividamento	-42,40	-36,99	-35,85	-33,45	-31,51	-29,31
Composição do Endividamento	0,51	0,53	0,54	0,53	0,54	0,55
Imobilização dos Recursos Não Correntes	0,24	0,26	0,27	0,26	0,27	0,27
<b>Instrumentos Financeiros</b>	<b>out/23</b>	<b>nov/23</b>	<b>dez/23</b>	<b>jan/24</b>	<b>fev/24</b>	<b>mar/24</b>
Capital Circulante Líquido	86.235	76.110	74.521	75.740	72.646	72.113

## II.2.2. SÃO PAULO AIRPORT

### II.2.2.1. Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal)

Balanço Patrimonial (Em Milhares de Reais)	fev/2024	mar/2024
<b>A T I V O</b>	<b>207.309</b>	<b>208.759</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>107.869</b>	<b>110.509</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	334	8.816
Contas a Receber	7.299	123
Estoques	3.144	3.626
Tributos a Compensar	3.650	3.650
Mútuos a Receber Partes Relacionadas	91.664	93.643
Outros Ativos	1.778	651
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>99.441</b>	<b>98.249</b>
Depósitos Judiciais	111	111
Imobilizado	29.152	28.835
Direito de Uso	70.178	69.303
<b>P A S S I V O</b>	<b>207.309</b>	<b>208.759</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>74.500</b>	<b>75.437</b>
Fornecedores	11.642	11.756
Tributos a Recolher	17.583	18.053
Obrigações Sociais e Trabalhistas	8.076	8.663
Passivos de Arrendamento	4.473	4.088
Royalties a Pagar	7.331	7.276
Contas a Pagar Partes Relacionadas	5.403	5.403
Mutuos a Pagar Partes Relacionadas	6.387	6.512
Outras Contas a Pagar	13.605	13.686
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>94.528</b>	<b>94.578</b>
Tributos a Recolher	22.911	22.911
Passivos de Arrendamento	71.417	71.417
Provisão P/ Riscos Cíveis e Trabalhistas	200	250
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>38.282</b>	<b>38.745</b>
Capital Social	31.614	31.614
Lucros / Prejuízos Acumulados	6.668	7.131

### II.2.2.1.1. Evolução do Ativo Total

Os **Ativos** somaram em R\$ 208,8 milhões, no mês de março/2024, aumento de 1%, comparado ao mês anterior, em razão das variações das contas de **Caixa e Equivalente de Caixa e Mútuos a Receber Partes Relacionadas**.



- **Caixa e Equivalente de Caixa**, registrou em R\$ 8,8 milhões, sendo as rubricas de maior representatividade **Movimento Diário (R\$ 8,4 milhões)** e **Banco Sofisa (R\$ 248,7 mil)**.
- Em relação conta de **Clientes** somou R\$ 123 mil. Destaca -se que os recebíveis se referem as operações com cartões e aplicativos de delivery.
- **Os Mútuos a Receber Partes Relacionadas**, totalizaram o montante de R\$ 93,6 milhões, conforme a tabela abaixo:

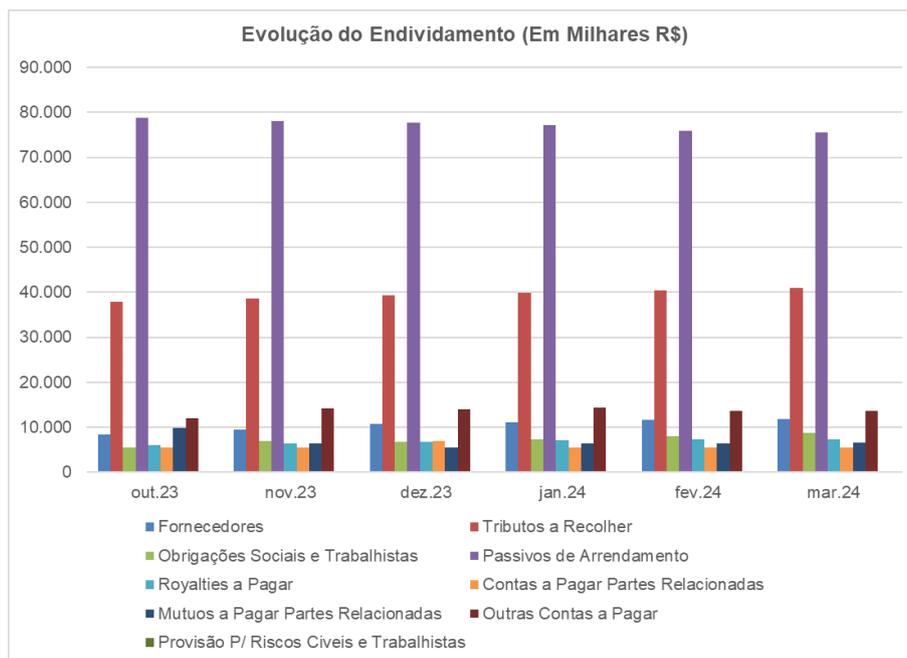
Descrição	Saldo Atual
<b>CONTROLADORA, CONTROLADAS E COLIGADAS</b>	<b>93.643.476,40</b>
SPORT PARTICIPAÇÕES LTDA	5.644,83
BRAZIL AIRPORT RESTAURANTES	64.093.632,86
SAVANNA PARTICIPAÇÕES	2.178,71
RIO AIRPORT RESTAURANTES	6.548.873,46
SOUTHROCK CENTRO DE SERVIÇOS	2.012.010,31
STAR PARTICIPAÇÃO S.A	111.027,85
BRAZIL HIGHWAY	19.332,75
SUBWAY BRASIL PARTICIPAÇÕES S.A.	4.045,57
BRASILIA AIRPORT RESTAURANTE LTDA	150.000,00
SOUTHROCK FOODS	5.768.959,65
JUROS DE CONTRATO DE MUTUOS	14.927.770,41

- **Os Outros Ativos** são compostos por devolução de fornecedores e despesas pagas antecipadamente.
- **Imobilizado** perfez R\$ 28,8 milhões, com redução em relação ao mês anterior, denotando o reconhecimento mensal da depreciação dos ativos.

### II.2.2.1.2. Evolução do Passivo Total

O **Endividamento** totalizou o montante de R\$ 170 milhões, dos quais R\$ 43,8 milhões se referem às obrigações concursais e, R\$ 126,2 milhões às extraconcursais.

Nota-se aumento no período, proveniente das variações das rubricas de **Tributos a Recolher e Obrigações Sociais e Trabalhistas**, que conjuntamente, representam R\$ 19,7 milhões das obrigações totais.



- Os **Mútuos a Pagar Partes Relacionadas** totalizaram em R\$ 6,5 milhões, conforme a tabela abaixo:

Descrição	Saldo Atual
<b>SÓCIOS, ADMINISTRADORES E PESSOAS LIGADA</b>	<b>6.512.464,38</b>
BRAZIL AIRPORT COMÉRCIO DE CAFES	18.178,87
STARBUCKS BRASIL COMERCIO DE CAFES LTDA	3.309.180,22
AMERICANA FRANQUIAS LTDA	24.246,30
SOUTHROCK CAPITAL	1.334.863,43
JUROS DE CONTRATO DE MUTUOS	1.842.464,39
FLORIANOPOLIS AIPORT	19.888,91

Em relação às **Obrigações Tributárias tanto a curto quanto longo prazo**, somaram na ordem de R\$ 40,9 milhões em março de 2024, com ênfase IOF Recolher (R\$ 2,6 milhões) e Parcelamentos (R\$ 33,5 milhões).

### II.2.2.1.3. Patrimônio Líquido

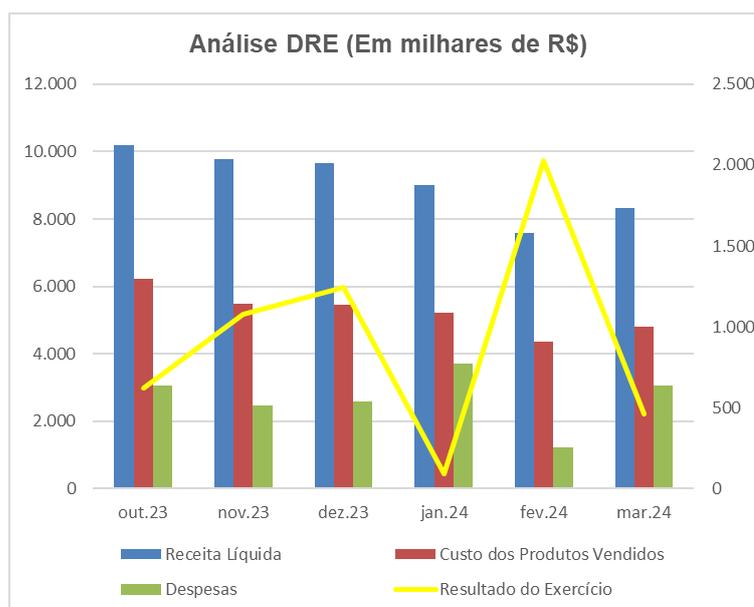
A Recuperanda registrou **Patrimônio Líquido** de R\$ 38,7 milhões.

## II.2.2.1.4. Análise da DRE – Demonstração de Resultado

DRE mensal (Em Milhares de Reais)	fev/2024	mar/2024	2024
<b>Receita Líquida de Vendas</b>	<b>7.592</b>	<b>8.312</b>	<b>24.916</b>
(-) Custo Mercadorias Vendidas	- 4.353	- 4.802	- 14.381
<b>=Lucro Bruto</b>	<b>3.239</b>	<b>3.510</b>	<b>10.535</b>
<b>(=) Despesas Operacionais</b>	<b>- 1.158</b>	<b>- 2.272</b>	<b>- 6.260</b>
(-) Despesas Operacionais	- 1.158	- 2.272	- 6.260
<b>Lucro (Prejuízo) Operacional Antes do Resultado Financeiro</b>	<b>2.081</b>	<b>1.238</b>	<b>4.275</b>
<b>(=) Resultado Financeiro</b>	<b>- 53</b>	<b>- 776</b>	<b>- 1.696</b>
(-) Despesas Financeiras	- 99	- 776	- 1.742
(+ )Receitas Financeiras	46	0	46
<b>Resultado antes do IRPJ e CSLL</b>	<b>2.027</b>	<b>462</b>	<b>2.579</b>
<b>Lucro (Prejuízo) do Exercício</b>	<b>2.027</b>	<b>462</b>	<b>2.579</b>

No acumulado de 2024, até março, a **Receita Líquida**, escriturou na ordem de R\$ 24,9 milhões, sendo suficiente suprir os gastos operacionais do período, traduzindo em resultado líquido positivo na importância de R\$ 2,6 milhões.

- **Custos das Mercadorias Vendidas**, perfizeram **R\$ 14,4 milhões**, consumindo 58% da Receita Líquida.
- **Despesas Operacionais em R\$ 6,3 milhões**, são compostas por Manutenção e Reparos de Software, prestação de serviços de terceiros e, remunerações trabalhistas.
- **Resultado Financeiro em R\$ 1,7 milhão (despesa)**, constituídas por tarifas bancárias, juros de mútuos e variações cambiais.



## II.2.2.2. Demonstração do Fluxo de Caixa

Cabe destacar que, em março de 2024, a Recuperanda apresentou saldo positivo em Caixa Líquido gerado pelas Atividades Operacionais, na ordem de R\$ 17,9 milhões.

### São Paulo Airport Restaurantes Limitada.

#### Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto

Períodos findos em março de 2024 e dezembro de 2023

(Em milhares de Reais - R\$)

	mar-24	2023
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>		
Resultado líquido do exercício	2.579	9.847
<b>Ajustes para conciliar o resultado líquido do exercício ao caixa gerado pelas atividades operacionais</b>		
Depreciação imobilizado	924	3.419
Resultado da baixa de ativo imobilizado	-	-
Amortização intangível	286	1.143
Depreciação direito de uso	1.559	9.640
Amortização fundo de comércio	-	-
Instrumentos financeiros derivativos, líquido	-	-
Reversão de provisão para riscos cíveis e trabalhistas	-	-
Variação cambial, líquida	-	-
Juros sobre empréstimos e financiamentos	-	-
Juros sobre contratos de arrendamentos mercantil	1.398	8.917
Juros sobre contratos de mútuos, líquido	-	(4.647)
Resultado da equivalência patrimonial	-	-
Outros ajustes	-	-
<b>(Aumento) redução nos ativos operacionais:</b>		
Contas a receber	5.641	(2.108)
Contas a receber com partes relacionadas	-	-
Estoques	(165)	(791)
Tributos a compensar	(0)	(2)
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	-	-
Depósito judicial trabalhista	(7)	(28)
Outros ativos	697	(775)
<b>Aumento (redução) dos passivos operacionais</b>		
Fornecedores	1.028	7.169
Contas a pagar partes relacionadas	-	-
Tributos a recolher	1.645	25.548
Obrigações sociais e trabalhistas	1.948	(11.272)
Royalties a pagar	486	3.714
Receita diferida	-	-
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	54	153
Outras contas a pagar	(202)	5.898
Outras contas a pagar de partes relacionadas	-	-
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>17.872</b>	<b>55.824</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>		
Capital Social	-	-
Reserva de capital	-	-
Aquisição de investimento	-	-
Aquisições de ativos imobilizados	26	(3.487)
Aquisições de ativos intangíveis	(286)	(1.143)
Aquisições de fundo de comércio	286	1.143
Aplicação financeira	-	-
Mútuos a receber de partes relacionadas	(9.481)	(36.291)
<b>Caixa líquido (usado nas) atividades de investimento</b>	<b>(9.455)</b>	<b>(39.778)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>		
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-
Aumento de capital social	-	-
Captação de empréstimos e financiamentos	-	-
Pagamento de Empréstimos e financiamentos principal	-	-
Pagamento de Empréstimos e financiamentos juros	-	-
Pagamento de passivos de arrendamentos	(2.144)	(6.414)
Pagamento de passivos de arrendamento - juros	(1.398)	(8.917)
Mútuos a pagar com partes relacionadas	(329)	619
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento</b>	<b>(3.871)</b>	<b>(14.712)</b>
<b>Aumento (redução) do saldos de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>4.546</b>	<b>1.333</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>		
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	4.271	2.938
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	8.816	4.271
<b>Aumento (redução) dos saldos de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>4.546</b>	<b>1.333</b>

### II.2.2.3. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros

<b>Índices de Liquidez</b>	<b>out/23</b>	<b>nov/23</b>	<b>dez/23</b>	<b>jan/24</b>	<b>fev/24</b>	<b>mar/24</b>
Liquidez Imediata	0,01	0,02	0,06	0,04	0,00	0,12
Liquidez Seca	1,44	1,46	1,48	1,37	1,41	1,42
Liquidez Corrente	1,49	1,51	1,53	1,42	1,45	1,46
Liquidez Geral	0,58	0,59	0,61	0,62	0,64	0,65
<b>Índices de Estrutura de Capitais</b>	<b>out/23</b>	<b>nov/23</b>	<b>dez/23</b>	<b>jan/24</b>	<b>fev/24</b>	<b>mar/24</b>
Endividamento	4,84	4,75	4,63	4,66	4,42	4,39
Composição do Endividamento	0,39	0,39	0,40	0,44	0,44	0,44
Imobilização dos Recursos Não Correntes	0,77	0,76	0,74	0,76	0,75	0,74
<b>Instrumentos Financeiros</b>	<b>out/23</b>	<b>nov/23</b>	<b>dez/23</b>	<b>jan/24</b>	<b>fev/24</b>	<b>mar/24</b>
Capital Circulante Líquido	30.867	33.116	35.509	30.916	33.369	35.072

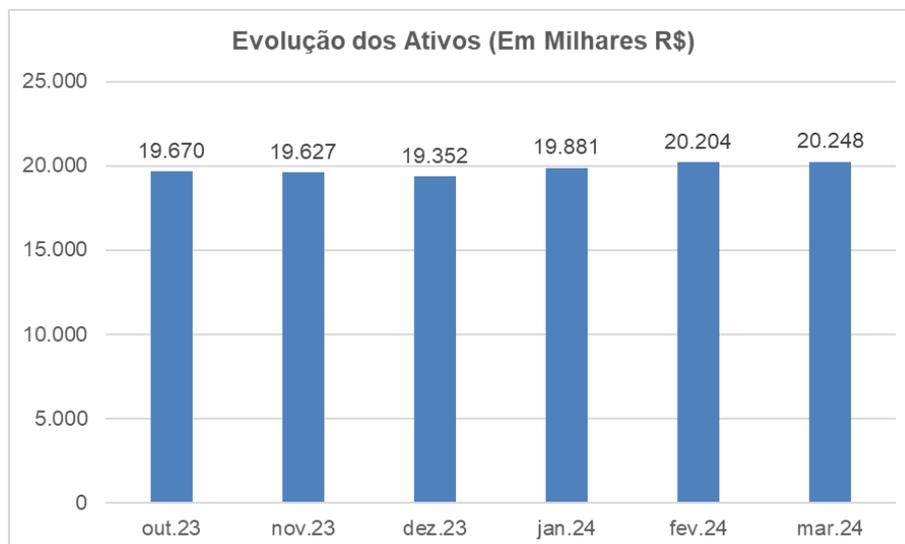
## II.2.3. RIO AIRPORT

### II.2.3.1. Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal)

Balanço Patrimonial (Em Milhares de Reais)	fev/2024	mar/2024
<b>A T I V O</b>	<b>20.204</b>	<b>20.248</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>2.968</b>	<b>3.247</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	98	100
Contas a Receber	893	490
Estoques	622	555
Tributos a Compensar	243	243
Mútuos a Receber Partes Relacionadas	941	1.621
Outros Ativos	171	238
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>17.236</b>	<b>17.002</b>
Depósitos Judiciais	13	13
Imobilizado	4.161	4.090
Intangível	11	11
Direito de Uso	13.051	12.888
<b>P A S S I V O</b>	<b>20.204</b>	<b>20.248</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>25.747</b>	<b>26.083</b>
Fornecedores	705	822
Tributos a Recolher	2.299	2.380
Obrigações Sociais e Trabalhistas	1.152	1.245
Contas a Pagar Partes Relacionadas	643	643
Passivos de Arrendamento	1.549	1.535
Royalties a Pagar	625	641
Mutuos a Pagar Partes Relacionadas	17.536	17.493
Outras Contas a Pagar	1.238	1.324
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>18.972</b>	<b>18.965</b>
Obrigações Sociais e Trabalhistas	2.096	2.096
Passivos de Arrendamento	16.590	16.590
Provisão P/ Riscos Civeis e Trabalhistas	16	10
Tributos a Recolher	270	269
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>- 24.515</b>	<b>- 24.800</b>
Capital Social	9.933	9.933
Lucros / Prejuízos Acumulados	- 34.448	- 34.733

### II.2.3.1.1. Evolução do Ativo Total

Os **Ativos** não apresentaram variações significativas no período analisado, somando R\$ 20,2 milhões em março de 2024, decorrente das variações das rubricas de **Mútuos a Receber Partes Relacionadas e Contas a Receber**.



- **Caixa e Equivalente de Caixa**, registrou em R\$ 100 mil, sendo a rubrica de maior representatividade **Banco Votorantim (51,9 mil)**.
- Em relação ao **Contas a Receber**, somou R\$ 490 mil, composto por vouchers companhia aérea, Receber Venda a terceiros, Cartões a Receber e Outras Contas a Receber.
- O grupo de **Outros Ativos** é composto por *Adiantamento Diversos, Despesas Pagas Antecipadamente e Devolução de Fornecedores*.
- **Mútuos a Receber Partes Relacionadas**, escriturou na ordem de R\$ 1,6 milhão, contabilizou movimentações entre polo Recuperacional, conforme abaixo:

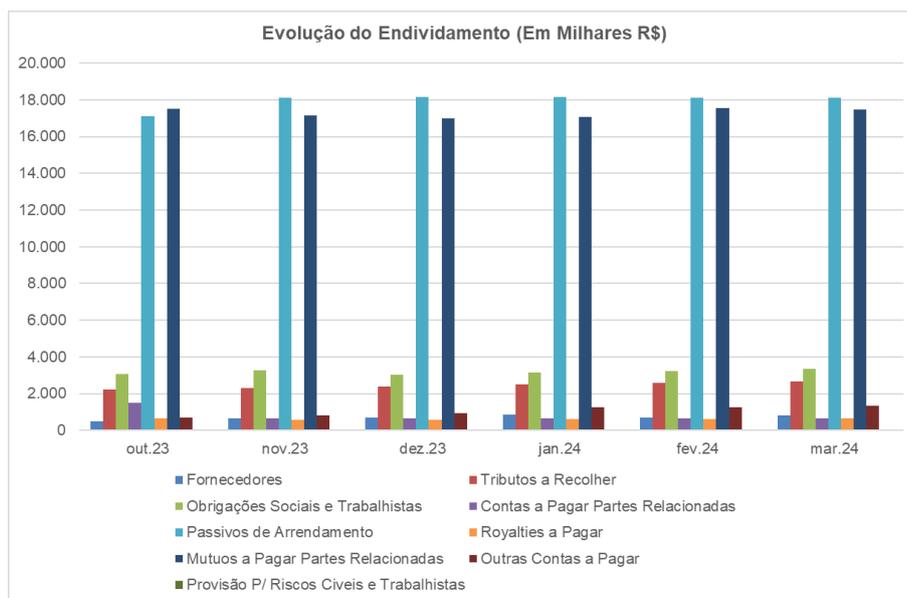
Descrição	Saldo Atual
<b>CONTROLADORA, CONTROLADAS E COLIGADAS</b>	<b>1.620.786,30</b>
BRAZIL AIRPORT RESTAURANTES LTDA	511,00
STARBUCKS BEASIL COMÉRCIO DE CAFES LTDA	3.765,79
SOUTHROCK CENTRO DE SERVIÇOS	8.065,50
BRASILIA AIRPORT RESTAURANTES LTDA	4.062,46
BRAZIL HIGHWAY RESTAURANTES LTDA	2.389,23
SOUTHROCK FOODS S.A	1.576.100,00
JUROS DE MUTUO	25.892,32

- **Direito de Uso**, auferiu no valor de R\$ 12,9 milhões, equivalente a 64% dos bens e direitos, estruturado em Luvas de Lojas e Direito de Uso IFRS 16.
- **Imobilizado** perfez R\$ 4,1 milhões em março/2024, tendo reconhecido aquisição de **Instalações** registrou R\$ 13,2 mil, além do reconhecimento da depreciação mensal dos Ativos.

### II.2.3.1.2. Evolução do Passivo Total

O **Endividamento** totalizou o montante de R\$ 45 milhões, dos quais R\$ 20,8 milhões referem-se às obrigações concursais e, R\$ 24,2 milhões às extraconcursais.

No mês de março de 2024, nota-se aumento em relação ao mês anterior, proveniente das variações das rubricas de **Fornecedores e Obrigações Sociais e Trabalhistas**.



As **Obrigações Tributárias a curto prazo quanto a longo prazo**, escrituraram na ordem de R\$ 2,6 milhões, destacando os **Parcelamentos de COFINS e ICMS**, que somaram R\$ 1,6 milhão.

- **Os Mútuos a Pagar Partes Relacionadas** totalizaram R\$ 17,5 milhões, apresentando movimentações entre as sociedades do polo Recuperacional, conforme abaixo.

Descrição	Saldo Atual
<b>SÓCIOS, ADMINISTRADORES E PESSOAS LIGADA</b>	<b>17.492.955,09</b>
SÃO PAULO AIRPORT RESTAURANTES LTDA	6.548.873,47
SOUTHROCK CAPITAL S.A.	854.190,20
BRAZIL AIRPORT RESTAURANTES S.A.	3.567.820,72
JUROS DE CONTRATO DE MUTUO	5.856.473,84
FLORIANÓPOLIS AIRPORT	274.596,86
SOUTHROCK FOODS S.A	391.000,00

### II.2.3.1.3. Patrimônio Líquido

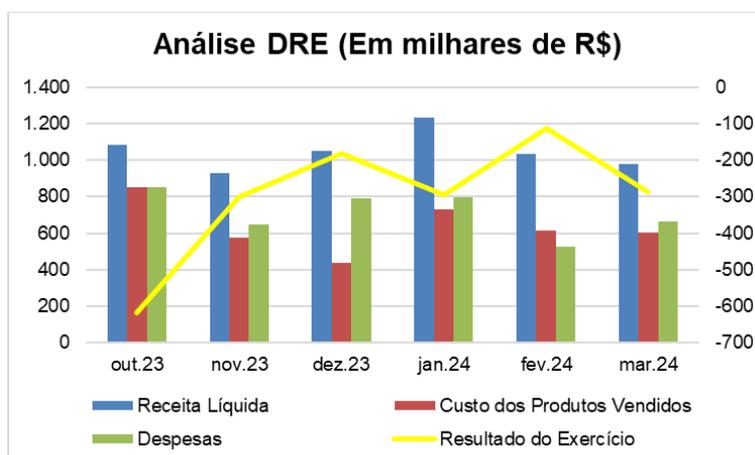
A Recuperanda registrou **Patrimônio Líquido negativo** de R\$ 24,8 milhões.

## II.2.3.1.4. Evolução das Contas de Resultado

DRE mensal (Em Milhares de Reais)	fev/2024	mar/2024	2024
<b>Receita Operacional Bruta</b>	<b>1.162</b>	<b>1.095</b>	<b>3.654</b>
(-) Deduções	-130	-117	- 411
<b>Receita Líquida de Vendas</b>	<b>1.032</b>	<b>978</b>	<b>3.243</b>
(-) Custo Mercadorias Vendidas	-613	-603	- 1.947
<b>=Lucro Bruto</b>	<b>419</b>	<b>375</b>	<b>1.296</b>
<b>(=) Despesas Operacionais</b>	<b>-345</b>	<b>-500</b>	<b>- 1.472</b>
(-) Despesas Operacionais	-229	-386	- 1.115
(-) Despesas Operacionais de Lojas (IFRS16)	167	166	499
Royalties	-38	-35	- 121
(-) Depreciação e amortização	-111	-111	- 333
(-) Amortização Direito de Uso	-134	-134	- 402
<b>Lucro (Prejuízo) Operacional Antes do Resultado Financeiro</b>	<b>75</b>	<b>-125</b>	<b>176</b>
<b>(=) Resultado Financeiro</b>	<b>-183</b>	<b>-162</b>	<b>514</b>
(-) Despesas Financeiras	-31	-9	54
(-) Despesas Financeiras (IFRS16)	-153	-153	- 461
(+ )Receitas Financeiras	1	0	1
<b>Resultado antes do IRPJ e CSLL</b>	<b>-111</b>	<b>-285</b>	<b>690</b>
<b>Lucro (Prejuízo) do Exercício</b>	<b>-111</b>	<b>-285</b>	<b>690</b>

No acumulado de 2024, até março, a Recuperanda auferiu **Faturamento Líquido R\$ 3,2 milhões**. Os **Custos das Mercadorias Vendidas** consumiram 60% da Receita Líquida e, após o reconhecimento das despesas operacionais e financeiras, encerrou o período com prejuízo líquido na ordem de R\$ 690 mil.

- **Despesas Operacionais em R\$ 1,1 milhão**, compostas por Manutenção e Reparos, Serviços Terceirizados, Pequenos Utensílios de Bar e Material.
- **Despesas Financeiras em R\$ 54 mil**, compostas por Juros Contrato de Mútuo, IOF Sobre Contrato de Mútuo e Tarifas Bancárias.
- **Despesas Operacionais IFRS 16**, evidenciaram R\$ 499 mil (receita), relativas as movimentações correlacionadas ao arrendamento mercantil das lojas, referente ao pelo estorno dos Aluguéis Fixo das Lojas, além do reconhecimento da depreciação e juros sobre o IFRS 16.



## II.2.3.2. Demonstração do Fluxo de Caixa

Cabe destacar que no mês de março/2024 a Recuperanda apresentou saldo positivo em Caixa Líquido gerado pelas Atividades Operacionais, totalizando R\$ 1,5 milhão.

### Rio Airport Restaurants Limitada.

#### Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto

Períodos findos em março de 2024 e dezembro de 2023

(Em milhares de Reais - R\$)

	mar-24	2023
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>		
<b>Resultado líquido do exercício</b>	<b>(690)</b>	<b>(7.563)</b>
<b>Ajustes para conciliar o resultado líquido do exercício ao caixa gerado pelas atividades operacionais</b>		
Depreciação imobilizado	244	2.488
Resultado da baixa de ativo imobilizado	-	-
Amortização intangível	89	358
Depreciação direito de uso	402	1.525
Amortização fundo de comercio	-	-
Instrumentos financeiros derivativos, líquido	-	-
Reversão de provisão para risco cíveis e trabalhistas	-	-
Varição cambial, líquida	-	-
Juros sobre empréstimos e financiamentos	-	-
Juros sobre contratos de arrendamentos mercantil	461	1.933
Juros sobre contratos de mútuos, líquido	-	1.240
Resultado da equivalência patrimonial	-	-
Outros ajustes	-	-
<b>(Aumento) redução nos ativos operacionais:</b>		
Contas a receber	(63)	364
Contas a receber com partes relacionadas	-	-
Estoques	(10)	27
Tributos a compensar	-	()
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	-	-
Depósito judicial trabalhista	(0)	(9)
Outros ativos	(110)	(105)
<b>Aumento (redução) dos passivos operacionais</b>		
Fornecedores	122	305
Contas a pagar partes relacionadas	-	-
Tributos a recolher	260	946
Obrigações sociais e trabalhistas	313	953
Royalties a pagar	52	332
Receita diferida	-	-
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	(0)	4
Outras contas a pagar	387	631
Outras contas a pagar de partes relacionadas	-	-
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>1.457</b>	<b>3.430</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>		
Capital Social	-	-
Reserva de capital	-	-
Aquisição de investimento	-	-
Aquisições de ativos imobilizados	(4)	(30)
Aquisições de ativos intangíveis	(89)	(358)
Aquisições de fundo de comércio	89	356
Aplicação financeira	-	-
Mútuos a receber de partes relacionadas	(1.427)	(164)
<b>Caixa líquido (usado nas) atividades de investimento</b>	<b>(1.432)</b>	<b>(196)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>		
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-
Aumento de capital social	-	-
Captação de empréstimos e financiamentos	-	-
Pagamento de Empréstimos e financiamentos principal	-	-
Pagamento de Empréstimos e financiamentos juros	-	-
Pagamento de passivos de arrendamentos	(38)	544
Pagamento de passivos de arrendamento - juros	(461)	(1.933)
Mútuos a pagar com partes relacionadas	490	(1.887)
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento</b>	<b>(9)</b>	<b>(3.276)</b>
<b>Aumento (redução) do saldos de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>16</b>	<b>(43)</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>		
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	84	127
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	100	84
<b>Aumento (redução) dos saldos de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>16</b>	<b>(43)</b>

### II.2.3.3. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros

<b>Índices de Liquidez</b>	<b>out/23</b>	<b>nov/23</b>	<b>dez/23</b>	<b>jan/24</b>	<b>fev/24</b>	<b>fev/24</b>
Liquidez Imediata	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Liquidez Seca	0,03	0,04	0,04	0,07	0,09	0,10
Liquidez Corrente	0,06	0,07	0,07	0,09	0,12	0,12
Liquidez Geral	0,03	0,04	0,04	0,05	0,07	0,07
<b>Índices de Estrutura de Capitais</b>	<b>out/23</b>	<b>nov/23</b>	<b>dez/23</b>	<b>jan/24</b>	<b>fev/24</b>	<b>fev/24</b>
Endividamento	-1,83	-1,82	-1,80	-1,81	-1,82	-1,82
Composição do Endividamento	0,56	0,96	0,95	0,94	0,94	0,94
Imobilização dos Recursos Não Correntes	-3,91	-3,63	-3,45	-3,22	-3,11	-2,91
<b>Instrumentos Financeiros</b>	<b>out/23</b>	<b>nov/23</b>	<b>dez/23</b>	<b>jan/24</b>	<b>fev/24</b>	<b>fev/24</b>
Capital Circulante Líquido	- 22.883	- 22.934	- 22.873	- 22.920	- 22.779	- 22.836

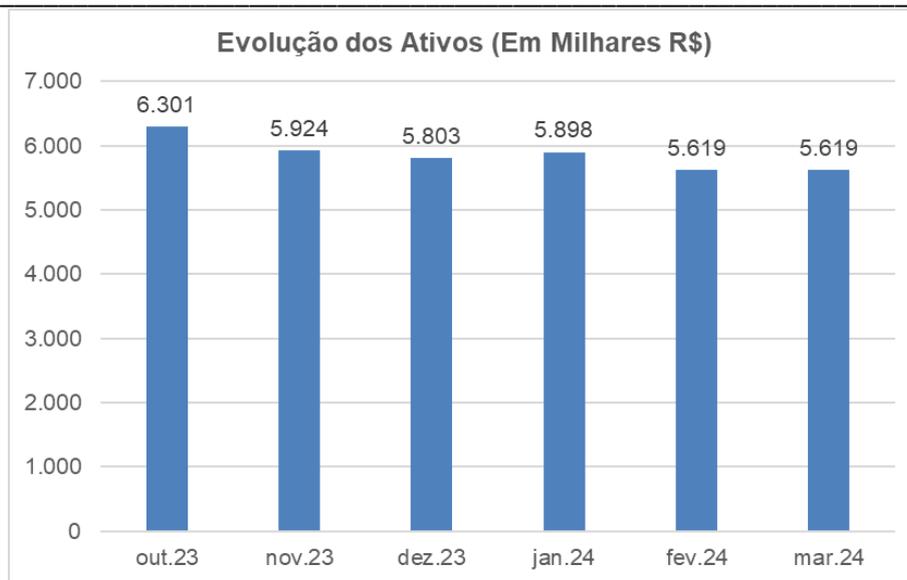
## II.2.4.SUL AIRPORT

### II.2.4.1. Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal)

Balanço Patrimonial (Em Milhares de Reais)	fev/2024	mar/2024
<b>A T I V O</b>	<b>5.619</b>	<b>5.619</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>1.750</b>	<b>1.808</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	343	251
Contas a Receber	226	227
Estoques	431	456
Tributos a Compensar	43	56
Mútuos a Receber Partes Relacionadas	568	531
Outros Ativos	139	287
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>3.869</b>	<b>3.810</b>
Imobilizado	2.337	2.301
Direito de Uso	1.532	1.509
<b>P A S S I V O</b>	<b>5.619</b>	<b>5.619</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>16.349</b>	<b>16.450</b>
Fornecedores	332	373
Tributos a Recolher	1.982	2.054
Obrigações Sociais e Trabalhistas	1.080	1.120
Passivos de Arrendamento	163	113
Royalties a Pagar	94	109
Mutuos a Pagar Partes Relacionadas	12.269	12.204
Outras Contas a Pagar	429	477
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>2.327</b>	<b>2.327</b>
Passivos de Arrendamento	2.086	2.086
Tributos a Recolher	241	241
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>- 13.058</b>	<b>- 13.158</b>
Capital Social	1	1
Capital Social Integralizar	- 1	- 1
Lucros / Prejuízos Acumulados	- 13.058	- 13.158

#### II.2.4.1.1. Evolução do Ativo Total

Os **Ativos** não apresentaram variações significativas no período analisado. No mês de março de 2024, perfaz o montante de R\$ 5,6 milhões, sendo as contas de **Imobilizado** e **Direito de Uso** de maior representatividade (68%).



- **Caixa e Equivalente de Caixa** totalizaram R\$ 251 mil, com as rubricas de maior representatividade **Fundo de Troco das Lojas (89,8 mil)** e **Aplicação do Banco ABC (104 mil)**.
- Em relação a **Contas a Receber** o montante foi de R\$ 227 mil, composto por operações com cartões e venda a terceiros.
- **Outros Ativos** incluem Adiantamentos Diversos, Despesas Pagas Antecipadamente e créditos aos funcionários.
- **Mútuos a Receber Partes Relacionadas** totalizaram R\$ 531,5 mil e, contabilizou movimentações entre as sociedades do polo Recuperacional.

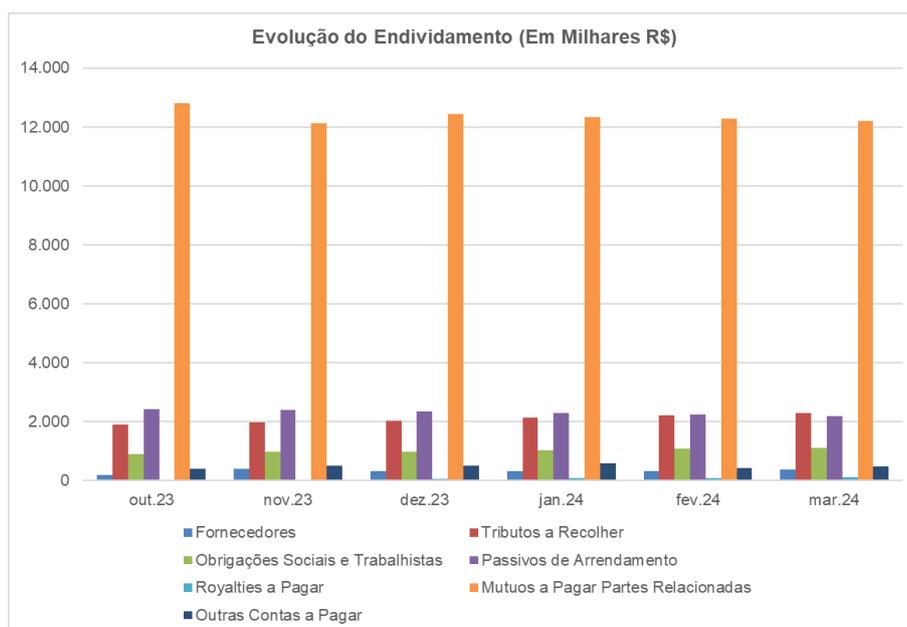
Descrição	Saldo Atual
<b>CONTROLADORA, CONTROLADAS E COLIGADAS</b>	<b>531.494,60</b>
STARBUCKS COMERCIO DE CAFES LTDA	9.404,41
RIO AIRPORT RESTAURANTES	274.596,84
SÃO PAULO AIPORT LTDA	19.888,91
BRASILIA AIRPORT RESTAURANTES LTDA	4.470,17
SOUTHROCK CENTRO DE SERVIÇOS	47.384,80
JUROS S/MUTUO	13.739,76
JUROS DE CONTRATO DE MUTUOS	162.009,71

- **Direito de Uso**, totalizou no valor de R\$ 1,5 milhão, equivalente a 27% dos bens e direitos, estruturado em Luvas de Lojas e Direito de Uso IFRS 16.
- **Imobilizado** apresentou aquisição em **Benfeitoria e Equipamento de Informática** em R\$ 5,6 mil, obtendo redução em relação ao mês anterior, perfazendo R\$ 2,3 milhões, denotando o reconhecimento da depreciação mensal dos ativos.

## II.2.4.1.2. Evolução do Passivo Total

O **Endividamento** totalizou o montante de R\$ 18,8 milhões, dos quais R\$13,1 milhões se referem às obrigações concursais e, R\$ 5,7 milhões às extraconcursais.

Não ocorreram movimentações significativas no período, sendo os grupos de **Mútuos a Pagar Partes Relacionadas** e **Tributos a Recolher** de maior representatividade (77% do endividamento).



Em relação às **Obrigações Tributárias**, tanto a curto prazo quanto a longo prazo, totalizaram na ordem de R\$ 2,3 milhões, com destaque para os **Parcelamentos de COFINS e ICMS**, que somaram em R\$ 1,4 milhões.

- Os **Mútuos a Pagar Partes Relacionadas** totalizaram R\$ 12,2 milhões, conforme abaixo:

Descrição	Saldo Atual
<b>SÓCIOS, ADMINISTRADORES E PESSOAS LIGADA</b>	<b>12.203.850,29</b>
BRAZIL AIRPORT	7.832.060,28
SOUTHROCK CAPITAL	269.695,59
JUROS DE CONTRATO DE MUTUOS	3.932.318,72
SOUTHROCK FOODS S.A	169.775,70

## II.2.4.1.3. Patrimônio Líquido

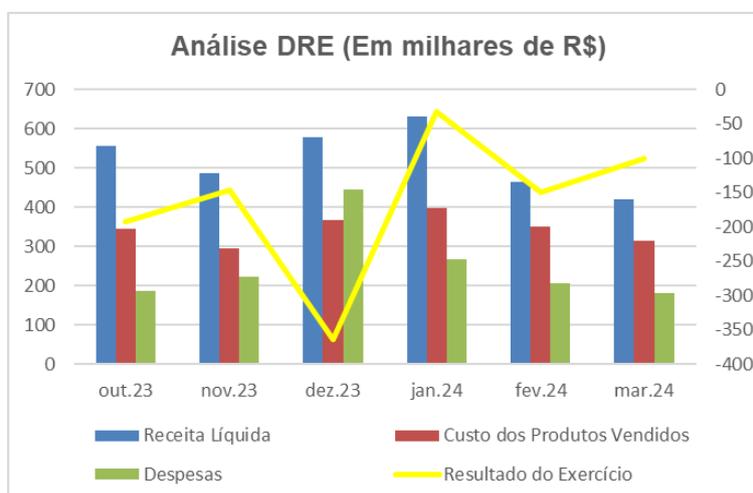
A Recuperanda registrou **Patrimônio Líquido negativo** de R\$ 13,2 milhões.

#### II.2.4.1.4. Evolução das Contas de Resultado

DRE mensal (Em Milhares de Reais)	fev/2024	mar/2024	2024
<b>Receita Operacional Bruta</b>	<b>543</b>	<b>492</b>	<b>1.777</b>
(-) Deduções	-79	-72	260
<b>Receita Líquida de Vendas</b>	<b>464</b>	<b>420</b>	<b>1.517</b>
(-) Custo Mercadorias Vendidas	-350	-314	1.061
<b>=Lucro Bruto</b>	<b>115</b>	<b>106</b>	<b>456</b>
<b>(=) Despesas Operacionais</b>	<b>-206</b>	<b>-182</b>	<b>605</b>
(-) Despesas Operacionais	-202	-234	644
(-) Despesas Operacionais de Lojas (IFRS16)	73	72	217
Royalties	-17	39	0
(-) Depreciação e amortização	-37	-36	109
(-) Amortização Direito de Uso	-23	-23	69
<b>Lucro (Prejuízo) Operacional Antes do Resultado Financeiro</b>	<b>-91</b>	<b>-76</b>	<b>149</b>
<b>(=) Resultado Financeiro</b>	<b>-59</b>	<b>-24</b>	<b>134</b>
(-) Despesas Financeiras	-37	-1	66
(-) Despesas Financeiras (IFRS16)	-22	-23	68
<b>Resultado antes do IRPJ e CSLL</b>	<b>-150</b>	<b>-100</b>	<b>282</b>
<b>Lucro (Prejuízo) do Exercício</b>	<b>-150</b>	<b>-100</b>	<b>282</b>

Em 2024, até março a Recuperada auferiu **Faturamento Líquido de R\$ 1,5 milhão**. Os **Custos** consumiram 70% da Receita, restando pouca margem para sanar os gastos operacionais, o que resultou em prejuízo líquido na ordem de R\$ 282 mil.

- **Despesas Operacionais em R\$ 644 mil**, são compostas por Manutenção e Reparos, Serviços Terceirizados, Pequenos Utensílios de Bar e Material.
- **Despesas Operacionais IFRS 16**, totalizou R\$ 217 mil (receita), relativas as movimentações correlacionadas ao arrendamento mercantil das lojas, referente ao estorno dos Aluguéis Fixo das Lojas, além do reconhecimento da depreciação e juros sobre o IFRS 16.
- **Despesas Financeiras em R\$ 66 mil**, referem-se as rubricas de IOF Sobre Contrato de Mútuo, juros sob contrato de mútuo e Tarifas Bancárias.



## II.2.4.2. Demonstração do Fluxo de Caixa

Cabe destacar que em março de 2024, a Recuperada apresentou saldo positivo em Caixa Líquido gerado pelas Atividades Operacionais, na ordem de R\$ 306 mil.

### Sul Airport Restaurants Ltda.

#### Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto

Períodos findos em março de 2024 e dezembro de 2023

(Em milhares de Reais - R\$)

	mar-24	2023
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>		
<b>Resultado líquido do exercício</b>	(282)	(2.472)
<b>Ajustes para conciliar o resultado líquido do exercício ao caixa gerado pelas atividades operacionais</b>		
Depreciação imobilizado	109	433
Resultado da baixa de ativo imobilizado	-	-
Amortização intangível	-	-
Depreciação direito de uso	69	274
Amortização fundo de comercio	-	-
Instrumentos financeiros derivativos, líquido	-	-
Reversão de provisão para risco cíveis e trabalhistas	-	-
Varição cambial, líquida	-	-
Juros sobre empréstimos e financiamentos	-	-
Juros sobre contratos de arrendamentos mercantil	68	280
Juros sobre contratos de mútuos, líquido	-	862
Resultado da equivalência patrimonial	-	-
Outros ajustes	-	-
<b>(Aumento) redução nos ativos operacionais:</b>		
Contas a receber	68	1
Contas a receber com partes relacionadas	-	-
Estoques	(55)	(164)
Tributos a compensar	(44)	(10)
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	-	-
Depósito judicial trabalhista	-	-
Outros ativos	(120)	(19)
<b>Aumento (redução) dos passivos operacionais</b>		
Fornecedores	41	129
Contas a pagar partes relacionadas	-	-
Tributos a recolher	257	827
Obrigações sociais e trabalhistas	155	486
Royalties a pagar	54	(21)
Receita diferida	-	-
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	-	-
Outras contas a pagar	(14)	193
Outras contas a pagar de partes relacionadas	-	-
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>306</b>	<b>798</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>		
Capital Social	-	-
Reserva de capital	-	-
Aquisição de investimento	-	-
Aquisições de ativos imobilizados	(6)	(65)
Aquisições de ativos intangíveis	-	-
Aquisições de fundo de comércio	-	-
Aplicação financeira	-	-
Mútuos a receber de partes relacionadas	(28)	(5)
<b>Caixa líquido (usado nas) atividades de investimento</b>	<b>(34)</b>	<b>(69)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>		
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-
Aumento de capital social	-	-
Captação de empréstimos e financiamentos	-	271
Pagamento de Empréstimos e financiamentos principal	-	(271)
Pagamento de Empréstimos e financiamentos juros	-	-
Pagamento de passivos de arrendamentos	(149)	(190)
Pagamento de passivos de arrendamento - juros	(68)	(280)
Mútuos a pagar com partes relacionadas	(245)	(689)
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento</b>	<b>(462)</b>	<b>(1.159)</b>
<b>Aumento (redução) do saldos de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(191)</b>	<b>(430)</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>		
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	442	872
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	251	442
<b>Aumento (redução) dos saldos de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(191)</b>	<b>(430)</b>

### II.2.4.3. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros

<b>Índices de Liquidez</b>	<b>out/23</b>	<b>nov/23</b>	<b>dez/23</b>	<b>jan/24</b>	<b>fev/24</b>	<b>mar/24</b>
Liquidez Imediata	0,04	0,01	0,03	0,03	0,02	0,02
Liquidez Seca	0,11	0,09	0,09	0,09	0,08	0,08
Liquidez Corrente	0,13	0,12	0,11	0,12	0,11	0,11
Liquidez Geral	0,11	0,12	0,10	0,10	0,10	0,09
<b>Índices de Estrutura de Capitais</b>	<b>out/23</b>	<b>nov/23</b>	<b>dez/23</b>	<b>jan/24</b>	<b>fev/24</b>	<b>mar/24</b>
Endividamento	-1,51	-1,51	-1,47	-1,45	1,96	-1,43
Composição do Endividamento	0,88	0,88	0,87	0,88	0,50	0,88
Imobilização dos Recursos Não Correntes	-0,41	-0,41	-0,40	-0,39	0,48	-0,36
<b>Índice de Endividamento de Capital</b>	<b>out/23</b>	<b>nov/23</b>	<b>dez/23</b>	<b>jan/24</b>	<b>fev/24</b>	<b>mar/24</b>
Capital Circulante Líquido	- 14.106	- 14.106	- 14.531	- 14.509	- 14.599	- 14.642

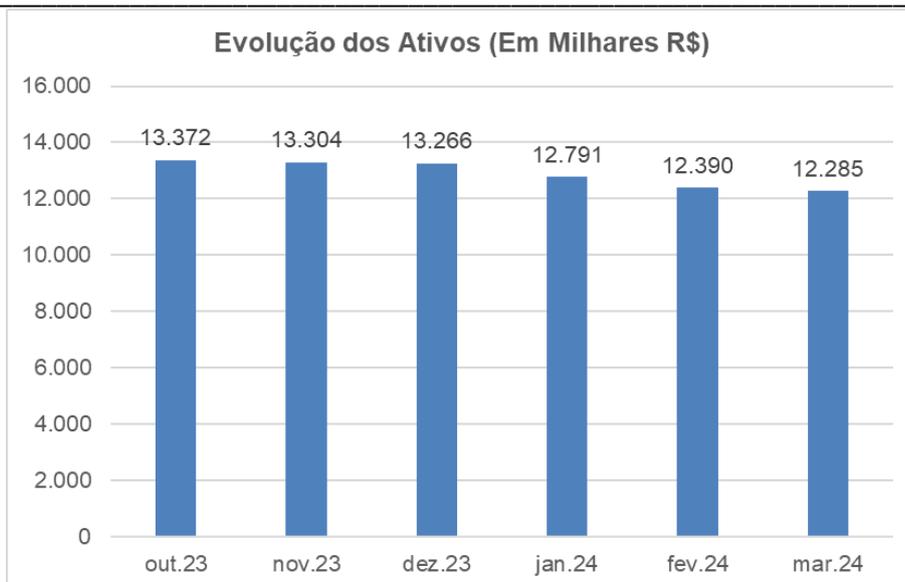
## II.2.5. BRASILIA AIRPORT

### II.2.5.1. Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal)

Balanço Patrimonial (Em Milhares de Reais)	fev/2024	mar/2024
<b>A T I V O</b>	<b>12.390</b>	<b>12.285</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>3.165</b>	<b>3.268</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	41	5
Contas a Receber	463	574
Estoques	1.819	1.805
Tributos a Compensar	680	680
Mútuos a Receber Partes Relacionadas	30	30
Outros Ativos	132	174
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>9.225</b>	<b>9.018</b>
Imobilizado	7.837	7.767
Direito de Uso	1.388	1.251
<b>P A S S I V O</b>	<b>12.390</b>	<b>12.285</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>28.424</b>	<b>28.656</b>
Fornecedores	1.454	1.486
Tributos a Recolher	680	795
Obrigações Sociais e Trabalhistas	4.726	4.795
Passivos de Arrendamento	179	29
Royalties a Pagar	247	274
Contas a Pagar Partes Relacionadas	267	267
Mutuos a Pagar Partes Relacionadas	18.838	18.915
Outras Contas a Pagar	2.033	2.095
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>849</b>	<b>850</b>
Obrigações Sociais e Trabalhistas	260	260
Passivos de Arrendamento	590	590
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>- 16.883</b>	<b>- 17.221</b>
Capital Social	1	1
Lucros / Prejuízos Acumulados	- 16.884	- 17.222

#### II.2.5.1.1. Evolução do Ativo

Os Ativos totalizaram o valor de R\$ 12,3 milhões, no mês de março/2024, com decréscimo de 1%, comparado ao mês anterior, proveniente das movimentações das rubricas **Imobilizado** e **Direito de Uso**.



- **Caixa e Equivalente de Caixa**, registrou em R\$ 5 mil, sendo a rubrica de maior representatividade **FUNDO DE TROCO DAS LOJAS (R\$ 3,7 mil)**.

Conforme informado de forma administrativa pela Recuperada, em razão da recuperação judicial, as lojas usaram parte do fundo para a quitação dos fornecedores locais, os quais passaram a vender somente a vista.

- **Mútuos a Receber Partes Relacionadas**, escriturou na ordem de R\$ 30 mil, contabilizou movimentações entre polo Recuperacional, conforme abaixo:

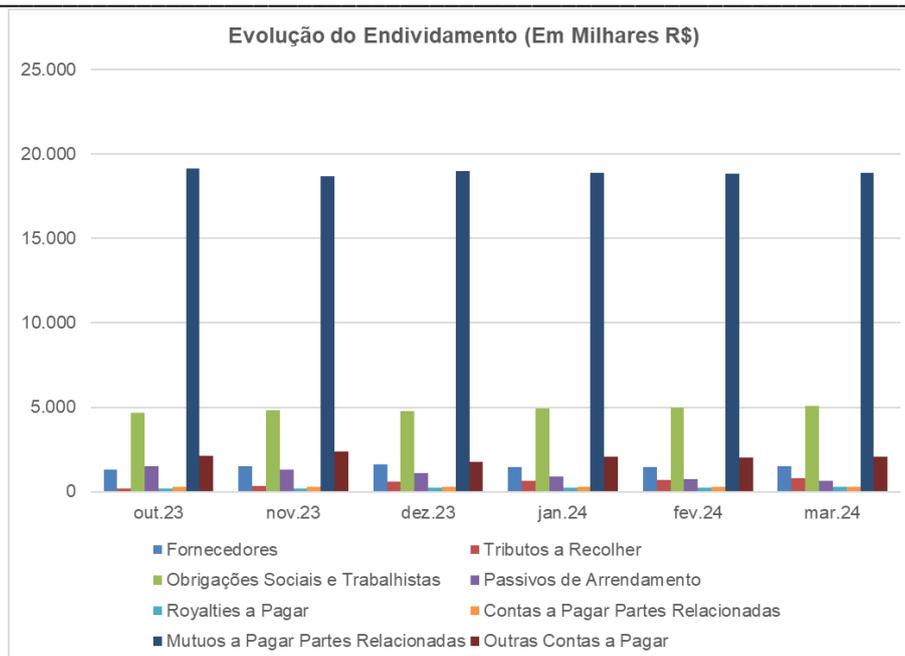
Descrição	Saldo Atual
<b>CONTROLADORA, CONTROLADAS E COLIGADAS</b>	<b>30.002,58</b>
STARBUCKS COMERCIO DE CAFES LTDA	16.382,40
SOUTHROCK CENTRO DE SERVIÇOS	10.480,20
JUROS DE CONTRATO DE MUTUOS	3.139,98

- **Imobilizado**, não houve aquisição ou baixa de bens, somente o reconhecimento mensal da depreciação, perfazendo R\$ 7,7 milhões em março/2024.
- **Direito de Uso**, totalizou o valor de R\$ 1,2 milhão, equivalente a 10% dos Ativos, estruturado em Luvas de Lojas e Direito de Uso IFRS 16.

#### II.2.5.1.2. Evolução do Passivo Total

O **Endividamento** totalizou o montante de R\$ 29,5 milhões, dos quais R\$23 milhões se referem às obrigações concursais e, R\$ 6,5 milhões às extraconcursais.

Houve acréscimo de 0,8% no mês de março de 2024, referente as movimentações das contas de **Tributos a recolher** e **Mútuos a Pagar Partes Relacionadas**.



As **Obrigações Sociais** tanto a curto prazo quanto a longo prazo, totalizaram R\$ 5 milhões, com destaque para os **Parcelamentos de INSS e Tributos Federais Simplificado**, que somaram em R\$ 3,8 milhões.

- As **Outras Contas a Pagar** são compostas por contas de consumo, luvas e antecipações de clientes.
- Os **Mútuos a Pagar Partes Relacionadas**, perfizeram em R\$ 18,9 milhões, conforme abaixo:

Descrição	Saldo Atual
<b>SÓCIOS, ADMINISTRADORES E PESSOAS LIGADA</b>	<b>18.914.860,71</b>
BRAZIL AIRPORT	15.368.347,78
SOUTHROCK CAPITAL	40.938,45
JUROS DE CONTRATO DE MUTUOS	2.877.899,04
SÃO PAULO AIPORT LTDA	150.000,00
RIO AIRPORT RESTAURANTE LTDA	4.062,46
FLORIANOPOLIS AIPORT	4.470,16
BRAZIL HIGHWAY RESTAURANTES LTDA	559,97
SOUTHROCK FOODS S.A	468.582,85

### II.2.5.1.3. Patrimônio Líquido

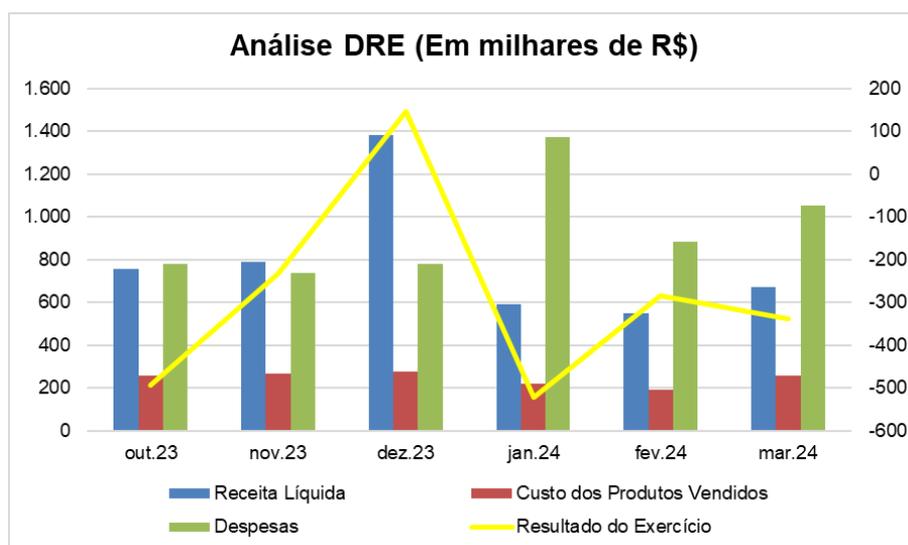
A Recuperanda registrou **Patrimônio Líquido negativo** de R\$ 17,2 milhões.

## II.2.5.1.4. Evolução das Contas de Resultado

DRE mensal (Em Milhares de Reais)	fev/2024	mar/2024	Acumulado 2024
<b>Receita Operacional Bruta</b>	<b>671</b>	<b>817</b>	<b>2.217</b>
(-) Deduções	-121	-147	404
<b>Receita Líquida de Vendas</b>	<b>550</b>	<b>670</b>	<b>1.813</b>
(-) Custo Mercadorias Vendidas	-194	-256	668
<b>=Lucro Bruto</b>	<b>357</b>	<b>414</b>	<b>1.145</b>
<b>(=) Despesas Operacionais</b>	<b>-620</b>	<b>-734</b>	<b>2.228</b>
(-) Despesas Operacionais	-572	-687	2.122
(-) Despesas Operacionais de Lojas (IFRS16)	159	159	514
(-) Depreciação e amortização	-76	-76	228
(-) Amortização Direito de Uso	-131	-132	394
<b>Lucro (Prejuízo) Operacional Antes do Resultado Financeiro</b>	<b>-263</b>	<b>-320</b>	<b>1.083</b>
<b>(=) Resultado Financeiro</b>	<b>-22</b>	<b>-18</b>	<b>62</b>
(-) Despesas Financeiras	-11	-9	29
(-) Despesas Financeiras (IFRS16)	-11	-10	34
<b>Resultado antes do IRPJ e CSLL</b>	<b>-285</b>	<b>-338</b>	<b>1.145</b>
<b>Lucro (Prejuízo) do Exercício</b>	<b>-285</b>	<b>-338</b>	<b>1.145</b>

No acumulado de 2024, até março, a Recuperanda auferiu **Faturamento Líquido R\$1,8 milhão** Após o reconhecimento dos custos e despesas operacionais, além do resultado financeiro, houve prejuízo líquido na ordem de R\$ 1,1 milhão.

- **As Despesas Operacionais totalizaram R\$ 2,1 milhões**, compreendendo Manutenção e Reparos, Serviços Terceirizados, Pequenos Utensílios de Bar e Material, representando 117% da Receita Líquida.
- **Despesas Operacionais IFRS 16**, totalizou R\$ 514 mil (receita), relativas as movimentações correlacionadas ao arrendamento mercantil das lojas, referente contabilização de estorno dos Aluguéis Fixo das Lojas, além do reconhecimento da depreciação e juros sob contrato baseado no IFRS 16.



## II.2.5.2. Demonstração do Fluxo de Caixa

Cabe destacar que no mês de março/2024, a Recuperanda apresentou saldo positivo em Caixa Líquido gerado pelas Atividades Operacionais, na ordem de R\$ 209 mil.

### Brasilia Airport Restaurantes Ltda.

#### Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto

Períodos findos em março de 2024 e dezembro de 2023

(Em milhares de Reais - R\$)

	mar-24	2023
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>		
Resultado líquido do exercício	(1.145)	(6.458)
<b>Ajustes para conciliar o resultado líquido do exercício ao caixa gerado pelas atividades operacionais</b>		
Depreciação imobilizado	210	745
Resultado da baixa de ativo imobilizado	-	-
Amortização intangível	18	72
Depreciação direito de uso	394	1.574
Amortização fundo de comercio	-	-
Instrumentos financeiros derivativos, líquido	-	-
Reversão de provisão para risco cíveis e trabalhistas	-	-
Varição cambial, líquida	-	-
Juros sobre empréstimos e financiamentos	-	-
Juros sobre contratos de arrendamentos mercantil	34	254
Juros sobre contratos de mútuos, líquido	-	1.504
Resultado da equivalência patrimonial	-	-
Outros ajustes	-	-
<b>(Aumento) redução nos ativos operacionais:</b>		
Contas a receber	(68)	(34)
Contas a receber com partes relacionadas	-	-
Estoques	17	(1.135)
Tributos a compensar	0	11
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	-	-
Depósito judicial trabalhista	-	-
Outros ativos	32	(161)
<b>Aumento (redução) dos passivos operacionais</b>		
Fornecedores	(105)	875
Contas a pagar partes relacionadas	-	(0)
Tributos a recolher	189	(491)
Obrigações sociais e trabalhistas	306	3.527
Royalties a pagar	41	233
Receita diferida	-	-
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	-	-
Outras contas a pagar	316	1.420
Outras contas a pagar de partes relacionadas	-	-
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>238</b>	<b>1.938</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>		
Capital Social	-	-
Reserva de capital	-	-
Aquisição de investimento	-	-
Aquisições de ativos imobilizados	2	(2.878)
Aquisições de ativos intangíveis	(18)	(72)
Aquisições de fundo de comércio	18	72
Aplicação financeira	-	-
Mútuos a receber de partes relacionadas	208	(197)
<b>Caixa líquido (usado nas) atividades de investimento</b>	<b>209</b>	<b>(3.075)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>		
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-
Aumento de capital social	-	(0)
Captação de empréstimos e financiamentos	-	-
Pagamento de Empréstimos e financiamentos principal	-	-
Pagamento de Empréstimos e financiamentos juros	-	-
Pagamento de passivos de arrendamentos	(481)	(2.221)
Pagamento de passivos de arrendamento - juros	(34)	(254)
Mútuos a pagar com partes relacionadas	(102)	3.471
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento</b>	<b>(616)</b>	<b>996</b>
<b>Aumento (redução) do saldos de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(169)</b>	<b>(141)</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>		
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	174	315
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	5	174
<b>Aumento (redução) dos saldos de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(169)</b>	<b>(141)</b>

### II.2.5.3. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros

<b>Índices de Liquidez</b>	<b>out/23</b>	<b>nov/23</b>	<b>dez/23</b>	<b>jan/24</b>	<b>fev/24</b>	<b>mar/24</b>
Liquidez Imediata	0,01	0,01	0,01	0,01	0,00	0,00
Liquidez Seca	0,05	0,06	0,06	0,05	0,05	0,05
Liquidez Corrente	0,12	0,12	0,13	0,12	0,11	0,11
Liquidez Geral	0,11	0,12	0,12	0,11	0,11	0,11
<b>Índices de Estrutura de Capitais</b>	<b>out/23</b>	<b>nov/23</b>	<b>dez/23</b>	<b>jan/24</b>	<b>fev/24</b>	<b>mar/24</b>
Endividamento	-1,84	-1,82	-1,83	-1,77	-1,73	-1,71
Composição do Endividamento	0,26	0,37	0,51	0,51	0,54	0,57
Imobilização dos Recursos Não Correntes	-0,66	-0,64	-0,63	-0,60	-0,58	-0,55
<b>Instrumentos Financeiros</b>	<b>out/23</b>	<b>nov/23</b>	<b>dez/23</b>	<b>jan/24</b>	<b>fev/24</b>	<b>mar/24</b>
Capital Circulante Líquido	- 25.197	- 25.227	- 24.867	- 25.181	- 25.259	- 25.388

## II.2.6. BELO HORIZONTE AIRPORT

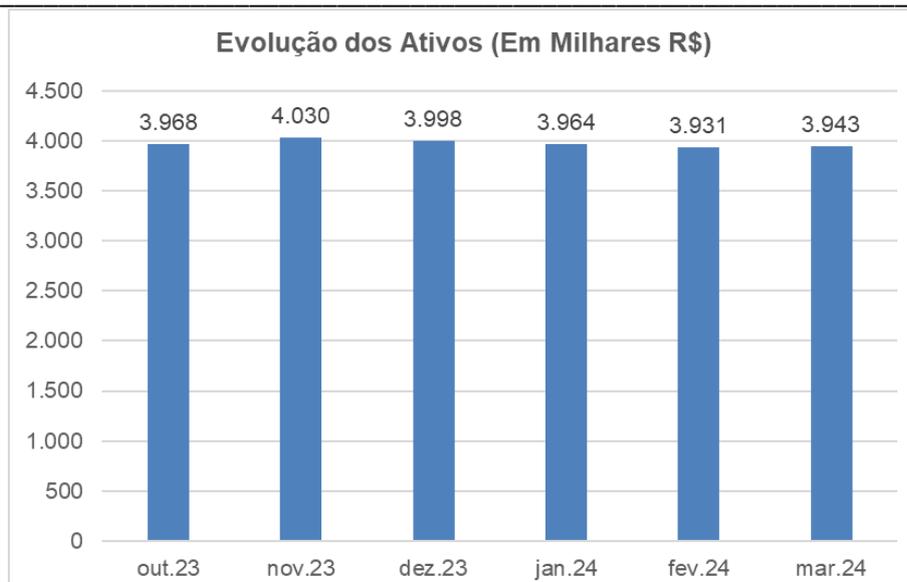
### II.2.6.1. Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal)

Balanço Patrimonial (Em Milhares de Reais)	fev/2024	mar/2024
<b>A T I V O</b>	<b>3.931</b>	<b>3.943</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>112</b>	<b>73</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	-	1
Tributos a Compensar	23	35
Outros Ativos	89	37
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>3.819</b>	<b>3.870</b>
Imobilizado	1.923	1.975
Direito de Uso	1.896	1.895
<b>P A S S I V O</b>	<b>3.931</b>	<b>3.943</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>3.073</b>	<b>3.105</b>
Fornecedores	796	739
Tributos a Recolher	103	105
Passivos de Arrendamento	278	278
Mtuos a Pagar Partes Relacionadas	1.859	1.946
Outras Contas a Pagar	37	37
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>2.005</b>	<b>2.005</b>
Passivos de Arrendamento	2.005	2.005
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>- 1.147</b>	<b>- 1.167</b>
Capital Social	1	1
Capital Social a Integralizar	- 1	- 1
Lucros / Prejuízos Acumulados	- 1.147	- 1.167

#### II.2.6.1.1. Evolução do Ativo Total

Os Ativos não apresentaram variações significativas no período analisado. No mês de março de 2024, totalizou o montante de R\$ 3,9 milhões, sendo as mais representativas as contas de **Imobilizado e Direitos de Uso**.

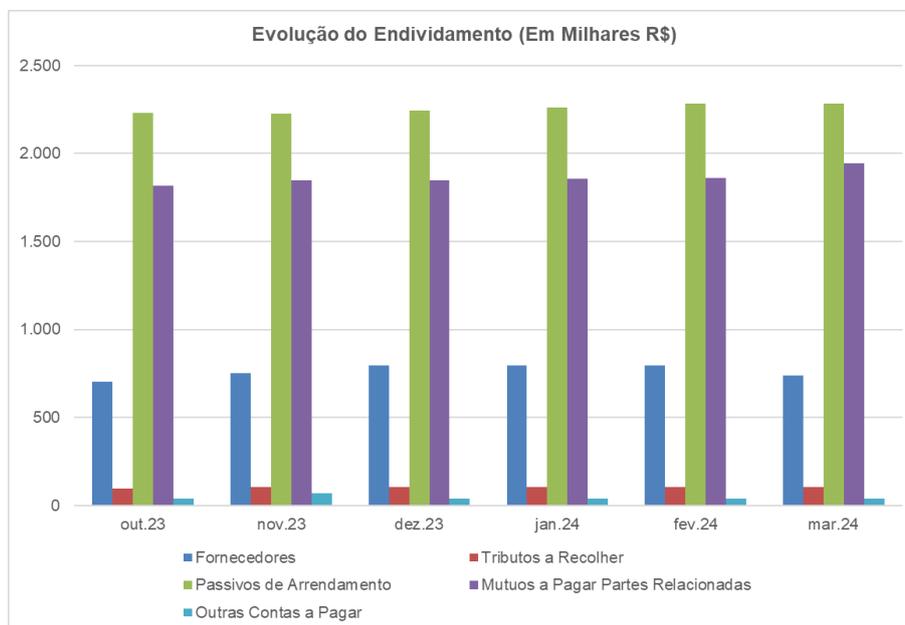
- **Imobilizado** totalizou R\$ 2 milhões em março/2024. Nota-se aquisição de **Máquinas e Equipamentos e Moveis e Utensilio** em R\$ 52 mil, tendo o reconhecimento mensal da depreciação dos Ativos.
- **Direito de Uso**, auferiu no valor de R\$ 1,9 milhão, equivalente a 48% dos bens e direitos, estruturado em Luvas de Lojas e Direito de Uso IFRS 16.



### II.2.6.1.2. Evolução do Passivo Total

O **Endividamento** totalizou o montante de R\$ 5,1 milhões, dos quais R\$ 2,7 milhões se referem às obrigações concursais e, R\$ 2,4 milhões às extraconcursais.

Houve crescimento de 0,6% no período analisado do Endividamento, quando comparado ao mês anterior, decorrente das movimentações na conta de **Mútuos a Pagar com Partes Relacionadas**.



- **Fornecedores**, totalizaram R\$ 739 mil. Contudo, não foi apresentada a composição analítica do valor.
- **Os mútuos a pagar partes relacionadas**, totalizaram R\$ 1,9 milhões, conforme a tabela abaixo:

Descrição	Saldo Atual
<b>SÓCIOS, ADMINISTRADORES E PESSOAS LIGADA</b>	<b>1.945.716,66</b>
BRAZIL AIRPORT	1.674.939,10
SOUTHROCK CAPITAL	83.644,47
SOUTHROCK FOODS	96.750,00
JUROS DE MUTUO	90.383,09

### II.2.6.1.3. Patrimônio Líquido

A Recuperanda registrou **Patrimônio Líquido negativo** de R\$ 1,2 milhão.

### II.2.6.1.4. Evolução das Contas de Resultado

DRE Mensal (Em Milhares de Reais)	fev/2024	mar/2024	2024
<b>(=) Despesas Operacionais</b>	<b>-33</b>	<b>-14</b>	<b>-89</b>
(-) Despesas Operacionais de Lojas (IFRS16)	-	-	-9
(-) Depreciação e amortização	-19	-1	-38
(-) Amortização Direito de Uso	-14	-	-29
<b>Lucro (Prejuízo) Operacional Antes do Resultado Financeiro</b>	<b>-32</b>	<b>-14</b>	<b>-89</b>
<b>(=) Resultado Financeiro</b>	<b>-20</b>	<b>-6</b>	<b>-48</b>
(-) Despesas Financeiras	0	-5	-6
(-) Despesas Financeiras (IFRS16)	-20	-	-41
<b>Resultado antes do IRPJ e CSLL</b>	<b>-54</b>	<b>-20</b>	<b>-137</b>
<b>Lucro (Prejuízo) do Exercício</b>	<b>-54</b>	<b>-20</b>	<b>-137</b>

No acumulado de 2024, até março, não houve reconhecimento de faturamento, apenas a apropriação das despesas operacionais e financeiras, resultando em prejuízo líquido de R\$ 137 mil.

- **Despesas Operacionais de Lojas IFRS 16 totalizou R\$ 9 mil (despesa)**, relativas as movimentações correlacionadas ao arrendamento mercantil das lojas, referente ao pelo estorno dos Aluguéis Fixo das Lojas, além do reconhecimento da depreciação e juros sobre o IFRS 16.
- **Despesas Financeiras em R\$ 6 mil**, composta por Juros Contrato de Mútuo, IOF Sobre Contrato de Mútuo e Tarifas Bancárias.

## II.2.6.2. Demonstração do Fluxo de Caixa

### Belo Horizonte Airport Restaurantes Ltda.

#### Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto

Períodos findos em março de 2024 e dezembro de 2023

(Em milhares de Reais - R\$)

	mar-24	2023
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>		
<b>Resultado líquido do exercício</b>	<b>(137)</b>	<b>(875)</b>
<b>Ajustes para conciliar o resultado líquido do exercício ao caixa gerado pelas atividades operacionais</b>		
Depreciação imobilizado	35	87
Resultado da baixa de ativo imobilizado	-	-
Amortização intangível	3	11
Depreciação direito de uso	29	177
Amortização fundo de comercio	-	-
Instrumentos financeiros derivativos, líquido	-	-
Reversão de provisão para risco cíveis e trabalhistas	-	-
Varição cambial, líquida	-	-
Juros sobre empréstimos e financiamentos	-	-
Juros sobre contratos de arrendamentos mercantil	41	249
Juros sobre contratos de mútuos, líquido	-	90
Resultado da equivalência patrimonial	-	-
Outros ajustes	-	-
<b>(Aumento) redução nos ativos operacionais:</b>		
Contas a receber	-	-
Contas a receber com partes relacionadas	-	-
Estoques	-	-
Tributos a compensar	(12)	(23)
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	-	-
Depósito judicial trabalhista	-	-
Outros ativos	52	(89)
<b>Aumento (redução) dos passivos operacionais</b>		
Fornecedores	(58)	788
Contas a pagar partes relacionadas	-	-
Tributos a recolher	2	103
Obrigações sociais e trabalhistas	-	-
Royalties a pagar	-	-
Receita diferida	-	-
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	-	-
Outras contas a pagar	-	(73)
Outras contas a pagar de partes relacionadas	-	-
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>(45)</b>	<b>445</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>		
Capital Social	-	-
Reserva de capital	-	-
Aquisição de investimento	-	-
Aquisições de ativos imobilizados	(52)	(2.037)
Aquisições de ativos intangíveis	(3)	(11)
Aquisições de fundo de comércio	3	11
Aplicação financeira	-	-
Mútuos a receber de partes relacionadas	-	-
<b>Caixa líquido (usado nas) atividades de investimento</b>	<b>(52)</b>	<b>(2.037)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>		
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-
Aumento de capital social	-	-
Captação de empréstimos e financiamentos	-	-
Pagamento de Empréstimos e financiamentos principal	-	-
Pagamento de Empréstimos e financiamentos juros	-	-
Pagamento de passivos de arrendamentos	41	83
Pagamento de passivos de arrendamento - juros	(41)	(249)
Mútuos a pagar com partes relacionadas	97	1.758
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento</b>	<b>97</b>	<b>1.592</b>
<b>Aumento (redução) do saldos de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>		
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	0	-
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	1	0
<b>Aumento (redução) dos saldos de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>1</b>	<b>0</b>

### II.2.6.3. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros

<b>Índices de Liquidez</b>	<b>out/23</b>	<b>nov/23</b>	<b>dez/23</b>	<b>jan/24</b>	<b>fev/24</b>	<b>mar/24</b>
Liquidez Imediata	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Liquidez Seca	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,02
Liquidez Corrente	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,02
Liquidez Geral	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02	0,01
<b>Índices de Estrutura de Capitais</b>	<b>out/23</b>	<b>nov/23</b>	<b>dez/23</b>	<b>jan/24</b>	<b>fev/24</b>	<b>mar/24</b>
Endividamento	-5,33	-5,16	-4,88	-4,63	-4,43	-4,38
Composição do Endividamento	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01
Imobilização dos Recursos Não Correntes	3,54	3,78	3,99	4,22	4,45	4,62
<b>Índice de Endividamento de Capital</b>	<b>out/23</b>	<b>nov/23</b>	<b>dez/23</b>	<b>jan/24</b>	<b>fev/24</b>	<b>mar/24</b>
Capital Circulante Líquido	- 2.770	- 2.882	- 2.910	- 2.940	- 2.961	- 3.032

## II.3. DAS SOCIEDADES NÃO OPERACIONAIS

### II.3.1. SOUTHROCK CAPITAL

Balço Patrimonial (Em Milhares de Reais)	fev/2024	mar/2024
<b>A T I V O</b>	<b>508.992</b>	<b>509.210</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>390.431</b>	<b>390.650</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	1	4
<b>Mútuos a Receber de Partes Relacionadas</b>	<b>358.750</b>	<b>358.799</b>
Tributos a Compensar	23	23
Outros Ativos	31.657	31.824
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>118.561</b>	<b>118.561</b>
<b>Investimentos</b>	<b>114.305</b>	<b>114.305</b>
Imobilizado	4.256	4.256
<b>P A S S I V O</b>	<b>508.992</b>	<b>509.210</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>453.719</b>	<b>456.415</b>
Fornecedores	790	1.980
Tributos a Recolher	1.361	1.441
Obrigações Sociais e Trabalhistas	177	177
Empréstimos e Financiamentos	1.525	1.525
<b>Mútuos a Pagar de Partes Relacionadas</b>	<b>449.867</b>	<b>451.292</b>
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>21.592</b>	<b>21.568</b>
Outras Contas a Pagar	21.592	21.568
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>33.681</b>	<b>31.227</b>
Capital Social	11.461	11.461
Reserva de Capital	41.449	41.449
Lucros / Prejuízos Acumulados	- 19.229	- 21.683

DRE Mensal (Em Milhares de Reais)	fev/2024	mar/2024	2024
<b>(-) Despesas Operacionais</b>	<b>- 1.571</b>	<b>- 2.453</b>	<b>- 4.036</b>
(-) Gerais e Administrativas	- 1.571	- 2.453	- 4.036
<b>Lucro (Prejuízo) Operacional Antes do Resultado Financeiro</b>	<b>- 1.571</b>	<b>- 2.453</b>	<b>- 4.036</b>
<b>(=) Resultado Financeiro</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>2</b>
(-) Despesas Financeiras	-	1	2
<b>Resultado antes do IRPJ e CSLL</b>	<b>- 1.572</b>	<b>- 2.454</b>	<b>- 4.039</b>
<b>Lucro (Prejuízo) do Exercício</b>	<b>- 1.572</b>	<b>- 2.454</b>	<b>- 4.039</b>

## II.3.2. SOUTHROCK CSA

Balço Patrimonial (Em Milhares de Reais)	fev/2024	mar/2024
<b>A T I V O</b>	<b>19.153</b>	<b>18.977</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>6.486</b>	<b>6.436</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	-	1
<b>Contas a Receber de Partes Relacionadas</b>	<b>6.205</b>	<b>6.205</b>
Tributos a Compensar	54	57
Outros Ativos	227	173
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>12.666</b>	<b>12.541</b>
<b>Mútuos a Receber de Partes Relacionadas</b>	<b>1.007</b>	<b>1.007</b>
Imobilizado	10.409	10.297
Intangível	1.250	1.237
<b>P A S S I V O</b>	<b>19.153</b>	<b>18.977</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>55.033</b>	<b>55.873</b>
Fornecedores	10.798	10.976
Tributos a Recolher	27.081	27.786
Obrigações Sociais e Trabalhistas	4.324	4.270
Outras Contas a Pagar	12.830	12.841
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>53.779</b>	<b>55.640</b>
<b>Mútuos a Pagar de Partes Relacionadas</b>	<b>53.779</b>	<b>55.640</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>- 89.657</b>	<b>- 92.535</b>
Capital Social	1	1
Lucros / Prejuízos Acumulados	- 89.658	- 92.536

DRE Mensal (Em Milhares de Reais)	fev/2024	mar/2024	2024
<b>(-) Despesas Operacionais</b>	<b>-2.708</b>	<b>-2.875</b>	<b>-8.144</b>
(-) Gerais e Administrativas	-2.708	-2.875	-8.144
<b>Lucro (Prejuízo) Operacional Antes do Resultado Financeiro</b>	<b>-2.708</b>	<b>-2.875</b>	<b>-8.144</b>
<b>(=) Resultado Financeiro</b>	<b>-3</b>	<b>-2</b>	<b>-44</b>
(-) Despesas Financeiras	-3	-2	-44
<b>Resultado antes do IRPJ e CSLL</b>	<b>-2.712</b>	<b>-2.877</b>	<b>-8.188</b>
<b>Lucro (Prejuízo) do Exercício</b>	<b>-2.712</b>	<b>-2.877</b>	<b>-8.188</b>

### II.3.3. SRC D

Balço Patrimonial (Em Milhares de Reais)	fev/2024	mar/2024
<b>A T I V O</b>	<b>8.653</b>	<b>8.653</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>8.653</b>	<b>8.653</b>
Mútuos a Receber de Partes Relacionadas	8.653	8.653
<b>P A S S I V O</b>	<b>8.653</b>	<b>8.653</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>7.834</b>	<b>7.834</b>
Tributos a Recolher	132	132
<b>Empréstimos e Financiamentos</b>	<b>7.702</b>	<b>7.702</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>819</b>	<b>819</b>
Capital Social	1	1
Capital Social a Integralizar	- 1	- 1
Lucros / Prejuízos Acumulados	819	819

DRE Mensal (Em Milhares de Reais)	fev/2024	mar/2024	2024
<b>(=) Resultado Financeiro</b>	<b>- 446</b>		<b>-1</b>
(-) Despesas Financeiras	-	-	-1
(+) Receitas Financeiras	- 446	-	-
<b>Resultado antes do IRPJ e CSLL</b>	<b>- 446</b>		<b>-1</b>
<b>Lucro (Prejuízo) do Exercício</b>	<b>- 446</b>		<b>-1</b>

### II.3.4. SRC 1

Balço Patrimonial (Em Milhares de Reais)	fev/2024	mar/2024
<b>A T I V O</b>	<b>18.946</b>	<b>18.946</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>515</b>	<b>515</b>
Mútuos a Receber de Partes Relacionadas	515	515
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>18.431</b>	<b>18.431</b>
Investimentos	18.431	18.431
<b>P A S S I V O</b>	<b>18.946</b>	<b>18.946</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>20.994</b>	<b>20.995</b>
Tributos a Recolher	17	17
Mútuos a Pagar de Partes Relacionadas	20.977	20.978
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>26.697</b>	<b>26.697</b>
Empréstimos e Financiamentos	26.697	26.697
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>- 28.745</b>	<b>- 28.746</b>
Capital Social	1	1
Lucros / Prejuízos Acumulados	- 28.746	- 28.747

DRE Mensal (Em Milhares de Reais)	fev/2024	mar/2024	2024
<b>(-) Despesas Operacionais</b>	0	0	- 1
(-) Gerais e Administrativas	0	0	- 1
<b>Lucro (Prejuízo) Operacional Antes do Resultado Financeiro</b>	0	0	- 1
<b>Resultado antes do IRPJ e CSLL</b>	0	0	- 1
<b>Lucro (Prejuízo) do Exercício</b>	0	0	- 1

### II.3.5. KD01

Balço Patrimonial (Em Milhares de Reais)	fev/2024	mar/2024
<b>A T I V O</b>	<b>67.966</b>	<b>67.967</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>38.614</b>	<b>38.614</b>
Mútuos a Receber de Partes Relacionadas	38.614	38.614
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>29.352</b>	<b>29.352</b>
Investimentos em Participação Societária	29.352	29.352
<b>P A S S I V O</b>	<b>67.966</b>	<b>67.967</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>15.702</b>	<b>15.703</b>
Tributos a Recolher	339	339
Empréstimos e Financiamentos	8.766	8.766
Mútuos a Pagar de Partes Relacionadas	6.329	6.330
Outras Contas a Pagar	268	268
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>131.271</b>	<b>131.271</b>
Empréstimos e Financiamentos	131.271	131.271
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>- 79.007</b>	<b>- 79.007</b>
Lucros / Prejuízos Acumulados	- 79.007	- 79.007

DRE Mensal (Em Milhares de Reais)	fev/2024	mar/2024	2024
<b>(-) Despesas Operacionais</b>	- 1	-	- 1
(-) Gerais e Administrativas	- 1	-	- 1
<b>Lucro (Prejuízo) Operacional Antes do Resultado Financeiro</b>	- 1	-	- 1
<b>Resultado antes do IRPJ e CSLL</b>	- 1	-	- 1
<b>Lucro (Prejuízo) do Exercício</b>	- 1	-	- 1

## II.3.6. HB

Balanco Patrimonial (Em Milhares de Reais)	fev/2024	mar/2024
<b>A T I V O</b>	<b>111.387</b>	<b>111.387</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>90.787</b>	<b>90.787</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	2	2
Outros Ativos	821	821
Mútuos a Receber de Partes Relacionadas	89.964	89.964
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>20.600</b>	<b>20.600</b>
Investimentos	20.600	20.600
<b>P A S S I V O</b>	<b>111.387</b>	<b>111.387</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>36.161</b>	<b>36.162</b>
Fornecedores	824	823
Tributos a Recolher	1.898	1.898
Empréstimos e Financiamentos	17.399	17.399
Mútuos a Pagar de Partes Relacionadas	16.040	16.042
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>112.500</b>	<b>112.500</b>
Empréstimos e Financiamentos	112.500	112.500
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>- 37.275</b>	<b>- 37.275</b>
Capital Social	1	1
Lucros / Prejuízos Acumulados	- 37.276	- 37.276

DRE Mensal (Em Milhares de Reais)	fev/2024	mar/2024	2024
<b>(-) Despesas Operacionais</b>	-	-	<b>-876</b>
(-) Gerais e Administrativas	-	-	-876
<b>Lucro (Prejuízo) Operacional Antes do Resultado Financeiro</b>	-	-	<b>-876</b>
<b>Resultado antes do IRPJ e CSLL</b>	-	-	<b>-876</b>
<b>Lucro (Prejuízo) do Exercício</b>	-	-	<b>-876</b>

## II.3.7.SRC 6

Balço Patrimonial (Em Milhares de Reais)	fev/2024	mar/2024
<b>A T I V O</b>	<b>121.014</b>	<b>121.014</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>43.141</b>	<b>43.141</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	1	1
Mútuos a Receber de Partes Relacionadas	43.113	43.113
Outros Ativos	27	27
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>77.873</b>	<b>77.873</b>
Investimentos	77.873	77.873
<b>P A S S I V O</b>	<b>121.014</b>	<b>121.014</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>61.139</b>	<b>61.140</b>
Fornecedores	55	55
Tributos a Recolher	934	934
Mútuos a Pagar de Partes Relacionadas	32.956	32.957
Empréstimos e Financiamentos	27.194	27.194
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>89.064</b>	<b>89.064</b>
Empréstimos e Financiamentos	89.064	89.064
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>- 29.190</b>	<b>- 29.190</b>
Capital Social	1	1
Lucros / Prejuízos Acumulados	- 29.191	- 29.191

DRE Mensal (Em Milhares de Reais)	fev/2024	mar/2024	2024
<b>(-) Despesas Operacionais</b>	-	-	<b>31</b>
(-) Gerais e Administrativas	-	-	31
<b>Lucro (Prejuízo) Operacional Antes do Resultado Financeiro</b>	-	-	<b>31</b>
<b>(=) Resultado Financeiro</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>	<b>3</b>
(-) Despesas Financeiras	-1	-1	3
<b>Resultado antes do IRPJ e CSLL</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>	<b>34</b>
<b>Lucro (Prejuízo) do Exercício</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>	<b>34</b>

## II.3.8. SRC HOLDING

Balanco Patrimonial ( em Milhares de Reais)	fev/2024	mar/2024
<b>A T I V O</b>	<b>20.567</b>	<b>20.567</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
Tributos a Compensar	1	1
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>20.566</b>	<b>20.566</b>
Mútuos a Receber de Partes Relacionadas	1.263	1.263
Investimentos	19.303	19.303
<b>P A S S I V O</b>	<b>20.567</b>	<b>20.567</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>10.392</b>	<b>10.392</b>
Fornecedores	2	2
Tributos a Recolher	18	18
Empréstimos e Financiamentos	10.372	10.372
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>23.206</b>	<b>23.206</b>
Empréstimos e Financiamentos	15.660	15.660
Mútuos a Pagar de Partes Relacionadas	7.546	7.546
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>- 13.029</b>	<b>- 13.029</b>
Capital Social	1	1
Lucros / Prejuízos Acumulados	- 13.030	- 13.030

DRE Mensal (Em Milhoes de Reais)	fev/2024	mar/2024	2024
(-) Despesas Operacionais	-	1	1
(-) Gerais e Administrativas	-	1	1
<b>Lucro (Prejuízo) Operacional Antes do Resultado Financeiro</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Resultado antes do IRPJ e CSLL</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Lucro (Prejuízo) do Exercício</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

## II.3.9. SOUTHROCK LAB

Balço Patrimonial (Em Milhares de Reais)	fev/2024	mar/2024
<b>A T I V O</b>	<b>27.289</b>	<b>27.319</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>3.903</b>	<b>3.933</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	2	16
Mútuos a Receber de Partes Relacionadas	3.351	3.355
Outros Ativos	550	562
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>23.386</b>	<b>23.386</b>
Imobilizado	2.395	2.395
Investimentos	20.991	20.991
<b>P A S S I V O</b>	<b>27.289</b>	<b>27.319</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>65.065</b>	<b>65.447</b>
Fornecedores	3.466	3.549
Tributos a Recolher	2.915	2.885
Obrigações Sociais e Trabalhistas	3.791	3.910
Mútuos a Pagar de Partes Relacionadas	38.797	39.007
Outras Contas a Pagar	16.096	16.096
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>- 37.776</b>	<b>- 38.129</b>
Capital Social	1	1
Lucros / Prejuízos Acumulados	- 37.777	- 38.130

DRE Mensal (Em Milhares de Reais)	fev/2024	mar/2024	2024
<b>(-) Despesas Operacionais</b>	<b>- 564</b>	<b>- 352</b>	<b>- 1.125</b>
(-) Operacionais	- 27	- 1	- 28
(-) Gerais e Administrativas	- 537	- 351	- 1.097
<b>Lucro (Prejuízo) Operacional Antes do Resultado Financeiro</b>	<b>- 564</b>	<b>- 352</b>	<b>- 1.125</b>
<b>Resultado antes do IRPJ e CSLL</b>	<b>- 564</b>	<b>- 352</b>	<b>- 1.125</b>
<b>Lucro (Prejuízo) do Exercício</b>	<b>- 564</b>	<b>- 352</b>	<b>- 1.125</b>

## II.3.10. STAR PARTICIPAÇÕES

Balço Patrimonial (Em Milhares de Reais)	fev/2024	mar/2024
<b>A T I V O</b>	<b>430.050</b>	<b>433.727</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>2.460</b>	<b>3</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	2.460	3
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>427.590</b>	<b>433.724</b>
Investimentos	366.200	366.200
Intangível	51.182	51.182
Mútuos a Receber de Partes Relacionadas	10.208	16.342
<b>P A S S I V O</b>	<b>430.050</b>	<b>433.727</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>46.162</b>	<b>46.162</b>
Fornecedores	1	1
Tributos a Recolher	132	132
Outras Contas a Pagar	46.029	46.029
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>236.752</b>	<b>240.429</b>
Mútuos a Pagar de Partes Relacionadas	236.752	240.429
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>147.137</b>	<b>147.137</b>
Capital Social	60.902	60.902
Reserva de Capital	119.495	119.495
Lucros / Prejuízos Acumulados	- 33.260	- 33.260

DRE Mensal (Em Milhares de Reais)	fev/2024	mar/2024	2024
<b>(-) Despesas Operacionais</b>	- 4	-	4
(-) Gerais e Administrativas	- 4	-	4
<b>Lucro (Prejuízo) Operacional Antes do Resultado Financeiro</b>	- 4	-	4
<b>Resultado antes do IRPJ e CSLL</b>	- 4	-	4
<b>Lucro (Prejuízo) do Exercício</b>	- 4	-	4

### II.3.11. VAI SOLUÇÕES

Balanco Patrimonial (Em Milhares Reais)	fev/2024	mar/2024
<b>P A S S I V O</b>	-	-
<b>Passivo Circulante</b>	1	1
Fornecedores	1	1
<b>Patrimônio Líquido</b>	- 1	- 1
Capital Social	1	1
Capital Social a Integralizar	- 1	- 1
Lucros / Prejuízos Acumulados	- 1	- 1

DRE Mensal (Em milhares de R\$)	fev/2024	mar/2024	2024
<b>(-) Despesas Operacionais</b>	-	-	1
(-) Gerais e Administrativas	-	-	1
<b>Lucro (Prejuízo) Operacional Antes do Resultado Financeiro</b>	-	-	1
<b>Resultado antes do IRPJ e CSLL</b>	-	-	1
<b>Lucro (Prejuízo) do Exercício</b>	-	-	1

### II.3.12. VAI PAY SOLUÇÕES EM PAGAMENTO

Balanco Patrimonial (Em Milhares Reais)	fev/2024	mar/2024
<b>P A S S I V O</b>	-	-
<b>Passivo Circulante</b>	2.447	2.448
Fornecedores	1.967	1.967
Tributos a Recolher	115	115
<b>Mútuos a Pagar de Partes Relacionadas</b>	365	366
<b>Patrimônio Líquido</b>	- 2.447	- 2.447
Capital Social	1	1
Capital Social a Integralizar	- 1	- 1
Lucros / Prejuízos Acumulados	- 2.447	- 2.447

DRE Mensal (Em Milhares Reais)	fev/2024	mar/2024	2024
<b>(-) Despesas Operacionais</b>	-	1	1
(-) Operacionais	-	1	1
<b>Lucro (Prejuízo) Operacional Antes do Resultado Financeiro</b>	-	1	1
<b>(=) Resultado Financeiro</b>	-	-	-
<b>Resultado antes do IRPJ e CSLL</b>	-	1	1
<b>Lucro (Prejuízo) do Exercício</b>	-	1	1

## II.4. DAS SOCIEDADES INTEGRANTES DO NÚCLEO SUBWAY

Considerando a consolidação processual e substancial das sociedades integrantes do NÚCLEO SUBWAY que foram integradas no polo ativo desta Recuperação Judicial, esta Auxiliar apresenta as análises contábeis e financeiras relativas ao mês de março de 2024, que já foram apresentadas no Relatório Inicial.

### II.4.1. SOUTHROCK FOODS S.A.

#### II.4.1.1. Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal)

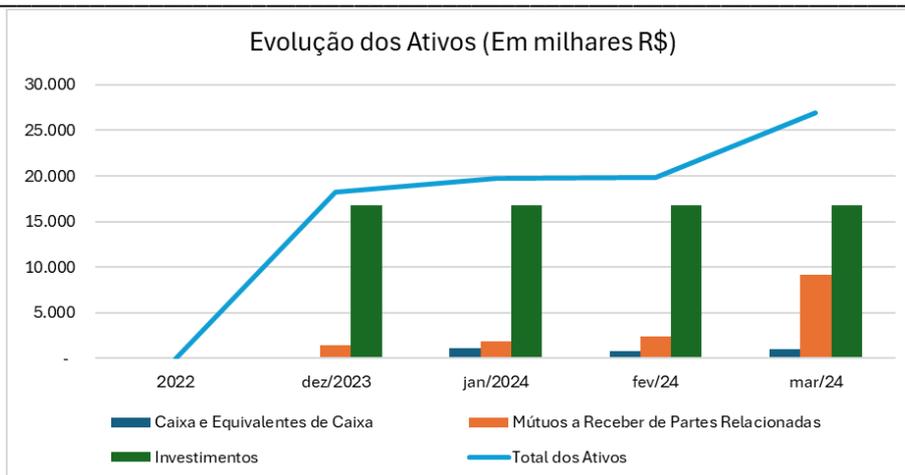
Balanço Patrimonial (Em Milhares de Reais)	2022	2023	jan/2024	fev/2024	mar/2024
<b>ATIVO</b>	<b>0</b>	<b>18.253</b>	<b>19.685</b>	<b>19.871</b>	<b>26.976</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>0</b>	<b>1.456</b>	<b>2.888</b>	<b>3.074</b>	<b>10.179</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	0	28	1.081	736	999
Mútuos a Receber de Partes Relacionadas	-	1.428	1.807	2.338	9.180
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>-</b>	<b>16.796</b>	<b>16.796</b>	<b>16.796</b>	<b>16.796</b>
Investimentos	-	16.796	16.796	16.796	16.796
<b>PASSIVO</b>	<b>0</b>	<b>18.253</b>	<b>19.685</b>	<b>19.871</b>	<b>26.976</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>-</b>	<b>18.425</b>	<b>19.858</b>	<b>20.044</b>	<b>27.160</b>
Fornecedores	-	178	178	158	159
Tributos a Recolher	-	16	16	16	15
Mútuos a Pagar de Partes Relacionadas	-	18.231	19.664	19.871	26.986
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>0</b>	<b>- 173</b>	<b>- 174</b>	<b>- 174</b>	<b>- 185</b>
Capital Social	1	1	1	1	1
Capital Social à Integralizar	-	1	1	1	1
Lucros / Prejuízos Acumulados	-	0	- 174	- 174	- 185

#### II.4.1.1.1. Evolução do Ativo Total

O **Ativo** é composto, principalmente, por **Investimentos**, ou seja, em participações societárias em outras empresas, reconhecidas a partir de 2023. Assim, o **Ativo**, em março/2024, soma a importância de R\$ 27 milhões.

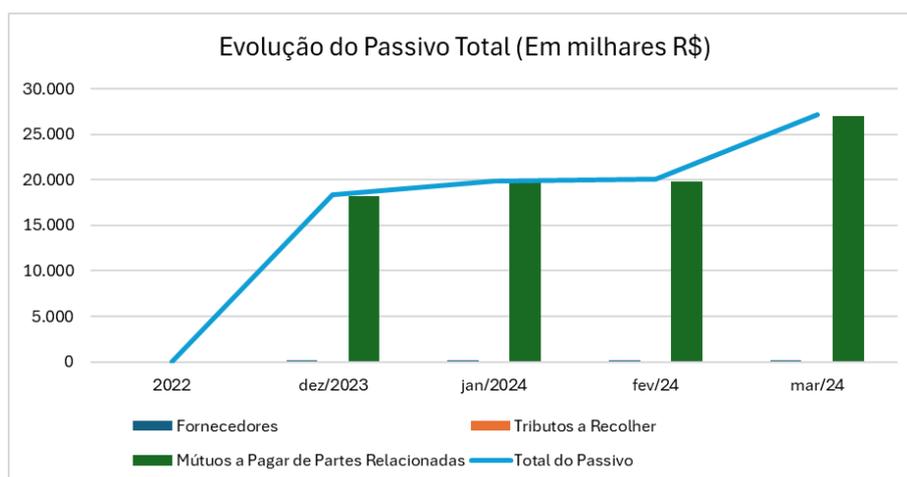
Os **Investimentos**, no mês de março de 2024, mantiveram-se em R\$ 16,8 milhões, representando 62% dos Ativos.

Constata-se que o aumento dos Ativos em março de 2024 refere-se à variação no grupo de **Mútuos a Receber de Partes Relacionadas**, que totalizaram R\$ 9,2 milhões ante R\$ 2,3 milhões em fevereiro/2024.



#### II.4.1.1.2. Evolução do Passivo Total

O **Passivo Total** em março/2024 somou R\$ 27,2 milhões, classificado exclusivamente como curto prazo no Passivo Circulante. A seguir, segue a composição e evolução nos últimos anos:



O aumento do Endividamento no mês de março de 2024 foi impactado pelos **Mútuos a Pagar com Partes Relacionadas**, que também são os mais representativos, com 99% na importância de R\$ 27 milhões.

#### II.4.1.1.3. Patrimônio Líquido

O **Patrimônio Líquido** foi a **Descoberto**, ou seja, negativo em todo o período, totalizando R\$ 185 mil no mês de março de 2024.

#### II.4.1.1.4. Análise da DRE – Demonstração de Resultado

DRE ACUMULADA (Em Milhares de Reais)	2022	2023	jan/2024	fev/2024	mar/2024
Receita Líquida de Vendas	-	-	-	-	-
<b>(-) Despesas Operacionais</b>	-	179	-	-	10
(-)Despesas Gerais e Administrativas	-	179	-	-	10
<b>Lucro (Prejuízo) Operacional Antes do Resultado Financeiro</b>	-	179	-	-	10
<b>(=) Resultado Financeiro</b>	60	6	-	1	1
(-) Despesas Financeiras	60	1	-	1	2
(+ )Receitas Financeiras	-	7	-	-	1
<b>Resultado antes do IRPJ e CSLL</b>	60	173	-	1	11
<b>Lucro (Prejuízo) do Exercício</b>	60	173	-	1	11

A **SOUTHROCK FOODS S.A.** apresenta nos exercícios encerrados somente apropriação de despesas operacionais e resultado financeiro. Em 2024 (até março), evidenciou prejuízo líquido de R\$ 11 mil.

## II.4.1.2. Demonstração do Fluxo de Caixa

SouthRock Foods S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto

Períodos findos em março de 2024 e dezembro de 2023

(Em milhares de Reais - R\$)

	mar-24	2023
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>		
Resultado líquido do exercício	(11)	(173)
Ajustes para conciliar o resultado líquido do exercício ao caixa gerado pelas atividades operacionais		
Depreciação imobilizado	-	-
Resultado da baixa de ativo imobilizado	-	-
Amortização intangível	-	-
Depreciação direito de uso	-	-
Amortização fundo de comercio	-	-
Instrumentos financeiros derivativos, líquido	-	-
Reversão de provisão para risco cíveis e trabalhistas	-	-
Varição cambial, líquidos	-	-
Juros sobre empréstimos e financiamentos	-	-
Juros sobre contratos de arrendamentos mercantili	-	-
Juros sobre contratos de mútuos, líquido	-	(7)
Resultado de equivalência patrimonial	-	-
Outros ajustes	-	-
<b>(Aumento) redução nos ativos operacionais:</b>		
Contas a receber	-	-
Contas a receber com partes relacionadas	-	-
Estoques	-	-
Tributos a compensar	-	-
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	-	-
Depósito judicial trabalhista	-	-
Outros ativos	-	-
<b>Aumento (redução) dos passivos operacionais</b>		
Fornecedores	(20)	178
Contas a pagar partes relacionadas	-	-
Tributos a recolher	(1)	16
Obrigações sociais e trabalhistas	-	-
Royalties a pagar	-	-
Receita diferida	-	-
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	-	-
Outras contas a pagar	-	-
Outras contas a pagar de partes relacionadas	-	-
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>(32)</b>	<b>14</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>		
Capital Social	-	-
Reserva de capital	-	-
Aquisição de investimento	-	(16.796)
Aquisições de ativos imobilizados	-	-
Aquisições de ativos intangíveis	-	-
Aquisições de fundo de comércio	-	-
Aplicação financeira	-	-
Mútuos a receber de partes relacionadas	(7.752)	(1.428)
<b>Caixa líquido (usado nas) atividades de investimento</b>	<b>(7.752)</b>	<b>(18.224)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>		
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-
Aumento de capital social	-	-
Captação de empréstimos e financiamentos	-	-
Pagamento de Empréstimos e financiamentos principal	-	-
Pagamento de Empréstimos e financiamentos juros	-	-
Pagamento de passivos de arrendamentos	-	-
Pagamento de passivos de arrendamento - juros	-	-
Mútuos a pagar com partes relacionadas	8.755	18.238
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento</b>	<b>8.755</b>	<b>18.238</b>
<b>Aumento (redução) do saldos de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>971</b>	<b>28</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>		
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	28	0
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	999	28
<b>Aumento (redução) dos saldos de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>971</b>	<b>28</b>

## II.4.1.3. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros

Índices de Liquidez	2022	dez/2023	jan/2024	fev/2024	mar/2024
Liquidez Imediata	0,00	0,00	0,05	0,04	0,04
Liquidez Seca	0,00	0,08	0,15	0,15	0,37
Liquidez Corrente	0,00	0,08	0,15	0,15	0,37
Liquidez Geral	0,00	0,08	0,15	0,15	0,37
<b>Índice de Endividamento de Capital</b>					
Endividamento Geral	0%	101%	101%	101%	101%

## II.4.2. SPORT PARTICIPAÇÕES S.A.

### II.4.2.1. Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal)

Balanço Patrimonial (Em Milhares de Reais)	2021	2022	2023	jan/2024	fev/2024	mar/2024
<b>A T I V O</b>	<b>27.500</b>	<b>36.404</b>	<b>38.834</b>	<b>40.297</b>	<b>38.184</b>	<b>38.184</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>21.967</b>	<b>36.215</b>	<b>38.748</b>	<b>40.210</b>	<b>38.097</b>	<b>38.098</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	3	38	2	1	1	1
Tributos a Compensar	6	6	-	-	-	-
Mútuos a Receber de Partes Relacionadas	21.948	36.125	38.700	40.171	38.058	38.058
Outros Ativos	10	46	46	38	38	38
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>5.533</b>	<b>189</b>	<b>86</b>	<b>86</b>	<b>86</b>	<b>86</b>
Imobilizado	221	189	86	86	86	86
Investimentos	5.311	-	-	-	-	-
<b>P A S S I V O</b>	<b>27.500</b>	<b>36.404</b>	<b>38.834</b>	<b>40.297</b>	<b>38.184</b>	<b>38.184</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>36.245</b>	<b>49.044</b>	<b>53.265</b>	<b>54.736</b>	<b>52.623</b>	<b>52.623</b>
Fornecedores	15	49	16	16	15	15
Tributos a Recolher	189	877	1.146	1.146	1.146	1.146
Obrigações Sociais e Trabalhistas	96	182	159	156	156	152
Empréstimos e Financiamentos	11	-	-	-	-	-
Mútuos a Pagar de Partes Relacionadas	35.935	47.936	51.944	53.418	51.306	51.310
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>- 8.745</b>	<b>- 12.640</b>	<b>- 14.431</b>	<b>- 14.439</b>	<b>- 14.439</b>	<b>- 14.439</b>
Capital Social	1	1	1	1	1	1
Lucros / Prejuízos Acumulados	- 8.746	- 12.641	- 14.432	- 14.440	- 14.440	- 14.440

#### II.4.2.1.1. Evolução do Ativo Total

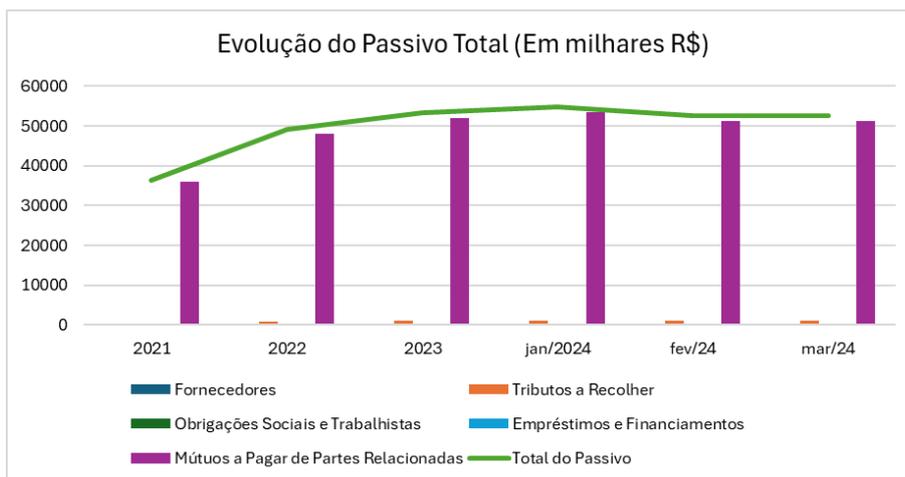
Os **Ativos** apresentaram crescimento gradativo até 2024, sendo que se mantiveram nos meses de fevereiro e março de 2024, na importância de R\$ 38,2 milhões.



Nota-se que a redução dos Ativos em março de 2024 refere-se à variação nos **Mútuos a Receber de Partes Relacionadas**, que também foram os mais representativos (99,7%), totalizando R\$ 38,1 milhões.

#### II.4.2.1.2. Evolução do Passivo Total

O **Passivo Total** somou, em março/2024, R\$ 52,6 milhões, classificado somente a curto prazo no Passivo Circulante. A seguir, segue a composição e evolução nos últimos anos:



Nota-se que nos meses de fevereiro e março de 2024 o saldo total do Endividamento não se alterou.

Os **Mútuos a Pagar com Partes Relacionadas** são os mais representativos em todo o período, com 97,5% no primeiro trimestre de 2024, totalizando R\$ 51,3 milhões.

#### II.4.2.1.3. Patrimônio Líquido

O **Patrimônio Líquido** foi a **Descoberto**, ou seja, negativo em todo o período, totalizando R\$ 14,4 milhões no mês de março de 2024.

#### II.4.2.1.4. Análise da DRE – Demonstração de Resultado

DRE ACUMULADA (Em Milhares de Reais)	2021	2022	2023	jan/2024	fev/2024	mar/2024
(-) Despesas Operacionais	- 890	- 1.262	- 225	- 7	- 7	- 7
(-)Despesas Operacionais	- 75	- 19	- 39	-	-	-
(-)Despesas Gerais e Administrativas	- 815	- 1.243	- 186	- 7	- 7	- 7
Lucro (Prejuízo) Operacional Antes do Resultado Financeiro	- 890	- 1.262	- 225	- 7	- 7	- 7
(=) Resultado Financeiro	- 1.988	- 2.633	- 1.566	- 1	- 1	- 1
(-) Despesas Financeiras	- 1.988	- 5.525	- 3.587	- 1	- 1	- 1
(+ )Receitas Financeiras	-	- 2.892	- 2.021	-	-	-
Resultado antes do IRPJ e CSLL	- 2.878	- 3.895	- 1.791	- 8	- 8	- 8
Lucro (Prejuízo) do Exercício	- 2.878	- 3.895	- 1.791	- 8	- 8	- 8

A **SPORT PARTICIPAÇÕES S.A.** apresenta em todo o período somente apropriação de despesas operacionais. Em 2024 (até março), apresentou prejuízo líquido de R\$ 8 mil.

Nota-se que em 2024 as despesas foram apropriadas somente no mês de janeiro/2024.

## II.5.1.2. Demonstração do Fluxo de Caixa

Sport Participações S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto

Períodos findos em março de 2024 e dezembro de 2023

(Em milhares de Reais - R\$)

	mar-24	2023
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>		
Resultado líquido do exercício	(8)	(1.791)
Ajustes para conciliar o resultado líquido do exercício ao caixa gerado pelas atividades operacionais		
Depreciação imobilizado	-	75
Resultado da baixa de ativo imobilizado	-	-
Amortização intangível	-	-
Depreciação direito de uso	-	-
Amortização fundo de comercio	-	-
Instrumentos financeiros derivativos, líquido	-	-
Reversão de provisão para risco cíveis e trabalhistas	-	-
Varição cambial, líquida	-	-
Juros sobre empréstimos e financiamentos	-	-
Juros sobre contratos de arrendamentos mercantil	-	-
Juros sobre contratos de mútuos, líquido	-	1.238
Resultado de equivalência patrimonial	-	-
Outros ajustes	-	0
<b>(Aumento) redução nos ativos operacionais:</b>		
Contas a receber	-	-
Contas a receber com partes relacionadas	-	-
Estoques	-	-
Tributos a compensar	-	6
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	-	(0)
Depósito judicial trabalhista	-	-
Outros ativos	8	0
<b>Aumento (redução) dos passivos operacionais</b>		
Fornecedores	(1)	(34)
Contas a pagar partes relacionadas	-	-
Tributos a recolher	(0)	269
Obrigações sociais e trabalhistas	(7)	(22)
Royalties a pagar	-	-
Receita diferidas	-	-
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	-	-
Outras contas a pagar	-	-
Outras contas a pagar de partes relacionadas	-	-
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>(8)</b>	<b>(259)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>		
Capital Social	-	-
Reserva de capital	-	-
Aquisição de investimento	-	-
Aquisições de ativos imobilizados	-	27
Aquisições de ativos intangíveis	-	-
Aquisições de fundo de comércio	-	-
Aplicação financeira	-	-
Mútuos a receber de partes relacionadas	642	(638)
<b>Caixa líquido (usado nas) atividades de investimento</b>	<b>642</b>	<b>(631)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>		
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-
Aumento de capital social	-	-
Captação de empréstimos e financiamentos	-	-
Pagamento de Empréstimos e financiamentos principal	-	-
Pagamento de Empréstimos e financiamentos juros	-	-
Pagamento de passivos de arrendamentos	-	-
Pagamento de passivos de arrendamento - juros	-	-
Mútuos a pagar com partes relacionadas	(634)	853
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento</b>	<b>(634)</b>	<b>853</b>
<b>Aumento (redução) do saldos de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(0)</b>	<b>(36)</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>		
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	2	38
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	1	2
<b>Aumento (redução) dos saldos de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(0)</b>	<b>(36)</b>

## II.5.1.3. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros

Índices de Liquidez	2021	2022	2023	jan/2024	fev/2024	mar/2024
Liquidez Imediata	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Liquidez Seca	0,61	0,74	0,73	0,73	0,72	0,72
Liquidez Corrente	0,61	0,74	0,73	0,73	0,72	0,72
Liquidez Geral	0,61	0,74	0,73	0,73	0,72	0,72
<b>Índice de Endividamento de Capital</b>						
Endividamento Geral	132%	135%	137%	136%	138%	138%

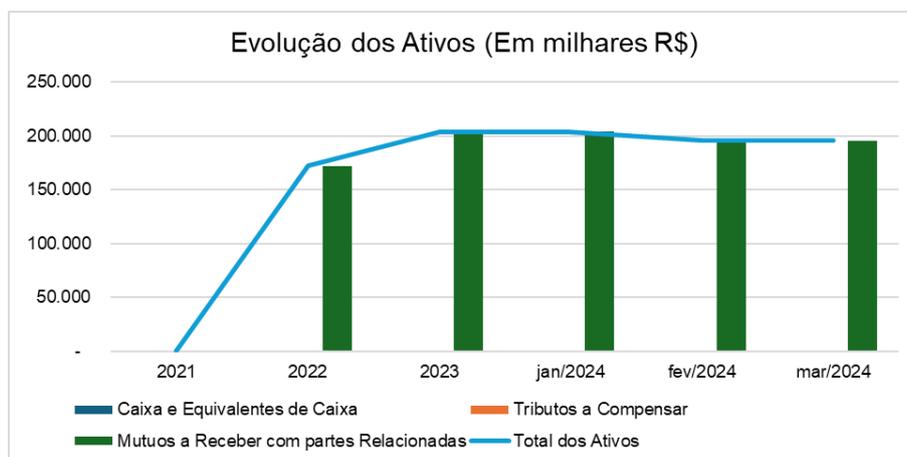
## II.4.3. SR N PARTICIPAÇÕES S.A.

### II.4.3.1. Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal)

Balanço Patrimonial (Em Milhares de Reais)	2021	2022	2023	jan/2024	fev/2024	mar/2024
<b>A T I V O</b>	<b>0</b>	<b>172.215</b>	<b>203.435</b>	<b>203.912</b>	<b>195.912</b>	<b>196.098</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>0</b>	<b>172.215</b>	<b>203.435</b>	<b>203.912</b>	<b>195.912</b>	<b>196.098</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	0	9	3	3	3	3
Tributos a Compensar	-	9	9	9	9	9
Mútuos a Receber com partes Relacionadas	-	172.197	203.423	203.900	195.900	195.980
Outros Ativos	-	-	-	-	-	106
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>P A S S I V O</b>	<b>0</b>	<b>172.215</b>	<b>203.435</b>	<b>203.912</b>	<b>195.912</b>	<b>196.098</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>30</b>	<b>41.095</b>	<b>27.582</b>	<b>27.581</b>	<b>27.582</b>	<b>27.573</b>
Fornecedores	-	3	43	42	42	33
Mútuos a Pagar com Partes Relacionadas	30	-	-	-	-	-
Tributos a Recolher	-	3.587	3.595	3.595	3.595	3.595
Empréstimos e Financiamentos	-	37.506	23.945	23.945	23.945	23.945
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>-</b>	<b>154.870</b>	<b>229.029</b>	<b>229.507</b>	<b>221.508</b>	<b>221.704</b>
Empréstimos e Financiamentos	-	154.870	161.778	161.778	161.778	161.778
Mútuos a Pagar com Partes Relacionadas	-	-	67.251	67.729	59.730	59.926
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>-</b>	<b>30</b>	<b>-</b>	<b>53.176</b>	<b>-</b>	<b>53.178</b>
Capital Social	0	-	-	-	-	-
Lucros / Prejuízos Acumulados	-	30	-	53.176	-	53.178

#### II.4.3.1.1. Evolução do Ativo Total

Os Ativos apresentaram crescimento a partir do exercício de 2022. No mês de março de 2024, somaram R\$ 196 milhões.

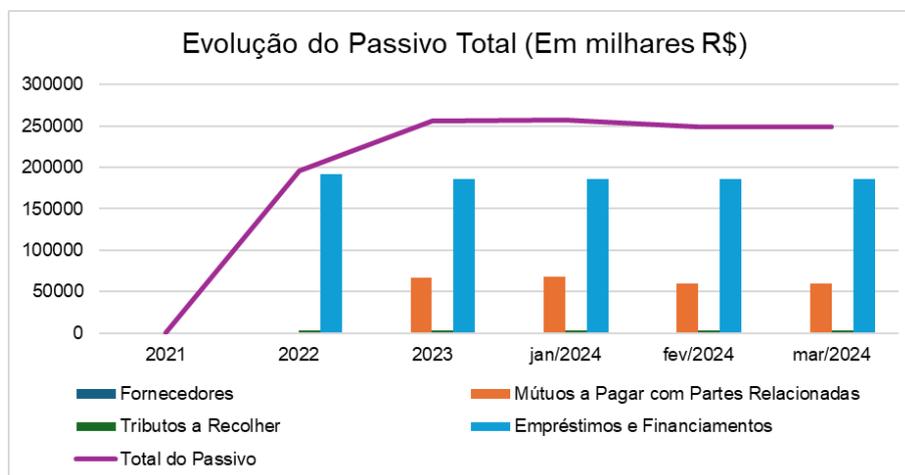


Os **Mútuos a Receber de Partes Relacionadas** foram os mais representativos desde 2022, perfazendo R\$ 196 milhões no mês de março de 2024, representando 99,94% dos Ativos.

No mês de março de 2024, a Recuperanda reconheceu o montante de R\$ 106 mil em **Outros Ativos**, referente à **Aplicações Financeiras de Liquidez Imediata** junto ao **Banco Santander**.

### II.4.3.1.2. Evolução do Passivo Total

O **Passivo Total** somou, em março/2024, R\$ 249,3 milhões. A seguir, segue a composição e evolução nos últimos anos:



Os **Empréstimos e Financiamentos**, classificados a curto e longo prazos, até o mês de março de 2024, permaneceram com R\$ 185,7 milhões, representando 75% dos Ativos.

Outros 24% do Endividamento refere-se aos **Mútuos a Pagar com Partes Relacionadas**, que, no mês de março de 2024, totalizaram R\$ 60 milhões.

### II.4.3.1.3. Patrimônio Líquido

O **Patrimônio Líquido** foi a **Descoberto (negativo)** em todo o período. Em março de 2024 totalizou R\$ 53,2 milhões.

### II.4.3.1.4. Análise da DRE – Demonstração de Resultado

DRE ACUMULADA (Em Milhares de Reais)	2021	2022	2023	jan/2024	fev/2024	mar/2024
(-) Despesas Operacionais	- 5	- 560	- 243	-	- 1	- 1
(-)Despesas Gerais e Administrativas	- 5	- 560	- 243	-	- 1	- 1
<b>Lucro (Prejuízo) Operacional Antes do Resultado Financeiro</b>	<b>- 5</b>	<b>- 560</b>	<b>- 243</b>	<b>-</b>	<b>- 1</b>	<b>- 1</b>
<b>(=) Resultado Financeiro</b>	<b>- 7</b>	<b>- 23.162</b>	<b>- 29.181</b>	<b>-</b>	<b>- 1</b>	<b>- 1</b>
(-) Despesas Financeiras	- 7	14.092	29.183	-	- 1	- 1
(+) Receitas Financeiras	-	37.254	2	-	-	-
<b>Resultado antes do IRPJ e CSLL</b>	<b>- 12</b>	<b>- 23.722</b>	<b>- 29.424</b>	<b>-</b>	<b>- 2</b>	<b>- 2</b>
<b>Lucro (Prejuízo) do Exercício</b>	<b>- 12</b>	<b>- 23.722</b>	<b>- 29.424</b>	<b>-</b>	<b>- 2</b>	<b>- 2</b>

A **SR N PARTICIPAÇÕES S.A.** apresenta nos exercícios encerrados somente apropriação de despesas operacionais e resultado financeiro. Em 2024 (até março), evidenciou **prejuízo líquido** de R\$ 2 mil.

Nota-se que no ano de 2024 as despesas foram apropriadas somente no mês de fevereiro/2024, sem novos reconhecimentos em março de 2024.

## II.4.3.2. Demonstração do Fluxo de Caixa

SR N Participações S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto

Períodos findos em março de 2024 e dezembro de 2023

(Em milhares de Reais - R\$)

	mar-24	2023
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>		
Resultado líquido do exercício	(2)	(29.424)
Ajustes para conciliar o resultado líquido do exercício ao caixa gerado pelas atividades operacionais		
Depreciação imobilizado	-	-
Resultado da baixa de ativo imobilizado	-	-
Amortização intangível	-	-
Depreciação direito de uso	-	-
Amortização fundo de comércio	-	-
Instrumentos financeiros derivativos, líquido	-	-
Reversão de provisão para risco cíveis e trabalhistas	-	-
Variação cambial, líquida	-	-
Juros sobre empréstimos e financiamentos	-	27.670
Juros sobre contratos de arrendamentos mercantil	-	-
Juros sobre contratos de mútuos, líquido	-	-
Resultado da equivalência patrimonial	-	-
Outros ajustes	-	-
<b>(Aumento) redução nos ativos operacionais:</b>		
Contas a receber	-	-
Contas a receber com partes relacionadas	-	-
Estoques	-	-
Tributos a compensar	-	(1)
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	-	-
Depósito judicial trabalhista	-	-
Outros ativos	(106)	-
<b>Aumento (redução) dos passivos operacionais</b>		
Fornecedores	(10)	40
Contas a pagar partes relacionadas	-	-
Tributos a recolher	-	7
Obrigações sociais e trabalhistas	-	-
Royalties a pagar	-	-
Receita diferida	-	-
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	-	-
Outras contas a pagar	-	-
Outras contas a pagar de partes relacionadas	-	-
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>(118)</b>	<b>(1.706)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>		
Capital Social	-	-
Reserva de capital	-	-
Aquisição de investimento	-	-
Aquisições de ativos imobilizados	-	-
Aquisições de ativos intangíveis	-	-
Aquisições de fundo de comércio	-	-
Aplicação financeira	-	-
Mútuos a receber de partes relacionadas	7.443	(31.226)
<b>Caixa líquido (usado nas) atividades de investimento</b>	<b>7.443</b>	<b>(31.226)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>		
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-
Aumento de capital social	-	-
Captação de empréstimos e financiamentos	-	26.773
Pagamento de Empréstimos e financiamentos principal	-	(33.427)
Pagamento de Empréstimos e financiamentos juros	-	(27.670)
Pagamento de passivos de arrendamentos	-	-
Pagamento de passivos de arrendamento - juros	-	-
Mútuos a pagar com partes relacionadas	(7.326)	67.251
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento</b>	<b>(7.326)</b>	<b>32.927</b>
<b>Aumento (redução) do saldos de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(0)</b>	<b>(5)</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>		
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	3	9
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	3	3
<b>Aumento (redução) dos saldos de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(0)</b>	<b>(5)</b>

### II.4.3.3. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros

Índices de Liquidez	2021	2022	dez/2023	jan/2024	fev/2024	mar/2024
Liquidez Imediata	0,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Liquidez Seca	0,01	4,19	7,38	7,39	7,10	7,11
Liquidez Corrente	0,01	4,19	7,38	7,39	7,10	7,11
Liquidez Geral	0,01	0,88	0,79	0,79	0,79	0,79
Índice de Endividamento de Capital						
Endividamento Geral	0%	114%	126%	126%	127%	127%

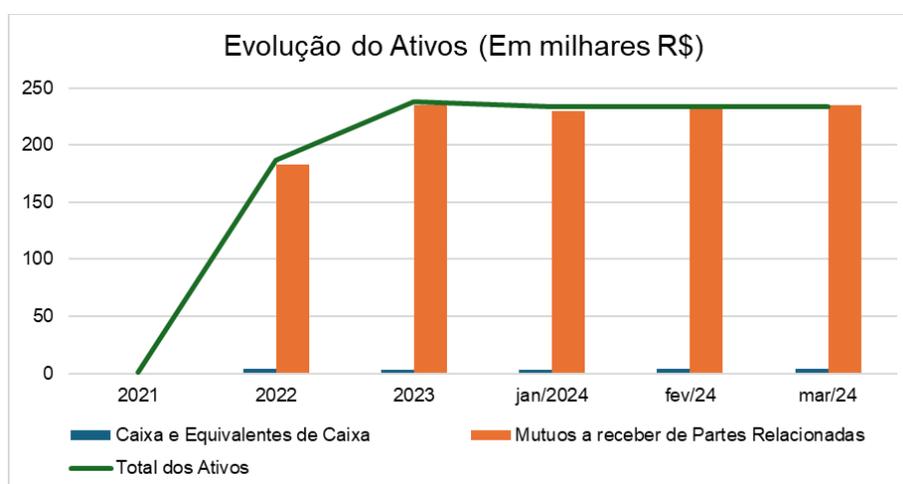
### II.4.4. SRC 4 PARTICIPAÇÕES LTDA.

#### II.4.4.1. Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal)

Balanço Patrimonial (Em Milhares de Reais)	2021	2022	2023	jan/2024	fev/2024	mar/2024
<b>ATIVO</b>	<b>1</b>	<b>187</b>	<b>238</b>	<b>234</b>	<b>238</b>	<b>238</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>4</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	1	4	3	3	4	4
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>-</b>	<b>183</b>	<b>235</b>	<b>230</b>	<b>235</b>	<b>235</b>
Mtuos a receber de Partes Relacionadas	-	183	235	230	235	235
<b>PASSIVO</b>	<b>1</b>	<b>187</b>	<b>238</b>	<b>234</b>	<b>238</b>	<b>238</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>1.467</b>	<b>1.857</b>	<b>2.303</b>	<b>2.303</b>	<b>2.304</b>	<b>2.304</b>
Tributos a Recolher	-	1	4	4	4	4
Mtuos a Pagar de Partes Relacionadas	1.467	1.856	2.299	2.299	2.300	2.300
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>- 1.466</b>	<b>- 1.670</b>	<b>- 2.065</b>	<b>- 2.069</b>	<b>- 2.065</b>	<b>- 2.065</b>
Capital Social	1	1	1	1	1	1
Lucros / Prejuízos Acumulados	-1.467	-1.671	- 2.066	- 2.070	- 2.066	- 2.066

#### II.4.4.1.1. Evolução do Ativo Total

Os **Ativos** apresentaram crescimento gradativo em todo o período, sendo que se mantiveram estáveis a partir de 2023, perfazendo R\$ 238 mil no mês de março de 2024.

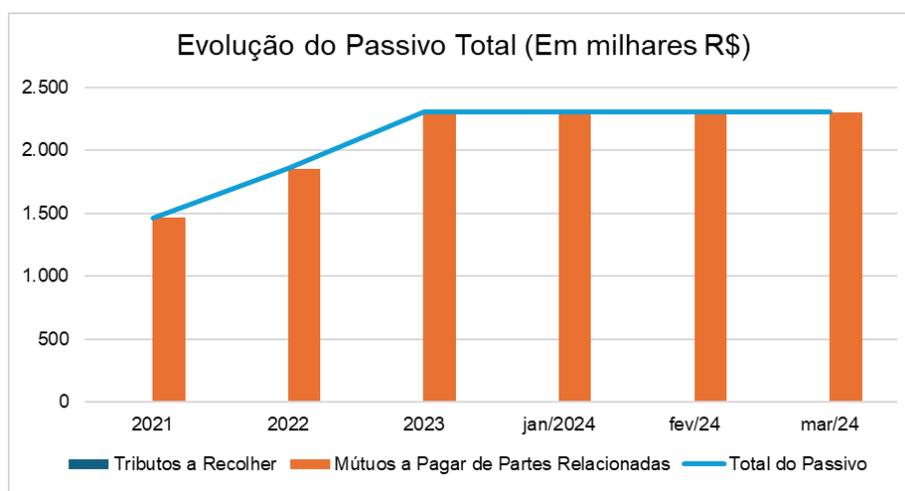


As contas dos Ativos **não se alteraram nos meses de fevereiro e março de 2024.**

Os **Mútuos a Receber de Partes Relacionadas** foram os mais representativos desde 2021, perfazendo R\$ 235 mil no mês de março de 2024, representando 98,7% dos Ativos.

#### II.4.4.1.2. Evolução do Passivo Total

O **Passivo Total** somou em março/2024 R\$ 2,3 milhões, classificado exclusivamente como curto prazo, no Passivo Circulante. A seguir, segue a composição e evolução nos últimos anos:



As contas do Endividamento **não se alteraram nos meses de fevereiro e março de 2024** (Tributos a Recolher e Mútuos a Pagar de Partes Relacionadas).

Os **Mútuos a Pagar com Partes Relacionadas** foram os mais representativos em todo o período, com 99,8% até o mês de março de 2024, na importância de R\$ 2,3 milhões.

#### II.4.4.1.3. Patrimônio Líquido

O **Patrimônio Líquido foi a Descoberto**, ou seja, negativo em todo o período, totalizando R\$ 2,1 milhões no mês de março de 2024.

#### II.4.4.1.4. Análise da DRE – Demonstração de Resultado

DRE ACUMULADA (Em Milhares de Reais)	2021	2022	2023	jan/2024	fev/2024	mar/2024
(-) Despesas Operacionais	- 3	- 1	- 185	-	-	-
(-)Despesas Gerais e Administrativas	-3	-1	3	-	-	-
Outras Despesas Operacionais	-	-	182	-	-	-
<b>Lucro (Prejuízo) Operacional Antes do Resultado Financeiro</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>185</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>(=) Resultado Financeiro</b>	<b>723</b>	<b>203</b>	<b>210</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
(-) Despesas Financeiras	-723	-204	234	5	1	1
(+) Receitas Financeiras	0	1	24	-	-	-
<b>Resultado antes do IRPJ e CSLL</b>	<b>726</b>	<b>204</b>	<b>395</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Lucro (Prejuízo) do Exercício</b>	<b>726</b>	<b>204</b>	<b>395</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

A **SRC 4 PARTICIPAÇÕES S.A.** apresenta em todo o período somente apropriação de despesas operacionais e resultado financeiro. Em 2024 (até março), evidenciou prejuízo líquido de R\$ 1 mil (um mil reais).

#### II.4.4.2. Demonstração do Fluxo de Caixa

SRC 4 Participações Ltda.			
Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto			
Períodos findos em março de 2024 e dezembro de 2023			
(Em milhares de Reais - R\$)			
		mar-24	2023
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>			
Resultado líquido do exercício		(1)	(395)
Ajustes para conciliar o resultado líquido do exercício ao caixa gerado pelas atividades operacionais			
Depreciação imobilizado		-	-
Resultado da baixa de ativo imobilizado		-	-
Amortização intangível		-	-
Depreciação direito de uso		-	-
Amortização fundo de comercio		-	-
Instrumentos financeiros derivativos, líquido		-	-
Reversão de provisão para risco cíveis e trabalhistas		-	-
Variação cambial, líquida		-	-
Juros sobre empréstimos e financiamentos		-	-
Juros sobre contratos de arrendamentos mercantili		-	-
Juros sobre contratos de mútuos, líquido		-	153
Resultado de equivalência patrimonial		-	-
Outros ajustes		-	(0)
<b>(Aumento) redução nos ativos operacionais:</b>			
Contas a receber		-	-
Contas a receber com partes relacionadas		-	-
Estoques		-	-
Tributos a compensar		-	-
Imposto de renda e contribuição social a recuperar		-	-
Depósito judicial trabalhista		-	-
Outros ativos		-	(0)
<b>Aumento (redução) dos passivos operacionais</b>			
Fornecedores		-	-
Contas a pagar partes relacionadas		-	-
Tributos a recolher		-	3
Obrigações sociais e trabalhistas		-	-
Royalties a pagar		-	-
Receita diferida		-	-
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas		-	-
Outras contas a pagar		-	-
Outras contas a pagar de partes relacionadas		-	-
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>		<b>(1)</b>	<b>(208)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>			
Capital Social		-	-
Reserva de capital		-	-
Aquisição de investimento		-	-
Aquisições de ativos imobilizados		-	-
Aquisições de ativos intangíveis		-	-
Aquisições de fundo de comércio		-	-
Aplicação financeira		-	-
Mútuos a receber de partes relacionadas		-	(27)
<b>Caixa líquido (usado nas) atividades de investimento</b>		<b>-</b>	<b>(27)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>			
Adiantamento para futuro aumento de capital		-	-
Aumento de capital social		-	-
Captação de empréstimos e financiamentos		-	-
Pagamento de Empréstimos e financiamentos principal		-	-
Pagamento de Empréstimos e financiamentos juros		-	-
Pagamento de passivos de arrendamentos		-	-
Pagamento de passivos de arrendamento - juros		-	-
Mútuos a pagar com partes relacionadas		1	235
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento</b>		<b>1</b>	<b>235</b>
<b>Aumento (redução) do saldos de caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>0</b>	<b>(0)</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>			
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício		3	4
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício		4	3
<b>Aumento (redução) dos saldos de caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>0</b>	<b>(0)</b>

### II.4.4.3. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros

Índices de Liquidez	2022	2023	jan/2024	fev/2024	mar/2024
Liquidez Imediata	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Liquidez Seca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Liquidez Corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Liquidez Geral	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Índice de Endividamento de Capital					
Endividamento Geral	993%	968%	984%	968%	968%

### II.4.5. SRC 5 PARTICIPAÇÕES

#### II.4.5.1. Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal)

Balanço Patrimonial (Em Milhares de Reais)	2021	2022	2023	jan/2024	fev/2024	mar/2024
<b>A T I V O</b>	<b>46.051</b>	<b>46.063</b>	<b>46.228</b>	<b>46.168</b>	<b>46.167</b>	<b>46.167</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>23</b>	<b>34</b>	<b>198</b>	<b>138</b>	<b>137</b>	<b>138</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	-	1	49	49	49	49
Tributos a Compensar	8	9	11	11	11	11
Outros Ativos	15	24	68	8	8	8
Mútuos a Receber com partes Relacionadas	-	-	70	70	70	70
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>46.027</b>	<b>46.029</b>	<b>46.030</b>	<b>46.030</b>	<b>46.030</b>	<b>46.030</b>
Imobilizado	46.027	46.029	46.030	46.030	46.030	46.030
<b>P A S S I V O</b>	<b>46.051</b>	<b>46.063</b>	<b>46.228</b>	<b>46.168</b>	<b>46.167</b>	<b>46.167</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>15.142</b>	<b>24.744</b>	<b>32.275</b>	<b>32.425</b>	<b>32.425</b>	<b>32.428</b>
Fornecedores	113	268	350	338	315	304
Tributos a Recolher	39	77	138	229	229	229
Obrigações Sociais e Trabalhistas	16	41	40	88	79	71
Outras Contas a Pagar	3	3	3	3	3	3
Mútuos a Pagar de Partes Relacionadas	14.971	24.356	31.744	31.767	31.799	31.821
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>35.249</b>	<b>28.000</b>	<b>21.490</b>	<b>21.490</b>	<b>21.490</b>	<b>21.490</b>
Empréstimos e Financiamentos	35.249	28.000	21.490	21.490	21.490	21.490
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>- 4.340</b>	<b>- 6.681</b>	<b>- 7.537</b>	<b>- 7.747</b>	<b>- 7.747</b>	<b>- 7.750</b>
Capital Social	1	1	1	1	1	1
Lucros/ Prejuízos Acumulados	- 4.341	- 6.682	- 7.538	- 7.748	- 7.748	- 7.751

#### II.4.5.1.1. Evolução do Ativo Total

Os **Ativos** mantiveram-se estáveis em todo o período, perfazendo R\$ 46,2 milhões no mês de março de 2024.



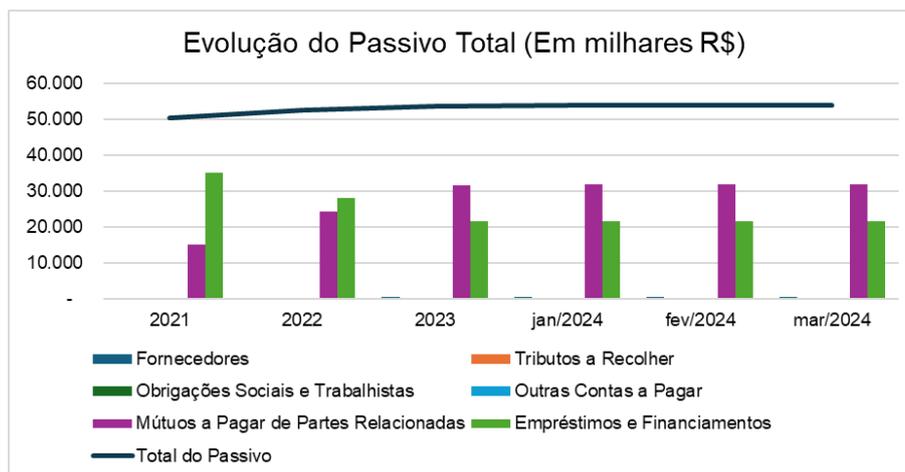
As contas dos Ativos **não se alteraram entre os meses de janeiro a março de 2024.**

O **Imobilizado** foi o mais representativo em todo o período, perfazendo R\$ 46 milhões no mês de março de 2024, representando 99,7% dos Ativos, cujo saldo não se alterou desde 2023.

Os **Mútuos a Receber com Partes Relacionadas**, permaneceram com saldo de R\$ 70 mil no mês de março de 2024, cujo saldo não se alterou desde 2023.

#### II.4.5.1.2. Evolução do Passivo Total

O **Passivo Total** somou, em março/2024, R\$ 53,9 milhões. A seguir, segue a sua composição e evolução nos últimos anos:



Os **Mútuos a Pagar com Partes Relacionadas** foram os mais representativos em todo o período, com 59% até o mês de março de 2024, na importância de R\$ 31,8 milhões.

Outros 40% referem-se aos **Empréstimos e Financiamentos** classificados a longo prazo (Passivo Não Circulante), na importância de R\$ 21,5 milhões.

### II.4.5.1.3. Patrimônio Líquido

O **Patrimônio Líquido** foi a **Descoberto**, ou seja, negativo em todo o período, perfazendo R\$ 7,7 milhões no mês de março de 2024.

### II.4.5.1.4. Análise da DRE – Demonstração de Resultado

DRE ACUMULADA (Em Milhares de Reais)	2021	2022	2023	jan/2024	fev/2024	mar/2024
(-) Despesas Operacionais	- 1.032	- 1.073	- 851	- 210	- 211	- 214
(-) Despesas Gerais e Administrativas	- 1.032	- 1.073	- 851	- 210	- 211	- 214
<b>Lucro (Prejuízo) Operacional Antes do Resultado Financeiro</b>	<b>- 1.032</b>	<b>- 1.073</b>	<b>- 851</b>	<b>- 210</b>	<b>- 211</b>	<b>- 214</b>
(=) Resultado Financeiro	- 1.268	- 1.268	- 3	-	-	-
(-) Despesas Financeiras	- 1.268	- 1.268	- 3	-	-	-
<b>Resultado antes do IRPJ e CSLL</b>	<b>- 2.300</b>	<b>- 2.342</b>	<b>- 855</b>	<b>- 210</b>	<b>- 211</b>	<b>- 214</b>
<b>Lucro (Prejuízo) do Exercício</b>	<b>- 2.300</b>	<b>- 2.342</b>	<b>- 855</b>	<b>- 210</b>	<b>- 211</b>	<b>- 214</b>

A **SRC 5 PARTICIPAÇÕES S.A.** apresenta em todo o período somente apropriação de despesas operacionais e resultado financeiro. Em 2024 (até março), evidenciou **prejuízo líquido** de R\$ 214 mil.

## II.8.1.2. Demonstração do Fluxo de Caixa

SRC 5 Participações Ltda.

Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto

Períodos findos em março de 2024 e dezembro de 2023

(Em milhares de Reais - R\$)

	mar-24	2023
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>		
Resultado líquido do exercício	(214)	(855)
Ajustes para conciliar o resultado líquido do exercício ao caixa gerado pelas atividades operacionais		
Depreciação imobilizado	-	-
Resultado da baixa de ativo imobilizado	-	-
Amortização intangível	-	-
Depreciação direito de uso	-	-
Amortização fundo de comercio	-	-
Instrumentos financeiros derivativos, líquido	-	-
Reversão de provisão para risco cível e trabalhistas	-	-
Varição cambial, líquida	-	-
Juros sobre empréstimos e financiamentos	-	-
Juros sobre contratos de arrendamentos mercantil	-	-
Juros sobre contratos de mútuos, líquido	-	1
Resultado da equivalência patrimonial	-	-
Outros ajustes	-	1
<b>(Aumento) redução nos ativos operacionais:</b>		
Contas a receber	-	-
Contas a receber com partes relacionadas	-	-
Estoques	-	-
Tributos a compensar	-	(2)
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	-	-
Depósito judicial trabalhista	-	-
Outros ativos	60	(44)
<b>Aumento (redução) dos passivos operacionais</b>		
Fornecedores	(45)	82
Contas a pagar partes relacionadas	-	-
Tributos a recolher	91	61
Obrigações sociais e trabalhistas	31	(1)
Royalties a pagar	-	-
Receita diferida	-	-
Provisão para riscos cível e trabalhistas	-	-
Outras contas a pagar	-	-
Outras contas a pagar de partes relacionadas	-	-
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>(77)</b>	<b>(756)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>		
Capital Social	-	-
Reserva de capital	-	-
Aquisição de investimento	-	-
Aquisições de ativos imobilizados	-	(1)
Aquisições de ativos intangíveis	-	-
Aquisições de fundo de comércio	-	-
Aplicação financeira	-	-
Mútuos a receber de partes relacionadas	-	(70)
<b>Caixa líquido (usado nas) atividades de investimento</b>	<b>-</b>	<b>(71)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>		
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-
Aumento de capital social	-	-
Captação de empréstimos e financiamentos	-	-
Pagamento de Empréstimos e financiamentos principal	-	(6.510)
Pagamento de Empréstimos e financiamentos juros	-	-
Pagamento de passivos de arrendamentos	-	-
Pagamento de passivos de arrendamento - juros	-	-
Mútuos a pagar com partes relacionadas	77	7.387
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento</b>	<b>77</b>	<b>876</b>
<b>Aumento (redução) do saldos de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(0)</b>	<b>49</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>		
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	49	-
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	49	49
<b>Aumento (redução) dos saldos de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(0)</b>	<b>49</b>

## II.8.1.3. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros

Índices de Liquidez	2021	2022	2023	jan/2024	fev/2024	mar/2024
Liquidez Imediata	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Liquidez Seca	0,00	0,00	0,01	0,00	0,00	0,00
Liquidez Corrente	0,00	0,00	0,01	0,00	0,00	0,00
Liquidez Geral	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Índice de Endividamento de Capital</b>						
Endividamento Geral	109%	115%	116%	117%	117%	117%

## II.4.6. SUBWAY BRASIL PARTICIPAÇÕES S.A.

### II.4.6.1.1. Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal)

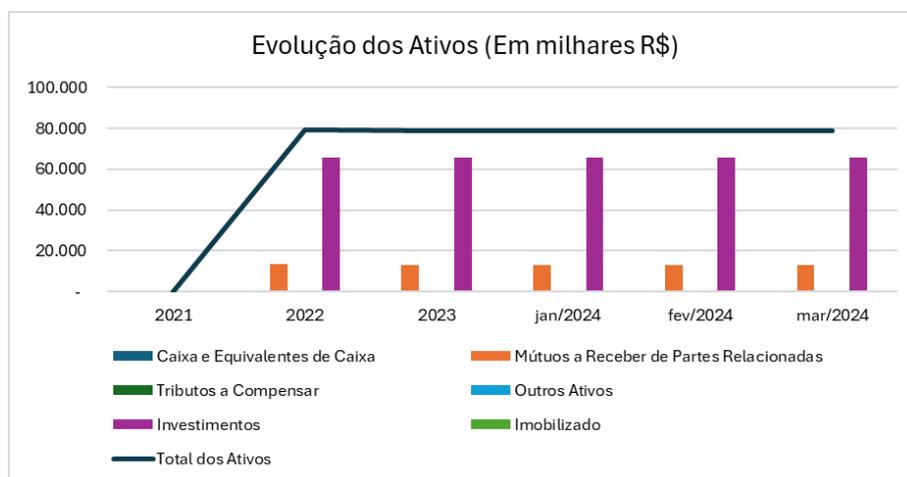
Balanço Patrimonial (Em Milhares de Reais)	2021	2022	2023	jan/2024	fev/2024	mar/2024
<b>ATIVO</b>	-	79.286	79.034	79.034	79.051	79.051
<b>Ativo Circulante</b>	-	13.432	13.142	13.142	13.159	13.159
Caixa e Equivalentes de Caixa	-	0	1	1	18	18
Mútuos a Receber de Partes Relacionadas	-	13.432	13.134	13.134	13.134	13.134
Tributos a Compensar	-	0	3	3	3	3
Outros Ativos	-	-	4	4	4	4
<b>Ativo Não Circulante</b>	-	65.854	65.892	65.892	65.892	65.892
<b>Investimentos</b>	-	65.854	65.854	65.854	65.854	65.854
Imobilizado	-	-	38	38	38	38
<b>PASSIVO</b>	-	79.286	79.034	79.034	79.051	79.051
<b>Passivo Circulante</b>	-	8.693	8.488	8.488	8.524	8.524
Fornecedores	-	-	9	8	8	8
Tributos a Recolher	-	176	176	176	176	176
Mútuos a Pagar de Partes Relacionadas	-	8.516	8.303	8.304	8.339	8.339
<b>Passivo Não Circulante</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Patrimônio Líquido</b>	-	70.593	70.546	70.546	70.528	70.528
Capital Social	1	14.340	14.340	14.340	14.340	14.340
Lucros / Prejuízos Acumulados	-	56.253	56.206	56.206	56.188	56.188

#### II.4.6.1.1. Evolução do Ativo Total

Não ocorreram alterações nas contas patrimoniais entre os meses de fevereiro e março de 2024.

- Nota-se reconhecimento das contas patrimoniais da sociedade a partir do exercício de 2022, apresentando estabilidade até março/2024.

Desta forma, o saldo total dos **Ativos**, no mês de março de 2024, foi de R\$ 79,1 mil.



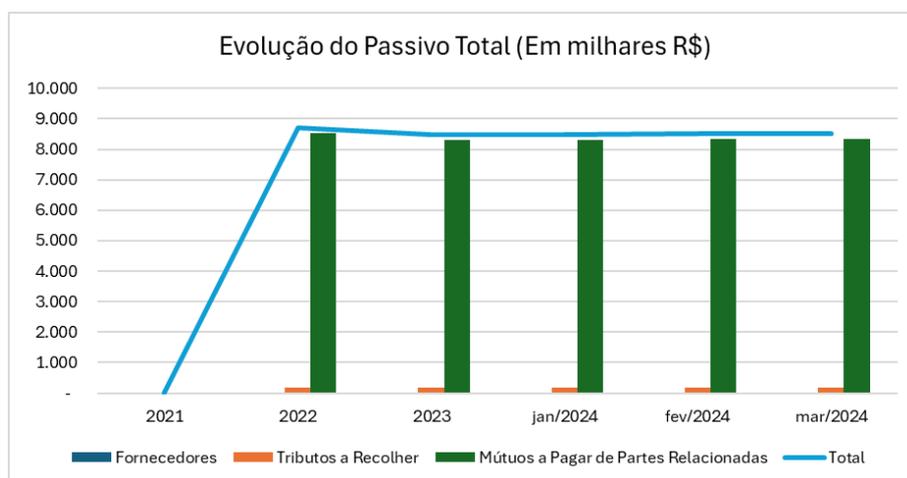
Os **Investimentos** foram os mais representativos no período, perfazendo R\$ 65,8 milhões no mês de março de 2024, com 83,3%. Referido valor não se alterou desde 2022.

Os **Mútuos a Receber de Partes Relacionadas**, no mês de março de 2024, perfizeram R\$ 13,1 milhões, representando 16,6% dos Ativos, cujo saldo não se alterou desde 2023.

O **Imobilizado** manteve o saldo de R\$ 38 mil no mês de março/2024 desde 2023, denotando ausência no reconhecimento da depreciação dos ativos.

#### II.4.6.1.2. Evolução do Passivo Total

O **Passivo Total** somou, em março/2024, R\$ 8,5 milhões, classificado a curto prazo, no Passivo Circulante. A seguir, segue a sua composição e evolução nos últimos anos:



Os **Mútuos a Pagar de Partes Relacionadas**, foram os mais representativos no período com 97,8% no mês de março de 2024, na importância de R\$ 8,5 milhões.

Os **Tributos a Recolher** não apresentaram variação de saldo no período, mantendo com R\$ 176 mil.

#### II.4.6.1.3. Patrimônio Líquido

O **Patrimônio Líquido** foi positivo em todo o período, perfazendo R\$ 70,5 milhões no mês de março de 2024.

#### II.4.6.1.4. Análise da DRE – Demonstração de Resultado

DRE ACUMULADA (Em Milhares de Reais)	2021	2022	2023	jan/2024	fev/2024	mar/2024
<b>(-) Despesas Operacionais</b>	-	56.683	- 46	-	- 18	- 18
Despesas Operacionais	-	-	-	-	-	-
(-) Gerais e Administrativas	-	-	46	-	18	18
Resultado Equivalência Patrimonial	-	56.683	-	-	-	-
<b>Lucro (Prejuízo) Operacional Antes do Resultado Financeiro</b>	-	56.683	- 46	-	- 18	- 18
<b>(=) Resultado Financeiro</b>	-	298	- 1	-	-	-
(-) Despesas Financeiras	-	770	- 1	-	-	-
(+ )Receitas Financeiras	-	1.068	0	-	-	-
<b>Resultado antes do IRPJ e CSLL</b>	-	56.982	- 47	-	- 18	- 18
<b>Lucro (Prejuízo) do Exercício</b>	-	56.982	- 47	-	- 18	- 18

A **SUBWAY BRASIL PARTICIPAÇÕES S.A.** apresenta nos exercícios encerrados somente apropriação de despesas operacionais, resultado com equivalência patrimonial e resultado financeiro.

- Destaca-se que, no exercício de 2022, a Recuperanda evidenciou **lucro líquido** na ordem de R\$ 57 milhões, oriundos de resultado com equivalência patrimonial, relativo ao resultado positivo da Requerente Subway do Brasil.

Em 2024 (até março), evidenciou **prejuízo líquido** de R\$ 18 mil.

## II.4.6.2. Demonstração do Fluxo de Caixa

Subway Brasil Participações S.A.  
Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto  
Períodos findos em março de 2024 e dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$)

	mar-24	2023
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>		
Resultado líquido do exercício	(18)	(47)
Ajustes para conciliar o resultado líquido do exercício ao caixa gerado pelas atividades operacionais		
Depreciação imobilizado	-	-
Resultado de baixa de ativo imobilizado	-	-
Amortização intangível	-	-
Depreciação direito de uso	-	-
Amortização fundo de comércio	-	-
Instrumentos financeiros derivativos, líquido	-	-
Reversão de provisão para risco cível e trabalhistas	-	-
Varição cambial, líquida	-	-
Juros sobre empréstimos e financiamentos	-	-
Juros sobre contratos de arrendamentos mercantil	-	-
Juros sobre contratos de mútuos, líquido	-	-
Resultado de equivalência patrimonial	-	-
Outros ajustes	0	-
<b>(Aumento) redução nos ativos operacionais:</b>		
Contas a receber	-	-
Contas a receber com partes relacionadas	-	-
Estoques	-	-
Tributos a compensar	-	(3)
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	-	-
Depósito judicial trabalhista	-	-
Outros ativos	-	(4)
<b>Aumento (redução) dos passivos operacionais</b>		
Fornecedores	(1)	9
Contas a pagar partes relacionadas	-	-
Tributos a recolher	-	-
Obrigações sociais e trabalhistas	-	-
Royalties a pagar	-	-
Receita diferida	-	-
Provisão para riscos cível e trabalhistas	-	-
Outras contas a pagar	-	-
Outras contas a pagar de partes relacionadas	-	-
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>(19)</b>	<b>(46)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>		
Capital Social	-	-
Reserva de capital	-	-
Aquisição de investimento	-	-
Aquisições de ativos imobilizados	-	(38)
Aquisições de ativos intangíveis	-	-
Aquisições de fundo de comércio	-	-
Aplicação financeira	-	-
Mútuos a receber de partes relacionadas	-	297
<b>Caixa líquido (usado nas) atividades de investimento</b>	<b>-</b>	<b>259</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>		
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-
Aumento de capital social	-	0
Captação de empréstimos e financiamentos	-	-
Pagamento de Empréstimos e financiamentos principal	-	-
Pagamento de Empréstimos e financiamentos juros	-	-
Pagamento de passivos de arrendamentos	-	-
Pagamento de passivos de arrendamento - juros	-	-
Mútuos a pagar com partes relacionadas	36	(213)
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento</b>	<b>36</b>	<b>(213)</b>
<b>Aumento (redução) do saldos de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>17</b>	<b>0</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>		
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	1	0
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	18	1
<b>Aumento (redução) dos saldos de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>17</b>	<b>0</b>

## II.4.6.3. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros

Índices de Liquidez	2022	2023	jan/2024	fev/2024	mar/2024
Liquidez Imediata	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Liquidez Seca	1,55	1,55	1,55	1,54	1,54
Liquidez Corrente	1,55	1,55	1,55	1,54	1,54
Liquidez Geral	1,55	1,55	1,55	1,54	1,54
<b>Índice de Endividamento de Capital</b>					
Endividamento Geral	11%	11%	11%	11%	11%

## II.4.7. SUBWAY DO BRASIL LTDA.

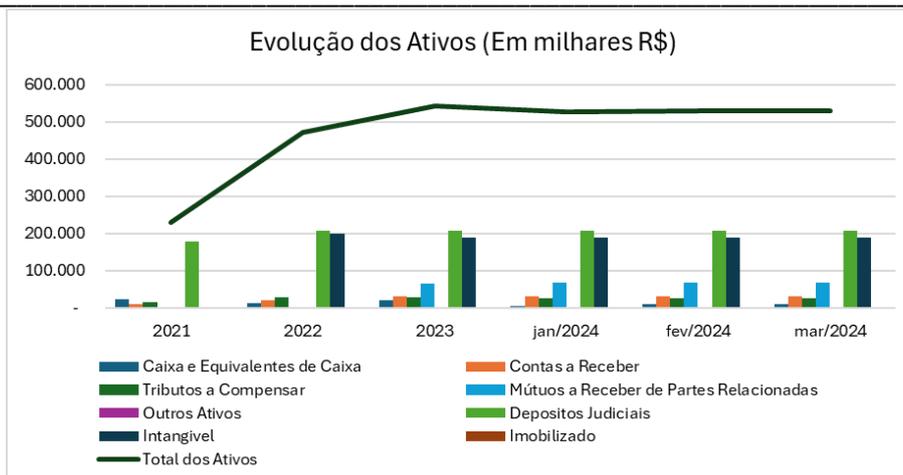
### II.4.7.1. Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal)

Balanço Patrimonial (Em Milhares de Reais)	2021	2022	2023	jan/2024	fev/2024	mar/2024
<b>A T I V O</b>	<b>228.871</b>	<b>471.017</b>	<b>542.195</b>	<b>527.911</b>	<b>530.958</b>	<b>530.954</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>46.214</b>	<b>62.614</b>	<b>144.543</b>	<b>129.377</b>	<b>132.429</b>	<b>132.431</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	21.763	13.354	20.783	4.853	8.496	8.531
Contas a Receber	8.640	19.894	29.586	29.586	29.579	29.546
Tributos a Compensar	14.404	27.696	26.994	25.454	25.454	25.454
Mútuos a Receber de Partes Relacionadas	-	303	64.417	67.187	66.603	66.603
Outros Ativos	1.407	1.367	2.763	2.297	2.297	2.297
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>182.657</b>	<b>408.403</b>	<b>397.652</b>	<b>398.534</b>	<b>398.529</b>	<b>398.524</b>
Depósitos Judiciais	179.408	208.218	207.430	208.317	208.317	208.317
Intangível	8	199.962	189.959	189.957	189.957	189.957
Imobilizado	128	223	263	261	256	251
Mútuos a receber de Partes Relacionadas	3.113	-	-	-	-	-
<b>P A S S I V O</b>	<b>228.871</b>	<b>471.017</b>	<b>542.195</b>	<b>527.911</b>	<b>530.958</b>	<b>530.954</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>58.146</b>	<b>131.074</b>	<b>172.511</b>	<b>157.626</b>	<b>185.671</b>	<b>185.697</b>
Fornecedores	3.202	26.771	28.169	28.032	28.279	28.254
Tributos a Recolher	2.001	31.773	50.154	47.605	72.213	72.211
Obrigações Sociais e Trabalhistas	1.243	1.096	4.710	1.941	1.867	1.798
Empréstimos e Financiamentos	-	6.210	11.389	4.182	7.611	7.611
Royalties a Pagar	-	31.407	58.562	58.562	58.562	58.562
Mútuos a Pagar de Partes Relacionadas	51.700	33.396	9.200	1.914	1.748	1.870
Outras Contas a Pagar	-	421	10.327	15.391	15.391	15.391
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>184.591</b>	<b>278.063</b>	<b>294.779</b>	<b>298.281</b>	<b>273.661</b>	<b>273.661</b>
Empréstimos e Financiamentos	-	70.012	62.283	65.785	65.785	65.785
Provisão para Riscos Cíveis e Trabalhistas	184.591	208.051	207.876	207.876	207.876	207.876
Tributos a Recolher	-	-	24.620	24.620	-	-
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>- 13.866</b>	<b>61.880</b>	<b>74.904</b>	<b>72.004</b>	<b>71.627</b>	<b>71.597</b>
Capital Social	1	5.197	5.197	5.197	5.197	5.197
Lucros / Prejuízos Acumulados	- 13.867	56.683	69.707	66.806	66.429	66.399

#### II.4.7.1.1. Evolução do Ativo Total

Os **Ativos** apresentaram gradativo crescimento no período analisado. No mês de março de 2024, somaram R\$ 531 milhões, com redução de 2% em relação a 2023.

- Tal variação é justificada pelas movimentações na conta de Caixa e Equivalentes de Caixa, que perpez R\$ 8,5 milhões em março/2024 ante R\$ 20,8 milhões em 2023.



O **Contas a Receber**, no mês de março de 2024, perfaz R\$ 29,5 milhões, representando 6% dos Ativos.

Os **Depósitos Judiciais**, classificados no Ativo Não Circulante, foram os mais representativos no período, com 39% dos Ativos no mês de março de 2024, na importância de R\$ 208,3 milhões.

- Questionada acerca da composição do referido valor, a Recuperanda reportou, de forma administrativa, que se referem a “[...] depósitos efetuados em conta judicial para garantia dos processos tributários: (a) Mandado de Segurança impetrado para afastar a incidência do ISSQN sobre a totalidade das receitas decorrentes dos contratos de Franquia (2010), e (b) Ação Declaratória que discute a manutenção e créditos apurados no regime não cumulativos das contribuições do PIS e da COFINS, sobre gastos incorridos com a contratação de serviços de publicidades e agentes de desenvolvimento (2016).”

No mês de março de 2024, o **Intangível** permaneceu com R\$ 190 milhões, representando 36% dos Ativos.

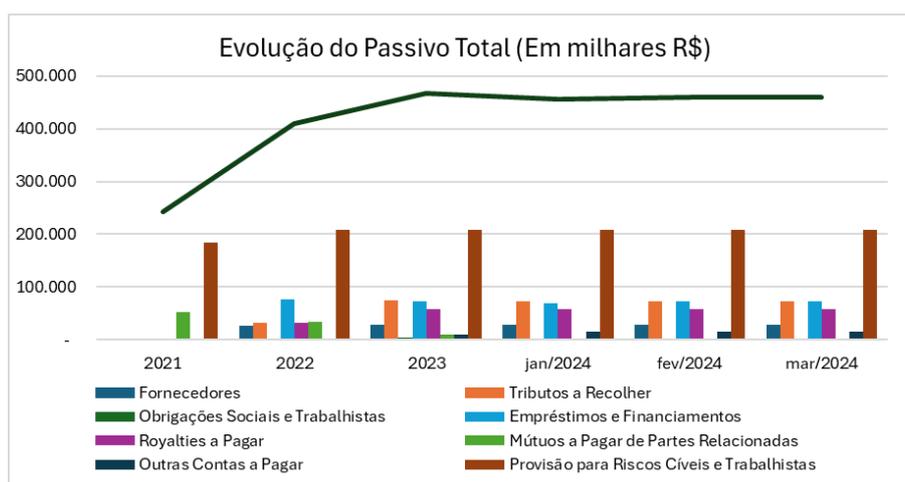
- A Recuperanda reportou administrativamente que referido valor refere-se, principalmente, ao pagamento pela Subway do Brasil, do contrato firmado “Acordo de Compensação e Quitação dos Agentes de Desenvolvimento”, com os Agentes contratados pela Subway System do Brasil, para o desenvolvimento e prestação de serviços dos restaurantes Subway, que atuavam em regiões específicas no território nacional.

Intangível	2022	Amortizações		2023
	R\$	2022	2023	
<b>Agente de Desenvolvimento</b>				
Leandro Zandavalli Debone	49.746.281,00 -	1.450.933,20 -	2.487.314,05	45.808.033,75
João Augusto Serra Fugiwara	29.847.769,00 -	870.559,93 -	1.492.388,45	27.484.820,62
Frederico Lanat Pereira	21.754.000,00 -	634.491,67 -	1.087.700,00	20.031.808,33
Ricardo de Camargo Rosas	6.956.000,00 -	202.883,33 -	347.800,00	6.405.316,67
Fabio Kenji Furiwara	19.945.225,00 -	581.735,73 -	997.261,25	18.366.228,02
João Augusto Serra Fugiwara	19.945.225,00 -	581.735,73 -	997.261,25	18.366.228,02
Max Magalhães Lemos	7.827.498,00 -	228.302,03 -	391.374,90	7.207.821,08
Eric Steven Anderson	2.246.502,00 -	65.522,98 -	112.325,10	2.068.653,93
Laercio Lorez Torres	6.075.000,00 -	177.187,50 -	303.750,00	5.594.062,50
Milton Leite da Costa Neto	5.110.000,00 -	149.041,67 -	255.500,00	4.705.458,33
Gabriels Killing Sperb	638.750,00 -	18.630,21 -	31.937,50	588.182,29
Rodrigo Viegas Alves	638.750,00 -	18.630,21 -	31.937,50	588.182,29
Leandro De Souza e Silva Batista	7.178.000,00 -	209.358,33 -	358.900,00	6.609.741,67
Luis Filipe dos Santos Riberio	15.958.000,00 -	465.441,67 -	797.900,00	14.694.658,33
Rodrigo Berbert	1.898.000,00 -	55.358,33 -	94.900,00	1.747.741,67
Diego Avelino	4.235.000,00 -	123.520,83 -	211.750,00	3.899.729,17
	<b>200.000.000,00 -</b>	<b>5.833.333,33 -</b>	<b>10.000.000,00</b>	<b>184.166.666,67</b>
Desenvolvimento de aplicativo	5.789.857,91	-	-	5.789.857,91
<b>Total do intangível</b>	<b>205.789.857,91 -</b>	<b>5.833.333,33 -</b>	<b>10.000.000,00</b>	<b>189.956.524,58</b>

O **Imobilizado**, no mês de março de 2024, perfz R\$ 251 mil ante R\$ 256 mil, denotando o reconhecimento da depreciação dos ativos.

#### II.4.7.1.2. Evolução do Passivo Total

O **Passivo Total** somou, em janeiro/2024, R\$ 459,4 milhões. A seguir, segue a sua composição e evolução nos últimos anos:



Representando 45,6% do Endividamento, no mês de março de 2024, a conta de **Provisão para Riscos Cíveis e Trabalhistas** permaneceu com R\$ 207,9 milhões, classificado a longo prazo, no Passivo Não Circulante.

- Esta Auxiliar solicitou administrativamente a composição do referido valor, sendo apresentada pela Recuperanda: (a) R\$ 155,7 milhões - Mandado de

Segurança impetrado para afastar a incidência do ISSQN sobre a totalidade das receitas decorrentes dos contratos de Franquia. A Empresa aguarda a certificação do trânsito em julgado do acórdão, para a conversão em renda dos depósitos judiciais realizados em favor da fazenda municipal. (b) R\$ 52,1 milhões - Ação Declaratória que discute a manutenção e créditos apurados no regime não cumulativos das contribuições do PIS e da COFINS, sobre gastos incorridos com a contratação de serviços de publicidades e agentes de desenvolvimento.

Outros 15,3% se referem aos **Empréstimos e Financiamentos** que, somados a curto e longo prazos, perfizeram a importância de R\$ 73,4 milhões no mês de março de 2024.

Os **Royalties a Pagar**, no mês de março de 2024, perfizeram R\$ 58,6 milhões, representando 12,7% do Endividamento.

Os **Tributos a Recolher**, somaram R\$ 72,2 milhões, no mês de março de 2024, representando 15,7% do Endividamento.

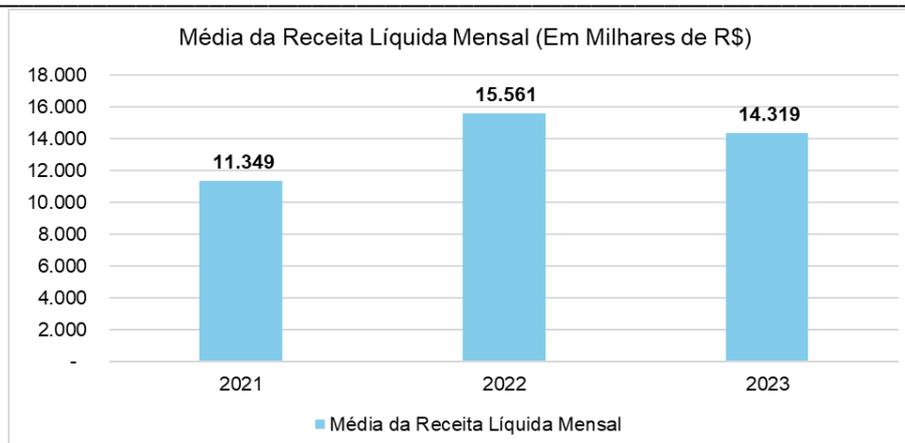
#### II.4.7.1.3. Patrimônio Líquido

O **Patrimônio Líquido** foi positivo em todo o período, exceto pelo exercício de 2021. No mês de março de 2024, perfez R\$ 71,6 milhões.

#### II.4.7.1.4. Análise da DRE – Demonstração de Resultado

DRE ACUMULADA (Em Milhares de Reais)	2021	2022	2023	jan/2024	fev/2024	mar/2024
<b>Receita Líquida de Vendas</b>	136.186	186.737	171.823	-	-	-
<b>(-) Despesas Operacionais</b>	- 132.921	- 122.991	- 133.826	- 2.893	- 3.270	- 3.301
(-)Despesas de Vendas	- 43.104	- 93.971	- 104.883	-	-	-
(-)Despesas Operacionais	-	- 7.225	- 2.469	-	-	-
(-)Despesas Gerais e Administrativas	- 89.817	- 40.902	- 30.877	- 2.888	- 3.260	- 3.286
Outras Receitas Operacionais	-	36.308	14.969	-	-	-
(-)Depreciação e Amortização	-	- 5.874	- 10.058	- 5	- 10	- 15
(-)Outras Despesas Operacionais	-	- 11.327	- 508	-	-	-
<b>Lucro (Prejuízo) Operacional Antes do Resultado Financeiro</b>	<b>3.264</b>	<b>63.745</b>	<b>37.996</b>	- 2.893	- 3.270	- 3.301
<b>(=) Resultado Financeiro</b>	<b>1.025</b>	- 7.063	- 15.595	- 8	- 8	- 8
(-) Despesas Financeiras	- 334	- 15.008	- 19.204	- 8	- 8	- 8
(+ )Receitas Financeiras	1.359	7.945	3.609	-	-	-
<b>Resultado antes do IRPJ e CSLL</b>	<b>4.289</b>	<b>56.682</b>	<b>22.401</b>	- 2.901	- 3.278	- 3.308
(-) IRPJ e CSLL	- 13.264	-	- 9.378	-	-	-
<b>Lucro (Prejuízo) do Exercício</b>	<b>- 8.974</b>	<b>56.683</b>	<b>13.024</b>	- 2.901	- 3.278	- 3.308

Considerando a **Receita Líquida auferida** nos exercícios encerrados (2021 a 2023), foi apurada a média da Receita Líquida mensal para cada exercício, denotando oscilações, sendo que, em 2023, resultou em média R\$ 14,3 milhões mensal.



Em relação a 2024, até março, a Recuperanda **não reconheceu faturamento**, somente a apropriação de despesas operacionais e financeiras, que somam R\$ 3,3 milhões.

- Questionada acerca da ausência do faturamento, a Recuperanda reportou que a licença de master franqueado para a marca Subway, até então detida pela Subway do Brasil foi cancelada definitivamente em dezembro de 2023, bem como a suspensão de pagamentos dos franqueados da Subway no Brasil à Requerente Subway do Brasil.

Em relação aos exercícios encerrados (2021 a 2023), a Recuperanda após a apropriação das despesas operacionais e financeiras, encerrou **nos anos de 2023 e 2022 com lucro líquido**. Contudo, no exercício de 2021, auferiu **prejuízo líquido** de R\$ 9 milhões.

## II.4.7.2. Demonstração do Fluxo de Caixa

Subway do Brasil Ltda.

Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto

Períodos findos em março de 2024 e dezembro de 2023

(Em milhares de Reais - R\$)

	mar-24	2023
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>		
Resultado líquido do exercício	(3.308)	13.024
Ajustes para conciliar o resultado líquido do exercício ao caixa gerado pelas atividades operacionais		
Depreciação imobilizado	15	4
Resultado de baixa de ativo imobilizado	-	-
Amortização intangível	-	-
Depreciação direito de uso	-	-
Amortização fundo de comercio	-	-
Instrumentos financeiros derivativos, líquido	-	-
Reversão de provisão para risco cíveis e trabalhistas	-	-
Variação cambial, líquida	-	(867)
Juros sobre empréstimos e financiamentos	-	-
Juros sobre contratos de arrendamentos mercantil	-	-
Juros sobre contratos de mútuos, líquido	-	-
Resultado de equivalência patrimonial	-	-
Outros ajustes	-	-
<b>(Aumento) redução nos ativos operacionais:</b>		
Contas a receber	40	(9.692)
Contas a receber com partes relacionadas	-	-
Estoques	-	-
Tributos a compensar	1.540	702
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	-	-
Depósito judicial trabalhista	(887)	789
Outros ativos	466	(1.395)
<b>Aumento (redução) dos passivos operacionais</b>		
Fornecedores	85	1.399
Contas a pagar partes relacionadas	-	-
Tributos a recolher	(2.562)	43.000
Obrigações sociais e trabalhistas	(2.912)	3.615
Royalties a pagar	-	28.021
Receita diferida	-	-
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	-	(174)
Outras contas a pagar	5.063	9.906
Outras contas a pagar de partes relacionadas	-	-
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>(2.460)</b>	<b>88.330</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>		
Capital Social	-	0
Reserva de capital	-	-
Aquisição de investimento	-	-
Aquisições de ativos imobilizados	(2)	(45)
Aquisições de ativos intangíveis	2	10.003
Aquisições de fundo de comércio	-	-
Aplicação financeira	-	-
Mútuos a receber de partes relacionadas	(2.185)	(64.114)
<b>Caixa líquido (usado nas) atividades de investimento</b>	<b>(2.185)</b>	<b>(54.156)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>		
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-
Aumento de capital social	-	-
Captação de empréstimos e financiamentos	4.444	-
Pagamento de Empréstimos e financiamentos principal	(4.720)	(2.550)
Pagamento de Empréstimos e financiamentos juros	-	-
Pagamento de passivos de arrendamentos	-	-
Pagamento de passivos de arrendamento - juros	-	-
Mútuos a pagar com partes relacionadas	(7.330)	(24.196)
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento</b>	<b>(7.606)</b>	<b>(26.746)</b>
<b>Aumento (redução) do saldos de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(12.252)</b>	<b>7.429</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>		
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	20.783	13.354
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	8.531	20.783
<b>Aumento (redução) dos saldos de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(12.252)</b>	<b>7.429</b>

## II.4.7.3. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros

Índices de Liquidez	2021	2022	2023	jan/2024	fev/2024	mar/2024
Liquidez Imediata	0,37	0,10	0,12	0,03	0,05	0,05
Liquidez Seca	0,79	0,48	0,84	0,82	0,71	0,71
Liquidez Corrente	0,79	0,48	0,84	0,82	0,71	0,71
Liquidez Geral	0,19	0,15	0,31	0,28	0,29	0,29
<b>Índice de Endividamento de Capital</b>						
Endividamento Geral	106%	87%	86%	86%	87%	87%

## II.4.8. SUBWAY STORES DO BRASIL LTDA.

### II.4.8.1. Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal)

Balanço Patrimonial (Em Milhares de Reais)	2021	2022	2023	jan/2024	fev/2024	mar/2024
<b>A T I V O</b>	-	1.582	6.605	7.918	8.313	8.898
<b>Ativo Circulante</b>	-	250	2.164	3.501	3.913	4.500
Caixa e Equivalentes de Caixa	-	73	615	621	484	886
Contas a Receber	-	127	619	562	485	688
Estoques	-	37	132	118	728	722
Tributos a Compensar	-	5	349	363	93	105
Mútuos a Receber de Partes Relacionadas	-	-	-	1.411	1.652	1.465
Outros Ativos	-	8	449	426	471	635
<b>Ativo Não Circulante</b>	-	1.332	4.441	4.416	4.399	4.399
Imobilizado	-	1.332	4.441	4.416	4.399	4.399
<b>P A S S I V O</b>	-	1.582	6.605	7.918	8.313	8.898
<b>Passivo Circulante</b>	-	2.266	9.990	11.478	11.951	12.609
Fornecedores	-	1.674	1.289	1.153	1.111	1.308
Tributos a Recolher	-	34	785	1.275	1.222	1.396
Obrigações Sociais e Trabalhistas	-	25	415	177	171	210
Mútuos a Pagar de Partes Relacionadas	-	533	7.221	8.439	8.442	8.444
Outras contas a pagar	-	-	280	434	1.005	1.252
<b>Patrimônio Líquido</b>	-	684	3.384	3.559	3.638	3.710
Capital Social	1	1	1	1	1	1
Capital Social a Integralizar	-	1	-	1	-	1
Lucros / Prejuízos Acumulados	-	-	684	-	-	3.710

#### II.4.8.1.1. Evolução do Ativo Total

Nota-se reconhecimento das contas patrimoniais da sociedade a partir do exercício de 2022, apresentando crescimento gradativo até janeiro/2024.

Assim, no mês de março de 2024, os **Ativos** somaram R\$ 8,9 milhões, aumento de 7% quando comparado a fevereiro de 2024.



O **Imobilizado** foi o mais representativo no período, com 49,4% no mês de março de 2024, na importância de R\$ 4,4 milhões, mesmo saldo em fevereiro/2024, denotando ausência no reconhecimento da depreciação dos ativos.

Os **Mútuos a Receber de Partes Relacionadas**, no mês de março de 2024, perfizeram R\$ 1,5 milhões, representando 16,5% dos Ativos.

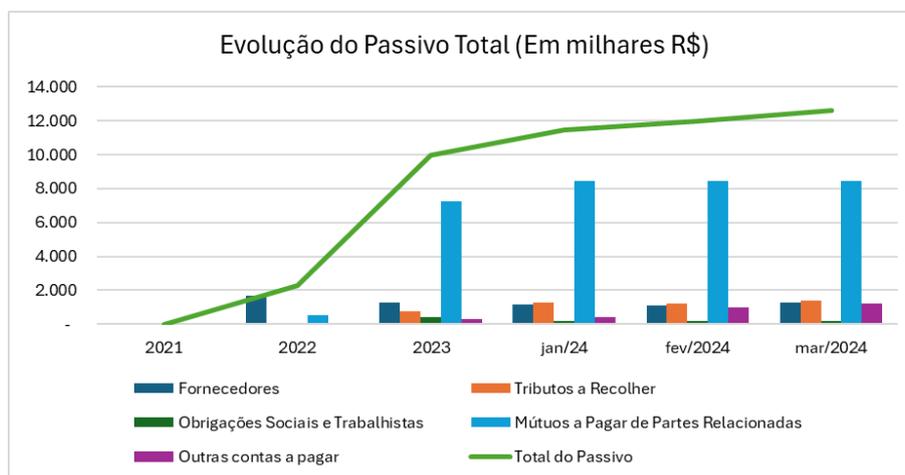
Os **Estoques** perfizeram R\$ 722 mil, no mês de março de 2024, aumento de 511,9% em relação a janeiro de 2024, que perpez R\$ 118 mil.

O **Contas a Receber** apresentou saldo de R\$ 688 mil no mês de março de 2024, com aumento de 22,4% em relação ao mês anterior.

O grupo de **Caixa e Equivalentes de Caixa**, no mês de março de 2024, perpez R\$ 886 mil, representando 10% dos Ativos.

#### II.4.8.1.2. Evolução do Passivo Total

O **Passivo Total** somou, em março/2024, R\$ 12,6 milhões, classificado somente no Passivo Circulante (curto prazo). A seguir, segue a sua composição e evolução nos últimos anos:



Representando 67% do Endividamento, no mês de março de 2024, a conta de **Mútuos a Pagar de Partes Relacionadas** perpez R\$ 8,4 milhões.

Outros 11,1% referem-se aos **Tributos a Recolher**, na importância de R\$ 1,4 milhões no mês de março de 2024.

Os **Fornecedores**, no mês de março de 2024, perfizeram R\$ 1,3 milhão, representando 10% do Endividamento.

As **Obrigações Sociais e Trabalhistas**, somaram R\$ 210 mil, no mês de março de 2024, aumento de 23% em comparação ao mês anterior (R\$ 171 mil).

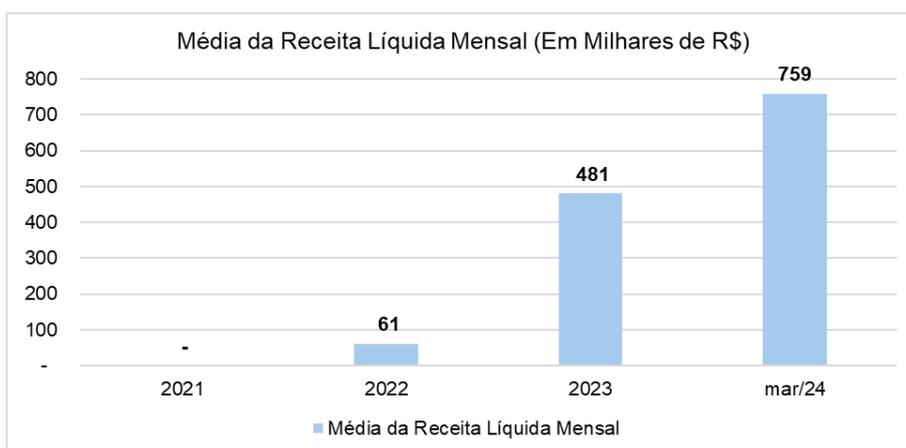
#### II.4.8.1.3. Patrimônio Líquido

O **Patrimônio Líquido foi negativo (a Descoberto)** em todo o período, sendo que no mês de março de 2024, perpez R\$ 3,6 milhões.

#### II.4.8.1.4. Análise da DRE – Demonstração de Resultado

DRE ACUMULADA (Em Milhares de Reais)	2021	2022	2023	jan/2024	fev/2024	mar/2024
<b>Receita Líquida de Vendas</b>	-	76	5.771	819	1.520	2.278
(-) Custos das Mercadorias revendidas	-	29	1.689	305	305	576
<b>Lucro bruto</b>		46	4.081	514	1.215	1.702
<b>(-) Despesas Operacionais</b>		727	6.650	688	1.466	2.023
(-)Despesas Operacionais	-	156	848	280	612	802
(-)Despesas Gerais e Administrativas	-	538	5.574	378	785	1.150
(-)Depreciação e Amortização	-	6	201	30	69	71
(-)Outras Despesas Operacionais	-	27	27	-	-	-
<b>Lucro (Prejuízo) Operacional Antes do Resultado Financeiro</b>		681	2.569	174	251	322
<b>(=) Resultado Financeiro</b>		4	132	1	3	4
(-) Despesas Financeiras	-	4	161	1	3	4
(+) Receitas Financeiras	-	-	29	-	-	-
<b>Resultado antes do IRPJ e C SLL</b>		685	2.700	175	254	326
<b>Lucro (Prejuízo) do Exercício</b>		684	2.700	175	254	326

Considerando a **Receita Líquida** auferida nos exercícios encerrados (2021 a 2023), foi apurada a média da Receita Líquida mensal para cada exercício, denotando aumento gradativo. Em 2024, até março, a média da Receita Líquida mensal foi de R\$ 759 mil.



A seguir, apresentamos as Demonstrações relativas a 2024, de forma mensal:

DRE MENSAL (Em Milhares de Reais)	jan/2024	fev/2024	mar/2024	2024
<b>Receita Líquida de Vendas</b>	819	701	758	2.278
(-) Custos das Mercadorias revendidas	305	-	271	576
<b>Lucro bruto</b>	514	701	487	1.702
<b>(-) Despesas Operacionais</b>	688	778	557	2.023
(-)Despesas Operacionais	280	332	190	802
(-)Despesas Gerais e Administrativas	378	407	365	1.150
(-)Depreciação e Amortização	30	39	2	71
<b>Lucro (Prejuízo) Operacional Antes do Resultado Financeiro</b>	174	77	71	322
<b>(=) Resultado Financeiro</b>	1	2	1	4
(-) Despesas Financeiras	1	2	1	4
<b>Resultado antes do IRPJ e CSL</b>	175	79	72	326
<b>Lucro (Prejuízo) do Exercício</b>	175	79	72	326

---

Nota-se que o faturamento líquido se manteve constante no decorrer dos meses de 2024 (de janeiro a março). Contudo, não foram reconhecidos os Custos em fevereiro/2024.

No primeiro trimestre de 2024, após a apropriação de despesas operacionais e financeiras, a Recuperanda evidenciou **prejuízo líquido de R\$ 326 mil** (trezentos e vinte e seis mil reais).

Em relação aos exercícios encerrados (2021 a 2023), a Recuperanda após a apropriação das despesas operacionais e financeiras, encerrou **nos anos de 2023 e 2022 com prejuízo líquido**.

## II.4.8.2. Demonstração do Fluxo de Caixa

Subway Stores do Brasil Ltda.

Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto

Períodos findos em março de 2024 e dezembro de 2023

(Em milhares de Reais - R\$)

	mar-24	2023
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>		
Resultado líquido do exercício	(326)	(2.700)
Ajustes para conciliar o resultado líquido do exercício ao caixa gerado pelas atividades operacionais		
Depreciação imobilizado	44	22
Resultado de baixa de ativo imobilizado	-	-
Amortização intangível	-	-
Depreciação direito de uso	-	-
Amortização fundo de comércio	-	-
Instrumentos financeiros derivativos, líquido	-	-
Reversão de provisão para risco cíveis e trabalhistas	-	-
Varição cambial, líquida	-	-
Juros sobre empréstimos e financiamentos	-	-
Juros sobre contratos de arrendamentos mercantil	-	-
Juros sobre contratos de mútuos, líquido	-	-
Resultado de equivalência patrimonial	-	-
Outros ajustes	-	-
<b>(Aumento) redução nos ativos operacionais:</b>		
Contas a receber	(68)	(492)
Contas a receber com partes relacionadas	-	-
Estoques	(590)	(95)
Tributos a compensar	244	(343)
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	-	-
Depósito judicial trabalhista	-	-
Outros ativos	(186)	(441)
<b>Aumento (redução) dos passivos operacionais</b>		
Fornecedores	19	(385)
Contas a pagar partes relacionadas	-	-
Tributos a recolher	611	751
Obrigações sociais e trabalhistas	(205)	390
Royalties a pagar	-	-
Receita diferida	-	-
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	-	-
Outras contas a pagar	972	280
Outras contas a pagar de partes relacionadas	-	-
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>514</b>	<b>(3.014)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>		
Capital Social	-	-
Reserva de capital	-	-
Aquisição de investimento	-	-
Aquisições de ativos imobilizados	(1)	(3.132)
Aquisições de ativos intangíveis	-	-
Aquisições de fundo de comércio	-	-
Aplicação financeira	-	-
Mútuos a receber de partes relacionadas	(1.465)	-
<b>Caixa líquido (usado nas) atividades de investimento</b>	<b>(1.466)</b>	<b>(3.132)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>		
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-
Aumento de capital social	-	-
Captação de empréstimos e financiamentos	-	-
Pagamento de Empréstimos e financiamentos principal	-	-
Pagamento de Empréstimos e financiamentos juros	-	-
Pagamento de passivos de arrendamentos	-	-
Pagamento de passivos de arrendamento - juros	-	-
Mútuos a pagar com partes relacionadas	1.223	6.688
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento</b>	<b>1.223</b>	<b>6.688</b>
<b>Aumento (redução) do saldo de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>270</b>	<b>542</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>		
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	615	73
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	886	615
<b>Aumento (redução) dos saldos de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>270</b>	<b>542</b>

## II.4.8.3. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros

Índices de Liquidez	2021	2022	2023	jan/2024	fev/2024	mar/2024
Liquidez Imediata	0,03	0,03	4,20	4,20	4,20	4,20
Liquidez Seca	1,90	1,96	300,60	300,60	300,20	300,00
Liquidez Corrente	1,90	1,96	300,60	300,60	300,20	300,00
Liquidez Geral	1,90	1,96	300,60	300,60	300,20	300,00
<b>Índice de Endividamento de Capital</b>						
Endividamento Geral	48%	48%	0%	0%	0%	0%

## II.4.9. SUBWAY REALTY DO BRASIL LTDA.

### II.4.9.1. Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal)

Balanço Patrimonial (Em Milhares de Reais)	2021	2022	2023	jan/2024	fev/2024	mar/2024
<b>ATIVO</b>	<b>3.162</b>	<b>1.683</b>	<b>1.614</b>	<b>1.611</b>	<b>1.606</b>	<b>1.603</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>2.954</b>	<b>1.509</b>	<b>1.503</b>	<b>1.503</b>	<b>1.501</b>	<b>1.500</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	38	-	21	21	21	21
Contas a receber	2.869	1.431	-	-	-	-
Tributos a Compensar	41	78	81	81	81	81
Mútuos a Receber de Partes Relacionadas	-	-	1.401	1.401	1.399	1.399
Outros Ativos	6	-	-	-	-	-
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>207</b>	<b>173</b>	<b>111</b>	<b>108</b>	<b>105</b>	<b>102</b>
Depósitos Judiciais	-	16	-	-	-	-
Imobilizado	207	157	111	108	105	102
<b>PASSIVO</b>	<b>3.162</b>	<b>1.683</b>	<b>1.614</b>	<b>1.611</b>	<b>1.606</b>	<b>1.603</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>1.509</b>	<b>35</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
Fornecedores	88	-	-	-	-	-
Tributos a Recolher	1.421	5	5	5	5	5
Mútuos a Pagar de Partes Relacionadas	-	30	-	-	-	-
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>1.652</b>	<b>1.648</b>	<b>1.609</b>	<b>1.606</b>	<b>1.601</b>	<b>1.598</b>
Capital Social	80	80	80	80	80	80
Adiantamento Para Futuro Aumento de Capital	-	88	88	88	88	88
Lucros / Prejuízos Acumulados	1.572	1.480	1.441	1.438	1.433	1.430

#### II.4.9.1.1. Evolução do Ativo Total

O saldo total dos **Ativos** se manteve em 2024, perfazendo em R\$ 1,6 milhões em março/2024.

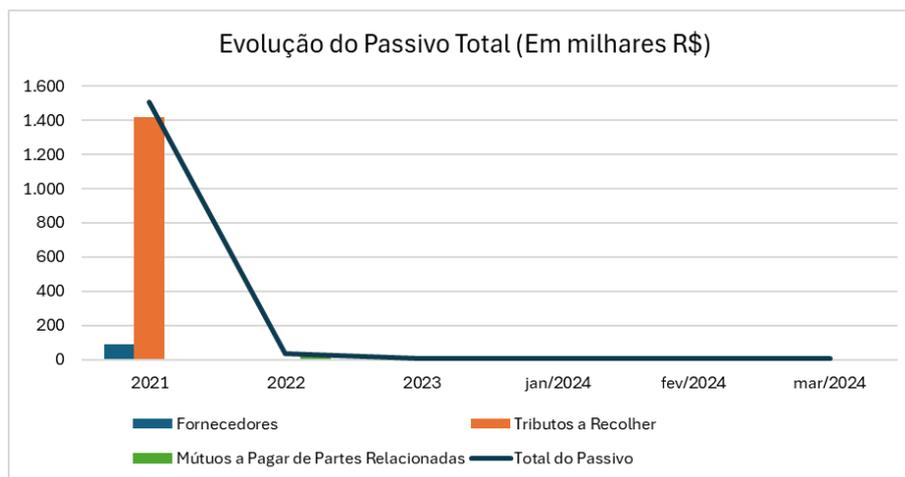


Os **Mútuos a Receber de Partes Relacionadas** foram reconhecidos em 2023 e permaneceram com saldo de R\$ 1,4 milhões até março de 2024, representando 87,3% dos Ativos.

O **Imobilizado**, no mês de março de 2024, perfaz R\$ 102 mil, com redução de 2,9% em relação ao mês anterior, denotando o reconhecimento da depreciação dos ativos no período.

#### II.4.9.1.2. Evolução do Passivo Total

No mês de março de 2024, o **Passivo Total** é composto somente pelos Tributos a Recolher, no montante de R\$ 5 mil.



- Nota-se, redução do endividamento, passando de R\$ 1,5 milhões em 2021 para R\$ 5 mil em março de 2024, impactado pela baixa de saldos de Fornecedores e Mútuos a Pagar de Partes Relacionadas, além de redução em Tributos a Recolher.

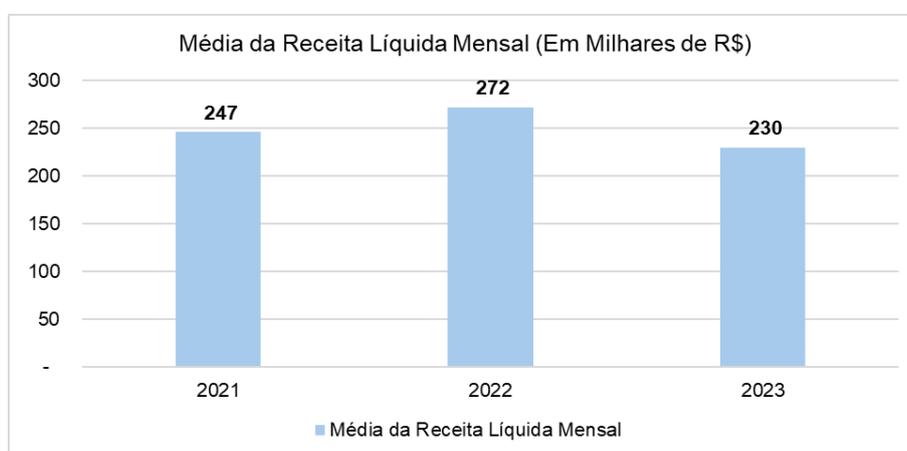
#### II.4.9.1.3. Patrimônio Líquido

O **Patrimônio Líquido** foi positivo em todo o período, perfazendo R\$ 1,6 milhões no mês de março de 2024.

#### II.4.9.1.4. Análise da DRE – Demonstração de Resultado

DRE ACUMULADA (Em Milhares de Reais)	2021	2022	2023	jan/2024	fev/2024	mar/2024
Receita Líquida de Vendas	2.960	3.269	2.762	-	-	-
(-) Despesas Operacionais	- 2.869	- 3.333	- 2.807	- 3	- 8	- 11
(-) Despesas Gerais e Administrativas	- 2.869	- 3.283	- 2.762	-	- 2	- 2
(-) Depreciação e Amortização	-	- 50	- 45	- 3	- 6	- 9
<b>Lucro (Prejuízo) Operacional Antes do Resultado Financeiro</b>	<b>91</b>	<b>- 64</b>	<b>- 45</b>	<b>- 3</b>	<b>- 8</b>	<b>- 11</b>
(=) Resultado Financeiro	- 2	-	6	-	-	-
(-) Despesas Financeiras	- 2	- 5	- 2	-	-	-
(+) Receitas Financeiras	-	5	8	-	-	-
<b>Resultado antes do IRPJ e CSLL</b>	<b>89</b>	<b>- 64</b>	<b>- 39</b>	<b>- 3</b>	<b>- 8</b>	<b>- 11</b>
(-) IRPJ e CSLL	- 21	-	-	-	-	-
<b>Lucro (Prejuízo) do Exercício</b>	<b>68</b>	<b>- 64</b>	<b>- 39</b>	<b>- 3</b>	<b>- 8</b>	<b>- 11</b>

Considerando a **Receita Líquida** auferida nos exercícios encerrados (2021 a 2023), foi apurada a média da Receita Líquida mensal para cada exercício, sem oscilações expressivas no período, perfazendo em 2023, em média R\$ 230 mil (duzentos e trinta mil reais) mensal.



Contudo, em relação a 2024, **até março**, a Recuperanda não reconheceu **faturamento**, somente a apropriação de despesas com depreciação, na importância de R\$ 11 mil (onze mil reais).

- Quanto a ausência de reconhecimento de faturamento, a Recuperanda reportou que “o faturamento registrado na empresa Subway Realty, refere-se ao repasse dos aluguéis de pontos comerciais contratados na Subway Realty e repassados a franqueados.”

Em relação aos exercícios encerrados (2021 a 2023), a Requerente após a apropriação das despesas operacionais e financeiras, encerrou nos anos de **2023 e 2022 com prejuízo líquido**.

Contudo, **no exercício de 2021, auferiu lucro líquido de R\$ 68 mil (sessenta e oito mil reais)**.

## II.4.9.2. Demonstração do Fluxo de Caixa

Subway Realty do Brasil Ltda.

Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto

Períodos findos em março de 2024 e dezembro de 2023

(Em milhares de Reais - R\$)

	mar-24	2023
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>		
Resultado líquido do exercício	(11)	(39)
Ajustes para conciliar o resultado líquido do exercício ao caixa gerado pelas atividades operacionais		
Depreciação imobilizado	9	3
Resultado da baixa de ativo imobilizado	-	-
Amortização intangível	-	-
Depreciação direito de uso	-	-
Amortização fundo de comercio	-	-
Instrumentos financeiros derivativos, líquido	-	-
Reversão de provisão para risco cíveis e trabalhistas	-	-
Variação cambial, líquida	-	(4)
Juros sobre empréstimos e financiamentos	-	-
Juros sobre contratos de arrendamentos mercantili	-	-
Juros sobre contratos de mútuos, líquido	-	-
Resultado de equivalência patrimonial	-	-
Outros ajustes	0	-
<b>(Aumento) redução nos ativos operacionais:</b>		
Contas a receber	-	1.431
Contas a receber com partes relacionadas	-	-
Estoques	-	-
Tributos a compensar	-	(3)
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	-	-
Depósito judicial trabalhista	-	16
Outros ativos	-	-
<b>Aumento (redução) dos passivos operacionais</b>		
Fornecedores	-	-
Contas a pagar partes relacionadas	-	-
Tributos a recolher	-	0
Obrigações sociais e trabalhistas	-	-
Royalties a pagar	-	-
Receita diferida	-	-
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	-	-
Outras contas a pagar	-	-
Outras contas a pagar de partes relacionadas	-	-
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>(2)</b>	<b>1.408</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>		
Capital Social	-	-
Reserva de capital	-	-
Aquisição de investimento	-	-
Aquisições de ativos imobilizados	0	42
Aquisições de ativos intangíveis	-	-
Aquisições de fundo de comércio	-	-
Aplicação financeira	-	-
Mútuos a receber de partes relacionadas	2	(1.401)
<b>Caixa líquido (usado nas) atividades de investimento</b>	<b>2</b>	<b>(1.358)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>		
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-
Aumento de capital social	-	-
Captação de empréstimos e financiamentos	-	1
Pagamento de Empréstimos e financiamentos principal	-	-
Pagamento de Empréstimos e financiamentos juros	-	-
Pagamento de passivos de arrendamentos	-	-
Pagamento de passivos de arrendamento - juros	-	-
Mútuos a pagar com partes relacionadas	-	(30)
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento</b>	<b>-</b>	<b>(30)</b>
<b>Aumento (redução) do saldos de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>-</b>	<b>20</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>		
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	21	0
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	21	21
<b>Aumento (redução) dos saldos de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>-</b>	<b>20</b>

## II.4.8.3. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros

Índices de Liquidez	2021	2022	2023	jan/2024	fev/2024	mar/2024
Liquidez Imediata	0,03	0,03	4,20	4,20	4,20	4,20
Liquidez Seca	1,90	1,96	300,60	300,60	300,20	300,00
Liquidez Corrente	1,90	1,96	300,60	300,60	300,20	300,00
Liquidez Geral	1,90	1,96	300,60	300,60	300,20	300,00
<b>Índice de Endividamento de Capital</b>						
Endividamento Geral	48%	48%	0%	0%	0%	0%

## II.5. DE FORMA CONSOLIDADA E COMBINADA

As Recuperandas apresentaram as Demonstrações Financeiras consolidadas do **Grupo Southrock**, relativas ao mês de março de 2024.

Conforme reportado pelas Recuperandas, as sociedades que fazem parte das Demonstrações Contábeis “Combinadas” e “Consolidadas” apresentadas, seguem listadas abaixo.

EMPRESAS
SOUTHROCK CAPITAL LTDA.
SOUTHROCK CENTRO DE SERVIÇOS ADMINISTRATIVO LTDA.
SRC D PARTICIPAÇÕES
SRC 1 PARTICIPAÇÕES LTDA.
KD01 PARTICIPAÇÕES LTDA.
HB PARTICIPAÇÕES S.A
SRC 6 PARTICIPAÇÕES LTDA.
SRC HOLDING PARTICIPAÇÕES S.A
SOUTHROCK LAB LTDA
STAR PARTICIPAÇÕES S.A
STARBUCKS BRASIL COMÉRCIO DE CAFÉS LTDA.
AMERICANA FRANQUIA S.A
BRAZIL HIGHWAY RESTAURANTES LTDA
WAHALLA LTDA
BRAZIL AIRPORT RESTAURANTES S.A
SÃO PAULO AIRPORT RESTAURANTES LTDA.
RIO AIRPORT RESTAURANTES LTDA.
SUL AIRPORT RESTAURANTES LTDA.
BRASILIA AIRPORT RESTAURANTES LTDA.
BELO HORIZONTE AIRPORT RESTAURANTES LTDA.
VAI SOLUÇÕES LTDA.
VAI PAY SOLUÇÕES EM PAGAMENTO LTDA
SOUTHROCK FOODS S.A.
SPORT PARTICIPAÇÕES S.A
SR N PARTICIPAÇÕES S.A.
SRC 4 PARTICIPAÇÕES LTDA.
SRC 5 PARTICIPAÇÕES
SUBWAY BRASIL PARTICIPAÇÕES S.A.
SUBWAY DO BRASIL LTDA.
SUBWAY STORES DO BRASIL LTDA.
SUBWAY REALTY DO BRASIL LTDA.

Vale ressaltar que o objetivo da consolidação é apresentar as demonstrações contábeis de diversas empresas de um mesmo “grupo econômico”, tratando essas demonstrações consolidadas como se fossem de uma única entidade.

Dessa forma, a consolidação visa demonstrar adequadamente a posição financeira e patrimonial do grupo, considerando apenas as transações realizadas com terceiros. Logo, os efeitos das transações realizadas entre as empresas do grupo devem ser eliminados no processo de consolidação.

### **II.5.1. BALANÇO PATRIMONIAL**

Nota-se considerável variação nas contas patrimoniais apresentadas no “combinado” e “consolidado”, **em razão das eliminações dos efeitos das transações financeiras realizadas entre as empresas do Grupo SouthRock, das quais estão representadas pelas rubricas de: Contas a Receber e a Pagar com Partes Relacionada e Mútuos a Receber e Pagar com Partes Relacionadas, Investimentos.**

**COMBINADO (fevereiro e março de 2024):**

Balanco Patrimonial (Em milhares de Reais)	fev/2024	mar/2024
<b>A T I V O</b>	<b>2.673.290</b>	<b>3.621.514</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>1.348.709</b>	<b>1.767.126</b>
Caixa e equivalentes de caixa	18.129	36.074
Contas a Receber	45.757	72.725
Contas a Receber de Partes Relacionadas	12.662	13.246
Estoques	47.617	56.567
Tributos a Compensar	38.709	62.592
Imposto de Renda e Contribuição Social	3.689	3.690
Mútuos a Receber de Partes Relacionadas	1.074.812	1.413.641
Outros Ativos	107.334	108.591
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>1.324.582</b>	<b>1.854.388</b>
Mutuos a Receber de Partes Relacionadas	12.479	18.847
Investimentos	693.376	776.027
Aplicação financeira	4.000	4.000
Depósitos Judiciais	1.050	209.365
Imobilizado	247.938	294.739
Intangível	108.885	298.511
Direitos de Uso	218.268	214.313
Outros Ativos	38.586	38.586
<b>P A S S I V O</b>	<b>2.673.290</b>	<b>3.621.514</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>1.548.503</b>	<b>2.020.189</b>
Fornecedores	115.805	157.075
Tributos a Recolher	170.260	249.429
Obrigações Sociais e Trabalhistas	68.366	73.085
Empréstimos e Financiamentos	192.780	243.609
Instrumentos Financeiros Derivativos	411	411
Passivos de Arrendamentos	42.465	39.158
Royalties a Pagar	50.494	110.807
Receita Diferida	3.010	3.804
Mútuos a Pagar de Partes Relacionadas	756.606	970.035
Contas a Pagar Partes Relacionadas	6.313	6.313
Outras Contas a Pagar	141.851	166.321
Outras Contas a Pagar de Pates Relacionadas	142	142
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>1.305.314</b>	<b>1.800.245</b>
Obrigações Sociais e Trabalhistas	2.356	2.356
Provisão para Perdas em Investimentos	36.725	36.725
Empréstimos e Financiamentos	641.015	861.868
Passivo de Arrendamentos	201.202	201.182
Provisão para Riscos Cíveis e Trabalhistas	2.851	211.510
Tributos a recolher	65.517	65.516
Mutuos a Pagar com partes Relacionadas	298.076	363.540
Outras Contas a Pagar	57.572	57.548
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>- 180.527</b>	<b>- 198.923</b>
Capital Social	405.472	425.099
Capital Social a Integralizar	- 5	- 11
Reserva de Capital	239.948	239.948
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	228.828	228.916
Lucros / Prejuízos Acumulados	- 1.054.770	- 1.092.875

**CONSOLIDADO (fevereiro e março de 2024):**

Balanco Patrimonial (Em milhares de Reais)	fev/2024	mar/2024
<b>A T I V O</b>	<b>1.067.422</b>	<b>1.842.757</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>487.281</b>	<b>821.829</b>
Caixa e equivalentes de caixa	18.129	36.074
Contas a Receber	45.757	72.725
Contas a Receber de Partes Relacionadas	12.662	13.246
Estoques	47.617	56.567
Tributos a Compensar	38.709	62.592
Imposto de Renda e Contribuição Social	3.689	3.690
Mútuos a Receber de Partes Relacionadas	213.384	468.344
Outros Ativos	107.334	108.591
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>580.141</b>	<b>1.020.928</b>
Aplicação financeira	4.000	4.000
Depósitos Judiciais	1.050	209.365
Imobilizado	247.938	294.739
Intangível	108.885	298.511
Direitos de Uso	218.268	214.313
<b>P A S S I V O</b>	<b>1.067.422</b>	<b>1.842.757</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>972.672</b>	<b>1.419.585</b>
Fornecedores	115.805	157.075
Tributos a Recolher	170.260	249.429
Obrigações Sociais e Trabalhistas	68.366	73.085
Empréstimos e Financiamentos	192.780	243.609
Instrumentos Financeiros Derivativos	411	411
Passivos de Arrendamentos	42.465	39.158
Royalties a Pagar	50.494	110.807
Receita Diferida	3.010	3.804
Mútuos a Pagar de Partes Relacionadas	180.775	369.431
Contas a Pagar Partes Relacionadas	6.313	6.313
Outras Contas a Pagar	141.851	166.321
Outras Contas a Pagar de Pates Relacionadas	142	142
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>934.533</b>	<b>1.364.000</b>
Obrigações Sociais e Trabalhistas	2.356	2.356
Empréstimos e Financiamentos	641.015	861.868
Passivo de Arrendamentos	201.202	201.182
Provisão para Riscos Civeis e Trabalhistas	2.851	211.510
Tributos a recolher	65.517	65.516
Outras Contas a Pagar	21.592	21.568
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>- 839.782</b>	<b>- 940.829</b>
Capital Social	11.471	11.471
Lucros / Prejuízos Acumulados	- 851.253	- 952.300

## II.5.2. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

### COMBINADO (fevereiro a março de 2024):

DRE Mensal(Em milhares de Reais)	fev/2024	mar/2024	2024
<b>Receita Líquida de Vendas</b>	<b>33.991</b>	<b>39.162</b>	<b>112.929</b>
(-) Custo das Mercadorias Revendidas	-13.087	-15.390	- 46.230
<b>Lucro Bruto</b>	<b>20.904</b>	<b>23.772</b>	<b>66.699</b>
<b>(-) Despesas Operacionais</b>	<b>-28.050</b>	<b>-37.664</b>	<b>- 94.913</b>
Royalties	-1.562	-1.627	- 5.006
(-) Despesas Operacionais	-16.356	-18.797	- 53.862
(-)Despesas Operacionais de lojas (IFRS 16)	4.746	4.527	14.077
Despesas Gerais e Administrativas	-6.496	-13.671	- 25.866
Depreciação e Amortização	-2.739	-2.801	- 8.280
Amortização Direito de Uso	-2.866	-2.782	- 8.516
Outras Despesas Operacionais	-2.777	-2.513	- 7.460
<b>Lucro (Prejuízo) Operacional Antes do Resultado Financeiro</b>	<b>-7.146</b>	<b>-13.892</b>	<b>- 28.214</b>
<b>(=) Resultado Financeiro</b>	<b>-2.429</b>	<b>-2.853</b>	<b>- 9.183</b>
(+ )Receitas Financeiras	50	3	54
Despesas Financeiras	-889	-1.311	- 4.486
Despesas Financeiras-IFRS 16	-1.590	-1.545	- 4.751
<b>Resultado antes do IRPJ e CSLL</b>	<b>-9.575</b>	<b>-16.747</b>	<b>- 37.399</b>
<b>Lucro (Prejuízo) do Exercício</b>	<b>-9.575</b>	<b>-16.747</b>	<b>- 37.399</b>

### CONSOLIDADO (fevereiro e março de 2024):

DRE Mensal (Em milhares de Reais)	fev/2024	mar/2024	2024
<b>Receita Líquida de Vendas</b>	<b>33.991</b>	<b>39.162</b>	<b>112.929</b>
(-) Custo das Mercadorias Revendidas	- 13.087	- 15.390	- 46.230
<b>Lucro Bruto</b>	<b>20.904</b>	<b>23.772</b>	<b>66.699</b>
<b>(-) Despesas Operacionais</b>	<b>- 28.050</b>	<b>- 37.664</b>	<b>- 94.913</b>
Royalties	- 1.562	- 1.627	- 5.006
(-) Despesas Operacionais	- 16.356	- 18.797	- 53.862
(-)Despesas Operacionais de lojas (IFRS 16)	4.746	4.527	14.077
Despesas Gerais e Administrativas	- 6.496	- 13.671	- 25.866
Depreciação e Amortização	- 2.739	- 2.801	- 8.280
Amortização Direito de Uso	- 2.866	- 2.782	- 8.516
Outras Despesas Operacionais	- 2.777	- 2.513	- 7.460
<b>Lucro (Prejuízo) Operacional Antes do Resultado Financeiro</b>	<b>- 7.146</b>	<b>- 13.892</b>	<b>- 28.214</b>
<b>(=) Resultado Financeiro</b>	<b>- 2.429</b>	<b>- 2.853</b>	<b>- 9.183</b>
(+ )Receitas Financeiras	50	3	54
Despesas Financeiras	- 889	- 1.311	- 4.486
Despesas Financeiras-IFRS 16	- 1.590	- 1.545	- 4.751
<b>Resultado antes do IRPJ e CSLL</b>	<b>- 9.575</b>	<b>- 16.747</b>	<b>- 37.399</b>
<b>Lucro (Prejuízo) do Exercício</b>	<b>- 9.575</b>	<b>- 16.747</b>	<b>- 37.399</b>

O Resultado apresentado até março de 2024, se fez negativo após a consolidação das informações contábeis e financeiras do **Grupo SouthRock**.

## II.5.3. FLUXO DE CAIXA

### Grupo SouthRock

#### Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto

Períodos findos março de 2024 e dezembro de 2023

(Em milhares de Reais - R\$)

	Combinado		Consolidado	
	mar-24	2023	mar-24	2023
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>				
<b>Resultado líquido do exercício</b>	<b>(37.399)</b>	<b>(262.933)</b>	<b>(37.399)</b>	<b>(262.933)</b>
<b>Ajustes para conciliar o resultado líquido do exercício ao caixa gerado pelas atividades operacionais</b>				
Depreciação imobilizado	8.774	34.707	8.774	34.707
Resultado da baixa de ativo imobilizado	-	-	-	-
Amortização intangível	1.992	7.973	1.992	7.973
Depreciação direito de uso	10.432	48.315	10.432	48.315
Amortização fundo de comercio	-	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos, líquido	-	-	-	-
Reversão de provisão para risco cíveis e trabalhistas	-	-	-	-
Variação cambial, líquida	741	(6.766)	741	(6.766)
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(0)	110.692	(0)	110.692
Juros sobre contratos de arrendamentos mercantil	6.359	30.023	6.359	30.023
Juros sobre contratos de mútuos, líquido	-	(10.772)	-	(10.772)
Resultado da equivalência patrimonial	-	-	-	-
Outros ajustes	(1)	-	(1)	-
<b>(Aumento) redução nos ativos operacionais:</b>				
Contas a receber	1.434	(12.960)	1.434	(12.960)
Contas a receber com partes relacionadas	(1.396)	(6.017)	(1.396)	(6.017)
Estoques	(7.571)	49	(7.571)	49
Tributos a compensar	1.548	(630)	1.548	(630)
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	(1)	(937)	(1)	(937)
Depósito judicial trabalhista	(890)	651	(890)	651
Outros ativos	(12.643)	(35.134)	(12.643)	(35.134)
<b>Aumento (redução) dos passivos operacionais</b>				
Fornecedores	19.862	77.870	19.862	77.870
Contas a pagar partes relacionadas	-	(0)	-	(0)
Tributos a recolher	7.451	148.798	7.451	148.798
Obrigações sociais e trabalhistas	4.541	27.713	4.541	27.713
Royalties a pagar	5.528	53.162	5.528	53.162
Receita diferida	(790)	(122)	(790)	(122)
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	766	664	766	664
Outras contas a pagar	21.921	35.137	21.921	35.137
Outras contas a pagar de partes relacionadas	55	85	55	85
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>30.714</b>	<b>239.566</b>	<b>30.714</b>	<b>239.566</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>				
Capital Social	-	-	-	-
Reserva de capital	-	-	-	-
Aquisição de investimento	-	(35.228)	-	(35.228)
Aquisições de ativos imobilizados	1.591	(62.002)	1.591	(62.002)
Aquisições de ativos intangíveis	(995)	(2.889)	(995)	(2.889)
Aquisições de fundo de comércio	957	(3.287)	957	(3.287)
Aplicação financeira	-	-	-	-
Mútuos a receber de partes relacionadas	(38.293)	(384.744)	(38.293)	(384.744)
<b>Caixa líquido (usado nas) atividades de investimento</b>	<b>(36.741)</b>	<b>(488.149)</b>	<b>(36.741)</b>	<b>(488.149)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>				
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	(23.072)	-	(23.072)
Aumento de capital social	-	2.793	-	2.793
Reserva de Capital	-	20.278	-	20.278
Captação de empréstimos e financiamentos	63.438	761.623	63.438	761.623
Pagamento de Empréstimos e financiamentos principal	(76.174)	(781.816)	(76.174)	(781.816)
Pagamento de Empréstimos e financiamentos juros	0	(110.692)	0	(110.692)
Pagamento de passivos de arrendamentos	(11.546)	(34.811)	(11.546)	(34.811)
Pagamento de passivos de arrendamento - juros	(6.359)	(30.023)	(6.359)	(30.023)
Mútuos a pagar com partes relacionadas	31.860	397.005	31.860	397.005
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento</b>	<b>1.219</b>	<b>201.287</b>	<b>1.219</b>	<b>201.287</b>
<b>Aumento (redução) do saldos de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(4.808)</b>	<b>(47.297)</b>	<b>(4.808)</b>	<b>(47.297)</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>				
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	40.882	88.178	40.882	88.178
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	36.074	40.882	36.074	40.882

## II.6. EXTRATOS BANCÁRIOS

As Recuperandas forneceram os extratos bancários relativos ao mês de março de 2024, conforme abaixo.

Recuperandas	Instituição Financeira	Conta	Saldo em mar/24
SOUTHROCK CAPITAL LTDA	Santander	13.005603-6	2.635,37
	Itaú	12578-0	0,06
SOUTHROCK CENTRO DE SERVIÇOS ADM. LTDA	Santander	13.059761-4	503,03
SRC D PARTICIPAÇÕES LTDA	Santander	13.024184-9	165,70
SRC 1 PARTICIPAÇÕES LTDA	Santander	13.098569-7	13,30
KD 01 PARTICIPAÇÕES LTDA	Santander	13.065982-0	185,75
HB PARTICIPAÇÕES S/A	Santander	13.006057-2	341,60
SRC 6 PARTICIPAÇÕES LTDA	Santander	13.033395-9	135,24
	Vortex	480-4	486,38
SRC HOLDING PARTICIPAÇÕES LTDA	Vortex	327-1	80,75
	Santander	13.033398-0	436,17
SOUTHROCK LAB S.A	Santander	13.090328-4	581,37
SOUTHROCK II PARTICIPAÇÕES LTDA	Santander	13.011157-7	38,05
STAR PARTICIPAÇÕES S.A	Santander	13.003824-6	104,88
STARBUCKS BRASIL COMÉRCIO DE CAFÉS LTDA	ABC Brasil	0022052129	- 9.129,88
	BANRISUL	06.108867.0-5	6.818,94
	Bradesco	0404000-7	1,00
	Itaú	29158-0	1,00
	QI TECH	85238-3	373.774,84
	QI TECH	39658-9	257.823,83
	Santander	13.056876-6	36,74
	Santander	13.000353-0	10.004,98
	Santander	13.024022-6	119.681,37
	Sofisa	0005813532	3.544,96
	Sofisa	0005813494	8,28
	Votorantim	1.049.766-8	36,74
AMERICANA FRANQUIA S.A	Santander	13.000955-7	6.925,34
	Sofisa	0005076023	78,00
	Sofisa	0005076031	14.198,71
BRAZIL HIGHWAY RESTAURANTES LTDA	Santander	13.033394-2	13.926,63
	Sofisa	0005813702	74,51
	Sofisa	0005813710	20.651,56
WAHALLA LTDA	Santander	13.023207-8	406,15
VAI PAY SOLUÇÕES DE PAGAMENTO LTDA	Santander	13.024242-4	28,15
BRAZIL AIRPORT RESTAURANTES S.A	ABC Brasil	0022051007	- 9,90
	Bradesco	0007370-9	1,00
	Santander	13.005671-3	2.801,78
	Sofisa	0004809876	8,90
	Sofisa	0004809892	931.912,93
SÃO PAULO AIRPORT RESTAURANTES LTDA	Itaú	05980-0	0,05
	Santander	13-005829-6	235.421,68
	Sofisa	0004809426	228.384,64
	Santander	29000710-3	46,51
	Sofisa	0004809418	2.630,78
RIO AIRPORT RESTAURANTES LTDA	Santander	13.005935-2	7.703,74
SUL AIRPORT RESTAURANTES LTDA	Votorantim	1.122.769-9	51.953,27
	Santander	13088872	8.705,63
BRASILIA AIRPORT RESTAURANTES LTDA	Santander	13.049562-2	2.443,16
	Santander	13049562-2	15.654,11
	Sofisa	0005813427	24.453,43
	Sofisa	0005813400	78,41
BELO HORIZONTE AIRPORT RESTAURANTES LTDA	Santander	13.093141-6	631,74

A seguir, apresentamos os extratos bancários das sociedades do **NÚCLEO SUBWAY** relativos ao mês de março de 2024.

Recuperanda	Instituição Financeira	Conta	Saldo [ em R\$] mar/24
SouthRock I Participações S.A. (antiga denominação de SouthRock Foods S.A.)	Banco Santander S.A.	130111508	999.110
SouthRock I Participações S.A. (antiga denominação de SouthRock Foods S.A.)	Banco Santander S.A.	130111508	- 46
Sport Participações S.A.	Banco Santander S.A.	130060060	-
Sport Participações S.A.	Banco Santander S.A.	130060060	340
SRC 4 Participações S.A.	Banco Santander S.A.	130230942	46
SRC 4 Participações S.A.	Banco Santander S.A.	130230942	-
SRC 5 Participações S.A.	Banco Santander S.A.	130894313	684
SRC 5 Participações S.A.	Banco Santander S.A.	130894313	- 3
Subway Stores do Brasil Ltda.	Banco do Brasil S.A.	7968-5	-
SRC G Participações Ltda. (antiga denominação de Subway Stores do Brasil)	Banco Santander S.A.	130242400	417.496
SRC G Participações Ltda. (antiga denominação de Subway Stores do Brasil)	Banco Santander S.A.	130242400	1.976
SRN Participações S.A.	Banco Santander S.A.	130059819	10
SRN Participações S.A.	Banco Santander S.A.	130059819	280
SRN Participações S.A.	Banco Vortex	1003-4	-
Subway Brasil Participações S.A.	Banco Santander S.A.	130241911	-
Subway Brasil Participações S.A.	Banco Santander S.A.	130241911	52
Subway do Brasil Ltda.	Banco Pine S.A.	20611-5	-
Subway do Brasil Ltda.	Banco do Brasil S.A.	7945-6	-
Subway Systems Brasil (antiga denominação de Subway do Brasil Ltda.)	Banco do Brasil S.A.	7042-4	-
Subway do Brasil Ltda.	Banco do Brasil S.A.	7366-0	-
Subway do Brasil Ltda.	Banco Santander S.A.	130653892	702
Subway do Brasil Ltda.	Banco Santander S.A.	130653892	139

## II.7. EVOLUÇÃO MENSAL DOS COLABORADORES

A seguir, apresentamos a evolução dos colaboradores, no período de outubro de 2023 a março de 2024, de acordo com as movimentações apresentadas na Folha de Pagamento, disponibilizadas pelas Recuperandas.

### Grupo SouthRock

#### Demonstrativo do Quadro de Funcionários

Recuperanda	tipo	out/23	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24
[01] SouthRock Capital Ltda.	sem funcionário						
	Saldo inicial	206	154	144	130	122	117
	Admitido	2	-	-	-	1	6
[02] SouthRock Centro de Serv. Adm. Ltda.	Demitido	54	11	2	10	7	6
	Transferência	-	1	12	2	1	2
	<b>Saldo Final</b>	<b>154</b>	<b>144</b>	<b>130</b>	<b>122</b>	<b>117</b>	<b>119</b>
[03] SRC D Participações Ltda.	sem funcionário	-	-	-	-	-	-
[04] SRC 1 Participações Ltda.	sem funcionário	-	-	-	-	-	-
[05] KD01 Participações Ltda.	sem funcionário	-	-	-	-	-	-
[06] HB Participações Ltda.	sem funcionário	-	-	-	-	-	-
[06] HB Participações Ltda.	sem funcionário	-	-	-	-	-	-
[07] SRC 6 Participações Ltda.	sem funcionário	-	-	-	-	-	-
[08] SRC Holding Participações Ltda.	sem funcionário	-	-	-	-	-	-
	Saldo inicial	23	12	12	12	12	19
	Admitido	-	-	-	-	-	-
[09] SOUTHROCK LAB S.A	Demitido	11	-	-	-	-	1
	Transferência	-	-	-	-	7	-
	<b>Saldo Final</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
[10] STAR Participações Ltda.	sem funcionário	-	-	-	-	-	-
	Saldo inicial	2.426	2.040	1.907	1.746	1.628	1.627
	Admitido	77	64	64	57	126	89
[11] STARBUCKS BRASIL COMERCIO DE CAFES LTDA	Demitido	463	197	225	175	127	112
	Transferência	-	-	-	-	-	-
	<b>Saldo Final</b>	<b>2.040</b>	<b>1.907</b>	<b>1.746</b>	<b>1.628</b>	<b>1.627</b>	<b>1.604</b>
	Saldo inicial	136	72	65	62	61	72
	Admitido	8	2	5	4	11	6
[12] AMERICANA FRANQUIA S.A	Demitido	72	8	8	5	1	5
	Transferência	-	1	-	-	1	-

	Saldo Final	72	65	62	61	72	73
	Saldo inicial	77	87	83	74	74	72
	Admitido	21	5	6	12	5	5
[13] BRAZIL HIGHWAY RESTAURANTES LTDA	Demitido	11	9	15	14	7	10
	Transferência	-	-	-	2	-	-
	<b>Saldo Final</b>	<b>87</b>	<b>83</b>	<b>74</b>	<b>74</b>	<b>72</b>	<b>67</b>
	Saldo inicial	54	12	12	10	9	-
	Admitido	-	-	-	-	-	-
[14] Wahalla LTDA	Demitido	42	-	2	1	-	-
	Transferência	-	-	-	-	9	-
	<b>Saldo Final</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
[15] Vai Soluções Ltda.	sem funcionário						
[16] Vai Pay Soluções em Pagamento Ltda.	sem funcionário						
	Saldo inicial	2	4	5	5	5	5
	Admitido	-	-	-	-	-	-
[17] Brazil Airport Restaurantes Ltda.	Demitido	-	-	-	-	-	-
	Transferência	2	1	-	-	-	-
	<b>Saldo Final</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
	Saldo inicial	455	426	415	399	387	385
	Admitido	17	1	6	6	12	7
[18] São Paulo Airport Restaurantes Ltda.	Demitido	46	12	23	18	14	15
	Transferência	-	-	1	-	-	-
	<b>Saldo Final</b>	<b>426</b>	<b>415</b>	<b>399</b>	<b>387</b>	<b>385</b>	<b>377</b>
	Saldo inicial	86	57	54	50	49	50
	Admitido	8	-	-	-	3	6
[19] Rio Airport Restaurantes Ltda.	Demitido	37	3	4	1	2	1
	Transferência	-	-	-	-	-	-
	<b>Saldo Final</b>	<b>57</b>	<b>54</b>	<b>50</b>	<b>49</b>	<b>50</b>	<b>55</b>

[20] Sul Airport Restaurantes Ltda.	Saldo inicial	38	33	37	35	37	37
	Admitido	-	5	1	5	2	1
	Demitido	5	1	3	3	2	3
	Transferência	-	-	-	-	-	-
	<b>Saldo Final</b>	<b>33</b>	<b>37</b>	<b>35</b>	<b>37</b>	<b>37</b>	<b>35</b>
[21] Brasilia Airport Restaurantes Ltda.	Saldo inicial	87	70	68	61	62	61
	Admitido	-	-	2	8	5	5
	Demitido	17	2	9	7	6	4
	Transferência	-	-	-	-	-	-
	<b>Saldo Final</b>	<b>70</b>	<b>68</b>	<b>61</b>	<b>62</b>	<b>61</b>	<b>62</b>
[22] Belo Horizonte Airport Restaurantes Ltda.	Saldo inicial	-	-	-	-	-	-
	Admitido	-	-	-	-	-	-
	Demitido	-	-	-	-	-	-
	Transferência	-	-	-	-	-	-
	<b>Saldo Final</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Total da movimentação mensal de Funcionários Recuperandas	Saldo inicial	3590	2967	2802	2584	2.446	2445
	Admitido	133	77	84	92	165	125
	Demitido	758	243	291	234	166	157
	Transferência	2	1	11	4	-	2
	<b>Saldo Final</b>	<b>2.967</b>	<b>2.802</b>	<b>2.584</b>	<b>2.446</b>	<b>2.445</b>	<b>2.415</b>

No que concerne as sociedades do **NÚCLEO SUBWAY**, as Recuperandas forneceram o Resumo da Folha de Pagamento, referente aos meses de fevereiro e março/2024, cujas informações foram extraídas por esta Auxiliar e apresentadas a seguir.

Status	SRC 5 Participações Ltda.		Subway do Brasil Ltda.		Subway Stores do Brasil Ltda.	
	fev/24	mar/24	fev/24	mar/24	fev/24	mar/24
Ativos	2	2	-	-	48	44
Admitidos	-	-	-	-	4	3
Demitidos	-	-	5	-	5	7
Rescisão Complementar	-	-	1	-	-	1
Afastados	-	-	-	-	3	4

---

**Anexo III - Acompanhamento do Plano de Recuperação Judicial**

Ainda não há plano de recuperação judicial votado e homologado.

## Anexo IV – Relatório de diligências realizadas

A seguir, apresentamos resumo das diligências realizadas no mês de março de 2024, por meio dos prepostos desta Auxiliar, Srs. Antonio Carlos Quintiliano e Pedro Roberto da Silva. O relatório das diligências consta como DOC. 1 do presente relatório.

Data	Unidade	Local	Responsável da Recuperanda	Preposto
06/03/2024	Av. Paulista	Avenida Paulista, nº 900 – 10 e 11 andar - Bairro Bela Vista CEP 01403-000	Sr. Fabio Rohr	Antonio Carlos Quintiliano
06/03/2024	Aeroporto Guarulhos/SP	Rodovia Helio Smidt s/n, loja 273-006, Terminal 2, Piso E, Guarulhos/SP	Sr. Fabio Rohr	Antonio Carlos Quintiliano
06/03/2024	Aeroporto Internacional do Rio de Janeiro – Galeão	Avenida Vinte de Janeiro, S/N – CEP. 21941- 900 – Ilha do Governador – Rio de Janeiro - RJ	Sr. Ivanildo Teles dos Santos	Pedro Roberto da Silva
06/03/2024	Aeroporto Rio de Janeiro/RJ	Aeroporto Santos Dumont – Rio de Janeiro – RJ	Sr. Marcos Garcia	Pedro Roberto da Silva

Ainda, esta Auxiliar questionou as Recuperandas quanto ao funcionamento das unidades localizadas no Rio Grande do Sul (RS), sendo reportadas:

### **Loja – Star 195**

**PORTO ALEGRE EMBARQUE**– Rua Severo Dullius, 90 010 – Bairro Anchieta - Porto Alegre – RS.

Todas as operações comerciais no aeroporto foram interrompidas em 03 de maio de 2024. Esta loja não foi atingida por alagamento. Há perda de estoques dos produtos congelados, resfriados e produtos secos com vencimento no mês de maio. Necessidade de revisão dos equipamentos quando da reabertura da loja. Neste momento, não há previsão de reabertura, pois, aguarda-se a manutenção geral no aeroporto de Porto Alegre.

#### **Funcionários:**

Loja com quadro de 14 funcionários, que foram afetados diretamente pela falta de energia elétrica e água potável. Sendo que 4 funcionários tiveram suas casas alagadas.

### **Loja – Star 196**

**PORTO ALEGRE DESEMBARQUE**– Rua Severo Dullius, 90 010 – Bairro Anchieta - Porto Alegre – RS.

Todas as operações comerciais no aeroporto foram interrompidas em 03 de maio de 2024. Esta loja foi atingida por alagamento que chegou a 2 metros. Há perda total dos estoques, equipamentos, moveis, utensílios, materiais em geral. Neste momento, não há previsão de reabertura, pois, aguarda-se a manutenção geral no aeroporto de Porto Alegre. Foi aberto a comunicação de sinistro para a loja.

#### **Funcionários:**

Loja com quadro de 11 funcionários, que foram afetados diretamente pela falta de energia elétrica e água potável. Sendo que 3 funcionários tiveram suas casas alagadas.

### **Loja – Star 198**

**BARRA SHOPPING SUL POA** – Avenida Diário de Notícias,300 – Bairro Cristal - Porto Alegre – RS.

Todas as operações comerciais no bairro foram interrompidas em 04 de maio de 2024. Esta loja não foi atingida por alagamento. Há perda de estoques dos produtos com vencimento no mês de maio. Necessidade de revisão dos equipamentos quando da reabertura da loja. Neste momento, não há previsão de reabertura, pois, aguarda-se o reestabelecimento do transporte público.

#### **Funcionários:**

Loja com quadro de 8 funcionários, que foram afetados diretamente pela falta de energia elétrica e água potável. Sendo que 1 funcionário teve sua casa alagada.

### **Loja – Star 213**

**POA GALERIA PEDRO CHAVES** – Rua dos Andradas 1448, Centro Histórico - Porto Alegre – RS.

As operações da loja foram afetadas pela chuva no dia 02 de maio de 2024. A operação foi interrompida, totalmente, em 03 de maio, devido a alagamento na região central. Esta loja não foi atingida pelo alagamento, porém, está sem energia elétrica e fornecimento de água potável, com perda de estoques e possíveis risco de sinistro em equipamentos, que serão avaliados após a reabertura e acesso a loja. Neste momento, não previsão de abertura, em função da falta de energia na região.

#### **Funcionários:**

Loja com quadro de 8 funcionários, que foram afetados diretamente pela falta de energia elétrica e água potável. Sendo que 3 funcionários tiveram suas casas alagadas.

### **Loja – Star 216**

**PARKSHOPPING CANOAS** – Avenida Farroupilha, 4545 – Marechal Rondon – Canoas - RS.

A operação foi interrompida, totalmente, em 04 de maio, devido às fortes chuvas que afetaram 80% da cidade. Esta loja está localizada no Shopping e não foi atingida pelo alagamento. Perda de estoques com vencimento dos produtos no mês de maio. Neste momento, não previsão de abertura, em função da falta de transporte público.

#### **Funcionários:**

---

Loja com quadro de 7 funcionários, que foram afetados diretamente pela falta de energia elétrica e água potável. Sendo que 1 funcionário teve sua casa alagada.

**Depósito Central – Star 210**

**PORTO ALEGRE EMBARQUE**– Rua Severo Dullius, 90 010 – Bairro Anchieta  
- Porto Alegre – RS.

Depósito de produtos e materiais para abastecimento das lojas da região. Os acessos ao aeroporto foram interrompidos em 03 de maio de 2024, por conta do alagamento. O Depósito não foi atingido por alagamento, pois fica no 2º andar. Houve perda dos estoques dos produtos congelados, resfriados e produtos secos com vencimento no mês de maio. Neste momento, não há previsão de retorno do uso do depósito, pois, aguarda-se a manutenção geral no aeroporto de Porto Alegre.

**Funcionários:**

Loja com quadro de 2 funcionários, que foram afetados diretamente pela falta de energia elétrica e água potável.

---

## **Anexo V – Pedidos de esclarecimentos ou documentos complementares**

### **Reitera-se:**

- a composição da rubrica de “Juros de Mútuos” das Recuperandas, reconhecidos no grupo de Partes Relacionadas, bem como envio dos contratos de mútuos.

No período, não há pedidos de esclarecimentos e/ou documentação complementar.

## Anexo VI – Cronograma Processual

### CRONOGRAMA PROCESSUAL - GRUPO SOUTHROCK

Comunicado nº 786/2020 da Corregedoria Geral de Justiça do E. Tribunal de Justiça de São Paulo

DATA	EVENTO	LEI Nº 11.101/05
31/10/2023	Ajuizamento do pedido de Recuperação Judicial "Núcleo Starbucks"	-
11/03/2024	Ajuizamento do pedido de Recuperação Judicial "Núcleo Subway"	-
12/12/2023	Deferimento do pedido de Recuperação Judicial "Núcleo Starbucks"	Art. 52, incisos I, II, III, IV e V e § 1º
30/04/2024	Deferimento do pedido de Recuperação Judicial "Núcleo Subway"	Art. 52, incisos I, II, III, IV e V e § 1º
15/12/2023	Publicação do deferimento no Diário Oficial "Núcleo Starbucks"	-
07/05/2024	Publicação do deferimento no Diário Oficial "Núcleo Subway"	-
21/02/2024	Publicação do 1º edital pelo devedor	Art. 52, § 1º
07/03/2024	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1º edital)	Art. 7º, § 1º
	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1º edital)	Art. 7º, § 1º
13/02/2024	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial ao juízo (60 dias após publicação do deferimento da Recuperação) - "Núcleo Starbucks"	Art. 53
	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial ao juízo (15 dias após publicação da publicação do edital do art. 52 da LFRE) - "Núcleo Subway"	Cronograma processual de fls. 34830/34851, homologada às fls. 35342/35348.
	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O	Art. 53, § único
	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2º edital ou 30 dias após a publicação de aviso de recebimento do PRJ)	Art. 53, § único c/c art. 55, § único
	Publicação do edital pelo AJ - 2º edital (45 dias após a apresentação de habilitações/divergências)	Art. 7º, § 2º
	Fim do prazo para apresentar impugnações ao juízo (10 dias após a publicação do 2º edital)	Art. 8º
	Publicação do edital de convocação para votação do PRJ - AGC (15 dias de antecedência da realização da AGC)	Art. 36
	1ª Convocação da assembleia geral de credores	Art. 36, inciso I
	2ª Convocação da assembleia geral de credores	Art. 36, inciso I
10/05/2024	Prazo limite para votação do PRJ em AGC (150 dias após o deferimento da Recuperação Judicial)	Art. 56, § 1º
27/10/2024	Fim do prazo de suspensão do curso de prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento da Recuperação) - stay period - "Núcleo Starbucks"	Art. 6, § 4º
	Homologação do Plano de Recuperação Judicial	Art. 58
	Fim do prazo de Recuperação Judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ (2 anos após a concessão de Recuperação Judicial)	Art. 61

EVENTO OCORRIDO
DATA ESTIMADA
"Núcleo Subway"

## Anexo VII – Da Conformidade com a Recomendação nº 72, de 19/08/2020

ANEXO II DA RECOMENDAÇÃO Nº 72, DE 19 DE AGOSTO DE 2020	COMENTÁRIOS AJ
1. Há litisconsórcio ativo?	
1.1. Em caso positivo, identifique a qual devedor se refere o presente relatório.	
2. Este relatório é:	RMA 03/2024
2.2. Mensal	
2.2.1. Houve alteração da atividade empresarial?	Não
2.2.2. Houve alteração da estrutura societária e dos órgãos de administração?	Não
2.2.3. Houve abertura ou fechamento de estabelecimentos?	Não
2.2.4. Quadro de funcionários	
2.2.4.1. Número de funcionários/colaboradores total	Anexo II
2.2.4.1.1. Número de funcionários CLT	
2.2.4.1.2. Número de pessoas jurídicas	
2.2.5. Análise dos dados contábeis e informações financeiras	Anexo II
2.2.5.1. Ativo (descrição / evolução)	Anexo II
2.2.5.2. Passivo	
2.2.5.2.1. Extraconcursal	
2.2.5.2.1.1. Fiscal	
2.2.5.2.1.1.1. Contingência	
2.2.5.2.1.1.2. Inscrito na dívida ativa	
2.2.5.2.1.2. Cessão fiduciária de títulos/direitos creditórios	
2.2.5.2.1.3. Alienação fiduciária	
2.2.5.2.1.4. Arrendamentos mercantis	
2.2.5.2.1.5. Adiantamento de contrato de câmbio (ACC)	
2.2.5.2.1.6. Obrigação de fazer	
2.2.5.2.1.7. Obrigação de entregar	
2.2.5.2.1.8. Obrigação de dar	
2.2.5.2.1.9. Obrigações ilíquidas	
2.2.5.2.1.10. N/A	
2.2.5.2.1.10.1. Justificativa	
2.2.5.2.1.10.2. Observações	
2.2.5.2.1.11. Pós ajuizamento da RJ	
2.2.5.2.1.11.1. Tributário	
2.2.5.2.1.11.2. Trabalhista	
2.2.5.2.1.11.3. Outros	
2.2.5.2.1.11.3.1. Observações	
2.2.5.2.1.11.4. Observações / Gráficos	
2.2.6. Demonstração de resultados (evolução)	Anexo II
2.2.6.1. Observações (análise faturamento / índices de liquidez / receita x custo / receita x	
2.2.7. Diligência nos estabelecimentos da recuperanda	Anexo IV
2.2.8. Planilha de controle de pagamentos dos credores concursais (nome do credor / valor no edital	
2.2.8.1. N/A	Anexo III
2.2.8.2. Anexar documentos	
2.2.9. Observações	
2.2.10. Anexos	
2.2.11. Eventos do mês	

## Glossário

A **DRE** – Demonstração do Resultado do Exercício, se baseia no **regime de competência**, demonstrando o lucro ou prejuízo da empresa em determinado período.

A **DFC** – Demonstração do Fluxo de Caixa, tem como base o **regime de caixa**, demonstrando as entradas e saídas de dinheiro da empresa.

**Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros:** o objetivo dessa análise é de **evidenciar a situação financeira e patrimonial da empresa**, por meio de medidas quantitativas com base em seus saldos e resultados contábeis.

**Análise Vertical:** é uma maneira de avaliar as demonstrações financeiras de empresas ao olhar o balanço da companhia e visualizar a dimensão de um dado financeiro em relação ao total. Assim, **permite descobrir a relevância de uma parte dentro do todo**.

**Análise Horizontal:** é uma maneira de avaliar as demonstrações financeiras de uma empresa comparando os resultados mais recentes com aqueles registrados em trimestres ou anos anteriores. Assim, a análise horizontal **permite acompanhar a evolução dos dados divulgados nos balanços** da companhia.

**Indicadores de Liquidez:** indicam a capacidade de uma empresa para honrar com todos os seus compromissos financeiros, tendo como **cenário ideal** índice igual ou superior a 1 (um).

- **Índice de liquidez Imediata:** demonstra a parcela de dívidas de curto prazo (passivo circulante) que poderiam ser pagas imediatamente por meio dos valores relativos à caixa e equivalentes de caixa (disponível). Ou seja, representa quanto a empresa possui de disponível para cada real de dívidas vencíveis no curto prazo.
- **Índice de Liquidez Corrente:** mede a capacidade de quitação das obrigações com vencimento em curto prazo (registradas no passivo circulante), utilizando-se dos disponíveis e realizáveis em mesmo período (registrados no ativo circulante).
- **Índice de Liquidez Seca:** segue a mesma premissa do indicador de liquidez corrente, entretanto, excluindo os saldos em estoques.
- **Índice de Liquidez Geral:** sem levar em conta as estimativas de vencimento e recebimento, este indicador demonstra a liquidez do total de dívidas constituídas ao utilizar todos os direitos (neste cálculo, não se considera os bens imobilizados para liquidação).

**Indicadores de Estrutura Patrimonial:** estabelecem relações entre as fontes de financiamento próprio e de terceiros. Visam evidenciar a dependência da entidade em relação aos recursos de terceiros.

- **Índice de Endividamento:** mostra quanto a sociedade tem de dívidas com terceiros (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante) para cada real de recursos próprios

(Patrimônio Líquido). Indica a dependência que a entidade apresenta com relação a terceiros e, nesse ponto, o risco a que está sujeita.

- **Composição do Endividamento**: Para analisar a solvência de uma entidade, é importante conhecer os prazos de vencimentos de suas dívidas. Nesse sentido, o índice de composição do endividamento revela quanto da dívida total (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante) com terceiros é exigível no curto prazo (Passivo Circulante).
- **Imobilização de Recursos Não Correntes**: O índice de imobilização do Patrimônio Líquido apresenta a parcela do capital próprio que está investida em ativos de baixa liquidez (Ativos Imobilizados, investimentos ou Ativos Intangíveis), ou seja, Ativos Não Circulantes deduzidos dos ativos realizáveis a longo prazo.

**Capital Circulante Líquido (CCL)**: também conhecido como “capital de giro”, refere-se aos ativos de uma empresa que são utilizados para manter o seu desempenho. Assim, por meio da divisão do ativo circulante pelo passivo circulante, se o cálculo for **positivo** pode-se identificar se a empresa **está conseguindo honrar com seus compromissos em um curto prazo**. Mas, se o resultado for **negativo** indica que a empresa **poderá passar por graves riscos com a sua liquidez**.

**EBITDA**: é a sigla composta pelas iniciais dos termos *Earning Before Interest, Taxes, Depreciation/Depletion and Amortization*. Em português, tem sido comumente traduzida por **lucro antes dos juros, impostos sobre os lucros, depreciações/exaustões e amortizações**, ou a sigla LAJIDA. Dessa maneira, o EBITDA procura refletir a geração de caixa efetivo de uma empresa, ou seja, a margem operacional advinda da sua atividade principal.

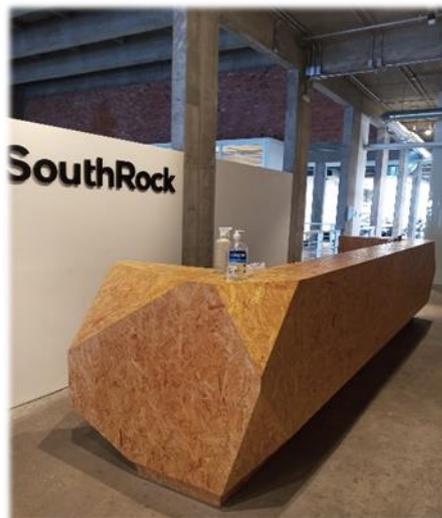
- A **margem operacional** indica, portanto, o percentual das vendas convertido em lucro. Ou seja, o percentual representado pelo lucro líquido operacional sobre as receitas líquidas (desconsiderando as despesas financeiras do resultado, bem como o efeito do IR provocado no resultado por tais despesas financeiras).



**LASPRO**  
CONSULTORES

RELATÓRIO DE DILIGÊNCIAS	
Data	06.03.24
Local	Grupo SouthRock Avenida Paulista, nº 900 – 10 e 11 andar - Bairro Bela Vista CEP 01403-000
Responsável	Sr. Fabio Rohr
Preposto	Antonio Carlos Quintiliano
Informações Obtidas	A diligência foi conduzida pelo Sr. Fabio Rohr

### Local/Recepção



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
lasproconsultores@laspro.com.br  
lasproconsultores.com.br

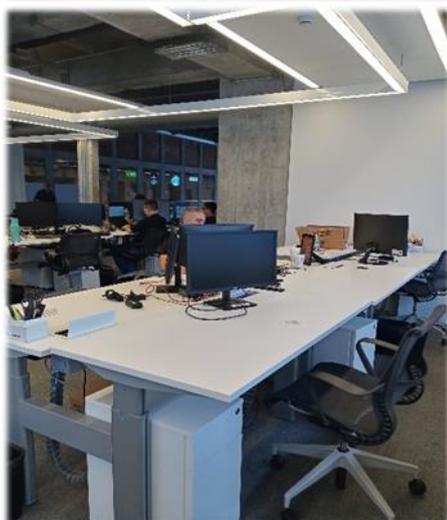
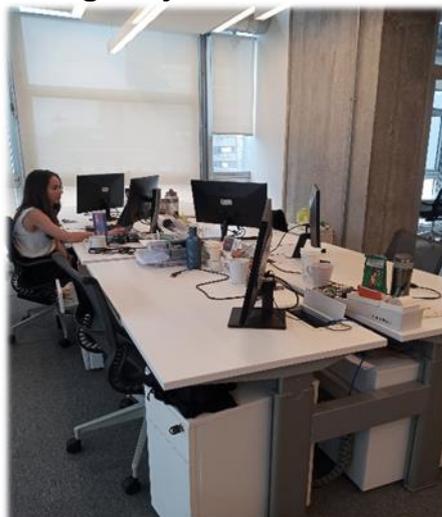


Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
  
edoardoricci.it



**LASPRO**  
CONSULTORES

### Área Comercial/Marketing/Projeto



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



# LASPRO

CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



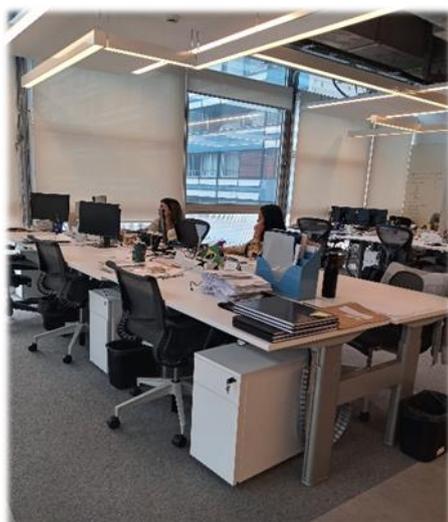
Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



**LASPRO**  
CONSULTORES



### Área Advocacia



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
lasproconsultores@laspro.com.br  
lasproconsultores.com.br

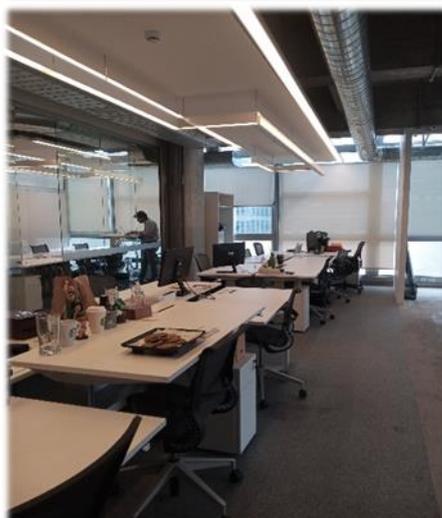
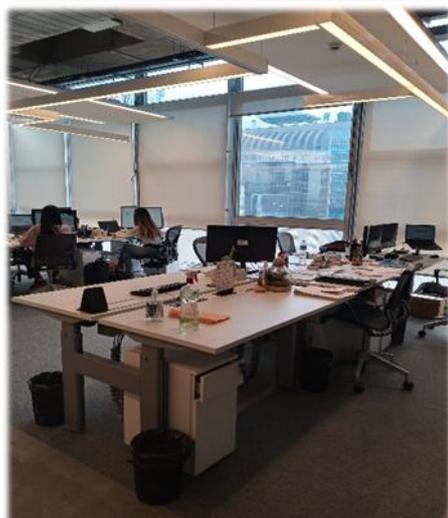


Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
  
edoardoricci.it



# LASPRO

CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



**LASPRO**  
CONSULTORES

### Área Financeira/Contabilidade/Fiscal



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



# LASPRO

CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)

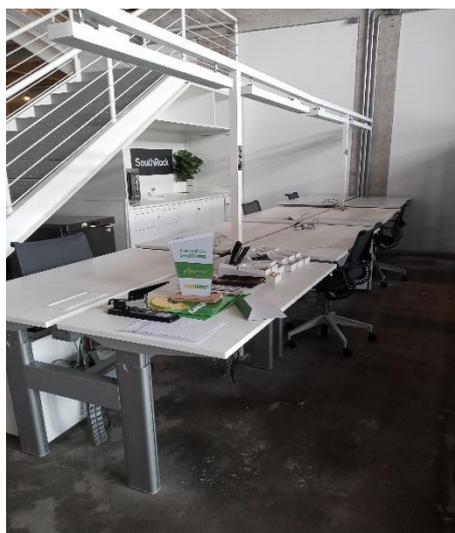


Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



# LASPRO

CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)

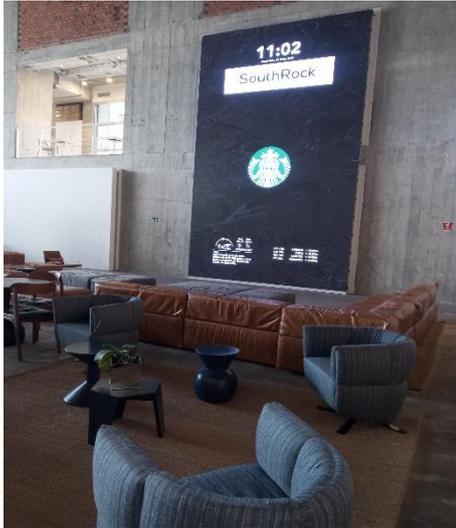


Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



**LASPRO**  
CONSULTORES

## Área Intervalo



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



# LASPRO

CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
lasproconsultores@laspro.com.br  
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
  
edoardoricci.it



**LASPRO**  
CONSULTORES

RELATÓRIO DE DILIGÊNCIAS	
Data	06.03.24
Local	GRU – Guarulhos SP Rodovia Helio Smidt s/n, loja 273-006, Terminal 2 Piso E Guarulhos/SP CEP 07190-972
Responsável	Sr. Fabio Rohr
Preposto	Antonio Carlos Quintiliano
Informações Obtidas	A diligência foi conduzida pelo Sra. Silvana Alves, Supervisora de loja.

### Lojas Terminal 3



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
lasproconsultores@laspro.com.br  
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
edoardoricci.it



**LASPRO**  
CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



**LASPRO**  
CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



# LASPRO

CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



**LASPRO**  
CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



**LASPRO**  
CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



**LASPRO**  
CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
lasproconsultores@laspro.com.br  
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 • Milão/Itália  
edoardoricci.it



# LASPRO

CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



**LASPRO**  
CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)

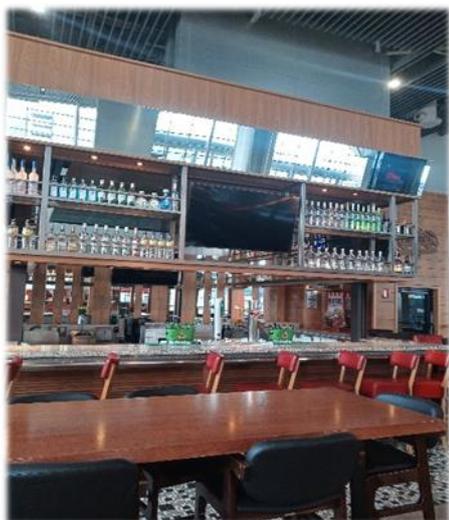


Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



# LASPRO

CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



**LASPRO**  
CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



**LASPRO**  
CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



**LASPRO**  
CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



**LASPRO**  
CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



**LASPRO**  
CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
lasproconsultores@laspro.com.br  
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
  
edoardoricci.it



# LASPRO

CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



**LASPRO**  
CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



**LASPRO**  
CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



**LASPRO**  
CONSULTORES



### Lojas Terminal 2



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



**LASPRO**  
CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
lasproconsultores@laspro.com.br  
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
edoardoricci.it



**LASPRO**  
CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



# LASPRO

CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



**LASPRO**  
CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](mailto:edoardoricci.it)



**LASPRO**  
CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



**LASPRO**  
CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



**LASPRO**  
CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



**LASPRO**  
CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
lasproconsultores@laspro.com.br  
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 • Milão/Itália  
  
edoardoricci.it



**LASPRO**  
CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
lasproconsultores@laspro.com.br  
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 • Milão/Itália  
edoardoricci.it



**LASPRO**  
CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



**LASPRO**  
CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



**LASPRO**  
CONSULTORES



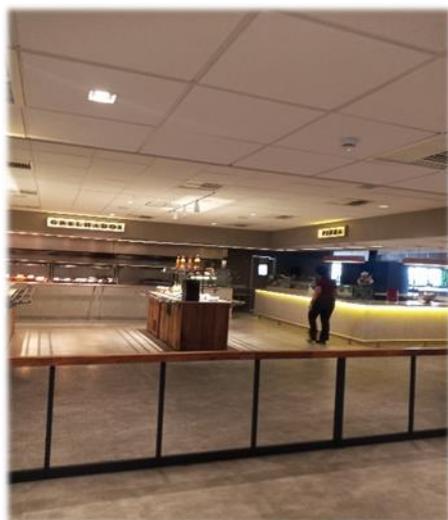
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
lasproconsultores@laspro.com.br  
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
  
edoardoricci.it



**LASPRO**  
CONSULTORES



### Estoque de Mercadorias das Lojas



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
lasproconsultores@laspro.com.br  
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
edoardoricci.it



**LASPRO**  
CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



**LASPRO**  
CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



**LASPRO**  
CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



# LASPRO

CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



**LASPRO**  
CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](mailto:edoardoricci.it)



**LASPRO**  
CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



**LASPRO**  
CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



**LASPRO**  
CONSULTORES



### Estoque de Uniforme



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
lasproconsultores@laspro.com.br  
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
  
edoardoricci.it



# LASPRO

CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



# LASPRO

CONSULTORES



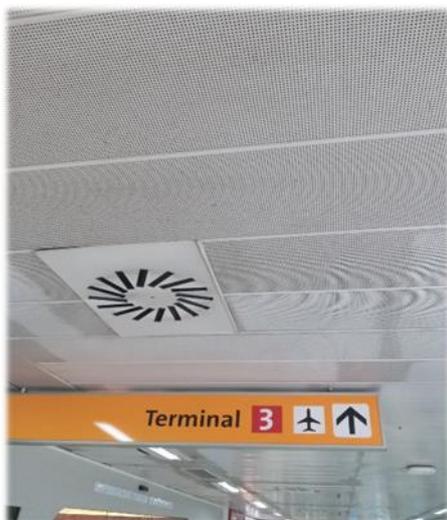
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



**LASPRO**  
CONSULTORES



<b>RELATÓRIO DE DILIGÊNCIAS</b>	
<b>Data</b>	13.03.24
<b>Local</b>	Aeroporto Internacional do Rio de Janeiro – Galeão Avenida Vinte de Janeiro, S/N – CEP. 21941-900 – Ilha do Governador – Rio de Janeiro - RJ
<b>Responsável</b>	Sr. Ivanildo Teles dos Santos



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
lasproconsultores@laspro.com.br  
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
edoardoricci.it

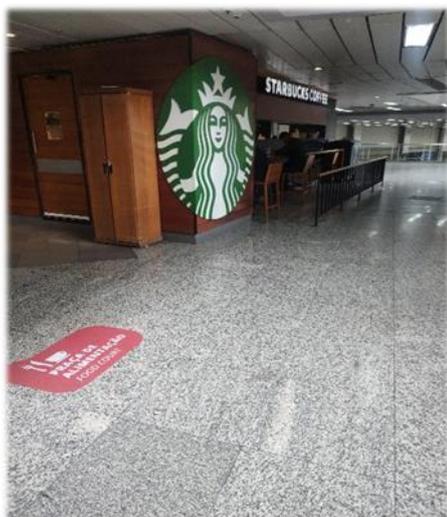


**LASPRO**  
CONSULTORES

<b>Preposto</b>	Pedro Roberto da Silva
<b>Informações Obtidas</b>	A visita foi conduzida pelo Dr. Ivanildo Teles dos Santos, Gerente de Operações.

**Loja nr. 127**

### Atendimento aos Clientes



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
lasproconsultores@laspro.com.br  
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
edoardoricci.it



**LASPRO**  
CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
lasproconsultores@laspro.com.br  
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
edoardoricci.it



**LASPRO**  
CONSULTORES



### Infraestrutura / Cozinha



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
lasproconsultores@laspro.com.br  
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 • Milão/Itália  
  
edoardoricci.it



**LASPRO**  
CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



**LASPRO**  
CONSULTORES



**Fridays**  
**Atendimento aos Clientes**



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
lasproconsultores@laspro.com.br  
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
  
edoardoricci.it



**LASPRO**  
CONSULTORES

## Infraestrutura / Cozinha



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



**LASPRO**  
CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



**LASPRO**  
CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



# LASPRO

CONSULTORES



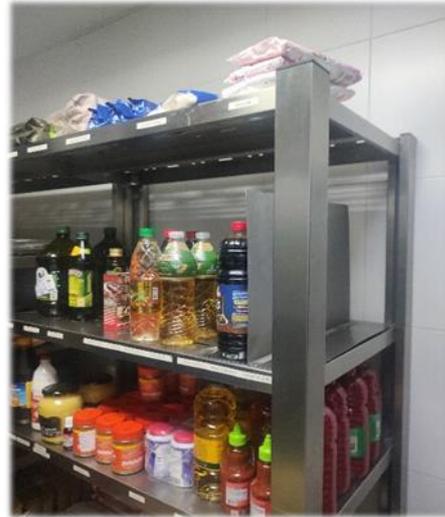
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



**LASPRO**  
CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



**LASPRO**  
CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



**LASPRO**  
CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



**LASPRO**  
CONSULTORES



### Mania de Churrasco

### Atendimento aos Clientes



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
lasproconsultores@laspro.com.br  
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 • Milão/Itália  
  
edoardoricci.it



**LASPRO**  
CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



**LASPRO**  
CONSULTORES

## Infraestrutura / Cozinha



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



**LASPRO**  
CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



# LASPRO

CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



**LASPRO**  
CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
lasproconsultores@laspro.com.br  
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
edoardoricci.it



**LASPRO**  
CONSULTORES

**Local:** Aeroporto Santos Dumont  
Praça Senador Salgado Filho, S/N – CEP. 20021-340 – Centro – Rio de  
Janeiro - RJ

**Responsável:** Sr. Marcos Garcia

**Presposto:** Pedro Roberto da Silva

**Loja nr. 159**

**Atendimento aos Clientes**



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
lasproconsultores@laspro.com.br  
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
  
edoardoricci.it



**LASPRO**  
CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
lasproconsultores@laspro.com.br  
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 • Milão/Itália  
edoardoricci.it



**LASPRO**  
CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
lasproconsultores@laspro.com.br  
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 • Milão/Itália  
edoardoricci.it



**LASPRO**  
CONSULTORES

## Infraestrutura / Cozinha



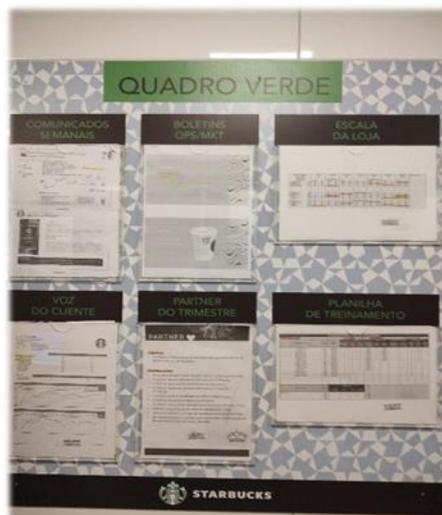
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



**LASPRO**  
CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
lasproconsultores@laspro.com.br  
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
  
edoardoricci.it



**LASPRO**  
CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



**LASPRO**  
CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
lasproconsultores@laspro.com.br  
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
  
edoardoricci.it



**LASPRO**  
CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



**LASPRO**  
CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 • Milão/Itália  
  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



**LASPRO**  
CONSULTORES



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores@laspro.com.br](mailto:lasproconsultores@laspro.com.br)  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)