





EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 2º VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL DA COMARCA DA CAPITAL DO ESTADO DE SÃO PAULO,

Recuperação Judicial Processo nº 1031398-07.2021.8.26.0100

**LASPRO CONSULTORES** LTDA.. nomeada Administradora Judicial nos autos da Recuperação Judicial em epígrafe, requerida por BILLY WILLY BUFFET INFANTIL E COMERCIO LTDA., CVA FESTAS E EVENTOS LTDA. e RM BUFFET INFANTIL LTDA., vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, com fulcro nos artigos 22, II, alíneas "a" e "c", e 63 da Lei nº 11.101/2005, apresentar o **RELATÓRIO CIRCUSTANCIADO**, acompanhado da sua PRESTAÇÃO DE CONTAS.

72-1081 CT | LN | LS | NR | FT | OL





edoardoricci.it



# Índice

SUMÁF	RIO EXECUTIVO	. 5
Anexo I	- Eventos Relevantes e Visão Geral das Recuperandas	7
Anexo I	I – Informações Financeiras e Operacionais	8
II.1.	BILLY WILLY BUFFET INFANTIL E COMERCIO LTDA	8
	rincipais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principa Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal)	
II.1.1.1.	Evolução do Ativo Total	g
II.1.2.1.	Evolução do Passivo Total (Endividamento Total)	g
II.1.3.1.	Patrimônio Líquido	10
II.1.4.1.	Análise da DRE – Demonstração de Resultado	11
II.3.1. A	nálise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros	12
II.4.1	Evolução Mensal de Colaboradores	13
II.2.	CVA FESTAS E EVENTOS LTDA	14
II.2.1. Principa	Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação da Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal)	
II.2.1.1.	Evolução do Ativo Total	14
II.2.1.2.	Evolução do Passivo Total (Endividamento Total)	15
II.2.1.3.	Patrimônio Líquido	16
II.2.1.4.	Análise da DRE – Demonstração de Resultado	16
II.2.2.	Demonstração do Fluxo de Caixa	17
II.2.3.	Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros	17
II.2.4.	Evolução Mensal de Colaboradores	18
II.3.	RM BUFFET INFANTIL LTDA	19

72-1081 CT | LN | LS | NR | FT | OL







Principais Movimentações do Balanço Patrimoniai e Indicação Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizonta)	al)
II.3.1.1. Evolução do Ativo Total	
II.3.1.3. Patrimônio Líquido	
II.3.1.4. Evolução das Contas de Resultado	
II.3.2. Demonstração do Fluxo de Caixa	
II.3.3. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros	
Anexo III - Acompanhamento do Plano de Recuperação Judicial	
Anexo IV - Relatório de Diligências Realizadas	
Anexo V - Pedidos de Esclarecimento ou Documentos Complementares	48
Anexo VI – Cronograma Processual	49
Anexo VII - Da Conformidade com a Recomendação nº 72, de 19/08/2020	51
Anexo VIII – Dos Honorários da Auxiliar	52
Glossário	53







#### **SUMÁRIO EXECUTIVO**

Em 30 de março de 2021, as empresas BILLY WILLY, CVA FESTAS E EVENTOS e RM BUFFET INFANTIL apresentaram pedido de Recuperação Judicial. Em decisão proferida em 9 de abril de 2021, foi deferido o processamento da recuperação judicial. Em razão da ausência de objeções ao Plano de Recuperação Judicial ("PRJ"), não fora convocada Assembleia Geral de Credores.

Em 17 de janeiro de 2023, esse MM. Juízo homologou, com ressalvas, o Plano de Recuperação Judicial apresentado e concedeu a Recuperação Judicial às devedoras, fixando o prazo de fiscalização judicial em 6 (seis) meses, conforme disposto no Plano aprovado e homologado por esse MM. Juízo, conforme disposto no cronograma processual.

Em razão do término do prazo máximo de fiscalização, conforme determinado na r. decisão de homologação do Plano e concessão da Recuperação Judicial às Devedoras, foi concedido prazo às Recuperandas para a apresentação de documentos pendentes, conforme rr. decisões de fls. 2.742/2.744 e 4.201/4.202 dos autos principais, os quais foram posteriormente regularizados e apresentados (fls. 4307/4310, 4311/4347, 4376/4429).

Com relação à posição econômico-financeira, (i) a BILLY WILLY registrou Receita Líquida de R\$ 65 mil em janeiro de 2024, no entanto, esse marco não se traduziu em resultado positivo, pois contabilizou prejuízo de R\$ 160 mil; (ii) a Recuperanda CVA demonstrou Receita Líquida de R\$ 755 mil no mesmo período, restando R\$ 369 mil em lucro contábil; (iii) a RM BUFFET INFANTIL apenas apresentou a apropriação de custos e despesas em janeiro de 2024, totalizando prejuízo líquido de R\$ 38 mil.

Cabe observar que as Recuperandas são as responsáveis pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades, inclusive sob as penas do artigo 171, da Lei nº 11.101/2005.

A Administradora Judicial informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se à disposição dos interessados, mediante agendamento prévio.

72-1081 CT | LN | LS | NR | FT | OL







Sendo o que tinha para o momento, a Subscritora se coloca à disposição de Vossa Excelência, das Recuperandas, dos credores, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que sejam reputados necessários.

São Paulo, 23 de fevereiro de 2024.

Oreste Nestor de Souza Laspro

OAB/SP nº 98.628



#### Anexo I - Eventos Relevantes e Visão Geral das Recuperandas

Billy Willy Buffet Infantil e Comércio Ltda., com sede na Avenida dos Chibaras, nº 322, bairro Moema, São Paulo/SP, inscrita no CNPJ sob nº 01.181.938/0001-18, foi fundada em 08/01/1996, tendo como atividade econômica o comércio varejista de produtos não especificados. A empresa apresenta a seguinte estrutura societária:

Sócios	V	alor	Participação
Luana Alves Leite	R\$	300,00	1,00%
Ricardo Augusto Junior	R\$ 29	.700,00	99,00%
Total	R\$ 30	.000,00	100,00%

CVA Festas e Eventos Ltda., com sede na Rua Canário, nº 1270-1274, bairro Moema, São Paulo/SP, inscrita no CNPJ sob nº 17.465.975/0001-98, foi fundada em 23/02/2012, tendo como atividade econômica a prestação de serviços de alimentação para eventos e recepções – bufê, bem como serviços de organização de feiras, congressos, exposições e festas. A empresa apresenta a seguinte estrutura societária:

Sócios	Valor	Participação
Luana Alves Leite	R\$ 500,0	00 1,00%
Ricardo Augusto Junior	R\$ 49.500,0	99,00%
Total	R\$ 50.000,0	00 100,00%

RM Buffet Infantil Ltda., com sede na Rua Canário, nº 1274, bairro Moema, São Paulo/SP, inscrita no CNPJ sob nº 09.597.912/0001-67, foi fundada em 16/04/2008, tendo como atividade econômica a prestação de serviços de alimentação para eventos e recepções bufê. A empresa apresenta a seguinte estrutura societária:

Sócios	,	Valor	Participação
Luana Alves Leite	R\$	600,00	1,00%
Ricardo Augusto Junior	R\$ 5	9.400,00	99,00%
Total	R\$ 6	0.000,00	100,00%



#### Anexo II – Informações Financeiras e Operacionais

A análise foi efetuada de acordo com as informações dos meses de dezembro de 2023 até janeiro de 2024, prestadas pelas Recuperandas de forma comparativa ao mês imediatamente anterior. Ressalta-se que foram efetivados ajustes contábeis em novembro/2023, os quais seguem apresentados no presente relatório.

#### II.1. BILLY WILLY BUFFET INFANTIL E COMERCIO LTDA.

# II.1.1. Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal)

Balanço Patrimonial (R\$)	nov/23	dez/23	jan/24
Ativo	1.698.688	1.720.854	1.811.074
Ativo Circulante	360.249	278.940	278.977
Disponível	154.133	63.974	78.806
Clientes	14.088	32.197	19.650
Outros Créditos	192.028	182.768	180.521
Ativo Não Circulante	1.338.439	1.441.914	1.532.096
Empréstimos	1.299.066	1.402.541	1.492.723
Imobilizado	39.374	39.374	39.374
Passivo	1.698.689	1.720.854	1.811.074
Passivo Circulante	966.633	439.101	524.622
Obrigações de Curto Prazo	69.516	69.516	69.814
Impostos e Contribuições a Recolher	63.536	73.680	56.270
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	94.905	95.065	95.065
Outras Exigibilidades	738.677	200.840	303.474
Passivo Não Circulante	2.435.503	2.902.952	3.067.792
Empréstimos	2.319.570	1.402.541	2.951.859
Parcelamentos	115.933	115.933	115.933
Patrimonio Liquido	-1.703.448	-1.621.200	-1.781.341
Capital Social	30.000	30.000	30.000
Lucros ou Prejuízos Acumulados	-1.030.207	-326.965	-1.651.200
Resultado no Exercício	-703.242	-1.324.235	-160.141



#### II.1.1.1. Evolução do Ativo Total

Os **Ativos** apresentaram aumento em comparação ao mês novembro de 2023, ocasionado principalmente pelo crescimento das rubricas de **Empréstimos a longo Prazo**, totalizando o montante de R\$ 1,8 milhões, em janeiro de 2024.

- Os Empréstimos, classificados no Ativo Não Circulante no grupo de Outros Créditos, referem-se às contas de Empréstimos e movimentação com a Recuperanda RM BUFFET INFANTIL.
- Acrescenta-se que o Disponível no mês de janeiro de 2024 R\$ 79 mil, representando 4% do total de Ativos.
- Outros Créditos composta por movimentações referentes a Tributos a recuperar.
- No **Imobilizado**, não há evidência de aquisição ou redução de bens, somente o reconhecimento contábil da **depreciação dos ativos**.



#### II.1.2.1. Evolução do Passivo Total (Endividamento Total)

No que diz respeito ao **Endividamento**, perfez a importância de R\$ 3,6 milhões no primeiro mês de 2024, montante este 6% superior ao escriturado em novembro/2023. Tal aumento é decorrente, principalmente, das movimentações registradas na conta de **Empréstimos e Financiamentos.** 



 Outras Exigibilidades é composto por contabilizações correlacionadas a Adiantamentos a Clientes, Aluguéis a pagar e Seguros a Pagar.

#### II.1.3.1. Patrimônio Líquido

Apresenta saldo a <u>descoberto</u> na ordem de R\$ 1,8 milhões, especialmente em função dos prejuízos acumulados auferidos em exercícios encerrados, além do período corrente.



#### II.1.4.1. Análise da DRE – Demonstração de Resultado

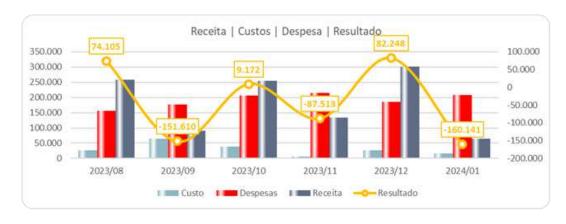
Demonstração do Resultado do Exercício (R\$)	nov/23	dez/23	2023	jan/24
Receita Operacional Bruta	147.528	328.611	2.316.116	70.850
(-) Deduções da Receita Operacional	-13.423	-28.020	-171.167	-6.838
Receita Líquida	134.105	300.590	2.144.949	64.012
(-) Custo dos Produtos Vendidos	-6.327	-26.645	-544.485	-15.750
= Resultado Bruto	127.778	273.945	1.600.464	48.262
(=) Despesas Operacionais	-215.010	-186.035	-2.177.864	-208.191
(-) Despesas de Vendas	-5.364	-1.772	-43.825	-6.887
(-) Despesas Administrativas	-197.211	-183.064	-2.004.261	-196.323
(-) Despesas Tributarias	-12.435	-1.198	-129.778	-4.982
= Resultado Operacional Líquido	-87.232	87.911	-577.400	-159.929
(=/-) Resultado Financeiro	-371	-211	-15492	-212
(-) Despesas Financeiras	-371	-211	-15492	-212
Resultado antes do IRPJ e CSLL	-87.603	87.700	-592.892	-160.141
Receitas Despesas Não Operacionais	89	0	14.626	0
LUCRO (PREJUÍZO) DO PERÍODO	-87.513	87.700	-620.993	-160.141

No exercício de 2023 auferiu **Receita Liquida** na ordem R\$ 2,1 milhões, insuficiente para cobrir os gastos operacionais, traduzindo resultado negativo na importância R\$ 621 mil.

Com relação à **Receita Líquida mensal**, nota-se redução em janeiro de 2024 com relação ao montante escriturado no mês novembro de 2023.

Vale ressaltar as **Despesas Administrativas**, que somaram R\$ 196 mil no mês de janeiro de 2024, sobrepujando a **Receita Líquida mensal em 107%**.

Assim, a margem das Receitas Operacionais foi insuficiente para cobrir os gastos operacionais ocorridos, refletindo no resultado líquido negativo de R\$ 160 mil no mês de janeiro de 2024.





# II.2.1. Demonstração do Fluxo de Caixa

BILLY WILLY BUFFET INFANTIL E COMERCIO LTDA (0566)		
CNPJ/CPF: 01.181,938/0001-18		
End.: Avenida DOS CHIBARAS 322MOEMA		
Municipio: São Paulo U	F: SP	Emitido em: 15/02/202
Periodo: Janeiro de 2024	ASO SUR	Transportation (1997) (
FLUXO DE CAIXA		0,00
LUCRO LÍQUIDO		-160.141,31
(-) Aumento de Estoques		0,00
(+)Depreciação		0,00
(-) Aumento de Clientes		12.547,00
(-) Créditos Diversos		-87.934,90
(+) Pagamento a Funcionários		0,00
(+)Contas a Pagar		267.474,15
(+) Pagamentos de Impostos e Tributos		-17.410,86
(+) Aumento de Fornecedores		297,64
(+)Diminuição de Lucros Antecipadas		0,00
(=)Fluxo de Caixa Operacional Liquido		14.831,72
DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS		
(+)Recebimento por Venda de Imobilizado		0,00
(-)Aquisição de Ativo Permanente		0,00
(+)Recebimento de Dividendos		0,00
(=)Disponibilidades geradas pelas (aplicadas nas) Atividades de	n Investimentos	0,00
DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS		
(+)Novos Empréstimos		0,00
(-) Amortização de Empréstimos		0,00
(+)Emissão de Debêntures		0,00
(-)Pagamento de Dividendos		0,00
(=)Disponibilidades geradas pelas (aplicadas nas) Atividades de	a Financiamento	0,00
RESULTADO - CAIXA GERADO OU CONSUMIDO		
(=)Aumento/Diminuição das Disponibilidades		14.831,72
DISPONIBILIDADES - no inicio do periodo		63.973,96
DISPONIBILIDADES - no final do periodo		78.805,68

# II.3.1. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros

Índices de Liquidez	08-2023	09-2023	10-2023	11-2023	12-2023	01-2024
Liquidez Imediata	0,26	0,18	0,11	0,16	0,15	0,15
Liquidez Seca	0,34	0,26	0,19	0,37	0,64	0,53
Liquidez Corrente	0,50	0,41	0,33	0,37	0,64	0,53
Liquidez Geral	0,14	0,12	0,09	0,11	0,08	0,08
Índices de Estrutura de Capitais	08-2023	09-2023	10-2023	11-2023	12-2023	01-2024
Endividamento	-2,15	-2,05	-1,98	-2,00	-2,06	-2,02
Composição do Endividamento	0,28	0,28	0,28	0,28	0,13	0,15
Imobilização dos Recursos Não Correntes	1,54	1,74	1,91	1,83	1,12	1,19
Instrumentos Financeiro	08-2023	09-2023	10-2023	11-2023	12-2023	01-2024
Capital Circulante Líquido	-397.686,53	-512.352,19	-606.799,59	-606.384,18	-160.161,74	-245.645,10



# II.4.1 Evolução Mensal de Colaboradores

Segue abaixo a movimentação do quadro de colaboradores dos últimos seis meses:

Período	Situação	ago-23	set-23	out-23	nov-23	dez.23	jan.24
Billy Willy	Ativos	0	0	0	0	0	0
	Sócios	1	1	1	1	1	1
	Admitidos	0	0	0	0	0	0
	Demitidos	0	0	0	0	0	0



#### II.2. CVA FESTAS E EVENTOS LTDA

# II.2.1. Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal)

Balanço Patrimonial (R\$)	nov/23	dez/23	jan/24
Ativo	2.806.440	3.196.940	2.850.222
Ativo Circulante	1.101.600	1.024.650	513.043
Disponivel	892.994	635.172	152.315
Duplicatas a Receber	20.501	48.081	48.081
Creditos Diversos	188.105	341.397	312.647
Ativo Não Circulante	1.704.840	2.172.289	2.337.179
Empréstimos	1.694.580	2.162.029	2.326.919
Imobilizado	10.261	10.261	10.260
Passivo	2.806.440	3.196.939	2.850.222
Passivo Circulante	1.309.033	1.330.703	1.521.430
Fornecedores Diversos	633.919	632.661	639.569
Remuneracoes a pagar	378.910	379.071	373.289
Obrigacoes Fiscais	194.777	217.893	148.259
Outras Exigibilidades	101.427	101.078	360.313
Patrimonio Liquido	1.497.407	1.866.236	1.328.792
Capital Social	50.000	50.000	50.000
Lucros ou Prejuizos Acumulados	36.640	36.640	1.816.237
Resultado no Exercicio	1.410.767	1.779.597	-537.444

#### II.2.1.1. Evolução do Ativo Total

Os **Ativos**, em janeiro de 2024, demostraram aumento em relação ao mês de novembro/2023, totalizando R\$ 2,8 milhões, decorrente das variações nas contas de **Créditos Diversos** e **Empréstimos**.

Os **Empréstimos**, em janeiro de 2024, somam R\$ 2,3 milhões e se referem aos valores a receber da BILLY WILLY (R\$ 2,3 milhões) e RM BUFFET (R\$ 18,4 mil).

Ainda, no mês de janeiro de 2024, o **Imobilizado** permaneceu com R\$ 10.260, apontando **a ausência no reconhecimento da depreciação dos Ativos**.



## II.2.1.2. Evolução do Passivo Total (Endividamento Total)

O **Endividamento** total, composto pelas exigibilidades a curto prazo, obteve redução em comparação ao mês anterior, somando em R\$ 1,3 milhões ao término do período, decorrente da movimentação de **Outras Exigibilidades.** 

Outras Exigibilidades é composta por movimentações correlacionadas
 Adiantamento Clientes





#### II.2.1.3. Patrimônio Líquido

Registrou o montante de R\$ 1,3 milhões, em janeiro de 2024.

#### II.2.1.4. Análise da DRE – Demonstração de Resultado

Demonstração do Resultado do Exercício (R\$)	nov/23	dez/23	2023	jan/24
Receita Operacional Bruta	674.229	818.513	7.607.406	64.950
(-) Deduções da Receita Operacional	-41.439	-63.240	-549.215	-5.525
Receita Líquida	632.790	755.273	7.058.191	59.425
(-) Custo dos Produtos Vendidos	-83.695	-60.909	-2.042.062	-236.386
= Resultado Bruto	549.095	694.364	5.016.129	-176.960
(=) Despesas Operacionais	-236.844	-326.198	-3.103.976	-370.793
(-) Despesas de Vendas	-11.556	-15.476	-153.987	-16.602
(-) Despesas Administrativas	-219.629	-309.638	-2.888.590	-352.856
(-) Despesas Tributarias	-5.658	-1.083	-61.399	-1.336
= Resultado Operacional Líquido	312.251	368.166	1.912.154	-547.754
(=/-) Resultado Financeiro	-63	-171	-3462	-842
(-) Despesas Financeiras	-63	-171	-3462	-842
Resultado antes do IRPJ e CSLL	312.189	367.995	1.908.692	-548.596
(-) IRPJ e CSLL	0	-11.179	-160.421	0
Receitas Despesas Não Operacionais	3.965	12.013	31.326	11.151
LUCRO (PREJUÍZO) DO PERÍODO	316.154	368.830	1.779.597	-537.444

No exercício de 2023 contabilizou a **Receita Liquida** na importância de R\$ 7,1 milhões, montante esse suficiente para sanar os gastos operacionais, gerando um **Lucro Líquido** de R\$ 1,8 milhões.

No que concerne ao reconhecimento da **Receita Líquida**, em janeiro de 2024, observase aumento em comparação a novembro/2023, montante esse **suficiente para suprir os gastos operacionais, gerando, assim, resultado líquido positivo de R\$ 369 mil.** 





# II.2.2. Demonstração do Fluxo de Caixa

DEMONSTRACAO DO RESULTADO DO EXERCICIO (Valores em Reais) Empresa: CVA FESTAS E EVENTOS LTDA(0564)	CONTROL OF THE PARTY OF THE PAR		
CNPJ/CPF: 17.465.975/0001-98			
End.: Rua CANARIO 1274-MCEMA - CEP: 04521-005			
Municipio: São Paulo UF: SP	Emitido em: 15/02/2024		
Periodo: Janeiro de 2024			
RECEITA BRUTA OPERACIONAL	64.950,00		
VENDAS DE PRODUTOS	14.040,00		
VENDAS DE MERCADORIAS	4.469,00		
VENDAS DE SERVICOS	46.441,00		
DEDUCCES DAS VENDAS	(5.524,82)		
ISS S/SERVICOS	(2.322,04)		
ICMS S/VENDAS	(2.527,20)		
COFINS S/VENDAS	(555,27)		
PIS S/VENDAS	(120,31)		
RECEITA LIQUIDA OPERACIONAL	59.425,18		
CUSTOS DAS VENDAS E SERVICOS VENDIDOS	(236.385,60)		
CUSTO DE PRODUTOS VENDIDOS	(236.385,60)		
LUCRO BRUTO OPERACIONAL	(176.960,42)		
DESPESAS/RECEITAS OPERACIONAIS	(360,483,99)		
DESPESAS COM VENDAS	(16.602,16)		
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(352.855,75)		
DESPESAS TRIBUTARIAS	(1.335,57)		
DESPESAS FINANCEIRAS	(841,98)		
RECEITAS FINANCEIRAS	11.151,47		
RESULTADO OPERACIONAL	(537.444,41)		
LUCRO (PREJUIZO) LIQUIDO DO PERIODO	(537.444,41)		

# II.2.3. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros

Índices de Liquidez	08-2023	09-2023	10-2023	11-2023	12-2023	01-2024
Liquidez Imediata	1,60	1,69	0,55	0,68	0,48	0,10
Liquidez Seca	2,04	2,13	0,73	0,84	0,77	0,34
Liquidez Corrente	2,04	2,13	0,73	0,84	0,77	0,34
Liquidez Geral	4,72	4,84	1,88	2,14	2,39	1,87
Índices de Estrutura de Capitais	08-2023	09-2023	10-2023	11-2023	12-2023	01-2024
Endividamento	0,27	0,26	1,13	0,87	0,71	1,14
Composição do Endividamento	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
Imobilização dos Recursos Não Correntes	0,01	0,00	0,01	0,01	0,01	0,01
Instrumentos Financeiro	08-2023	09-2023	10-2023	11-2023	12-2023	01-2024
Capital Circulante Líquido	520.651,55	606.926,89	-364.418,58	-207.433,18	-306.052,67	-1.008.387,02



# II.2.4. Evolução Mensal de Colaboradores

Segue abaixo a movimentação do quadro de colaboradores dos últimos seis meses:

Período	Situação	ago-23	set-23	out-23	nov-23	dez.23	jan.24
	Ativos	0	0	0	0	0	0
CVA Festas	Sócios	1	1	1	1	1	1
OVA Fesias	Admitidos	0	0	0	0	0	0
	Demitidos	0	0	0	0	0	0



#### II.3. RM BUFFET INFANTIL LTDA

## II.3.1. Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal)

Balanço Patrimonial (R\$)	nov.23	dez/23	jan/24
Ativo	59.629	35.044	36.856
Ativo Circulante	51.990	27.404	29.216
Disponivel	1.672	1.656	1.576
Clientes	24.282	24.282	24.282
Outros creditos	26.036	1.466	3.359
Ativo Nao Circulante	7.639	7.639	7.639
Empréstimos	7.639	7.639	7.639
Passivo	59.629	35.043	36.856
Passivo Circulante	988.542	986.075	935.704
Fornecedores	353.269	353.169	353.132
Obrigações Tributarias	21.311	22.667	16.924
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	613.913	610.189	565.598
Outras Exigibilidades	50	50	50
Passivo Não Circulante	1.261.298	1.364.773	1.455.005
Empréstimos Obtidos	1.261.298	1.364.773	1.455.005
Patrimonio Liquido	-2.190.212	-2.315.805	-2.353.853
Capital Social	60.000	60.000	60.000
Lucros ou Prejuízos Acumulados	-1.416.748	-1.416.748	-2.375.804
Resultado no Exercício	-833.464	-959.058	-38.049

#### Evolução do Ativo Total II.3.1.1.

Os Ativos, em janeiro de 2024, registraram redução em razão dos Outros Créditos, totalizando em R\$ 39 mil ao final do período, compostos por movimentações das contas de Adiantamentos a Funcionários e de Impostos a Recuperar.



### II.3.1.2. Evolução do Passivo Total (Endividamento Total)

O **Endividamento** registrou tendência de aumento, somando R\$ 2,4 milhões em janeiro/2024, com ênfase nas **Obrigações Trabalhistas** e **Empréstimos Obtidos**, que contribuíram para o aumento apresentado no período.



#### II.3.1.3. Patrimônio Líquido

Apresenta saldo a descoberto na ordem de R\$ 2,3 milhões no mês de janeiro de 2024.

#### II.3.1.4. Evolução das Contas de Resultado



Demonstração do Resultado do Exercício (R\$)	nov/23	dez/23	2023	jan/24
Receita Líquida	0	0	0	0
= Resultado Bruto	0	0	0	0
(=) Despesas Operacionais	-84.268	-125.593	-959.025	-38.049
(-) Despesas Administrativas	-84.268	-125.593	-959.025	-38.049
(-) Despesas Tributarias	0	0	-32	-32
= Resultado Operacional Líquido	833.464	-959.058	-959.057	-38.049
(=/-) Resultado Financeiro	0	0	0	0
Resultado antes do IRPJ e CSLL	833.464	-959.058	-959.057	-38.049
LUCRO (PREJUÍZO) DO PERÍODO	833.464	-959.058	-959.057	-38.049

Não houve escrituração de receitas Assim, a Recuperanda encerra o mês de janeiro de 2024 com prejuízo líquido acumulado próximo a R\$ 38 mil.

# II.3.2. Demonstração do Fluxo de Caixa

RM BUFFET INFANTIL LTDA (0565)	
CNPJ/CPF: 09.597.912/0001-67	
End.: Rue CANARIO 1274NOEMA	
Municipio: São Paulo UF: SP	Emitido em: 15/02/2024
Periodo: Janeiro de 2024	
FLUXO DE CAIXA	0,00
LUCRO LÎQUIDO	-38.049,04
(-)Aumento de Estoques	0,00
(+)Depreciação	0,00
(-) Aumento de Clientes	0,00
(-) Crēditos Diversos	-1.892,91
(+) Pagamento a Funcionários	-44.591,61
(+)Contas a Pagar	90.231,99
(+) Pagamentos de Impostos e Tributos	-5.742,08
(+)Aumento de Fornecedores	-36,88
(+) Diminuição de Lucros Antecipadas	0,00
(=)Fluxo de Caixa Operacional Liquido	-80,53
DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS	
(+)Recebimento por Venda de Imobilizado	0,00
(-)Aquisição de Ativo Permanente	0,00
(+)Recebimento de Dividendos	0,00
(=)Disponibilidades geradas pelas (aplicadas nas) Atividades de Investimento	0,00
DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS	
(+) Novos Empréstimos	0,00
(-)Amortização de Empréstimos	0,00
(+)Emissão de Debêntures	0,00
(-) Pagamento de Dividendos	0,00
(=)Disponibilidades geradas pelas (aplicadas nas) Atividades de Financiament RESULTADO - CAIXA GERADO OU CONSUMIDO	0,00
(=)Aumento/Diminuição das Disponibilidades	-80,53
DISPONIBILIDADES - no inicio do periodo	1.656,20
DISPONIBILIDADES - no final do periodo	1.575,67



# II.3.3. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros

Índices de Liquidez	08-2023	09-2023	10-2023	11-2023	12-2023	01-2024
Liquidez Imediata	0,01	0,01	0,00	0,00	0,00	0,00
Liquidez Seca	0,17	0,17	0,05	0,05	0,03	0,03
Liquidez Corrente	0,17	0,17	0,05	0,05	0,03	0,03
Liquidez Geral	0,03	0,04	0,02	0,02	0,03	0,03
Índices de Estrutura de Capitais	08-2023	09-2023	10-2023	11-2023	12-2023	01-2024
Endividamento	-1,04	-1,04	-1,03	-1,03	-0,43	-0,40
Composição do Endividamento	0,21	0,20	0,45	0,44	1,00	1,00
Imobilização dos Recursos Não Correntes	-0,03	-0,03	-0,01	-0,01	0,00	0,00
Instrumentos Financeiro	08-2023	09-2023	10-2023	11-2023	12-2023	01-2024
Capital Circulante Líquido	-232.167,17	-237.076,54	-917.524,91	-936.552,33	-958.670,95	-906.487,50

# II.3.4. Evolução Mensal de Colaboradores

Segue abaixo a movimentação do quadro de colaboradores dos últimos seis meses:

Período	Situação	ago-23	set-23	out-23	nov-23	dez.23	jan.24
RM Buffet	Ativos	15	15	15	15	15	15
	Sócios	1	1	1	1	1	1
	Admitidos	0	0	0	0	0	0
	Demitidos	0	0	0	0	0	0



#### Anexo III - Acompanhamento do Plano de Recuperação Judicial

Em 30 de março de 2021, as empresas **Billy Willy**, **CVA Festas e Eventos** e **RM Buffet Infantil** apresentaram pedido de Recuperação Judicial. Em decisão proferida em 9 de abril de 2021, foi deferido o processamento da recuperação judicial. Em razão da ausência de objeções ao Plano de Recuperação Judicial ("PRJ"), não fora convocada Assembleia Geral de Credores, nos termos da Lei nº 11.101/2005.

Em 17 de janeiro de 2023, este MM. Juízo homologou, **com ressalvas**, o Plano de Recuperação Judicial ("PRJ") apresentado e concedeu a Recuperação Judicial às devedoras. No ato, também foi homologada a cláusula prevista no Plano apresentado pelas Recuperandas, que trata do prazo de fiscalização judicial de 6 (seis) meses.

Nota-se, ademais, que o todos os pagamentos previstos no Plano para as Classes I, III e IV estavam em período de carência durante a supervisão judicial., acrescentando ainda que a proposta de pagamento aos credores sujeitos à Recuperação Judicial está disposta na parte IV do PRJ, especificamente nas cláusulas 7 a 12, consistentes nas fls. 1299/1304 dos autos do processo, ilustrado no quadro abaixo:

	CLASSE I
Início do Pagamento	devem ser quitados no prazo de 12 meses contados da homologação do plano
Forma de Pagamento	imediatamente, mês a mês ou no último dia dentro dos 12 meses, a critério das empresas
Deságio	70% sobre o valor homologado no Quadro Geral de Credores
Condições	limite até o valor de 150 salários mínimos, caso supere o valor, terá as mesmas condições que na Classe III
Será corrigido	pela Tabela Prática divulgada pelo Tribunal de Justiça de São Paulo + 1% a.a.

CLASSE III						
Início do Pagamento	após a carência de 22 meses a partir da homologação					
Fim	10 anos					
Forma de Pagamento 20 parcelas semestrais						
Deságio	80%					
Será corrigido	pela Tabela Prática divulgada pelo Tribunal de Justiça de São Paulo + 1% a.a.					

CLASSE IV						
Início do Pagamento	após a carência de 12 meses a partir da homologação					
Fim	2 anos					
Forma de Pagamento	24 parcelas mensais					
Deságio	80%					
Será corrigido	pela Tabela Prática divulgada pelo Tribunal de Justiça de São Paulo + 1% a.a.					

<sup>(\*)</sup> Texto readequado em razão do exercício do controle de legalidade pelo MM. Juízo da Recuperação Judicial, conforme r. decisão de fls. 2.232/2.253.



**Ressalvas:** Com relação ao controle de legalidade exercido pelo MM. Juízo recuperacional, seguem as ressalvas às cláusulas do Plano de Recuperação Judicial ("PRJ"), conforme r. decisão de homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial de fls. 2.232/2.253, proferida pelo MM. Juízo recuperacional em 17 de janeiro de 2023.

- (i) Cláusula 4 e subitens 4.1, 4.2 e 4.2.2: "As alienações e onerações de bens devem observar o disposto no art. 66, da Lei nº11.101/2005. Para evitar futuras discussões decorrentes da redação das referidas cláusulas e seus subitens, mister ressaltar que a alienação de UPI's e oneração de bens e direitos de seu ativo não circulante deverão ser realizadas seguindo os ditames dos arts. 60, 66 e 141 a 144, todos da Lei 11.101/05, durante o período de supervisão judicial previsto no art. 61 do aludido diploma legal, consoante jurisprudência consolidada do Tribunal de Justiça de São Paulo. Nesse sentido: Agl nº 2136654-67.2017.8.26.0000, rel. Des. Alexandre Alves Lazzarini). As Recuperandas, por sua vez, não se opuseram à declaração de invalidade da cláusula e seus subitens. Diante do exposto, de rigor a declaração de nulidade da referida cláusula e dos subitens transcritos".
- (ii) Cláusula 6 e subitens 6.1 e 6.3: "A Administradora Judicial, em relatório de fls. 1366/1393, destacou que a cláusula que trata da constituição e alienação de UPI mostra-se evasiva, indefinida e contraditória, tendo em vista que não especifica qual(is) UPI's será(ão), mesmo que em tese, constituída(s) e alienada(s). Ao exemplificar tal estado de coisas, relata que há trecho no plano no sentido de que as UPI's serão compostas por ativos imóveis edificados (fls. 1296), dentre outros, ao passo que as Recuperandas seguer possuem bens imóveis escriturados. Ademais, embora as operações de reorganização societária sejam regulares e importantes ao processo de recuperação judicial como um todo, há de se destacar que a aludida cláusula seja aplicada de acordo com o entendimento contido no v. acórdão proferido no AgI nº 2136654-67.2017.8.26.0000, rel. Des. Alexandre Alves Lazzarini, no sentido de que tais operações devem ser submetidas ao crivo do Poder Judiciário durante o período de supervisão judicial, para evitar possíveis condutas de desvirtuamento patrimonial em detrimento do cumprimento do plano. As Recuperandas, por sua vez, não se opuseram à declaração de invalidade da cláusula e seus subitens, conforme manifestação de fls. 1936/1941. Diante do exposto, de rigor a declaração de nulidade da referida cláusula e dos subitens transcritos".
- (iii) Cláusulas 7, subitem 7.1, 13.3, 13.3.1 e 13.4: "No relatório de fls. 1366/1393, a Administradora Judicial manifesta seu entendimento no sentido que as cláusulas em questão induzem à supressão de garantias e restringem o exercício do direito contra os coobrigados, fiadores, avalistas e devedores solidários, acrescentando ainda contradição entre as disposições, ora no sentido de suspensão, ora no



sentido de extinção de plano das execuções em curso. As Recuperandas não se opuseram à declaração de invalidade das cláusulas 7, subitem 7.1 e Cláusula 13.3, conforme manifestação de fls. 1936/1941. Conforme entendimento jurisprudencial firmado pelo E. TJSP, não é permitida a supressão ou suspensão de garantia em relação aos coobrigados, avalistas, garantidores e fiadores, nos termos do art. 49, §2º, da Lei 11.101/05, assim como impor restrições ao exercício de direitos, sem a anuência expressa do respectivo titular do crédito (AgI nº 2182431-36.2021.8.26.0000, rel. Des. Natan Zelinschi de Arruda, j. 16/08/2022; Agl nº 2029802-43.2022.8.26.0000, rel. Des. Maurício Pessoa, j. 21/06/2022). A Súmula nº 61 do E. TJSP, aliás, é expressa no sentido de que na recuperação judicial, a supressão da garantia ou sua substituição somente será admitida mediante aprovação expressa do titular. Ainda nesse sentido: STJ, AgInt no REsp nº 1981189/RS, rel. Min. Marco Buzzi, j. 23/05/2022; STJ, AgInt no REsp nº 1873579/RS, rel. Min. Marco Buzzi, j. 07/06/2021; STJ, REsp nº 1885536/MT (2020/0181227-2), rel. Min. Ricardo Villas Bôas Cueva, j. 12/05/2021. Diante do exposto, de rigor a declaração de nulidade da referida cláusula e dos subitens transcritos".

Cláusula 13.8: "A Administradora Judicial, no relatório de fls. 1366/1393, teceu (iv) comentários acerca da cláusula disposta no Plano de Recuperação Judicial que delimita o período de supervisão judicial em 6 (seis) meses. As Recuperandas, em manifestação de fls. 1936/1941, sustentaram que embora a nova redação dada ao art. 61, caput da LREF, tornou-se possível solução negocial entre os devedores e credores para que o período de supervisão seja alterado ou dispensado, com o consequente encerramento da recuperação judicial, desde que manifestada por ambas as partes, as Recuperandas agui informam que não se opõem que este M.M. julgue invalida referida clausula. Nos termos do art. 61, da Lei 11.101/05, proferida a decisão prevista no art. 58 desta Lei, o juiz poderá determinar a manutenção do devedor em recuperação judicial até que sejam cumpridas todas as obrigações previstas no plano que vencerem até, no máximo, 2 (dois) anos depois da concessão da recuperação judicial, independentemente do eventual período de carência. A respeito do tema, o jurista Marcelo Barbosa Sacramone, em sua obra Comentários à Lei de Recuperação de Empresas e Falência, de acordo com as alterações da Lei 14.112/2020, assim pontua: Concebida a recuperação judicial como negociação coletiva entre devedores e credores para a obtenção de uma solução comum para a superação da crise econômica que acometeu a atividade do devedor e como forma de se preservála, a alteração do art. 61 deverá ser interpretada como o estabelecimento às partes de uma norma dispositiva. Nesses termos, há possibilidade de as partes dessa relação negocial dispensarem a fiscalização judicial durante o período dos dois primeiros anos de cumprimento das obrigações do plano caso entendam que a manutenção do devedor em recuperação judicial mais prejuízos do que benefícios traria a todos. Ao magistrado, assim, não será disponível fiscalizar ou não as atividades do devedor. O plano de recuperação judicial, contudo, poderá



prever como solução negocial entre devedores e credores que referido período poderá ser alterado ou dispensado por ambas as partes. Nesse sentido, havendo previsão no plano com relação ao período de supervisão, fixando como período de supervisão o prazo de 06 (seis) meses a contar da data de publicação da decisão de homologar o plano de recuperação judicial, sem qualquer objeção por parte dos credores, reputo como válida a cláusula 13.8, restando fixado o prazo de supervisão judicial em 6 (seis) meses, contado da concessão da recuperação judicial, independentemente do período de carência".

(v) Cláusula 8, subitem 8.1: "O Plano de Recuperação Judicial apresentado pelas Recuperandas traz a seguinte disposição: 8. PAGAMENTOS DOS CREDORES TRABALHISTAS (CLASSE I) 8.1. Pagamento dos Credores Trabalhistas. Estes Credores terão 70% (setenta por cento) de deságio sobre o valor homologado no Quadro Geral de Credores. O crédito incontroverso de cada trabalhador, será limitado a 150 (cento e cinquenta) salários-mínimos, nos termos do inciso I do artigo 83 de LRF, será adimplido em uma única parcela, após 12 (doze) meses de carência, respeitado o limite do artigo 83, I, da LRF, contados da publicação homologatória da aprovação deste plano. Os valores excedentes correspondente a 150 salários-mínimos, serão classificados como Classe III CRÉDITOS QUIROGRAFÁRIOS Categoria Geral e terão seus pagamentos, conforme descritos no capítulo respectivo. Os créditos inseridos neste item serão reajustados pela variação da TR (Taxa de Referencial) + 1% a.a. (um por cento ao ano), tal correção incidirá desde o deferimento do processamento da Recuperação Judicial. A Administradora Judicial, no já citado relatório de fls. 1366/1393, teceu comentários acerca da proposta de pagamento aos credores trabalhistas, entendendo, em síntese, que a) a fragmentação de créditos trabalhistas superiores a 150 salários-mínimos entre as Classes I (trabalhistas e equiparados) e III (quirografários) impacta no alongamento da dívida, extrapolando o período máximo de pagamento dos créditos trabalhistas de 1 (um) ano, b) ao prever carência de 12 (doze) meses completos para pagamento dos créditos trabalhistas, não há a possibilidade de se efetivar, por completo, o pagamento dos créditos derivados da legislação do trabalho, acidentes de trabalho ou equiparados dentro do prazo disposto no artigo 54, caput, da Lei nº 11.101/2005, c) não estando atendidos os requisitos complementares dispostos no artigo 54, §2º, incisos I, II e III, da Lei nº 11.101/2005, o prazo para pagamento dos créditos trabalhistas não poderá ser estendido em até 2 (dois) anos, d) em relação à limitação do crédito trabalhista em 150 (cento e cinquenta) saláriosmínimos por credor, a Lei nº 11.101/2005 não veda a sua utilização no instituto da Recuperação Judicial, e) o Plano não abarcou a proposta de pagamento dos créditos de natureza estritamente salarial, vencidos nos 3 (três) meses anteriores ao pedido de Recuperação Judicial, até o limite de 5 (cinco) salários-mínimos por trabalhador, igual ou inferior a 30 (trinta) dias, o que também deverá ser objeto de retificação, nos termos do artigo 54, §1º, da Lei nº 11.101/2005. As Recuperandas, em manifestação de fls. 1936/1941, sustentaram que quanto ao pagamento dos



credores trabalhistas da Classe 1 que estabelece a carência de 12 meses e sua limitação em 150 salários-mínimos. Entende a D. Administração Judicial que a carência prevista extrapola o prazo imposto no art. 54, § 2º, da LREF e que a aplicação do artigo 83, inciso I da mesma lei acarretaria no alongamento da dívida. Contudo, cabe considerar que inexiste qualquer vedação que impeça a aplicação da limitação prevista no artigo 83, inc. I e que também não há qualquer garantia aos créditos trabalhistas, ao mesmo tempo em que há deságio de 70%. Assim, as Recuperadas requerem a manutenção da referida cláusula paras que os créditos trabalhistas que não se subsumam à regra do § 1º do art. 54 da LREF sejam pagos em até 01 (hum) ano a partir da publicação da decisão de homologação do plano de recuperação judicial, permanecendo as demais cláusulas. Com razão a Administradora Judicial. A lei 11.101/05, com a redação dada pela lei 14.112/20, assim dispõe: Art. 54. O plano de recuperação judicial não poderá prever prazo superior a 1 (um) ano para pagamento dos créditos derivados da legislação do trabalho ou decorrentes de acidentes de trabalho vencidos até a data do pedido de recuperação judicial. Parágrafo único. O plano não poderá, ainda, prever prazo superior a 30 (trinta) dias para o pagamento, até o limite de 5 (cinco) saláriosmínimos por trabalhador, dos créditos de natureza estritamente salarial vencidos nos 3 (três) meses anteriores ao pedido de recuperação judicial. § 1º. O plano não poderá, ainda, prever prazo superior a 30 (trinta) dias para o pagamento, até o limite de 5 (cinco) salários-mínimos por trabalhador, dos créditos de natureza estritamente salarial vencidos nos 3 (três) meses anteriores ao pedido de recuperação judicial. § 2º O prazo estabelecido no caput deste artigo poderá ser estendido em até 2 (dois) anos, se o plano de recuperação judicial atender aos seguintes requisitos, cumulativamente: I - apresentação de garantias julgadas suficientes pelo juiz; II - aprovação pelos credores titulares de créditos derivados da legislação trabalhista ou decorrentes de acidentes de trabalho, na forma do § 2º do art. 45 desta Lei; e III - garantia da integralidade do pagamento dos créditos trabalhistas. Pela legislação em vigor, os créditos trabalhistas ou decorrentes de acidentes de trabalho precisam ser adimplidos pelo devedor em prazo não superior a 1 (um) ano. De forma a excetuar a regra geral, o prazo para pagamento desses créditos poderá ser estendido em até 2 (dois) anos, se forem cumpridos, de forma cumulativa, os requisitos dispostos nos incisos do §2º, do art. 54. Destarte, o prazo para pagamento dos créditos trabalhistas poderá ser estendido em até 2 (dois) anos se as Recuperandas apresentarem garantias julgadas suficientes pelo juiz, além de garantir o pagamento integral dos créditos trabalhistas. Ainda, a proposta deverá contar, obrigatoriamente, com a aprovação dos credores trabalhistas, na forma do §2º do art. 45, ou seja, por maioria simples dos credores, no critério por cabeca. Feito o introito, a cláusula 8, subitem 8.1, padece de ilegalidade. Explico. Não se olvida que a Lei 11.101/05, sobretudo com o advento da recente alteração legislativa, não veda a limitação dos créditos em 150 salários-mínimos para fins de inclusão na Classe I, com remanejamento do que sobejar para a Classe III. Se a proposta de remanejamento de parte do crédito para outra classe for aprovada, a vontade dos credores prevalecerá. No entanto, além da quebra do crédito e remanejamento do que ultrapassar os 150 salários-



mínimos para a Classe III, o plano também prevê que o crédito trabalhista sofrerá um deságio de 70% sobre o valor homologado no Quadro Geral de Credores, sendo que o montante será pago após 12 (doze) meses de carência. Nitidamente, a referida cláusula confronta com texto expresso de lei. Considerando a carência prevista no plano, por óbvio, não será possível pagar o crédito dentro de 1 (um) ano. Nessa mesma linha, ao prever a extensão do prazo de pagamento, as Recuperandas deixaram de cumprir 2 dos 3 requisitos obrigatórios dispostos no art. 54, §2º, da lei, a saber, a) não há garantia de pagamento da integralidade do pagamento dos créditos trabalhistas, dado o deságio de 70% sobre o valor homologado no Quadro Geral de Credores, e b) as Recuperandas não apresentaram garantias suficientes no Plano de Recuperação Judicial para permitir que o prazo de pagamento seja estendido em até 2 (dois) anos. Diante do exposto, de rigor a declaração de nulidade da referida cláusula e de seu subitem, para fins de que os créditos trabalhistas, admitida a limitação a 150 salários-mínimos prevista no plano, devam ser quitados no prazo de 12 meses contados da homologação do plano".

(vi) Cláusulas 8.1, 9.1, 10.1 e 11.1: "O Plano de Recuperação Judicial apresentado pelas Recuperandas prevê a utilização da Taxa Referencial (TR) como índice de correção monetária dos créditos sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial. A Administradora Judicial, no relatório de fls. 1366/1393, protocolado nos autos em 07/07/2021, trouxe diversas ementas de recursos julgados naquele período pelas Câmaras Reservadas de Direito Empresarial deste Tribunal de Justiça, a exemplo nº 2090349-83.2021.8.26.0000 (j. 28/06/2021), 80.2020.8.26.0000 (j. 28/10/2020), 2138120- 91.2020.8.26.0000 (j. 18/08/2020). Adicionalmente, a Auxiliar também informou à época que o Supremo Tribunal Federal, ao apreciar os pedidos postos nas ADC's nº 58/59 e ADI's nº 5867/6021, em sessão realizada em 18/12/2020, entendeu pela inconstitucionalidade da utilização da Taxa Referencial. As Recuperandas, em manifestação de fls. 1936/1941, assim aduziram: A D. Administração judicial entender erroneamente haver ilegalidade nesta cláusula. Mas não ilegalidade na utilização da taxa referencial TR para correção monetária de créditos, cabendo aos credores decidirem por sua aprovação ou rejeição, eis que matéria atinente à viabilidade do plano e ao interesse patrimonial dos credores. Não obstante o entendimento da Administradora Judicial, o Col. Superior Tribunal de Justiça no REsp 1.630.932 firmou posição de que não há ilegalidade de cláusula no Plano de Recuperação Judicial tendo a TR (Taxa Referencial) como índice de correção, pois tal disposição de direitos se insere no âmbito da autonomia que a assembleia de credores possui para dispor de direitos em prol da recuperação da empresa em crise financeira, razão pela qual requer que V.Exa. a declare válida. Há diversos precedentes da 1ª Câmara Reservada de Direito Empresarial afastando a Taxa Referencial (TR) como índice de correção monetária, aplicando a Tabela Prática do Tribunal de Justiça de São Paulo como índice substitutivo de correção monetária. A razão para a substituição é a inadequação de se adotar a TR como



indexador para correção monetária, tendo em vista que a taxa referencial se encontra zerada ou muito próximo a zero, aniquilando o objetivo basilar da correção monetária, que é a de minimizar os efeitos das perdas inflacionários e recompor, mesmo que parcialmente, o poder de compra do cidadão. Nesse sentido: (...). Aplico o entendimento adotado pela Câmara preventa para apreciação do caso e determino a substituição do índice da Taxa Referencial (TR) pela Tabela Prática divulgada pelo Tribunal de Justiça de São Paulo".

(vii) Cláusula 13.9: "O Plano de Recuperação Judicial apresentado pelas Recuperandas prevê, na cláusula 13.9, que "após o período da supervisão judicial, em consonância com o art. 94, III, "(g)" da LRF e nos termos do art. 190 do Código de Processo Civil, conforme indicado acima, com exceção às obrigações de pagamento ora assumidas pelas recuperandas, cujo prazo de cura é de 20 (vinte) dias independentemente de notificação, este PRJ não será considerado descumprido, a menos que o Credor tenha notificado por escrito o GRUPO BW, nos termos deste PRJ, especificando o descumprimento e requerendo a purgação da mora ou cura do inadimplemento no prazo de 30 (trinta) dias após a referida notificação. Neste caso, este PRJ não será considerado descumprido se: (i) a mora relativa à obrigação de pagamento for sanada no prazo de 20 (vinte) dias, independentemente de notificação; ou (ii) as moras ou inadimplementos indicados na notificação forem purgadas ou sanados no prazo de 30 (trinta) dias a contar da data de recebimento da referida notificação a utilização da Taxa Referencial (TR) como índice de correção monetária dos créditos sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial.". A Administradora Judicial, em seu relatório de fls. 1366/1393, entendeu que a disposição viola a norma jurídica vigente, uma vez que a) "o descumprimento de qualquer obrigação prevista no Plano de Recuperação Judicial durante o período de supervisão acarretará a convolação da Recuperação Judicial em Falência, nos termos do artigo 61, §1º, da Lei nº 11.101/2005", e b) "após o período de supervisão, o descumprimento de qualquer obrigação prevista no Plano de Recuperação Judicial dá ao credor o direito de requerer a execução específica ou a decretação da falência com base no artigo 94, nos termos do artigo 62, da Lei nº 11.101/2005". As Recuperandas, em manifestação de fls. 1936/1941, assim aduziram: "Cláusula 13.9 prevê que o descumprimento de qualquer obrigação prevista no Plano de Recuperação Judicial durante o período de supervisão sem a devida notificação e/ou supridas dentro do prazo de 30 dias não acarretaria na convolação em falência. Pois bem, a D. Administração Judicial entende que tal disposição viola o contido no artigo 61, §1º, da Lei nº 11.101/2005. Portanto, as Recuperandas também não se opõem que este M.M. julgue referida cláusula inválida". Sobre o tema: (...). Adoto, como razões de decidir, o quanto exposto pela Administradora Judicial, e declaro a nulidade da cláusula 13.9, devendo-se aplicar ao plano, obrigatoriamente, para todo e qualquer efeito, o quanto disposto nos artigos 61, 62 e 94, todos da Lei 11.101/05".



Consolidação substancial: "Na petição inicial, as Recuperandas requereram o (viii) deferimento do processamento da Recuperação Judicial, em consolidação processual e substancial, sustentando que, "embora [...] sejam empresas de personalidades jurídicas distintas, estas atuam no mesmo ramo e possuem mesmo quadro societário e afinidades no exercício dos seus negócios". Por decisão de fls. 613/619, este Juízo deferiu o processamento da Recuperação Judicial em consolidação processual, bem como intimou o Administrador Judicial nomeado na oportunidade para que analisasse "a possibilidade de consolidação substancial ou processual para todas as empresas que requereram recuperação judicial, nos termos do que foi exposto acima". No relatório inicial de fls. 662/705, item III, a Administradora Judicial pontuou que: a) "as Recuperandas aparentam preencher os requisitos previstos no art. 69-G, da Lei 11.101/2005, uma vez que integram um grupo sob controle societário comum e atendem aos requisitos para o pedido de recuperação judicial, indicados no artigo 51, do mesmo diploma. podendo, assim, requerer a recuperação judicial sob consolidação processual", b) "as Recuperandas não entregaram a esta Administradora Judicial a totalidade dos documentos solicitados", e que, "em razão disso, a Administradora Judicial se ateve tão somente à análise da documentação juntada aos autos, sendo que, perlustrando os autos, verifica-se que o referido exame resta prejudicado ante a escassez de documentos", c) "foi possível verificar que as Recuperandas, embora possuam personalidades jurídicas distintas, possuem objeto social similar, atuando no mesmo ramo de atividades, qual seja, serviço de buffet, d) "possuem exatamente o mesmo quadro societário, na medida em que figuram como únicos sócios o Sr. RICARDO AUGUSTO JUNIOR e a Sra. LUANA ALVES LEITE", e) "por meio da relação de credores, é possível constatar que as Recuperandas possuem diversos fornecedores/prestadores de serviços em comum, tais como (i) CENTRAL OSASCO DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS LTDA.; (ii) DANT INTERAMBIENTAL LTDA.; (iii) MOEMA ASSESSORIA LTDA.; (iv) PACTO SEGURO DE VIDA; (v) PINGO DOCE PÃES E DOCES LTDA.; (vi) ROBORTELLA EPERES LTDA.; (vii) WHIRLPOOL S/A; e (viii) ESCA ASSESSORIA CONTÁBIL; o que leva à conclusão de que exercem seus negócios por meio de atuação conjunta", f) "Perscrutando os extratos apresentados às fls. 202/209, diversos pagamentos demonstram a confusão patrimonial: [...]", g) tópico "DILIGÊNCIA", informado no а representante Recuperandas, Sra. LISNERI PERPETUA GOUVEIA, a qual atendeu os representantes desta Administradora Judicial na diligência de vistoria, informou ser supervisora comercial e operacional de todas as Recuperandas, bem como esclareceu que a cozinha sediada na RM BUFFET INFANTIL LTDA. é a cozinha central que fornece a alimentação dos eventos para todas as Recuperandas", h) "em que pese as informações acima retratadas, as quais, em uma análise preliminar, reverberam a possibilidade de se autorizar a consolidação substancial, entende esta Administradora Judicial que se mostra prematura opinar de forma conclusiva em relação ao tema", e i). "após a apresentação de todos os documentos requeridos por esta Administradora Judicial no "TERMO DE DILIGÊNCIA", será possível apurar com maior precisão a existência de caixa



operação intercompany ou outra característica que evidencie a necessidade de se determinar a consolidação substancial. Desta feita, por ora, opina pela consolidação substancial para efeitos meramente processuais, destacando que esta Auxiliar tornará a discutir o tema após a apresentação de todos os documentos solicitados às Recuperandas, momento em que esta Administradora Judicial apresentará seu parecer conclusivo". As Recuperandas, por sua vez, juntaram recentemente os documentos que se faziam pendentes, a exemplo das manifestações de fls. 1936/1962, 1971/1995. A Administradora Judicial, em parecer conclusivo de fls. 2109/2118, acrescentou que a) "por meio dos balancetes de verificação do mês de agosto de 2022, identifica-se diversas operações intercompanies, havendo, ainda, elementos que sinalizam a existência de caixa único", e b) "o próprio sítio eletrônico da Recuperanda RM BUFFET INFANTIL LTDA (www.spassopower.com.br), ao ser acessado, automaticamente redirecionado para o sítio eletrônico Recuperanda da BILLYWILLY BUFFET INFANTIL E COMERCIO LTDA (www.billywilly.com.br)", bem como reiterou as impressões evidenciadas no relatório inicial. Nesse sentido, tendo em vista as informações e documentos constante dos autos, entendo pela presença dos requisitos dispostos no art. 69-J, da Lei 11.101/05, razão pela qual autorizo a consolidação substancial de ativos e passivos dos devedores em Recuperação Judicial, integrantes do mesmo grupo econômico, eis que constatada a interconexão e confusão entre ativos e passivos dos devedores, relação de controle ou de dependência, identidade total ou parcial do quadro societário e atuação conjunta no mercado entre os postulantes, conforme relatórios e manifestações apresentados pela Administradora Judicial".



# Anexo IV - Relatório de Diligências Realizadas

Considerando a prolação da sentença de encerramento da Recuperação Judicial, esta Auxiliar realizou 2 (duas) últimas diligências nos dias 17 e 20 de fevereiro de 2024, objetivando subsidiar o presente Relatório Circunstanciado, cujo relatório consta a seguir.

RELATÓRIO DE DILIGÊNCIAS					
Data	17/02/2024				
	Avenida dos Chibarás, nº 322 Bairro Moema				
Local	CEP 04076-000 – São Paulo/SP				
Preposto	Antonio Carlos Quintiliano				
Informações Obtidas	A diligência foi conduzida pela Sra. Lisneri Perpetua Gouveia – Supervisora				

# Entrada/Recepção











# Área Administrativa





# Estoque/Cozinha





Espaço Adulto















Espaço Infantil































**Espaço Jogos Games** 









**Preposto: Antonio Carlos Quintiliano** 







RELATÓRIO DE DILIGÊNCIAS			
Data	20/02/2024		
Local	Alameda dos Nhambiquaras, nº 472 Bairro Indianópolis CEP 04090-011-São Paulo/SP		
Preposto	Antonio Carlos Quintiliano		
Informações Obtidas	A diligência foi conduzida pela Sra. Lisneri Perpetua Gouveia – Supervisora		

# Entrada/Recepção











### Área Administrativa





Área Cozinha/Estoque











# Área Estoque/Gerador/Ar Condicionado























Área Infantil



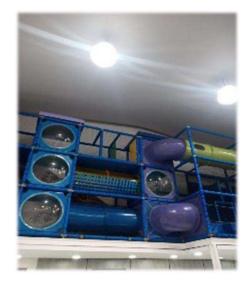






















































# Decoração para Festa















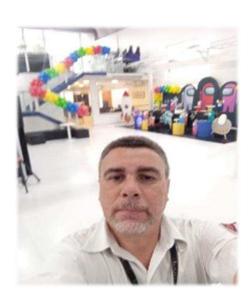
### Visual Externo







# **Preposto Antonio Carlos Quintiliano**







### Anexo V - Pedidos de Esclarecimento ou Documentos Complementares

Não há novos pedidos de esclarecimentos e/ou documentos complementares, observando ainda que a Recuperação Judicial foi encerrada pelo MM. Juízo recuperacional.



### Anexo VI - Cronograma Processual

DATA	EVENTO	LEI № 11.101/05	
30/03/2021	Ajuizamento do pedido de Recuperação Judicial	-	
09/04/2021	Deferimento do pedido de Recuperação Judicial	Art. 52, incisos I, II, III, IV e V e § 1º	
05/05/2021	Disponibilização da decisão de deferimento no DJE	Art. 52, incisos I, II, III, IV e V e § 1º	
06/05/2021	Publicação da decisão de deferimento no DJE	Art. 52, incisos I, II, III, IV e V e § 1º	
29/04/2021	Disponibilização no DJE do 1º edital pelo devedor	Art. 52, § 1º	
30/04/2021	Publicação no DJE do 1º edital pelo devedor	Art. 52, § 1º	
17/05/2021	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1º edital)	Art. 7º, § 1º	
05/07/2021	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial ao juízo (60 dias após publicação do deferimento da Recuperação)	Art. 53	
05/07/2021	Prazo limite para apresentação do Plano de Recuperação Judicial ao juízo (60 dias após publicação da decisão de deferimento da Recuperação Judicial)	Art. 53	
23/07/2021	Disponibilização do Edital de aviso sobre o recebimento do PRJ no DJE	Art. 53, § único	
26/07/2021	Publicação do Edital de aviso sobre o recebimento do PRJ no DJE	Art. 53, § único	
25/08/2021	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2º edital ou 30 dias após a publicação de aviso de recebimento do PRJ)	Art. 53, § único c/c art. 55, § único	
22/06/2021	Disponibilização no DJE do edital pelo AJ - 2º edital	Art. 7º, § 2º	
23/06/2021	Publicação no DJE do edital pelo AJ - 2º edital	Art. 7º, § 2º	
05/07/2021	Fim do prazo para apresentar impugnações ao juízo (10 dias após a publicação do 2º edital)		
	Disponibilização no DJE do edital de convocação para votação do PRJ - AGC (15 dias de antecedência da realização da AGC)	Art. 36	



	Publicação no DJE do edital de convocação para votação do PRJ - AGC (15 dias de antecedência da realização da AGC)	Art. 36	
	1ª Convocação da assembleia geral de credores	Art. 36, inciso I	
	2ª Convocação da assembleia geral de credores	Art. 36, inciso I	
03/10/2021	Prazo limite para realização da AGC (150 dias contados do deferimento da Recuperação Judicial)	Art. 56, § 1º	
02/11/2021 Prorrogado (fls. 1781)	Fim do prazo de suspensão do curso de prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento da Recuperação)	Art. 6, § 4º	
17/01/2023	Decisão de homologação do Plano de Recuperação Judicial	Art. 58	
01/02/2023	Disponibilização da decisão de homologação do Plano de Recuperação Judicial no DJE	Art. 58	
02/02/2023	Publicação da decisão de homologação do Plano de Recuperação Judicial no DJE	Art. 58	
01/08/2023	Fim do prazo de Recuperação Judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ	Art. 61	



# Anexo VII - Da Conformidade com a Recomendação nº 72, de 19/08/2020

Há litisconsórcio ativo?     1.1. Em caso positivo, identifique a qual devedor se refere o presente relatório.      Este relatório é:	TÁRIOS AJ 2023 a 01/2024
1.1. Em caso positivo, identifique a qual devedor se refere o presente relatório.  2. Este relatório é:  2.2. Mensal  2.2.1. Houve alteração da atividade empresarial?	2023 a 01/2024
2. Este relatório é:  2.2. Mensal  2.2.1. Houve alteração da atividade empresarial?	2023 a 01/2024
2.2. Mensal  2.2.1. Houve alteração da atividade empresarial?	2023 a 01/2024
2.2.1. Houve alteração da atividade empresarial?	
	Não
L.Z.Z. Flouve alleracao da estrutura societaria e dos ordaos de administracao?	Não
2.2.3. Houve abertura ou fechamento de estabelecimentos?	Não
2.2.4. Quadro de funcionários	
2.2.4.1.Número de funcionários/colaboradores total	
2.2.4.1.1. Número de funcionários CLT	nexo II
2.2.4.1.2. Número de pessoas jurídicas	
2.2.5. Análise dos dados contábeis e informações financeiras A	nexo II
2.2.5.1. Ativo (descrição / evolução)	nexo II
2.2.5.2. Passivo	
2.2.5.2.1. Extraconcursal	
2.2.5.2.1.1. Fiscal	
2.2.5.2.1.1.1. Contingência	
2.2.5.2.1.1.2. Inscrito na dívida ativa	
2.2.5.2.1.2. Cessão fiduciária de títulos/direitos creditórios	
2.2.5.2.1.3. Alienação fiduciária	
2.2.5.2.1.4. Arrendamentos mercantis	
2.2.5.2.1.5. Adiantamento de contrato de câmbio (ACC)	
2.2.5.2.1.6. Obrigação de fazer	
2.2.5.2.1.7. Obrigação de entregar	nexo II
2.2.5.2.1.8. Obrigação de dar	noxo n
2.2.5.2.1.9. Obrigações ilíquidas	
2.2.5.2.1.10. N/A	
2.2.5.2.1.10.1. Justificativa	
2.2.5.2.1.10.2. Observações	
2.2.5.2.1.11. Pós ajuizamento da RJ	
2.2.5.2.1.11.1. Tributário	
2.2.5.2.1.11.2. Trabalhista	
2.2.5.2.1.11.3. Outros	
2.2.5.2.1.11.3.1. Observações	
2.2.5.2.1.11.4. Observações / Gráficos 2.2.6. Demonstração de resultados (evolução)	
, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	nexo II
2.2.6.1. Observações (análise faturamento / índices de liquidez / receita x custo / receita x 2.2.7. Diligência nos estabelecimentos da recuperanda	nexo IV
2.2.8. Planilha de controle de pagamentos dos credores concursais (nome do credor / valor no	lexu i v
	nexo III
2.2.8.2. Anexar documentos	10.00 111
2.2.9. Observações	
2.2.10. Anexos	
2.2.11. Eventos do mês	



### Anexo VIII - Dos Honorários da Auxiliar

Em atenção ao disposto no artigo 63, I, da Lei 11.101/2005, esta Administradora Judicial presta contas ao MM. Juízo dos honorários recepcionados, esclarecendo que **não há saldo remanescente a receber das Recuperandas a título de honorários.** 

Por fim, esta Auxiliar reitera que se encontra à disposição desse MM. Juízo, do II. representante do Ministério Público, dos credores e das Recuperandas para prestar quaisquer esclarecimentos que sejam reputados necessários.

Parc	Ano	Conta	Data	Cod	Lançamento	Valor page
1	2021	LC	25/08/2021	72-1081	TED 033.3927BILLY WIL BU	1.750,90
2	2021	LC	25/08/2021	72-1081	TED 033.3927BILLY WIL BU	1.750,90
3	2021	LC	02/09/2021	72-1081	TED 033.3927BILLY WIL BU	1.750,9
4	2021	LC	02/09/2021	72-1081	TED 033.3927BILLY WIL BU	1.750,9
5	2021	LC	24/09/2021	72-1081	TED 033.3927BILLY WIL BU	1.750,9
6	2021	LC	24/09/2021	72-1081	TED 033.3927BILLY WIL BU	1.750,9
7	2021	LC	07/10/2021	72-1081	TED 033.3927BILLY WIL BU	1.750,9
8	2021	LC	09/11/2021	72-1081	PIX TRANSF BILLY W09/11	1.750,9
9	2021	LC	09/12/2021	72-1081	TED 033.3927BILLY WIL BU	1.750,9
10	2022	LC	10/01/2022	72-1081	TED 033.3927BILLY WIL BU	1.750,9
11	2022	LC	09/02/2022	72-1081	TED 033.3927BILLY WIL BU	1.750,9
12	2022	LC	09/03/2022	72-1081	TED 033.3927BILLY WIL BU	1.750,9
13	2022	LC	08/04/2022	72-1081	TED 033.3927BILLY WIL BU	1.750,9
14	2022	LC	09/05/2022	72-1081	TED 033.3927BILLY WIL BU	1.750,9
15	2022	LC	09/06/2022	72-1081	TED 033.3927BILLY WIL BU	1.750,9
16	2022	LC	08/07/2022	72-1081	TED 033.3927BILLY WIL BU	1.750,9
17	2022	LC	08/08/2022	72-1081	TED 033.3927BILLY WIL BU	1.750,9
18	2022	LC	08/09/2022	72-1081	TED 033.3927BILLY WIL BU	1.750,9
19	2022	LC	10/10/2022	72-1081	TED 033.3927BILLY WIL BU	1.750,9
20	2022	LC	09/11/2022	72-1081	TED 033.3927BILLY WIL BU	1.750,9
21	2022	LC	08/12/2022	72-1081	TED 033.3927BILLY WIL BU	1.750,9
22	2023	LC	09/01/2023	72-1081	TED 033.3927BILLY WIL BU	1.750,9
23	2023	LC	02/02/2023	72-1081	TED 033.3927BILLY WIL BU	1.750,9
24	2023	LC	09/03/2023	72-1081	TED 033.3927.BILLY W B I	1.750,9
25	2023	LC	06/04/2023	72-1081	TED 033.3927.BILLY W B I	1.750,9
26	2023	LC	09/05/2023	72-1081	TED 033.3927.BILLY W B I	1.750,9
27	2023	LC	09/06/2023	72-1081	PIX TRANSF BILLY W07/06	1.750,9
28	2023	LC	06/07/2023	72-1081	TED 033.3927.BILLY W B I	1.750,9
29	2023	LC	09/08/2023	72-1081	TED 104.0253.CVA F E E L	1.750,9
30	2023	LC	06/09/2023	72-1081	TED 033.3927.BILLY W B I	1.750,9
	*		TOTAL		nt.	52.527,0

#### Glossário

A DRE – Demonstração do Resultado do Exercício, se baseia no regime de competência, demonstrando o lucro ou prejuízo da empresa em determinado período.

A **DFC** – Demonstração do Fluxo de Caixa, tem como base o **regime de <u>caixa</u>**, **demonstrando as entradas e saídas de dinheiro da empresa** 

Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros: o objetivo dessa análise é de evidenciar a situação financeira e patrimonial da empresa, por meio de medidas quantitativas com base em seus saldos e resultados contábeis.

Análise Vertical: é uma maneira de avaliar as demonstrações financeiras de empresas ao olhar o balanço da companhia e visualizar a dimensão de um dado financeiro em relação ao total. Assim, permite descobrir a relevância de uma parte dentro do todo.

Análise Horizontal: é uma maneira de avaliar as demonstrações financeiras de uma empresa comparando os resultados mais recentes com aqueles registrados em trimestres ou anos anteriores. Assim, a análise horizontal permite acompanhar a evolução dos dados divulgados nos balanços da companhia.

**Indicadores de Liquidez:** indicam a capacidade de uma empresa para honrar com todos os seus compromissos financeiros, tendo como **cenário ideal** índice igual ou superior a 1 (um).

- <u>Índice de liquidez Imediata</u>: demonstra a parcela de dívidas de curto prazo (passivo circulante) que poderiam ser pagas imediatamente por meio dos valores relativos à caixa e equivalentes de caixa (disponível). Ou seja, representa quanto a empresa possui de disponível para cada real de dívidas vencíveis no curto prazo.
- <u>Índice de Liquidez Corrente</u>: mede a capacidade de quitação das obrigações com vencimento em curto prazo (registradas no passivo circulante), utilizando-se dos disponíveis e realizáveis em mesmo período (registrados no ativo circulante).
- <u>Índice de Liquidez Seca</u>: segue a mesma premissa do <u>indicador de liquidez corrente</u>, entretanto, excluindo os saldos em <u>estoques</u>.
- <u>Índice de Liquidez Geral</u>: sem levar em conta as estimativas de vencimento e recebimento, este indicador demonstra a liquidez do total de dívidas constituídas ao utilizar todos os direitos (neste cálculo, <u>não se considera os bens imobilizados para liquidação</u>).

**Indicadores de Estrutura Patrimonial:** estabelecem relações entre as fontes de financiamento próprio e de terceiros. Visam evidenciar a dependência da entidade em relação aos recursos de terceiros.

• <u>Índice de Endividamento</u>: mostra quanto a sociedade tem de dívidas com terceiros (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante) para cada real de recursos próprios



(Patrimônio Líquido). Indica a dependência que a entidade apresenta com relação a terceiros e, nesse ponto, o risco a que está sujeita.

- <u>Composição do Endividamento</u>: Para analisar a solvência de uma entidade, é importante conhecer os prazos de vencimentos de suas dívidas. Nesse sentido, o índice de composição do endividamento revela quanto da dívida total (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante) com terceiros é exigível no curto prazo (Passivo Circulante).
- Imobilização de Recursos Não Correntes: O índice de imobilização do Patrimônio Líquido apresenta a parcela do capital próprio que está investida em ativos de baixa liquidez (Ativos Imobilizados, investimentos ou Ativos Intangíveis), ou seja, Ativos Não Circulantes deduzidos dos ativos realizáveis a longo prazo.

Capital Circulante Líquido (CCL): também conhecido como "capital de giro", refere-se aos ativos de uma empresa que são utilizados para manter o seu desempenho. Assim, por meio da divisão do ativo circulante pelo passivo circulante, se o cálculo for **positivo** pode-se identificar se a empresa **está conseguindo honrar com seus compromissos em um curto prazo**. Mas, se o resultado for **negativo indica que a empresa poderá passar por graves riscos com a sua liquidez**.

**EBITDA:** é a sigla composta pelas iniciais dos termos *Earning Before Interest, Taxes, Depreciation/Depletion and Amortization*. Em português, tem sido comumente traduzida por **lucro antes dos juros, impostos sobre os lucros, depreciações/exaustões e amortizações**, ou a sigla LAJIDA. Dessa maneira, o EBITDA procura refletir a geração de caixa efetivo de uma empresa, ou seja, a margem operacional advinda da sua atividade principal.

 A <u>margem operacional</u> indica, portanto, o percentual das vendas convertido em lucro. Ou seja, o percentual representado pelo lucro líquido operacional sobre as receitas líquidas (desconsiderando as despesas financeiras do resultado, bem como o efeito do IR provocado no resultado por tais despesas financeiras).